

# 上海工程监理工作总结推荐4篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/280523.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

## 上海工程监理工作总结1

又经过一年的锤炼和学习，发现自己很多不足，需在如下几个方面去提高和突破。

### 1、提高服务意识、责任感；

监理工作就是提供软服务，必须提高服务意识。按监理合同明确责任、范围、工作，但同时积极配合建设方。监理工作不能局限在办公室，仅仅成为承建方的传话器。我个人认为要积极下现场，发现问题并总结将问题要害及时反馈给建设方。我同时认为方案和计划多和细致并不绝对重要，把科学合理的方案和计划贯彻落实才是真实有效。年轻的我切记不要以为监理工作轻松、钱好拿、风险小，要树立风险意识，居安思危、防微杜渐将问题化小化无。我们是建设方的防火墙，要时刻提醒自己有责任和义务为甲方承担风险。我们必须树立，“项目出问题，推进不利，我是第一责任人”的意识。

### 2、解决问题计划性、目的性增强；

努力提高技能素养和积累经验，事先预判风险、发现问题。积极旁站现场建设工作，关键节点实时旁站，勤能补拙，及时发现问题。监理工作驱动必须要有自己的一本经，日志、周报、月报要及时编写，既是对项目实施工作短期的全面梳理也是自我总结提高的过程。每天的工作要有重点，抓大放小的推进项目实施。每天的工作重点、每周的工作重点、每月的工作重点，都要一一跟踪并督促承建方落实到位。

### 3、学习的广度、挖掘深度，提高监理质量；

监理项目需要个人有必要的技术底蕴。作为我个人既要加强学习的广度，也有同时钻研学习的深度。我进入监理行业已三年有余，已深深感觉自己的不足。知识广度和深度是相辅相成且并不矛盾，学习要有所成必须具备两点。这需要下功夫、沉住气，毛躁、浅浮、骄傲是不行的。来年我首先将公司的监理规范、施工标准、承建单位的施工方案仔细研读，通过书本积累、实践推敲，不断提高自己。

### >一、服从领导安排，认真履行本职工作

20xx年5月10日，因工作需要，我被派往阳光城卡地亚项目监理部担任土建监理工作。刚来工地，工作条件较差，吃住问题没有解决，天气炎热，回西安路程又很远，但是，困难面前，我没有埋怨，没有退缩，因为我身负重任。阳

光城卡迪亚项目一批次a、b标段处刚开工阶段，销售示范区4栋楼正处主体施工阶段，在总监代表的指导和帮助下，安排我负责a标段的现场监理工作，我也明白没有压力就没有动力，没有动力就没有进步，年轻人只有进步才能更好的胜任工作，才能将工作干好。作为年轻人，我没有过高的经验技术，也没有历经多年老前辈处理问题的游刃有余，我只有相信自己可以把公司交给我的工作干好。刚开始，我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。本工程为欧式别墅，业主对监理部工作要求高。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。重点对施工方项目管理人员的质量和安全生产意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全生产意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。

对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。如混凝土外观质量达不到施工合同约定的中级抹灰的效果，模板安装局部尺寸偏差较大，安全上临边洞口防护不及时等现象。我作为a标段主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我当天夜里编写了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，第二天对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。现a标段在建的8栋单体楼年前主体即将封顶，在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

## >二、监理工作范围广，控制重点是关键

在阳光城项目部，业主重点要求监理人员对工程质量、安全和进度实施监控，a标段各单体楼屋面为45°斜屋面，施工中存在较大安全隐患，同时屋面混凝土板厚控制很难掌握，在要求施工方提前上报的斜屋面专项施工方案中，经审阅，发现有些安全质量技术措施不具备可操作性，建议施工方另选其它方便可行方案，我及时将该问题反映给总监，总监提出了较好的施工建议，施工方采取了该建议，不仅缩短了斜屋面施工时间，还保证了屋面板板厚和混凝土浇筑质量，施工过程中未出现任何安全事故。在进度控制方面，我认真学习了公司编制的进度控制办法，并根据本工程实际情况制定了具体进度控制实施办法，以建设单位要求的施工进度节点为依据，对施工方编制的总进度计划经总监审核通过后，我认真核对施工方编制的月进度计划及周进度计划，每周五中午对现场实际完成情况与周进度计划相比较，找出偏差原因，并及时与施工方生产经理沟通，要求及时采取有效措施，把进度抢回来。

## >三、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

## >四、反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作

在阳光城项目监理部工作期间，设计图纸中出现很多错漏碰缺的地方，再加之设计变更频繁出现，我深刻意识到对图纸的掌握必须到位。另外，安装图纸及安装施工技术我还没有全面掌握，为更好的以设计图纸为依据实施监理，我必须在后期工作当中，认真对设计图纸的全面掌握再下真功夫。

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

## 上海工程监理工作总结2

春去冬来，在冷冽北风的追赶下这一年又到了年关，回首过去，我来到监理公司一年半了，但仍感觉恍若昨日，时间就像流星划过，还没来得及仔细品味就已经一晃而过，从初出校门到参加工作，到现在一切都过的太快了，去年的现在我还在xx项目部懵懂的和同事们整理着资料，今年我已经来到了xx，异地而处各方面都有了变化，心中的体会也有了变化，“孔子曰：温故而知新，不亦乐乎！”。工作不就是吗，总结过去，查漏补缺，是自己的能力更上一步下面我把自己一年的工作进行一个总结，也希望领导能对我的不足之处进行批评指导。

今年一月至六月我在xx项目部，在哪由于工程处于收尾阶段下场没有了什么具体施工项目，所以呢我主要负责整理土建专业的相关资料，由于以前没有接触过此类工作，开始无从下手，所以我就耻下问，一旦有不懂的地方就去问同事们，在资料整理及平常工作中综合组xxx、xxx等同事给予了我很大的帮助，也教会了我很多，让我很幸运能有这么好的同事，使我的监理生涯在这里得到了丰富。

20xx年6月11日因工作需求被公司安排至xxx工程监理部。之前在xx项目部由于主要负责资料整理工作，且xx电厂已处于收尾阶段，因此对施工的一些事情并不太了解，到了xx监理部后我首先对本工程的基本信息进行了了解。

这个工程是一个燃气热电工程，场地相对来说不算宽阔，前期主要施工的有临时办公楼工程、五通一平、主厂房等地基的处理工作。本工程地基用的是桩基基础，桩基的施工方法是螺旋灌注桩，共计有1281根桩需要施工。来到项目部后我主要负责桩基的监理旁站及数据收集工作。工程资料方面，每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

在xx项目后期开始一些资料上的整理归档工作时，就发现因工程过程中辞职人员与新来员工交接不及时，部分资料的管理工作，出现断层以至于到后期，资料归档时出现困难，从这件事上我体会到了工程中资料的同步重要性，所以在本工程的管理是见资料在验收以保证资料与施工同步，并做好台账以保证其他同事在未交接的情况下也能快速理清头绪，不至于资料断层做无用功！

由于是首次参与桩基施工，且现场所施工的桩又是新型桩长螺旋钻孔压灌混凝土后插钢筋笼混凝土灌注桩，所以对于桩基上的专业知识比较缺乏，所以我首先阅读了《桩基基础技术规范》及xx地方标准《长螺旋钻孔压灌混凝土后插钢筋笼混凝土灌注桩技术规程》等桩基相关知识，初步了解了一下桩基的施工知识。

工程前期因为施工队伍施工措施不太合理、人员配合不协调，导致经常出现堵管现象，施工进度慢，后来经过监理组织开会协商讨论，给出建议：建议施工队伍首先将钢筋笼串好再经监理检验合格后由吊车提前提起做好插笼准备，且要在混凝土到位经监理检验合格后方可开始钻孔，以保证不会因混凝土不到位或不合格而堵管。经过试验证明这个方法可行，堵管现象大大减少。施工进度明显提高。

监理在现场旁站主要是负责对场地内安全质量情况的管理。首先是对钢筋笼及以串好的钢筋笼进行检查，钢筋笼是否出现绑丝脱落，是否破损。针对情况作出处理。旁站项中还包括混凝土浇注及后插钢筋笼等工序。在混凝土浇注过程中如果混凝土在规定时间内到位，要求施工单位立即将管道中的混凝土清理出来，预防混凝土初凝导致堵管，后插钢筋笼时如果出现钢筋笼无法插入时，应暂停施工尝试将钢筋笼提出不要蛮干，预防应插入过深无法提出，造成废桩。在旁站中还应该认真做好记录，在旁站记录中需要做好人员、机械、材料、施工方法、施工数据、安全情况及施工环境等事项，同时随时注意现场的施工安全情况，保证质量情况及安全情况在可控范围内争取安全的完成施工。

在20xx年7月公司领导到现场检查，指出旁站记录不够明细，要求一桩一记录，细化内容，后来经过土建各位同事讨论，将原有的旁站记录表进行修改，以方便更好的记录填写，后来公司领导再次检查时对此给予了肯定。在桩基施工期间我还就此新型桩制作了长螺旋压灌后插钢筋笼灌注桩基础混凝土浇筑及后插钢筋笼监理旁站作业标准化指导卡。

在桩基施工完毕后随着监理部土建人员的逐步增多，现场进行分工我被安排和专工xxx负责主厂房区域的施工，工程前期施工人员对现场的制度还不熟悉，安全意识比较差，本着安全第一的目的，安全文明施工控制方面的工作就需要加强。因此：

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全第一，预防为主观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全

有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理（相关资料记录存档整理）工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育。

技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查（包括安全台帐及书面资料）每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位，检查，并做好安全检查记录台帐存档。针对公司领导对工程安全控制所提出的要求，加深了监督管理的深度，对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查。

对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是应该也必须做到四勤制：眼勤（要能提前发现问题）；脚勤（多在现场转，巡，查）；嘴勤（对发现问题要多讲）；手勤（及时做好相关记录下过书面通知）；加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地，认真地做好本职工作。一年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，积极工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。

为更好的以设计图纸为依据实施监理，我必须在后期工作当中，认真对设计图纸的全面掌握再下真功夫。再有就是专业知识的欠缺，虽然已经工作一年多了，但仍需要更多地去学习专业知识，所以我去年报考了xx工程大学的函授院土木工程专业以进一步增强专业知识。为不至于因自身原因而损坏监理公司的名誉，也为能有更好明天的去努力。

我认为从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望同事们能对我出现的错误给予批评指导。

## 上海工程监理工作总结3

### （一）质量控制

坚持装修施工质量标准，严格检查，以预防为主，加强工序质量控制。按照装修质量控制监理程序，依据本专业工程相关的标准、设计文件和技术资料，以及监理规划和施工组织设计，采取各种监理措施，确保了工程质量监理目标的实现。

一、我监理部严格审查了施工单位的《施工组织设计》及质量保证措施，确保了施工方案的合理性和质量保证措施的可操作性。并组织专业监理工程师编制了《监理规划》、《旁站监理方案》、《钻孔灌注桩监理细则》、《主体工程监理细则》、《测量工程监理细则》、《电梯施工监理细则》、《装修工程监理细则》、《电气施工监理细则》、《防水工程监理细则》、《消防施工监理细则》、《给排水施工监理细则》、《空调通风工程监理细则》、《安全文明监理实施细则》。在施工过程中，监理部严格按照设计图纸要求、《施工组织设计》、《监理细则》开展监理工作，确保监理工作有效开展。

二、审查施工单位质量保证体系和管理体系，对施工单位主要管理人员技术资格和特殊工种工人的持证上岗情况进行了认真检查，督促施工单位搞好内部技术交底，保证质量管理全面实施。

三、对于不同装饰面层质量严格管控。如严格控制瓷砖粘贴的空鼓现象；控制水电、消防、空调各专业管线布设高度符合吊顶最低要求；控制轻钢龙骨吊架安全可靠，涂料防腐符合要求；控制天花造型及吊顶平整度符合要求；控制墙面基层，缝隙和平整度符合有关规定；控制层面标高，地砖的色彩、规格、拼花图案符合设计要求。

四、严格工程材料的使用审查，杜绝质量不合格的工程材料投入使用，特别是对材料的质量保证资料要求施工单位必须提供。对于见证取样检测发现的不合格材料，如：屋面地板砖（粤祥陶瓷砖500×500×8mm）、卫生间地板砖（振鹏陶瓷砖300×300×7mm）、卫生间防水涂料（聚氨酯911防水涂料）等不合格材料，我监理部特跟踪落实材料退场情况并做图文记录。

五、监理工程师对工序质量进行了巡视和验收检查，及时发现施工中暴露出的问题如：装修的墙面乳胶漆不平整、地板砖空鼓、卫生间防水地面不平整等质量问题，及时下发了监理工程师通知单，要求施工单位整改。

六、对消防及空调工程的打压试验，监理工程师坚持24小时旁站，随叫随到，对整个施工打压过程不间断旁站，确保各项设备达到设计的要求。

七、整个工程，我监理部共下发监理工程师通知单24份，工程例会39份，专题会议纪要10份。

## （二）进度控制

一、监理部进场后，检查施工单位前期施工准备工作是否充分，确认各项配备条件是否齐全，各项施工机械、设备及人员是否到位。

二、严格审核施工单位编制的进度计划，监理工程师每天进行现场检查与监督，随时了解跟踪进度计划的实施情况，对暴露的问题及时协调解决，协调处理好各种内外关系，确保了施工的顺利进行。

三、及时分析比较计划进度偏差，从中发现问题，要求施工单位及时采取必要的调整方法和管理措施。

四、通过工程例会，通报各施工单位每天施工完成情况和未按照施工计划完成的情况，解决施工中的相互协调问题，外协条件配合问题。

五、按照施工合同要求，及时核实施工单位申报的已完成的分项工程的工程量，签发进度款的付款凭证，保证工程款及时到位。

六、随时整理工程进度资料，做好工程监理记录，并要求各施工单位同步上报施工资料。

## （三）投资控制

在施工前，认真研读图纸，在保证工程各功能使用的情况下，严格控制现场签证和图纸修改。在协调各方和设计单位的支持下，提出对楼面墙、地面，取消面砖改用大白浆墙面和水泥砂浆地面，A区窗台提高取消护栏建议获得通过，节省了部分投资。

## （四）安全及文明施工监理

一、监理部进场后，首先审查了施工单位的安全资质和安全保证体系，严格检查安全岗位责任制和安全人员的配备情况，督促施工单位做好三级安全教育，健全现场保卫制度，为安全工作的有效管理提供了有力的组织保证。

二、审查施工单位施工组织设计中有关安全技术措施，审查安全文明施工方案，为安全工作的有效管理提供了有力的技术保证。

三、监督施工单位在现场配备足够的安全防护用品，如：安全帽、消防灭火器等，日常现场跟踪检查施工用电，确保了安全监理工作的效率。

四、经常巡视检查施工现场，针对施工中的不安全因素与安全工作中的薄弱环节，例如施工现场交叉用电电线乱拉乱扯、木工电锯没有防护罩、施工现场工人吸烟等立即要求施工单位改正，对施工单位屡次不改的安全隐患书面要求施工方改正。

五、现场施工资料管理：截至20xx年12月9日各施工单位的施工资料上报基本齐全，具备竣工验收条件，但最后工程的存档资料仍需完善。

# 上海工程监理工作总结4

## >1、工程表面

x县当局营业用房工程修建面积 $m^2$ ，修建下度为米，框架布局五层，为多层大众修建。修建布局设想年限为50年，平

安品级为两级，抗震设防分类为尺度设防(丙级)；地基根本设想品级为丙级。

今朝x县当局营业用房自四月六号完工以去，根本工程曾经完成。主体布局取七月尾停止启顶，2、三层墙体砌筑已根基完成，按照工程进度打算，全部工程的墙体砌筑于本年十月份完成。部门抹灰及部门装置工程于本年底完成。

x县干部周转房工程首要修建布局：为框架布局四层，总修建面积为 $m^2$ ，为多层大众修建。修建布局设想公道年限为50年，平安品级为两级，抗震设防裂度为七度，地基设想根本品级为丙级。

x县干部周转房自七月六日完工以去，根本开挖已完成，根本启台及根本框架柱已完成，估计七月尾根本完成，玄月中旬前主体启顶，十月中旬前添补墙完成及部门抹灰完成。

## >2、监理职员的任务环境

按照监理办事条约请求，自两边签定监理托付条约后，肯定项目量量、进度、投资监理总方针，建立了工程项目监理部。依照监理条约及《扶植工程监理标准》分化监理项目表，明白总监理工程师战专业监理工程师职责。使监理任务轨制化、标准化、尺度化，确保监理使命的顺遂实行。

正在业主及公司的鼎力撑持下，本工程各项监理任务停顿顺遂。正在全部监理的工程中，我们增强战标准了监理的本身办理任务、严酷履行各项规章轨制，确保了工程的量量战条约的当真履行。

正在严酷监理的同时，我们针对该工程施工所呈现的成绩及办理没有到位等环境。减年夜了“严酷监理”的力度，增强了巡查旁站气力；多提公道化倡议，增强了“事前监理”战“自动监理”，正在监理进程中，做到了隐藏工程、重面部位100%旁站，日常平凡频频巡查，把工程量量成绩覆灭正在抽芽状况。

## >3、工程监理办理

整体完工陈述及分项工程完工陈述的审批：我监理部严酷依照确保工期战量量、知足启包条约的前提请求，考核启包人的野生、资料、机器的投进，考核施工计划的公道性、可止性，确保量量的详细办法和启包人量检系统的扶植环境。

分项工程工序交代是监理平常任务及节制工程施工量量的一个重面，监理部起首对上讲工序停止周全查抄，确认颠末处置后知足有闭请求，才许可转进下讲工序施工。

监理部对本工程出场资料的出厂量量证实书取现场合进资料型号、规格、出厂日期等皆停止了严酷查对。本资料参加后，启包人的复检及监理抽检严酷依照划定的批量停止，做到没有漏检战明白资料的利用部位。

旁站战巡查收现的成绩，现场实时心头告诉，请求施工单元停止整改，成绩较宽重的或启包人没有按请求整改的，监理手下收监理工程师告诉单。全部收现的量量成绩均正在监理部的催促下，得以整改战完美，做到了指令的闭开。

## >4、工程进度办理

对施工单元上报的整体施工进度打算、阶段性施工打算、月度施工打算等。监理部综开斟酌了条约工期请求，斟酌对包管工程量量有益的本则，针对完成打算所必要的公道野生、资料、机器投进，对启包人的包管打算完成的施工计划、包管完成打算的量量保证等，监理部皆具体的核阅落后止公道的调解性批复。工期严重时请求施工单元倒排工期战启包人投进需要的装备、人力、物力、财力以迷信构造、严酷办理，去包管一般的施工进度。

## >5、廉政扶植战平安办理

监理部正在廉政扶植、文化施工、平安、环保等圆面主动依照业主及下级部分的请求严酷履行。并按期构造召开相干集会，使得每一个监理职员皆能做到清廉、公道的展开任务。对平安办法的落真相况战整改成果停止全程监控，本工程停止今朝已产生平安变乱。

总之，正在施工监理任务中，我们掌握了主要部位战关头环节，做到了防备为主，初末严酷节制，把好了量量闭，工程平安、靠得住，合适设想及标准请求。我们将以松散务虚的任务立场实时改正存正在的成绩，降服没有力身分

, 减年夜任务力度, 为业主交一份对劲的工程问卷!

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能, 由[ECMS帝国之家](#)开发