

2025年研发部年度总结

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/279811.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

工作总结是做好各项工作的重要环节。工作做得好，能反映一个人的工作能力。本站今天为大家精心准备了2025年研发部年度总结，希望对大家有所帮助!

2025年研发部年度总结

自20x年1月7日进公司及研发部建立以来，在上级领导的关心，支持和指导下，以及各部门的配合下，统一思想、坚定信念、规范经营、求实创新、开拓进取，为全面推进企业健康稳定快速发展而努力奋斗。促使新产品不断更新，妥善应对市场变幻的大环境，适时调整经营思路和方略，使我们较好地完成了年度主要工作任务，取得了一定成绩。现对本部门的工作总结如下：

> 一、新产品完成情况

灯：总共完成20款样品，目前有10款作为主打产品将投入生产。

灯：总共完成10款样品，其中9款为新产品，目前有5款作为主打产品投入生产。

灯：总共完成33款样品，目前有7款作为主打产品将投入生产。

4.x灯：总共完成20款样品(其中8款年前样品完成)，目前有5款作为主打产品。

灯管：总共完成13款样品，目前将此款作为主打产品且投入生产以批量生产。

6.小功率灯：总共完成9款样品，其中5作为主打产品，目前有4款投入生产以批量生产。

> 二、工程进展情况

目前新产品继续更新以下产品：

灯目前增加4款(1xW)和2款(3xW)新产品。

灯目前新增3款(5xW)新产品;

灯目前新增10款产品。

4.小功率目前新增7款新产品。

以上产品结构已经完成;先需购电源，预计在20号完成样品。

客户6000PCS目前做样品确认;其次为激光灯;蜡烛灯;射灯(目前市场产品)正在研发阶段,预计x号完成样品

以上为研发部工程进度统计,根据工程实地情况,准确对工程进度进行统计,同时并建立了相关工程进度,相应做好工程计划工作。其次新产品是质保体系中重要的环节,是质量创优的内容之一,也是客户是否满意中不可缺少的组成部分,工程资料的更加规范、明了、标准是以后工程管理的工作核心

> 三、工作上的建议

1.合理分配成员之间的工作量。成员的工作项目经理心中应该要清楚。哪些人任务比较重,让工作量稍微小一点的同事帮助完成。建议制定一张表格放在svn中,记录各成员工作任务,成员更新svn中的表格,完成自己应该做的事情。项目经理检查的时候可以看见谁完成了工作,谁没有完成,谁有空的时候可以去看帮助其它人。

每个人都有自己的事情要做,替别人帮忙做事心中肯定不太愿意。可以理直气壮的讲这是你的工作,和我无关,老是让我帮你,我不干。工作不在乎这是你,那是他的任务,都是一个公司的人,做的都是公司的事情,没有你我之分。我觉得,如果大家都想着咱们是一个集体、是一个团队,工作上的事情互相帮助,就没有那么多的计较,最后工作一定能顺利的完成。

团队精神一定要有表率,需要有人树立这种榜样,可以每月考核的时候参考这一点。

2.赏罚分明。根据工作,论功行赏,有过则罚。赏罚标准参考项目经理分配的工作及要求!

3.关于例会。开会的时候应该用一半以上的时间来讲工作报告,是每人都讲。增加一个讨论问题的时间,拿出问题出来分析讲解。新闻播报去掉,大家平时关注的新闻一定不必会议上讲的要少。游戏部分也可以去掉,时间上有时用的比较多,意义就不大了。视频分享可以保留,播放一些积极向上,对工作有帮助的小短片。

2025年研发部年度总结

时光荏苒,忙碌而又硕果累累的20x年迎风过去了,值此辞旧迎新之际,我们公司全体上下欢聚一堂,在此刻将研发部门在20x年的工作做一个回顾,以便弥补不足,更新观念,为20x年能取得更好的成绩,使研发部门的工作开拓新的局面,打下坚实的基础。20x年在公司领导正确科学的领导下,在人事部门的指导协助下,我部门以坚持精益求精,开拓进取,与时俱进的精神,本着实事求是的科学观,并坚持谨慎,细心的工作态度统领全面工作。按照科学人才观的要求,抓好专业研发人才队伍建设,并取得了一定的成绩。同时工作中也存在一定的不足,现将对20x年工作做如下四点总结:

> 一、正在建设起一支强有力的专业研发队伍

由于公司人员按程序准则不成熟,各部门都存在按程序处理事件的不足,研发部门也不例外。但是在公司领导的强大支持下,在公司人事部门的大力协助中,为公司招聘了大量的研发人才,根据公司的需要,本着择优录用的原则,在不断的努力中研发部正逐步留下并巩固起一支强有力的专业研发队伍。然而由于新人对公司的产品不熟悉以及专业基础知识的薄弱,明年的培训任务还是比较重。不过,相信在公司领导的支持下,我部门会克服困难,排除问题,使全部门所有人员在新的一年中取得专业研发的飞速提高。

> 二、完成了公司下达的各项工作任务

本年度的工作因为各种原因,存在任务重,时间紧的困难。但经过公司领导的正确指导和全部门所有人员众志成城,精诚合作,不懈努力,基本保证了各项任务在公司的规定时间内,高标准,严要求的完成。这和公司领导的正确指导,大力支持,全部门员工的不懈努力密不可分。但有时也因为赶进度,图纸出现了一定的漏标尺寸、误标尺寸的纰漏,这是明年应大力解决的问题,争取在新的一年中避免和减少图纸中出现不应该犯的错误。

> 三、产品这一方面

快速安全地完成了产品转型,明年CBB65电容是我们公司的苗头,就真对这苗头来说,我们有失职之处也有弥补之处。

> 四、革新了工艺

新观念成立后，购进了高精设备，为工艺的改革创造了条件。由于原来的设备比较落后，原先的生产工艺已经不能满足现在的生产实际，在公司各部门的大力合作下，我部门对原有的工艺进行了大胆的改革，此次革新，减少了不必要的生产工序，提高了生产效率，也为公司节约了成本。目前为至，原有的焊接生产工艺已完成了工艺革新。

不过还有焊盖子工艺需要革新，这也是明年工作的一个重点。

回顾过去，成绩是喜人的，但成绩属于过去，未来的任务会更加艰巨。在看成绩的同时，我部门也有一些问题亟待解决，比如：新员工专业知识的提高还需要一个漫长的过程，原有旧工艺的革新任务还较重(比如灌装车间)，生产研发革新较慢，新技术研发较少等等问题，是明年工作的重点。相信在新的一年里，研发部门会取得更大的成绩，同时也祝愿公司取得更加辉煌的成就!

2025年研发部年度总结

20__年即将过去，我们将迎来崭新而充满挑战的20__。作为技术研发部我们在过去的一年里有许多收获，也存在不足的地方。回望走过的一年，有难以忘怀的欣慰，也有不堪回首的往事。回顾过去，展望未来，使人警醒，使人明智，催人奋进。

所谓“志当存高远，真诚写春秋”以下本人将向各位领导汇报20__年的主要工作。

> 一、努力协调各部门，根据销售计划安排生产

根据公司销售的计划，统筹考虑原材料，生产设备，人员安排等各方面的因素，来确定生产产品的先后顺序。制定产品的生产工艺参数，安排各部门生产。

> 二、工作求真务实，开拓创新

在20__年新产品的创新上，我们有了新的突破。我们经过长时间的研究探讨和实践的尝试，成功的生产出外观优美，材质耐磨的石英砂地板和具有抗菌，防水的植绒地板;以前需要购买压花的面层，我们进过自主的研发，可以自己生产;在20__年里通过不断总结后申报数项专利。在不断的实验和实践的过程中，我们大胆使用新的材料来减少成本提高产品的质量，以求给公司带来更大的收益。20__年，石英砂地板还处在初期的试产状态，今年生产3550米，大约7100平方米，研发费用大约50万。植绒地板今年生产1600米，大约2400平方米，研发费用大约10万。水池纹系列产品生产2800米，大约5040平方米，研发费用大约20万。商用地板新产品包括自然系列，都尚系列，卡乐系列，希尔系列，弗瑞系列，瑞诺系列等。

> 三、不断学习，认真总结

无论是旧产品的改进还是新产品的研发都需要我不断地学习新的知识，提高自己的理论水平。对于新产品的研发，需要考虑新产品生产前的各种因素，然后通过实验初步确定其工艺参数，再通过实际生产来检验工艺参数的正确性，再次进过实验、总结、思考和反复的实践，最后得到我们的各项工艺参数，确保生产出合格的产品。

> 四、今后努力的方向

1.努力学习，勇于实践，理论结合实践，提高综合素质和业务能力，为本职工作作出自己的贡献。

2.强化创新意识，加强各部门之间的合作，不断开拓，大胆创新。

我有信心和各部门一道，努力学习，不断开发新的产品。通过大家的努力使我们企业走在行业的前面，让我们为了企业的明天，共同努力，共创美好的明天。

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发