

程序员工作总结问题通用20篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaoerob.com/zongjie/fanwen/280170.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

程序员工作总结问题1

记得去年写总结的时候心情很差，抱怨了很多当时的工作以及领导花生，那个时候的愿望是找一份新工作。没想到刚进入12月我就找到了。

不得不说这一次求职我是认真的把它当作一个工程去做，客观得对自己进行了定位，而且非常重要的是明确我想要的工作到底是什么样的。我需要的是让我每天的8小时能够享受工作的快乐。

投简历面试的过程非常折磨人，尤其是我的处境（每天很大压力，完全是自我打磨的阶段）。

我清楚地记得面试现在这份工作那天是某个周六，我的经理娃娃和技术主管t同意我周末面试。一共4个小时，那绝对是一个互相争取的过程。他们对于工作的热情打动了我，觉得和这样的团队合作一定可以有火花。

真是幸运，当我正视错误，用行动做出改变的时候，找到了一份我要的工作。入职三周已经和团队磨合得很好了，用同事的话说就是觉得我已经加入很久了。

这里不得不说一句我们的团队，一个老中青结合富有战斗力的集体，而且还不乏八卦调节生活。每个人都特别，合作也会有摩擦，但是整体运作非常协调，开发速度和效率都高。从他们身上我看到不同的工作态度，生活态度。这些对我的职业规划都有着潜移默化的影响。领导“娃娃”也非常合适我目前阶段对于领导的需求。如果说几年前我初出茅庐需要的是一个有时间且肯耐心带我的领导的话，现在的我需要的是一个可以给予我充分信任的上司。“娃娃”信任我，从刚进入公司就如此。在熟悉产品阶段我提出的问题和建议他都认真的听了，而且给我时间让我按照自己的想法作出修改。后来我也喜欢把新想法跟他说，当我们带着创意去和老板谈的时候他是我坚强的后盾。

这一年下来我在纯技术上的提高并不多，我们所面向的客户并不要求尖端的技术。经验主要体现在理解需求上面，如果说前两年我还需要领导把需求说得很明白，还会为马后炮而耿耿于怀。那么今年应该算是个分水岭。现在的我不需要领导花很久时间来讲需求，也不用每一步都需要认可再做接下来的工作。总的来说就是技术和业务之间的距离越来越近，而且还可以想到客户将来会需要什么（我曾经的领导应该很欣慰，他培养的人终于达到他说的big picture了）。

程序员工作总结问题2

记得去年写总结的时候心情很差，抱怨了很多当时的工作以及领导花生，那个时候的愿望是找一份新工作。没想到刚进入12月我就找到了。

不得不说这一次求职我是认真的把它当作一个工程去做，客观得对自己进行了定位，而且非常重要的是明确我想要的工作到底是什么样的。我需要的是让我每天的8小时能够享受工作的快乐。

投简历面试的过程非常折磨人，尤其是我的处境(每天很大压力，完全是自我打磨的阶段)。

我清楚地记得面试现在这份工作那天是某个周六，我的经理娃娃和技术主管T同意我周末面试。一共4个小时，那绝对是一个互相争取的过程。他们对于工作的热情打动了我，觉得和这样的团队合作一定可以有火花。

真是幸运，当我正视错误，用行动做出改变的时候，找到了一份我要的工作。入职三周已经和团队磨合得很好了，用同事的话说就是觉得我已经加入很久了。

这里不得不说一句我们的团队，一个老中青结合富有战斗力的集体，而且还不乏八卦调节生活。每个人都特别，合作也会有摩擦，但是整体运作非常协调，开发速度和效率都高。从他们身上我看到不同的工作态度，生活态度。这些对我的职业规划都有着潜移默化的影响。领导“娃娃”也非常合适我目前阶段对于领导的需求。如果说几年前我初出茅庐需要的是一个有时间且肯耐心带我的领导的话，现在的我需要的是一个可以给予我充分信任的上司。“娃娃”信任我，从刚进入公司就如此。在熟悉产品阶段我提出的问题和建议他都认真的听了，而且给我时间让我按照自己的想法作出修改。后来我也喜欢把新想法跟他说，当我们带着创意去和老板谈的时候他是我坚强的后盾。

这一年下来我在纯技术上的提高并不多，我们所面向的客户并不要求尖端的技术。经验主要体现在理解需求上面，如果说前两年我还需要领导把需求说得很明白，还会为马后炮而耿耿于怀。那么今年应该算是个分水岭。现在的我不需要领导花很久时间来讲需求，也不用每一步都需要认可再做接下来的工作。总的来说就是技术和业务之间的距离越来越近，而且还可以想到客户将来会需要什么。

程序员工作总结问题3

我是一个喜欢总结和反省的人，但有时这恰恰也是我的弱点，一个人思考得太多太重，有时会阻碍前进的步伐，虽然看起来很稳很理性，但没有速度没有高利益，这是程序员创业者的一个重大不足。

>学会感恩与珍惜

但庆幸的是我们坚持下来了，十年如一日，石头那样地坚硬，小草那样地顽强，很多人经常觉得很奇怪，一家基本上没有销售员的纯技术型公司也能在中国大地上生存，真是莫大的笑话，我们靠的是一行行的代码换取一碗碗的米饭，偶尔饭里有点菜甚至是肉，令人相当地兴奋，我并不嫉妒或羡慕别人的山珍海味，那是因为别人比我有能力，所以TA们就应该吃着龙虾鲍鱼，我吃着自己辛苦换来的米饭，幸福感也是很高的，尽管老大不小了，可我依然是有梦想的，并且充满了狼性，但光有梦想与狼性是不够的，还要有能力与执行力，我一直在努力，期望有一日可以变得更好更强。

创业多年以来，我是幸运的，遇见那么多的贵人，TA们指导我，帮助我，使我不断地成长与进步，遇见那么多优秀的人才，TA们在我最艰难的时候也都不会离开我，一直齐心协力共同渡过，我能做的就是在我能力范围之内对TA

们好一些，保持一颗感恩的心，珍惜所拥有的一切，我努力让自己是一个对的人，不辜负大家的青春年华，希望就在前方，我们越来越靠近。

>先借力再能力，先借船再造船

20xx年对于我以及我的企业最重大的事情就是引入了东华软件股份公司【股票代码002065】作为战略投资者，企业更名为东华发思特。东华软件是一家同时具有CMMI5、系统集成一级、国家甲级涉密认证的上市公司，员工规模超过8000人，600多项自主知识产权，是国家重点高新技术企业、国家规划布局内的重点软件企业，东华软件以应用软件开发、计算机信息系统集成及互联网+为主要业务，拥有50多家子公司与办事处，在医疗、气象、金融、农业、水利、大数据、智慧城市等数十个板块排在中国龙头地位。

东华软件具有强大的平台能力和丰富的资源储备，并且团队非常地务实与拼搏，和东华的董事长与副总裁聊一聊，你会被他们的务实、思维和能力所吸引。我相信东华发思特依托东华软件这个平台，一定能快速发展，提高市场能力，增强核心竞争，成为中国领先的智慧城市综合服务商。

我一直认为一个智慧的人，并非是因为他的能力超群，而是会借力，然后再快速提高自己的能力。我们周围经常有这样的创业者，自己能力不足，却要打造平台，不停地造船，一生都在造船，结果反复折腾，船没有造成，河也没有过，错失了大好时光。我承认自己能力有限，时间有限，我就是先借力，后能力，先借船，后造船。

>变与应变，全在于你自己

过去一年是一个不停变化的年份，各种新技术层出不穷，国家提倡大众创业万众创新，云计算、大数据以及互联网+风声水起，技术改变了工作与生活，我们也在不断地改变自己，以应对周围所发生的变化。个人或企业的致命危机往往在于当技术或市场变化时没有及时调整，从而被用户或时代所抛弃，只有时代的企业，没有成功的企业，诺基亚不是失败了，而是被时代所抛弃了。

因此，作为时代的个人或企业，我们一定要顺势而为，对技术或市场的变化保持高度的关注和敏感的察觉，面对变化，我们要做的是应变，以其未来被逼着改变，不如现在直面和拥抱变化，动作要快，要有魄力。

个人或企业的应变能力全在于个人或企业家的理性修养，因此我们需要不断全方位地学习，才能掌握好趋势，掌握好时空，掌握好变化。

>给自己与未来

很多时候我们都喜欢谈论未来，未来是什么？未来，我会在什么地方？遇到什么样的人？过什么样的生活？未来是未知数，未来是想出来的，真正的未来是当下的脚踏实地。

因此无论是现在还是未来，都要坚持梦想，并踏踏实实地做事，认认真真地做人，我认可的成功不是来自社会或别人的认可和评价，而是由自我满足带来的宁静平和的心态。如果在我力所能及的范围内，尽了最大的努力来改进现状，这就是我认为的最大成功。

再见20xx，你好20xx！

程序员工作总结问题4

我于20xx年xx月xx日成为公司的试用员工，到今天已将近三个月，在这近三个月的时间里，使我学到了很多确实可行的管理经验及新的施工方法，丰富了业务知识，这些主要得益于领导的培养和同事们的热心帮助，静心回顾。在这短短的两个多月的时间里，我已适应了目前的工作环境，对工作也逐渐进入了状态。在了解公司的制度和工作流程基础，逐步开展了具体的工作。先将近三个月的工作情况总结如下：

>一、向老同事的学习

知道了做为一个内业的基本要求，要负责本项目的各种内勤工作，并配合工程师做好各项工作。

>二、协助各工程师完成变更洽商的申报及具体核查工作

使我进一步了解了工程洽商签证、收方工作及付款模式，公司的整套完整控制体系，不但保证了变更工程数量的准确性，又有效的控制了成本，为后期结算提供了详尽的依据。

>三、配合项目经理完成公司和项目上安排的各项工作

>四、及时传达集团以及公司的各种通知及活动安排

督促及协助各工程师合理安排各项工作事宜，圆满完成各项目工作任务。

以上是我工作这一段时间的心得和体会，衷心的感谢公司给予的我这次试用的机会。在整个工作过程中，我认为自己工作比较认真、负责、细心，具有较强的责任心和进取心；能积极学习新知识、新技能，来提高自己的综合素质，注重自身发展与进步。但也存在着许多缺点与不足，与公司的要求和期望相比还存在一些问题和差距；对工作的预见性和创造性不够；具体的经验仍不是很丰富，在日后的工作中仍需要持续学习，不断完善、不断提高。

为此，我特向公司申请：希望能根据我的工作能力、态度及表现给出合格评价，使我转为正式员工。

今后，我仍会用谦虚、谨慎的态度和饱满的热情投入到我的工作当中，为公司创造价值，同公司一起展望美好的未来！

程序员工作总结问题5

当任务停止到必然阶段或告一段落时，必要回过甚去对所做的任务当真地解析研讨一下，必定成就，找出成绩，归纳出履历教导，提升熟悉，明白标的目的，有利于进一步做好任务，并把那些用笔墨表述出去，便叫唱工做总结。考必过筹办了以下内容，供大师参考！顿时到年底了，本身也对本年做了一下总结，本身有哪些长处，有哪些借必要增强。每当我念到本年比力对劲的处所，比照之前，便会有如许一个思虑：若是之前的我如果晓得那些该多。正在那里给大师分享一下履历，让新人少走一些直路。

>干事要主动自动，立场决议统统

道那些，能够有人会感觉，那些皆大白，皆是年夜事理，只是怎样样履行的成绩，上面我举一个实在的例子。

我已经带过的两位新人，A君下班，交接给他背责的工具，是永久没有成果的，我交接给A做一个数据揭示的部门，A君告知我他没有会JSP的手艺，我给他保举了一些册本和我已经写过的demo，并奉告不克不及光教，要有功效展现，能够经由过程那个数据揭示去进修jsp手艺，可是最初的成果是他上班便走，走之前没有跟我报告请示任何进度，我最初只能换人做那个工具。那里我其实不是保举职场新人要减班，可是干事的立场要当真背责，新人能够对手艺没有懂，可是要有背责的立场，最少应当报告请示一下本日的进度。

再去比照一下另外一位B君，也是一样接到那个使命，起首B君懂jsp，可是他没有懂JSTL，我给了他时候进修，成果B君正在很短的时候内，教了JSTL并将总结收拾给了我，我信赖那么短的时候内，他究竟结果操纵的无限，可是进修了，又有总结，那种立场令我很是对劲。正在第二天，B君便把数据展现做出去了，并且的确是我念要的模样！没有得没有道，一样的事，统一程度线，分歧人做的时辰，立场战主动性便决议着统统，以是一小我只需任务立场好，我信赖那小我的任务相对没有会好。

>发问的方法

做为一个新人来讲，没有懂便要问！那里我要道两面：

1、若是是纯真手艺上的成绩，若是能够谷歌到的，我以为就能够本身消化失落！问的成绩必然要先谷歌，然后带着本身的设法，来问一些有履历的人，收成会更年夜！

举个例子：已经的我，静心写代码，那时候很怕下属晓得本身没有会那，没有会那！以是冒死的袒护本身没有会的工具，本身查材料，上班了问同窗，上服装论坛提问。可是因为逻辑战实际需供纷歧样，以是成果其实不抱负！若是这个时辰，我把本身不睬解的处所战下属道，或许会很快的就可以完成那个使命，而没有是返工。

2、若何发问？问谁？

良多新人没有晓得若何发问，也没有晓得问谁。我的倡议是，先把您要问的成绩梳理好，最好能够有电子版或许挨印版的清算，便利其他同事检查息争问。然后便是提出的成绩，要让回覆的人感乐趣，如许他不单会给您解问成绩，借有能够将成绩延长，让您教到更多的常识。关于若何让回覆的人感乐趣，便是仁者睹仁，智者睹智了！看小我阐扬了！

关于问谁，我感觉您没有领会其他同事的时辰，要先问您的下属，当您领会了您的同事每一个人善于的范畴以后，便应当把本身的成绩回类，然后问最善于的人。如许会事半功倍！

>使命分化

没有晓得大师干事皆是如何一个逻辑，昔时的我干事便是一团糟。当我拿到一个日记解析的使命的时辰，便念着做，静心苦干，可是本身越做，脑筋越浑，完整找没有到眉目。厥后，下属找到我，给我做出了使命分化，我依照使命分化去做，清楚了良多。曲到此刻，我借连结着做使命分化的风俗。

实在做使命分化能够帮忙您更深切的领会您要做的工作，使命分化包罗一个工作，您必要分几个步调来做，每一个步调要做到甚么模样，甚么水平，多少时候做完。几个步调为一个里程碑。若是详细做的时辰收现一个步调的工作做起去跨越了一个礼拜，我感觉那属于使命分化的不敷细，必要将那个使命再次分化，让您的任务更通明，更有用率。可使用一些使命分化任务，将本身的任务线路战步调明白，要擅用东西。

>自动报告请示+自动相同

已经的我便是静心苦干，可是从没有报告请示进度，实在如许是欠好的。厥后我的带领找到我，问我的进度，才收规定见有所不合，懂得有好距。干脆只能从头去过。

新人必然要注重那个工作，无情况，有功效，有可展现的工具便必然要实时的自动报告请示那个工作的进度，做功效展现，正在对工作有不睬解的时辰也必要自动的相同，使之战全部介入职员的定见分歧再来做，包管您做的工作的准确性战有用性。

记着一句话：当带领找到您问进度的时辰，您是主动的！

下面几面，看似简略，做起去很易！到此刻使命分化战发问良多职场新人是没有具有的，必要渐渐考验，可是我们信赖，只需有杰出的立场，杰出的风俗，任务必然会渐渐愈来愈好！信赖本身的来岁会愈来愈好！

转眼这一年又将过去，尽管受到金融危机的影响，但我们部门，我们小组却是相当辛苦的一年，就感觉从年头马不停蹄地忙到了年尾。业务开发，技术能力以下总结下这一年中工作的情况。

>【门禁系统】

年初办公室来安装了门禁系统，我也折腾了几个来回。主要是新的门禁系统跟我们旧的打卡系统的共存问题。我建议门禁系统仅仅使用它的门禁功能，不使用它附带的考勤功能，以免产生系统移植等额外开发开销问题。幸亏我记录了老的考勤系统的引脚接线，门禁系统的安装者没有接好老的考勤系统的接线，导致老的考勤系统无法使用。几经联系往复终于让两个系统能够共存，顺利正常的使用。

>【视频设备】

随后日方提供了Web会议系统，为软件园开TV会议提供了方便，不用来回奔袭了。Web会议需要的硬件的采购任务交给了我。经过精挑细选选购了价廉物美的设备。在Web会议的调试上也费了周折，起初的几次应该是由于设置原因导致跟日方的联络中回音过大，影响会议效果。在不懈努力之下，终于现在勉勉强强还算过得去，效果还行。

>【数据库讲解】

期间有幸给学生们讲过一次数据库的安装课程。把常用到的sql server数据库的安装，以及oracle的安装作了演示和简单讲解。在讲授的过程自己也有些许领悟。

>【xx软件站】

心里的一块石头要算xx软件站了。这个任务可以算是上一年的计划，一直都没有得以实施，在x老师的敦促下决定一定要把这个网站弄出来。一方面现在服务器的资料越来越多，资料都比较分散。新人装机没有一个指导很难找到要装的东西在哪里。老人装软件等也很难找，非常有必要有这么一个导航，至少是个方便的列表告诉大家急需的软件在哪里。经过一段时间的奋斗，这个网站终于“犹抱琵琶半遮面”。虽然比不上什么花哨功能强劲的大站点，至少对于这个网站我也倾吾所学，运用flash,Dreamweaver,ps等技巧灌注心血弄起来了。应该给大家带了些许方便，在之后的一些系统更新，xxxxx的软件更新我都及时发布在了这个内部使用的网站上。期间也感谢x老师常带来一些有用实用的软件资料。

> 【新人培训】

今年的新人培训我依然是培训的担当者，感受颇多，有自己的感受，也有对新人的想法。总体说来是很累的，一方面我担当一块的培训由早年的一周延长到两周，时间内容都增加了。并且放弃了很多休息时间来关心下新人。自我觉得应该是讲的比以往都详细。于是感慨来了，新人是公司的后备力量，我们培训的责任更加重大。新人很注重第一感觉，倘若教的不对，错了，很容易这错误的信息便先入为主。我的感觉是，有的知识点讲过了，解释过了，举例子了，演示了，好了，问了都说懂了。立即过一会儿再来问下马上又说不会了。汗。我觉得两方面都要总结，新人自身要总结牢记，熟记技术点精髓自身要非常努力。另一方面我们培训者，可能也要注意方式，方法，讲解技巧。有的东西我们是有经验的，用起来写起来都曾经有过感官的体验，但是新人不一样，新人没有经历过这些，一味的填鸭，他们忘的很快。他们需要时间积累，我们在他们入门的时候还要多点关心，多多指导，纠正他们的错误。我体验到了，给新人一定要多讲几遍，讲一遍是绝对不行的！且讲授之间要自己总结些典型的例子，让新人看一看。

另外年尾也曾去xx院作过两天review的支持吧，感觉自己也要与时俱进啊。

> 【服务器配置】

今年我依然是部门这里的服务器总负责。自从服务器越来越多，测试用的，数据的，功能的等等服务器越来越多。对服务器的统筹管理尤为重要。服务器一出问题，好了大家手头的工作全部都会中断。重中之重啊！服务器多，管理维护也带来压力，所以在讨论研究之后，各组的服务器由各小组出人维护负责，我总负责及担当本组的服务器维护更新备份任务。一年来相安无事。对于日方要求更新的软件环境等，我都常常加班加点先自己试点是否成功，成功了则制作教程，发布在软件站上，之后全员公告。最有印象的是大夏天超热的一个周6日我一人在办公室由于没有空调，汗流雨下，索性赤膊上阵。

> 【上网权限】

今年对网络加强了管理，特别对外网的访问进行了一系列的措施。我觉得效果还是有的，杜绝了员工上班时间上无关紧要网站，提高了工作效率。我对上网权限的管理进行了实施。对谁要开通网络，进行文档化地登记，定时开闭，做好记录。

> 【申请服务器资料】

以上说到服务器越来越多，但是总的来说服务器多归多，也都有相应的用处。有ap服务器，db数据服务器，文件服务器，打印服务器等等，还有各个小组用的服务器。基本都做到专机专用，尽量让一些功能空闲的服务器多做一些功能服务。年中我还对部门内使用的服务器进行整理归类，做了文档描述当前服务器负载功能情况，便于申请新的服务器，也是留一份记录便于日后管理。

> 【公共上网机】

由于加强了网络管理，上网的权限受到到限制，则有必要开辟公共上网区域。起初设置了1-2台，我安装部署了公共上网，且寻找了一些管理软件。日后公共上网机还是较少，又将一台空闲的机器进行了维护作为公共上网机。由于这些机器都是比较老的机器，非常容易死机，我得不时地关注他们，有的要拆拆弄弄的，有的则要换电源，换风扇换内存等等。感觉兼职了一份IT机器维护的职责。貌似这一年除了品牌机的电脑，部门的电脑维修没有给外人来修理的机会。品牌机的故障我也事先把一道关，预先诊断一下。

> 【AP新服务器】

公司给员工升级换代旧的开发机器，多出的一台新的机器，我建议做ap服务器，因为ap服务器使用的人多，负荷量大，不再使用老的旧的总是死机的服务器。所以我也常常加班加点对更换了新的机器做ap服务器，还有软件的安装环境的配置，数据的移植等等很多琐碎的事情暂且不表。来年希望找个时间把db1的数据服务器也换成新的机器。现在已经常常死机了。

>【给与业务】

在给与组里年头忙到年尾，常常加班加点放弃休假日。不知这是公司峥嵘好的征兆亦或又是对自己的另一种摧残。身体累，心累。在给与组里常常要对应一些困难的问题，有的时候很无奈，也仅有无奈来形容感情感受。一切的一切，唯独只有不断地提高自己来正面工作，直面每天的生活。学习业务，学习日语，学习技术。学会做人，学会处事，学会沟通。常常感慨我这一年的收获是什么。“圆滑”并不一定是一个贬义词，它是一种艺术，它是一种处事技巧，它是有的时候解决问题的手段。在有一些分歧，有一些争论的时候，愚蠢的方法是方头方脑的去跟别人碰个头破血流，然后怀恨在心，终日郁郁寡欢似乎人家都跟你过不去似的。合理的，我领会到了，应该先放下自己的立场，站在别人的立场，静静地听他把他的想法观点完整的表达完毕。然后分析其合理性，提出自己的观点商讨到底谁的更好一点。有的时候也许对方的观念是错的，很不合理的，在不能改变事实情况的时候，学会承受，接受。

>团队合作，交流协调

团队离不开互助合作，又过了一年大家又长了一岁。更加的成熟，愈发的睿智。对人更多了一份宽容，对事更多了一份忍耐。希望热烈激烈讨论的场景继续下去，哪怕整个面红脖子粗，不管结果如何，那是大家都彼此投入了用心了。有的时候常想，到底什么样是合格呢？什么样是完美？姑且不论完美，说说合格，或者讲坦荡。常觉得事情真真正用心了，对待了，在力所能及的范围内发挥了自己的能量，bug永远测不完，程序永远没有完美。至少自己对得起自己的责任心，不存在侥幸逃避心态做好这件事情，品质之外道义上未尝不是可以了。一个人再强大，他也不是超人放在一个团队里，他顶多是个大水滴。一个人再弱小他也不应该被团队抛弃，哪怕它仅是个分子，他也是团队里不可或缺的一份力量，它必有它的发光灼热之处。

>工作态度

这一份简单的报告怎可包括我一年的酸甜苦辣。心情，劳动，多年的汗水，凝聚在泛黄的笔记本上。它是历史的见证，它是对我自己的肯定与鞭策。我决定换上新的笔记本，翻开新的篇章。一如既往。

>日语能力

请再允许我给自己找一下借口。太忙了，没有时间看日语。空闲喘息的时间，我要放松下，我不会捧起该死的日语书！

年初的时候我其实很失落因为组里大多数的都过了日语考级，尽管它不能代表什么，但是又拿什么来区别呢？如同文凭。该死的日语啊，骂骂咧咧中我还得悄悄拾起啊…

不过随后我还是重拾了信心，因为我有我的价值，直面一切，努力弥补薄弱，其他的让别人说去吧。

>新的一年工作展望

新的一年继续努力，继续提升自己的实力。日语技术都要双重进步。务必与时俱进。自己不升级不换代，就要被历史的年轮淘汰。

>对公司的意见和建议

我觉得这个栏目应该改名，直接叫“发牢骚”，或者叫百姓上访。估摸着大家的年次报告书是否千篇一律的高调，或者网络download.或者不疼不痒的凑点字数。真正能说出心声的，真心想法的又有几何？

不管如何，我发下牢骚。起初我们初出草寇，领导问我们的目标方向，我迷茫。这待遇我都不知道去留，我如何回答我有什么规划。稀里糊涂年复一年，金融危机不能搪塞为借口，日本是危机了，咱们可是实在的多干事了。倘若混下去，似乎怎么也不匹配咱这性格。生计是现实的，咱们却也是成长的。冠以行家，骨干，咱贵不敢当。可这待遇多个一两百，便干两个职位的事情，咱是不是也廉价之至了！是否有时管的太宽了，太“多管闲事”了，有的事

情本好心，或者稍热情过问一下，最后很“莫名其妙”的这事变成您负责了。换个说法曾经的跳跃条件是至少有个质的飞跃，可现在被无奈的，多个五百，一千的你立即可以走人了。因为这多的够让您在公司奋斗5年多还未必到这水平。请鄙视下自己的目光短浅，可生活，是现实的。

程序员工作总结问题6

光阴如梭，一年的工作转瞬即将成为历史，伴随着新年钟声的临近，我们依依惜别硕果累累的过去，满怀热情的迎来即将到来的新的一年。在这年终之际，现对来公司一年的时间里所作的工作总结如下：

>一、xx项目的编码工作

从了解xx项目的背景、及计划安排，熟悉xx公司制度及业务流程，再到熟悉新能开发模式，之后我根据需求调研报告，从基本的数据库创建，到编码，完成了销售部、生产部、采购部、质检部四个模块的基本单据的制单、审核、选单、查询、打印等系列的编码工作；完成了xx项目的模块测试及流程测试。

通过这段时间的努力，使我个人的耐心、细心程度及对工作的合理安排得到了锻炼，学会了在繁忙之中找条理，危难之中找希望。同时自己也有一些不足之处，一些细节地方技术上还不太成熟，还需加以学习与钻研。

>二、erp项目的实施工作

从x月初开始进行xx项目的实施，每天早起赶在企业上班前赶到企业进行erp的实施。实施期间主要是软件的安装实施及对企业的erp系统的使用人员进行软件使用培训；纪录客户使用过程中出现的问题，晚上下班后加班加点将每天的小错误及客户变更修改完毕。通过这项工作，使我原本欠缺的业务能力得到了很大的提高，并学到了很多与客户交流的技巧及业务上的知识，更加明晰了erp系统的流程。但离一个成功程序开发人员的标准还差得很远，在今后工作中，定会多多注意，加以改善。

>三、帮助和使用手册文档的编写

帮助的编写使我熟悉了xx的使用，为后期的oa开发也奠定一定的基础，使用说明的编写，使我更加加深了项目开发的整体思路与技术要点，总结了前期开发和实施中碰到的问题，并又一次的对软件整体进行了测试，对暴露出的`小bug进行了最后的修改。

>四、利用工作之余的休息时间加强学习

平时注意收集有关xx方面的资料文件，提高自己的处理新问题和解决新问题的能力，并加强学习java及oa方面的知识，为后期的工作打好基础。

展望临近的新一年，我会更加努力、工作上认真负责，再接再厉，更上一层楼。相信自己会完成新的任务，能迎接新的挑战。

程序员工作总结问题7

我是一名程序员，在过去的一年里，软件研发部团结协作，以及在公司这充满奋斗的环境下，我以严肃认真的工作态度和百折不挠的精神，努力的完成了公司的各项工作，在软件研发、团队协作和个人成长上也取得了一定的成绩。在公司一年的工作已经结束，特向公司总结汇报如下：

一、软件研发

根据公司的安排，项目的需要。在自身的努力、伍经理的帮组，团队的合作下，克服重重技术困难，增长了工作经验，收获丰盈：

1、aspnet开发

以前我在其他公司也做过一些开发，但是底层和架构与页面样式我都是没有涉及到的。通过这一年在本公司的的这

些项目程序中的锻炼，我成长了，我学会了很多很多。首先，面向对象语言的收获。对于当前编程的主流思想是对象，任何事物都可以用对象来表示。以前理解这些话很费解都是从表面上理解，没有从深入的体会，通过这次aspnet项目的深入，不管是数据还是外部一些条件我们都可以抽象成对象，都可以用对象来表示，具体可以用语言中的类方等。aspnet如此，c#如此java也同样如此。其次，具备独立完成vbnet知识方面的能力。以前没有做过vb的东西，加上这次深入的做，这次涉及到的领域也非常广，常用的重要的都有涉及，并且还补充xml，javascript实际操作中空白的部分。通过这一年的开发，在net方面我能胜任这方面的工作，能独立完成这方面的工作。

再次，c#方面存在一些不足。LocALhOST通过c#这次软件的开发，也发现自己的不足，如基础知识掌握不牢，缺乏编程整体思想。这些都是需要在工作中完善和改进的。

2、数据库开发

数据库是伴随着项目以来用的最多最平凡的技术。以前对数据库只是会一些简单常用的操作，经过这一年项目的实战，对数据库的操作增加了一些丰富的经验。为以后的工作和经验的积累都奠定了坚实的基础。同时在项目中还用到了oracel与access数据库，这是我最大的收获。

优点：能熟练的运用数据库技术进行开发。特别是对sql数据库的操作，经过这么长时间的积累，基本上能合理的设计和新建数据库，同时在数据结构上也加强了对数据库的理解。通过项目的实践现在能熟练使用和编写多种sql语句。还掌握了一些关于数据库优化sql语句优化的方法，能进行一些简单的优化。

缺点：数据是一门比较先进的技术，并不是你会写一些sql语句，能建几个数据库你就是数据库工程师。要成为一个好的数据库管理员是要经过长时间的工作积累。针对自己的不足，在以后的工作和学习中多接触，多运用新的知识点。充实自己的经验和知识储备。

二、团队协作

上面的成功与收获，除了自身努力外，以及公司的支持。是这个团队铸造了我。我们这个团队也是因为有了我们这些拼搏协作的队员，使得它成为一个具有务实、拼搏、创新精神的团队。我与软件研发小组是一个整体，这里的团队总结也就是我在这个团队中的收获。

务实：公司下发的任务，下发的工作，件件都是用心去做的。我们这个团队中没有一个人在工作的时候做了工作以外的事情，都是实实在在的做跟工作相关对公司有益的事情。相信在伍经理的带领下现在是这样，以后同样也是这样。

拼搏：公司给的每一个任务不管它多难，如果工作没有完成我们会晚上加班，也要尽可能的完成当天的工作。如果工作实在忙，为了赶进度我们放弃周末休息时间也要尽可能的使项目提前。

创新：现在我们开始项目的时候都会进行研讨，一般都会进行一个效率和逻辑的分析与讨论，保证程序正确的前提尽可能的提高程序的效率。

互助：我们小组内只要任何一个人出现技术或其它的问题，我们都会彼此都会尽可能的去帮助他。不会因为某一个人而拖住整个项目滞后。

交流：我们在项目中会及时沟通自己的收获，特别是一些针对性的技术问题。这样可以省了很多重复研究的时间，这是一笔很可观的时间。

在交流中只要我会的，我懂的，我不会去吝啬。我会积极的去与你交流，我的团队名言_人强团则强，人弱团则削_。

三、个人成长

通过公司这快一年的锻炼与学习我真的进步了很多，不管从技术上还是做事上，都不像以前那样了。我在公司学到的懂得的使我飞速成长。

技术上：不管从语言上还是做事的逻辑上都得到了很大的的提高。现在在软件小组里面自己能独立完成一部分工作

,承担自己的责任。

【门禁系统】

年初办公室来安装了门禁系统，我也折腾了几个来回。主要是新的门禁系统跟我们旧的打卡系统的共存问题。我建议门禁系统仅仅使用它的门禁功能，不使用他附带的考勤功能，以免产生系统移植等额外开发开销问题。幸亏我记录了老的考勤系统的引脚接线，门禁系统的安装者没有接好老的考勤系统的接线，导致老的考勤系统无法使用。几经联系往复终于让两个系统能够共存，顺利正常的使用。

【视频设备】

随后日方提供了Web会议系统，为软件园开TV会议提供了方便，不用来回奔袭了。Web会议需要的硬件的采购任务交给了我。经过精挑细选选购了价廉物美的设备。在Web会议的调试上也费了周折，起初的几次应该是由于设置原因导致跟日方的联络中回音过大，影响会议效果。在不懈努力之下，终于现在勉勉强强还算过得去，效果还行。

【数据库讲解】

期间有幸给学生们讲过一次数据库的安装课程。把常用到的sqlserver数据库的安装，以及oracle的安装作了演示和简单讲解。在讲授的过程自己也有些许领悟。

【xx软件站】

心里最大的一块石头要算xx软件站了。这个任务可以算是上一年的计划，一直都没有得以实施，在x老师的敦促下决定一定要把这个网站弄出来。一方面现在服务器的资料越来越多，资料都比较分散。新人装机没有一个指导很难找到要装的东西在哪里。老人装软件等也很难找，非常有必要有这么一个导航，至少是个方便的列表告诉大家急需的软件在哪里。经过一段时间的奋斗，这个网站终于“犹抱琵琶半遮面”。虽然比不上什么花哨功能强劲的大站点，至少对于这个网站我也倾吾所学，运用flash，Dreamweaver，ps等技巧灌注心血弄起来了。应该给大家带了些许方便，在之后的一些系统更新，xxxxx的软件更新我都及时发布在了这个内部使用的网站上。期间也感谢x老师常带来一些有用实用的软件资料。

【新人培训】

今年的新人培训我依然是培训的担当者，感受颇多，有自己的感受，也有对新人的想法。总体说来是很累的，一方面我担当一块的培训由早年的一周延长到两周，时间内容都增加了。并且放弃了很多休息时间来关心下新人。自我觉得应该是讲的比以往都详细。于是感慨来了，新人是公司的后备力量，我们培训的责任更加重大。新人很注重第一感觉，倘若教的不对，错了，很容易这错误的信息便先入为主。我最大的感觉是，有的知识点讲过了，解释过了，举例子了，演示了，好了，问了都说懂了。立即过一会儿再来问下马上又说不会了。汗。我觉得两方面都要总结，新人自身要总结牢记，熟记技术点精髓自身要非常努力。另一方面我们培训者，可能也要注意方式，方法，讲解技巧。有的东西我们是有经验的，用起来写起来都曾经有过感官的体验，但是新人不一样，新人没有经历过这些，一味的填鸭，他们忘的很快。他们需要时间积累，我们在他们入门的时候还要多点关心，多多指导，纠正他们的错误。我体验到了，给新人一定要多讲几遍，讲一遍是绝对不行的！且最好讲授之间要自己总结些典型的例子，让新人看一看。

另外年尾也曾去xx院作过两天review的支持吧，感觉自己也要与时俱进啊。

【服务器配置】

今年我依然是部门这里的服务器总负责。自从服务器越来越多，测试用的，数据的，功能的等等服务器越来越多。对服务器的统筹管理尤为重要。服务器一出问题，好了大家手头的工作全部都会中断。重中之重啊！服务器多，管理维护也带来压力，所以在讨论研究之后，各组的服务器由各小组出人维护负责，我总负责及担当本组的服务器维护更新备份任务。一年来相安无事。对于日方要求更新的软件环境等，我都第一时间常常加班加点先自己试点是否成功，成功了则制作教程，发布在软件站上，之后全员公告。最有印象的是大夏天超热的一个周6，日我一人在办公室由于没有空调，汗流雨下，索性赤膊上阵。

【上网权限】

今年对网络加强了管理，特别对外网的访问进行了一系列的措施。我觉得效果还是有的，杜绝了员工上班时间上无关紧要网站，提高了工作效率。我对上网权限的管理进行了实施。对谁要开通网络，进行文档化地登记，定时开闭，做好记录。

【申请服务器资料】

以上说到服务器越来越多，但是总的来说服务器多归多，也都有相应的用处。有ap服务器，db数据服务器，文件服务器，打印服务器等等，还有各个小组用的服务器。基本都做到专机专用，尽量让一些功能空闲的服务器多做一些功能服务。年中我还对部门内使用的服务器进行整理归类，做了文档描述当前服务器负载功能情况，便于申请新的服务器，也是留一份记录便于日后管理。

【公共上网机】

由于加强了网络管理，上网的权限受到到限制，则有必要开辟公共上网区域。起初设置了1-2台，我安装部署了公共上网，且寻找了一些管理软件。日后公共上网机还是较少，又将一台空闲的机器进行了维护作为公共上网机。由于这些机器都是比较老的机器，非常容易死机，我得不时地关注他们，有的要拆拆弄弄的，有的则要换电源，换风扇换内存等等。感觉兼职了一份IT机器维护的职责。貌似这一年除了品牌机的电脑，部门的电脑维修没有给外人来修理的机会。品牌机的故障我也事先把一道关，预先诊断一下。

【AP新服务器】

公司给员工升级换代旧的开发机器，多出的一台新的机器，我建议做ap服务器，因为ap服务器使用的人多，负荷量大，最好不再使用老的旧的总是死机的服务器。所以我也常常加班加点对更换了新的机器做ap服务器，还有软件的安装环境的配置，数据的移植等等很多琐碎的事情暂且不表。来年希望找个时间把db1的数据服务器也换成新的机器。现在已经常常死机了。

【给与业务】

在给与组里年头忙到年尾，常常加班加点放弃休假日。不知这是公司峥嵘好的征兆亦或又是对自己的另一种摧残。身体累，心累。在给与组里常常要对应一些困难的问题，有的时候很无奈，也仅有无奈来形容感情感受。一切的一切，唯独只有不断地提高自己来正面工作，直面每天的生活。学习业务，学习日语，学习技术。学会做人，学会处事，学会沟通。常常感慨我这一年最大的收获是什么。“圆滑”并不一定是一个贬义词，它是一种艺术，它是一种处事技巧，它是有的时候解决问题的唯一手段。在有一些分歧，有一些争论的时候，愚蠢的方法是方头方脑的去跟别人碰个头破血流，然后怀恨在心，终日郁郁寡欢似乎人家都跟你过不去似的。合理的，我领会到了，应该先放下自己的立场，站在别人的立场，静静地听他把他的想法观点完整的表达完毕。然后分析其合理性，提出自己的观点商讨到底谁的更好一点。有的时候也许对方的观念是错的，很不合理的，在不能改变事实情况的时候，学会承受，接受。

团队合作，交流协调

团队离不开互助合作，又过了一年大家又长了一岁。更加的成熟，愈发的睿智。对人更多了一份宽容，对事更多了一份忍耐。希望热烈激烈讨论的场景继续下去，哪怕整个面红脖子粗，不管结果如何，那是大家都彼此投入了用心了。有的时候常想，到底什么是合格呢？什么是完美？姑且不论完美，说说合格，或者讲坦荡。常觉得事情真真正正用心了，对待了，在力所能及的范围内发挥了自己最大的能量，bug永远测不完，程序永远没有完美。至少自己对得起自己的责任心，不存在侥幸逃避心态做好这件事情，品质之外道义上未尝不是可以了。一个人再强大，他也不是超人放在一个团队里，他顶多是个大水滴。一个人再弱小他也不应该被团队抛弃，哪怕它仅是个分子，他也是团队里不可或缺的一份力量，它必有它的发光灼热之处。

工作态度

这一份简单的报告怎可包括我一年的酸甜苦辣。心情，劳动，多年的汗水，凝聚在泛黄的笔记本上。它是历史的见证，它是对我自己的肯定与鞭策。我决定换上新的笔记本，翻开新的篇章。一如既往...

日语能力

请再允许我给自己找一下借口。太忙了，没有时间看日语。空闲喘息的时间，我要放松下，我不会捧起该死的日语书！

年初的时候我其实很失落因为组里大多数的都过了日语考级，尽管它不能代表什么，但是又拿什么来区别呢？如同文凭。该死的日语啊，骂骂咧咧中我还得悄悄拾起啊…

不过随后我还是重拾了信心，因为我有我的价值，直面一切，努力弥补薄弱，其他的让别人说去吧。

新的一年工作展望

新的一年继续努力，继续提升自己的实力。日语技术都要双重进步。务必与时俱进。自己不升级不换代，就要被历史的年轮淘汰。

对公司的意见和建议

我觉得这个栏目应该改名，直接叫“发牢骚”，或者叫百姓上访。估摸着大家的年次报告书是否千篇一律的高调，或者网络download。或者不疼不痒的凑点字数。真正能说出心声的，真心想法的又有几何？

怕？得“圆滑”？亦或麻木，说了又有什么用？

不管如何，我发下牢骚。起初我们初出草寇，领导问我们的目标方向，我迷茫。这待遇我都不知道去留，我如何回答我有什么规划。稀里糊涂年复一年，金融危机不能搪塞为借口，日本是危机了，咱们可是实在的多干事了。倘若混下去，似乎怎么也不匹配咱这性格。生计是现实的，咱们却也是成长的。冠以行家，骨干，咱贵不敢当。可这待遇多个一两百，便干两个职位的事情，咱是不是也廉价之至了！是否有时管的太宽了，太“多管闲事”了，有的事情本好心，或者稍热情过问一下，最后很“莫名其妙”的这事变成您负责了。换个说法曾经的跳跃条件是至少有个质的飞跃，可现在被无奈的，多个五百，一千的你立即可以走人了。因为这多的够让您在公司奋斗5年多还未必到这水平。请鄙视下自己的目光短浅，可生活，是现实的。读过一篇文章为什么一些大公司吸引人留的住人，因为他们灌以高薪水，员工在那里工作有优越感，归属感，他愿意自发的贡献自己的余热而无后顾之忧。想想我们这样的软件公司，什么最值钱？资产！资产不少，漂亮的办公室，漂亮性能优越的电脑。最最值钱的呢？不是这些！最最之重，最最值钱的资产，我知道是人，是员工。井底之蛙鄙人之愚见，我们还得换位思考公司要发展，要看前景，要看未来。牢骚之余，其实公司也都是有先知先觉的，高层也总在琢磨公司的发展，我相信我们每天都在进步。最后套用09年网络的一句流行语：人生就像茶几，上面摆满了杯具！

依然祝愿、希冀公司的明天会更好！

程序员工作总结问题8

在过去的一年中，我担任公司开发部的一名软件工程师，主要从事着JA项目的开发工作，这一年来我低调努力工作着，不求闪亮显眼和光芒四射，只为平静和淡定；这一年中所做的成绩如下：

一、 财政局项目，本人独立负责开发会计处的三个子系统：

- 1、会计人员信用查询系统。
- 2、代理记账机构信用查询系统。
- 3、会计人员网上报备系统。

以上三个子系统上线后，方便了社会各界查验会计人员的真实信息、方便了查询合法的代理记账机构信息，以及方便了各单位对会计人员的报备。

二、 餐饮行业项目，在团队开发项目中直接参与了豪享来餐饮有限公司总部的信息综合管理平台项目，主要负责的系统有：

- 1、房屋租赁合同管理系统。

- 2、短信收发管理系统。
- 3、会员管理系统。
- 4、基础信息管理系统和人事管理系统的部分功能模块。

系统应用后，豪享来在管理全国各门店房屋租赁合同上，一定程度上提高了管理效率，并且及时有效提供了相应预警信息;短信收发系统方便了总部及时传递各项信息;会员系统更好的管理全国各门店的会员信息;人事系统在管理中减少工作量等。

三、金融行业项目，我参与了中国银行厦门分行，企业转账管理系统中的部分模块开发。

本系统方便了企业快速实现大量和复杂的转账工作。工作总结

四、国土资源与房产管理局项目，正在负责和开发的是住房货币化补贴网上申报审核系统。

本项目采用了新技术，使界面更加大方美观，很大程度上改善人机交互平台的效果。

总结不足：驻豪享来总部做项目时，由于团队内部某些原因，加之外面的其他因素，一定程度上影响了工作效率、影响开发进度和影响最终软件质量;这是包括我在内项目组中的每个成员都必须检讨的地方。

通过总结一年来的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在不足，个别工作做得还不够完善。在今后的工作中，我将努力找出工作中的不足，以便在日后的工作中加以克服。自我不断的学习吸收新技术，认真学习好规范规程及有关文件资料，并且及时的把新技术应用在实际的项目中，进一步提高项目的技术含量。

程序员工作总结问题9

在过去的一年中，我担任公司开发部的一名程序员，主要从事着__项目的开发工作，这一年我低调努力工作着，不求闪亮显眼和光芒四射，只为平静和淡定;这一年中所做的成绩如下：

一、独立开发方面

__项目中本人独立负责开发会计处的三个子系统：会计人员信用查询系统。代理记账机构信用查询系统。会计人员网上报备系统。这三个子系统上线后，方便了社会各界查验会计人员的真实信息、方便了查询合法的代理记账机构信息，以及方便了各单位对会计人员的报备。

二、团队开发方面

餐饮行业项目，在团队开发项目中直接参与了__餐饮有限公司总部的信息综合管理平台项目，主要负责的系统有：房屋租赁合同管理系统。短信收发管理系统。会员管理系统。基础信息管理系统和人事管理系统的部分功能模块。系统应用后，__在管理全国各门店房屋租赁合同上，一定程度上提高了管理效率，并且及时有效提供了相应预警信息;短信收发系统方便了总部及时传递各项信息;会员系统更好的管理全国各门店的会员信息;人事系统在管理中减少工作量等。

三、项目管理方面

金融行业项目，我参与了__银行__分行，企业转账管理系统中的部分模块开发。本系统方便了企业快速实现大量和复杂的转账工作。__项目正在负责和开发的是住房货币化补贴网上申报审核系统。本项目采用了新技术，使界面更加大方美观，很大程度上改善人机交互平台的效果。

四、总结不足

驻__总部做项目时，由于团队内部某些原因，加之外面的其他因素，一定程度上影响了工作效率、影响开发进度和影响最终软件质量;这是包括我在内项目组中的每个成员都必须检讨的地方。

通过总结一年来的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在不足，个别工作做得还不够完善。在今后的工作中，我将努力找出工作中的不足，以便在日后的工作中加以克服。自我不断的学习吸收新技术，认真学习好规范规程及有关文件资料，并且及时的把新技术应用在实际的项目中，进一步提高项目的技术含量。

程序员工作总结问题10

来公司担任程序员一职已一年多时间，在这一年时间里，我学到了很多东西。每个人都是在不断的总结中成长，在不断的审视中完善自己。在这半年里自己也是在总结、审视中脚踏实地地完成好本职工作，现将这一年的工作总结如下：

>一、思想方面：

严格按照一个程序员应有的素养要约束自己，爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责，听从公司的安排，积极配合全友家私完善ERP系统，任劳任怨。

>二、工作方面：

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，按时上下班，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。在这半年里，我本着把工作做的更好这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了以下本职工作：

配合全友家私开发并完善SRM系统

独自开发全友家私SAP日志维护系统

>三、存在不足：

公司领导以及部门领导同事的帮助和指教，使我的工作有了很大提高，当然我还存在着很多不足之处，处理问题思路简单，不够成熟，工作中容易产生急躁情绪，需要更加学习专业知识，提高自己的工作水平。

程序员工作总结问题11

在过去的一年中，在分厂领导车间领导的帮忙带领下，经过了工人同事的共同奋斗，和经过了自己的用心努力，作为职工的我顺利的完成了自己的工作。在岁末之际，我就应就一年以来的工作做一下认真的总结。总结自己在过去一年的得与失，总结一年以来的酸甜苦辣，总结自己明年该如何去做的更好。以下便是我对自己今年的工作总结：

>一、工作态度，思想工作。

我热衷于本职工作，严以律己，遵守各项厂规制度，严格要求自己，摆正工作位置，时刻持续“谦虚，谨慎，律己”的工作态度，在领导的关心培养和同事们的帮忙下，始终勤奋学习，积极进取，努力提高自我，始终勤奋工作，认真完成任务，履行好岗位的职责。坚持理想，坚定信念。不断加强学习，牢固自己的工作技术!

>二、设备操作，工作领悟。

每一个好的员工都对自己的工作认识清晰，熟悉和熟练自己的工作。要有对机器工作操作的了解，也要有对发生故障的应变潜力，完成领导给予的各项任务。但由于自己的潜力有限，不能做到一丝不差，所以自己在工作过程中也有许多不足和缺点，对机器的原理和工作技巧还稍欠缺，但这些会让我更加努力的工作，谦虚谨慎的向别人学习，尽可能提高自己的工作潜力，使自己在自己的岗位上发挥到的作用，更快更效率的完成自己的本职工作，也能使公司获得做大的效益，这样我的做的和收获的也能到达一个平衡，使我更加有动力，更有自信的工作。

和其他同事的人际关系也很重要，因为一个人的潜力有限，每件事的成功都是靠群众的智慧，所以和同事们团结在一齐才是成功完成领导交给的工作任务的前提，这一点不仅仅事工作，平时的生活中也事如此，所以团结其他同事不仅仅是个人的事也是一种工作的义务!我会履行我的义务，锻炼培养自己的交际潜力。

>三、回顾过去，展望未来。

对于过去的得与失，我会汲取有利的因素强化自己的工作潜力，把不利的因素在自己以后的工作中排除，一年的工作让我在成为一名合格的职工道路上不断前进，我相信通过我的努力和同事的合作，以及领导们的指导，我会成为一名优秀的员工，充分发挥我的社会潜力，也感谢领导给我这一个适宜的工作位置，让我能为社会做出自己该有的贡献。

一年来，我做的已经是了，我相信在今后的工作中，我还是会继续不断的努力下去。虽然一年以来，我的工作还是有所瑕疵，但是这是无法避免的，因为谁也不是圣人，出错是在所难免的，所以我不会过多的苛求自己。但是我相信，只要我在岗位上一天，我就会做出自己的努力，将自己所有的精力和潜力用在工作上，相信自己必须能够做好！

程序员工作总结问题12

这一年来的学习已经结束了，我知道这对我而言是有很大的提高，作为一名程序员我坚定的认为自己是可以做的更好，在未来的学习当中我还是深有体会的，以后在学习当中，在这一点上面我希望自己可以做的更加的到位，作为一名技术人员，我还是做的非常不错的，希望自己在这一年来的学习当中我可以继续维持好的状态。

这一年来的学习当中，我现在还是希望可以做的更好，公司对我的培养还是比较多的，在这方面我是坚定的体会到了这一点，在未来的工作当中，我是坚持的做好了很多的事情的，年终之际我回顾起来确实是获得了很多，我也希望自己在以后的学习当中，我深刻的意识到了这一点，过去一年来我也是独完成了很多的工作，也和公司的同事一起合作了一些项目，在这个过程当中，我也确实是深刻的意识到了这一点，我知道在这方面我是维持了一个好的状态，现在回顾起来我清楚的意识到了这一点，通过这次的项目我还是深有体会。

我绝得工作能力是需要不断的去落实，对于这一点我是感觉非常有意义的，年终之际，在这个过程当中，我清楚的意识到了这些细节是可以做的更加到位，我觉得以后还会有更多的事情可以做好，这一年来的学习结束了我也是希望自己可以把工作做的更好，想要把工作做的更好，我还是深有体会，在一些事情上面，我确实感觉很有意义，在工作当中我进一步的调整好了自己各个方面的职责，公司对我个人能力还是做出了很多的判断，我相信在这一点上面我知道自己各个方面是非常有意义的，在公司做好自己分内的职责，当然我也是意识到了自身的努力还是值得的，我也想要为公司争取更多的价值。

我也是清楚的意识到了自己的不足，虽然每天的工作很充实，但是在一些项目上面，还是做的不够好，出现了一些细节的问题，这也确实是我应该要去调整好的，我会改正自己的不足之处，在以后的学习当中，我会继续做好自己分内的职责，在程序工作方面应该要更加的细心，我会让自己做的更好的，感激公司领导的关照，以后我也一定会让自己做出更好努力，努力提高自己的工作能力，做技术工作让我感觉很有意义，新的一年我一定会认真做好工作。

程序员工作总结问题13

光阴如梭，一年的工作转瞬即将成为历史，伴随着新年钟声的临近，我们依依惜别硕果累累的过去，满怀热情的迎来即将到来的新的一年。在这年终之际，现对公司一年的时间里所作的工作总结如下：

>一、xx项目的编码工作

从了解xx项目的背景、及计划安排，熟悉xx公司制度及业务流程，再到熟悉新能开发模式，之后我根据需求调研报告，从基本的数据库创建，到编码，完成了销售部、生产部、采购部、质检部四个模块的基本单据的制单、审核、选单、查询、打印等系列的编码工作；完成了xx项目的模块测试及流程测试。

通过这段时间的努力，使我个人的耐心、细心程度及对工作的合理安排得到了锻炼，学会了在繁忙之中找条理，危难之中找希望。同时自己也有一些不足之处，一些细节地方技术上还不太成熟，还需加以学习与钻研。

>二、项目的实施工作

从x月初开始进行xx项目的实施，每天早起赶在企业上班前赶到企业进行实施。实施期间主要是软件的安装实施及对企业的系统的使用人员进行软件使用培训；纪录客户使用过程中出现的问题，晚上下班后加班加点将每天的小错误

及客户变更修改完毕。通过这项工作，使我原本欠缺的业务能力得到了很大的提高，并学到了很多与客户交流的技巧及业务上的知识，更加明晰了系统的流程。但离一个成功程序开发人员的标准还差得很远，在今后工作中，定会多多注意，加以改善。

>三、帮助和使用手册文档的编写

帮助的编写使我熟悉了xx的使用，为后期的xx开发也奠定一定的基础，使用说明的编写，使我更加加深了项目开发的整体思路与技术要点，总结了前期开发和实施中碰到的问题，并又一次的对软件整体进行了测试，对暴露出的小bug进行了最后的修改。

>四、利用工作之余的休息时间加强学习

注意收集有关xx方面的资料文件，提高自己的处理新问题和解决新问题的能力，并加强学习及方面的知识，为后期的工作打好基础。

展望临近的新一年，我会更加努力、工作上认真负责，再接再厉，更上一层楼。相信自己会完成新的任务，能迎接新的‘挑战’。

程序员工作总结问题14

尊敬的领导：

您好！

光阴如梭，半年的工作转瞬即将成为历史，伴随着新年钟声的临近，我们依依惜别硕果累累的20xx年，满怀热情的迎来即将到来的20xx年。在这年终之际，现对来公司6个月的试用期里所作的工作汇报如下：

>一、erp项目的编码工作。

从了解新疆正义项目的背景、及计划安排，熟悉正义公司制度及业务流程，再到熟悉新能开发模式，之后我根据需求调研报告，从基本的数据库创建，到编码，完成了销售部、生产部、采购部、质检部四个模块的基本单据的制单、审核、选单、查询、打印等系列的编码工作;完成了正义项目的模块测试及流程测试。

通过这段时间的努力，使我个人的耐心、细心程度及对工作的合理安排得到了锻炼，学会了在繁忙之中找条理，危难之中找希望。同时自己也有一些不足之处，一些细节地方技术上还不太成熟，还需加以学习与钻研。

>二、erp项目的实施工作。

从十一月初开始进行正义项目的实施，每天早起赶在企业上班前赶到企业进行erp的实施。实施期间主要是软件的安装实施及对企业的erp系统的使用人员进行软件使用培训;纪录客户使用过程中出现的问题，晚上下班后加班加点将每天的小错误及客户变更修改完毕。

通过这项工作，使我原本欠缺的业务能力得到了很大的提高，并学到了很多与客户交流的技巧及业务上的知识，更加明晰了erp系统的流程。但离一个成功程序开发人员的标准还差得很远，在今后工作中，定会多多注意，加以改善。

>三、帮助和使用手册文档的编写。

帮助的编写使我熟悉了dreamweaver和fireworks的使用，为后期的oa开发也奠定一定的基础，使用说明的编写，使我更加加深了项目开发的整体思路与技术要点，总结了前期开发和实施中碰到的问题，并又一次的对软件整体进行了测试，对暴露出的小bug进行了最后的修改。

>四、利用工作之余的休息时间加强学习。

平时注意收集有关pb方面的资料文件，提高自己的处理新问题和解决新问题的能力，并加强学习java及oa方面的知

识(现转为学习)，为后期的工作打好基础。

展望临近的20xx年，我会更加努力、工作上认真负责，再接再厉，更上一层楼。相信自己会完成新的任务，能迎接新的挑战。

敬礼！

申请人：

申请日期：

程序员工作总结问题15

新的一年即将到来，回首20xx年我很荣幸的进入了公司，加入了ios游戏开发团队，进入了一个大家庭。在公司的半年使我真正的从学生时代过度到了一个社会人。下面对自己20xx年进去公司大半年的情况进行年终小结：

>一、在工作中主要存在的问题有：

- 1、由于开始对业务需求不是很熟悉，所以了解程序开发的过程中多次出现因为需求的原因，而不断修改返工的情况。
- 2、在开发中，用到了很多新的技术，由于开发时间紧促，发现的问题不能马上解决，但是开发的过程，同时也是学习的过程，通过不断的学习和总结，遇到的问题都得到了很好的解决。
- 3、在工作阶段，有时比较偏向自己的工作方便，忽略了其它同事工作上的量和难易。有的功能自己怎么方便怎么写。加大了其它同事的工作量，大家都需要相互配合。

>二、在工作中的教训

- 1、工作的条理不够清晰，要分清主次和轻重缓急，在开发时间仓促的情况下，事情多了，就一定要有详实而主次分明的计划，那些需要立即完成，那些可以缓缓加班完成，在这方面还有很大的优化空间。
- 2、对流程、业务需求不够熟悉，在工作中因为流程或业务需求的问题而不知道如何下手的情况有点多，包括错误与缺漏还有当时设计考虑的不到位的地方，对于这块的控制力度显然不够，平时总是在开发，但说到底对业务很熟悉才是项目很好完成的前提。
- 3、学习的知识不够广泛，一个项目中，涉及的技术往往有多种，知识多了，就会灵活变通，以后我会加强这方面的学习。
- 4、缺乏工作经验。

>三、在工作中的收获

- 1、语言知识做软件的一种工具，更好的软件是站在玩家的立场上用心的设计，让用户使用更方便、更快捷。
- 2、利用技术实现软件的功能只是软件的表面，认识问题、分析问题、解决问题才是最重要的。
- 3、养成总结反思的习惯，并有意识地提炼日常工作成果，在实施上认真的总结工作精英，为以后的实施工作打基础。
- 4、不论是做事还是做程序，一定要有清晰的思路，要认真仔细的去做，要有耐心和信心。

>四、工作计划

- 1、要提高工作的主动性，做事干脆果断，不拖泥带水。

- 2、工作要注重实效、注重结果，一切工作围绕着目标完成。
- 3、要提高大局观，是否能让其他人的工作更顺畅作为衡量工作的标尺。
- 4、把握一切机会提高专业能力，加强平时知识总结工作。
- 5、精细化工作方式的思考和实践。
- 6、虚心请教优秀的同事，向他们学习技术和经验。

其实作为一个新员工，所有的地方都是需要学习的，多听、多看、多做、多想、多沟通，向每一位员工学习他们身上的优秀工作习惯，丰富的专业技能，配合着实际工作不断的进步，不论在什么环境下，我都相信这两点：

一是三人行必有我师。

二是天道酬勤。

在参加工作的短短半年中，我深刻的体会到，把自己所有的精力都投入进去，技术工作都不可能做到完美程度，毕竟技术工作太过繁杂，但多付出一点，工作就会优化一些，这就需要认认真真沉下心去做事情，就是公司所提倡的企业精神：职业做事，诚信做人。

程序员工作总结问题16

工作已经进行两周多了，突然发明本身彷彿又重蹈覆辙了，再一次一次的不经意中和某些人的就间隔倒是越来越大，总是想偷一下懒，总是想着敷衍了事曩昔算了，没有那么精打细算过。结果不经意有些各人开始脱颖而出，有些人开始展露锋芒，而我也开始黯淡下去。我是想好勤学学别人的，结果画虎不成反类犬。本来我也是不轻易臣服的人，我即便不去领导他们也没有人可以领导我。给我分的工作小组连个能交流的人都没有，身边一个研究生只会不绝地袭击我，我只能不知所谓的'笑笑。这个项目小组真让我郁闷，组长谁也领导不了，组长不是我，我也懒得管，乐得安闲。

这两周究竟本身学到了什么，确实在脑海中总照样模糊不清的，J2SE，J2EE，HTML，JScrip特效，CSS，JAVAweb，Servlet，JDBC，数据库快速建模，数据池，单态模式，JFreechart，俄罗斯方块项目，人力资源项目，购物网项目，这都算是过来了，可是心里却不是很有谱本身心里七上八下的，自知学的只有四成火候，又赓续地被人袭击袭击么还没有可以交流，心中这两天的烦闷让我难以忍受，总是喉咙里很堵，心里着实闷得难受。回去想跟室友聊聊，他只说了一句，寂寞才说爱，活该。

我就更郁闷了，我不停对本身说我只是在世我只是深爱着。来日诰日就要进行最后一周工作了，各项目都到告终束完善阶段，也是所学的整理温习阶段。看着周围有人夸夸其谈，有人韬光养晦，本身心里也很没底，项目结项之后还有个稽核我都十分担忧。其拭魅这各阶段我更担忧的是我发明本身的学力已经降低，可能是长光阴习惯不听先生授课，只靠自学和考前突击。现在听讲师授课总是听着听着就跑神了，听着听着就感觉没意思了，总想本身看书本身单干，可真的有光阴的时候我却提不起精神去单搞，总是事倍功半花了三四个小时有时候只是把讲师四十分钟的做完。然后精疲力竭的倒下。

拥有太多的器械总是不会去珍惜的。我怠惰的恶习让我非常痛苦。我现在拥有的财富就剩下我的芳华了，我赌咒我会尽力尽力再尽力，保卫本身的芳华，我说过我会成为巨人的。以后我会给本身出本自传的。人生只有一次，人生活着至少不能辜负本身

程序员工作总结问题17

尊敬的领导：

您好！我从11月1日入职到X公司已两个月了，在参与整个OA项目开发的工作中，公司领导给了我很多学习的机会，这使我对以后的编程之路又有了些许信心。11月份刚到的第一周，我的主要任务是熟悉公司业务、了解项目开发流程、需求。学习项目的开发技术，向同事请教开发技术上的问题。

>一、下面对20xx年工作作一个简单的总结：

11月—12月 参与了各个模块的功能开发及测试

主要功能模块开发如下：

人事管理：职员登记、员工转正、员工调岗、员工调薪、员工离职。

成人高考：

招生管理主要负责年度招生计划、报读辅导班、购买教材。教学管理主要负责课程、院校、专业、教学计划、专业申报、指定班次。

学籍管理主要负责入学注册及其明细、毕业处理、学籍异动处理。教材管理主要负责教材入库。

费用管理主要负责退费处理、额外减免审核。

财务管理：

预算管理主要负责年度预算、增补预算。

收支登记：支出登记。

>二、在工作中主要存在的问题有：

1、
由于开始对业务需求不是很熟悉，所以前期在开发的过程中多次出现因为需求的原因，而不断修改、返工的情况。

>三、工作心得：

1. 所有的工作中沟通是最重要的。随时记录发现的问题，同事之间沟通之后才能把问题处理的及时、有效和清晰，尽量避免产生BUG。

2. 互相学习是很重要的，工作并不是一成不变的，也许有一天你要去其他岗位帮忙，公司需要你发挥其他的技能帮忙。所以同事之间的技术需要相互学习，除编程之外，界面技术等都得学习。

3、每天的工作小结真的很重要，这让我们每天都有计划的知道自己干了什么，不是漫无目的的工作，所以我们应该养成，日记、周记、月记、年记的工作习惯。

>四、工作教训：

自己在工作中主要有以下方面做得不够好：

1. 工作的条理性不够清晰，要分清主次和轻重缓急；

在开发时间很仓促的情况下，事情多了，就一定要有详实而主次分明的计划，哪些需要立即完成，哪些可以缓缓加班完成，在这方面还有很大的优化空间。

2. 对流程、业务需求不够熟悉；

在工作中，发现因为流程或业务需求的问题而不知道如何下手的情况有点多，包括错误与缺漏还有当时设计考虑不到位的地方，对于这块的控制力度显然不够。平时总是在开发，但说到底对业务很

熟悉才是项目很好完成的前提。

3.学习的知识不够广泛；

一个项目中，涉及的技术往往有多种，知识多了，就会灵活变通，以后我一定会加强这方面的学习。

>五、对部门及工作岗位流程的合理化建议：

为加强同事之间的交流，团结互助精神，应适当的安排一些娱乐活动或健身运动等。

>六、工作计划、今后规划暂时做出以下几点规划：

- 1、要提高工作的主动性，做事干脆果断，不拖泥带水；
- 2、工作要注重实效、注重结果，一切工作围绕着目标的完成；
- 3、要提高大局观，是否能让其他人的工作更顺畅作为衡量工作的标尺；
- 4、把握一切机会提高专业能力，加强平时知识总结工作；
- 5、精细化工作方式的思考和实践；
- 6、虚心请教比我做的优秀的其他同事，向他们学习技术或经验。

其实作为一个新员工，所有的地方都是需要学习的，多听、多看、多想、多做、多沟通，向每一个员工学习他们身上的优秀工作习惯，丰富的专业技能，配合着实际工作不断的进步，不论在什么环境下，我都相信这两点：一是三人行必有我师，二是天道酬勤。

在参加工作期间，我深刻的体会到，把自己所有的精力都投入进去，技术工作都不可能做到完美程度，毕竟金无足赤人无完人，技术工作

太繁杂，项目任务重而人手少。但多付出一些，工作就会优化一些，这就需要认认真真沉下心去做事情，就是公司所提倡的企业精神：厚德，立身，诚信，卓越。

XXXX公司

java程序员

姓名XX

20xx年1月10日

程序员工作总结问题18

时间一晃，一年的时间就这样过去了。回顾过去的这段时间，可以说是一部辛酸史。因为本身之前没有学的这个专业，所以，在这行业里面，基本上技能为零。好在上级领导的正确引导和同事的关心与支持，加上自己的努力，这才渐渐进入这个圈子。在过去的一段时间里，我对自己的工作总结如下：

一、培训学习和日常工作积累。

在x月中旬我来到了__公司信息科技有限公司参加招聘，经过几轮面试和笔试，终于能够有幸加入了__公司这个大家庭，在我进入公司时我拿到的第一份资料就是公司介绍和新员工入职说明，当时只是觉得公司很正规，很强大。在和部门领导以及项目经理交流后，感觉公司很亲切，很温馨。对其它方面就不太知道了，特别是对视频监控几乎一无所知。通过三个月的亲身体会，对智能交通和公司有了一定了解。公司的理念在平时的工作以及项目开发时体现的淋漓尽致，本人对公司的理念非常认同。公司发展不忘回报社会的壮举，令人敬佩。公司以人为本、尊重人才的思想在实际工作中贯彻，这是__公司能发展壮大的重要原因。在十年左右的时间实现跨越发展的确很不容易，在智能交通行业深入发展是__公司的雄心壮志，也是凝聚人才的核心动力。现在公司在视频监控以及安防行业起到了

举足轻重的地位，今后还将更加辉煌。

二、遵守各项规章制度，认真工作，使自己素养不断得到提高。

爱岗敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。在这半年多的时间里，我能遵守公司的各项规章制度，兢兢业业做好本职业工作，半年来从未迟到早退，用满腔热情积极、认真地完成好每一项任务，认真履行岗位职责，平时生活中团结同事、不断提升自己的团队合作精神。一本《细节决定成败》让我豪情万丈，一种积极豁达的心态、一种良好的习惯、一份计划并按时完成竟是如此重要，并最终决定一个人的成败。这本书让

我对自己的人生有了进一步的认识，渴望有所突破的我，将会在以后的工作和生活中时时提醒自己，以便自己以后的人生道路越走越精彩。

三、认真学习岗位职能，工作能力得到了一定的提高。

根据目前工作分工，我的主要工作任务是(1)参与公司软件项目的开发与测试;(2)负责__省路警联合指挥中心软件系统的维护工作。通过完成上述工作，使我认识到一个称职的开发人员应当具有良好的语言表达能力、扎实的技术能力、较强的逻辑处理能力、灵活的应变问题能力、有效的对外联系能力。在参与项目开发的过程中，发现很多看似简单的工作，其实里面还有很多技巧。

四、不足和需改进方面。

虽然加入公司这个大家庭已经半年有余，对开发技术掌握的还不是很深，对发现问题的处理还不是很全面，对分工的工作还没有形成系统的计划。随着对公司和工作的进一步熟悉，我也希望能够在今后的工作中更加迅速的提升自己的业务能力以及技术能力，我觉得多做一些工作更能体现自己的人生价值。“业精于勤而荒于嬉”，在以后的工作中我要不断学习业务知识，通过多看、多问、多学、多练来不断的提高自己的各项业务技能。学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种知识，并用于指导实践。在今后工作中，要努力做好开发人员的本职工作，把自己的工作创造性做好做扎实，为项目的开发以及公司的发展贡献自己的力量。

五、工作计划暂时做出以下几点规划：

- 1、要提高工作的主动性，做事干脆果断，不拖泥带水;
- 2、工作要注重实效、注重结果，一切工作围绕着目标的完成;
- 3、把握一切机会提高专业能力，加强平时知识总结工作;
- 4、精细化工作方式的思考和实践。
- 5、虚心请教比我做的优秀的其他同事，向他们学习技术或经验。
- 6、要提高大局观，是否能让其他人的工作更顺畅作为衡量工作的标尺;

程序员工作总结问题19

岁月飞逝，半年的事情瞬间成为历史，新年钟声临近，我们热情地迎接离别的硕果累累的20xx年，即将到来的20xx年。截至本年末，现就来公司五个月的工作报告如下。

>1、定义ERP项目编码工作。

了解新疆正义项目的背景、计划安排，熟悉正义公司制度和业务流程，熟悉新能源开发模式后，根据需求调查报告，从构建基本数据库到编码，完成了销售部、生产部、采购部、质检部4个模块的基本文档制作、审计、菜单、查询等。已完成定义项目的模块测试和流程测试。

通过这段时间的努力，锻炼了个人的耐心、细心和对工作的合理安排，学会了在忙碌中寻找条理，在危难中寻找期待。同时自己也有一些缺点，一些细节上的地方技术还不成熟，需要学习和研究。

>2、实施定义ERP项目。

从11月初开始实施正义事业，每天早起，在企业上班前匆忙向企业实施ERP。实施时间主要是对实施软件安装和使用企业ERP系统的人员进行软件使用培训。记录客户使用过程中出现的问题，晚上下班后加班，可以纠正每天的小错误和客户变更。

通过这项工作，我原来不足的工作潜力有了很大的提高，学到了很多与客户交流的技巧和工作知识，使ERP系统的过程更加明确。但是成功的程序开发者的标准还有很长的路要走。在今后的工作中，我会多多注意改善。

>3、编写帮助和用户指南文档。

多亏您的帮助，我熟悉了Dreameweaver和Fireworks的使用，为后期OA开发奠定了必要的基础，通过使用说明的编写进一步深化了项目开发的总体思路和技术要点，总结了早期开发和实施中遇到的问题，再次测试了整个软件，并最终修改了暴露的小BUG。

>4、利用剩余的休息时间加强学习。

平时注意收集有关PB的资料文件，处理新问题，提高解决新问题的潜力，加强对Java和OA的知识(转换到现在的学习)，为后期的工作打下基础。

以上是本人的大致个人工作摘要。如果工作中有不足之处，请领导慷慨指出。这样本人才能及时纠正，更好地工作。

展望即将到来的20xx年，我会更加努力工作，对工作有责任感，更加奋发向上，更上一层楼。(威廉莎士比亚，温斯顿，工作)相信自己会完成新的任务，迎接新的挑战。准备其他项目。

程序员工作总结问题20

这一年的工作结束了，我们部门在工作当中也是取得了一些成绩，确实是有进步的，细细回顾过去的一年还是取得了一定的成绩，在工作当中，大家都在认真负责的做好分内的事情，作为一程序员，我感觉自己在工作当中还是有一定的成长的，也就过去的一年我总结一下。

对此我也是抱着非常大的信心，我也知道新的一年工作结束了，这对我也是一个非常大的提高，我也一定会坚持做的更好一点的，在过去的一年里我参与了两个项目，陆陆续续都是完成了，感觉特别的充实，对我个人能力也是一个不错的提高，也希望以后这些可以继续去做好，充实自己，作为一名程序员我按时的完成好工作，每天都认真的处理好相关的职责，在这个过程当中，我还是希望把项目做的更好一点，在这方面我也是坚持做好了这些，这一年来在工作当中，我也是端正好了自己的心态，在这方面我也是养成了良好的心态，我一直都能够体会到这一点，在这方面，我真切的体会到了这些细节。

尽管过去一年在工作当中，做的不是很好，但是我还是对自己很有信心的，我非常清楚这一点，有的时候也会加班到很晚，可是每一次解决完问题后的那种喜悦是很好，让我很有成就感，做好一个项目不是一件容易的事情，现在在这项目的工作当中，我还是有很多值得去提倡做好的地方，我也很清楚在工作当中，我应该要去进一步维持下去的，这一年来经过工作的洗礼，在抗压能力上面我

更多 总结范文 请访问 <https://xiaoerob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发