

工程项目经理年度思想总结范文通用3篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/279204.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

百度百科是一部内容开放、自由的网络百科全书，旨在创建一个涵盖所有领域知识，服务所有互联网用户的中文知识性百科全书。在这里你可以参与词条编辑，分享贡献你的知识。以下是小编整理的工程项目经理年度思想总结范文(通用3篇)，仅供参考，大家一起来看看吧。

【篇1】工程项目经理年度思想总结

20xx上半年，在公司各级领导的正确领导下，带领项目部全体员工，认真学习公司的各项规定，继续贯彻执行和落实公司的各项规章制度，思想上、行动上、工作上和公司保持高度一致，紧紧围绕公司的总体部署和任务目标，加强管理，齐心协力，发扬无私奉献的精神，较好的完成了上半年生产计划，根据项目部的实际工作情况，总结如下：

>一、完成工程项目

- 1、完成了建筑工程基坑开挖的施工任务，做好了基础基础主体施工的各项准备工作；
- 2、厂房工程建设基本完成；
- 3、项目基坑工程完成，基础垫层施工完成，准备施工防水工程施工。

>二、加强工程质量管理

我们坚持靠质量求生存、向管理要效益的经营理念，强化质量管理，提高工程质量管理水平，在质量管理过程中，严格按照设计要求及各种规范规程施工，实行工程质量责任制，要求各工种人员加强施工人员的质量仪式教育，做好施工前的技术交底工作，明确质量标准和要求，我们坚持百年大计质量第一的方针，做好质量通病预防工作，制定管理措施，做好每道工序质量的控制，各班组必须做好质量的自检、互检、交接检工作，项目部做好施工全过程的监督检查工作，在自检合格的基础上组织相关人员进行专检，不断提高工程质量。

>三、强化安全管理

为了认真贯彻执行安全生产规定，实施工程安全技术措施，建立健全安全生产管理机构，坚持管生产必须管安全的原则，安全与生产矛盾时，生产必须服从安全，项目部施工员在安排施工任务时，应同时做好安全技术交底工作，施工现场服从安全管理，对施工中的各部分各工种都组织有关人员进行检查和验收，建立安全生产教育制度，对新工人和其他人员，必须有针对性、有组织的进行施工基本知识和操作规程教育，正确使用安全防护设施和劳动保护用品，严格落实施工组织设计和施工方案中各种安全技术措施，确保施工安全生产。

>四、施工管理情况

- 1、在工程施工管理中，做到有组织、有计划、合理科学安排施工人员，真正发挥，提高施工效益。
- 2、在保证工程质量和安全的情况下，加快施工进度。
- 3、施工成本控制，一是严格控制项目部的费用开支；二是做到增加收入；三是做好工程经济签证工作。
- 4、加强成本管理提高经济效益，通过调整施工队伍完善施工管理，提高施工人员的业务素质等手段，使管理水平进一步深化。
- 5、加强材料管理，在施工使用材料过程中，严把材料质量关，严禁不合格的材料进入工地。
- 6、加强施工管理，提高施工施工组织水平。正确的选择施工方案，合理布置施工现场，搞好现场调度和协调配合，加快施工进度，缩短施工工期，加强技术管理，提高工程质量，制定并贯彻降低成本的技术组织措施，提高经济效益，加强施工过程的技术质量检验制度，提高工程质量和做好各种避免返工的措施。

>五、争创优质品牌工程

牢固树立百年大计质量第一的知道思想，强化项目部全体员工的质量意识，严格执行质量验收标准，强化内部质量管理控制，使工程管理活动秩序化、规范化，确保单位工程一次性验收合格率100%，按照公司质量目标及合同的质量要求，编制单位工程质量目标计划，抓住事前、事中、事后控制的三个阶段，项目责任人从开工到竣工对工程技术、质量安全等全面负责，合理科学组织施工，努力争取银河华府C—1办公楼项目创优质工程。

>六、抓好项目部建设

在项目部的各项工作中，不断增强员工的政治意识，大局意识，责任意识，使整体素质和凝聚力得到显著提高，积极组织员工认真学习，贯彻落实公司的会议精神，坚持公司的利益高于一切，使全体员工加强责任心，积极参与、配合公司的各项工作。

>七、下半年的工作计划安排

- 1、按照公司的施工任务目标，加强管理，严格要求，真抓实干，认真完成公司安排的各项施工任务。
- 2、在工程质量上加强管理措施，争创国家级优质工程。
- 3、在安全文明施工上，争创省级安全文明工地。
- 4、加强项目部施工管理，加强工作责任心，提高办事效率。

【篇2】工程项目经理年度思想总结

各位领导、同事们：

大家好!20xx年，是我人生中比较重要的一年，由于工作方面的需要，毕业没多久的我就参加了公司的一些项目的实施当中，一直感觉担子很重，压力也很大，在实践中学习的方式边工作边学习。在上级领导的支持和同事的帮助下，结合自己在项目实施中的学习和理解，我对这份工作的理解如下：

1.岗位描述

项目经理是指企业建立以项目经理责任制为核心，对项目实行质量、安全、进度、成本管理的责任保证体系和全面提高项目管理水平设立的重要管理岗位。项目经理是为项目的成功策划和执行负总责的人。项目经理是项目团队的领导者，项目经理首要职责是在预算范围内按时优质地领导项目小组完成全部项目工作内容，并使客户满意。为此项目经理必须在一系列的项目计划、组织和控制活动中做好领导工作，从而实现项目目标。

2.需要具备的能力

1) 沟通能力也就是有效倾听、劝告和理解他人行为的能力，也就是和其他人之间的友好的人际关系。强势领导必将制约企业的发展。项目经理只有具备足够的交流能力才能与下级、上级进行平等的交流，特别是对下级的交流更显重要。因为群众的声音是来自最基层、最原始的声音，特别是群众的反对声音，一个项目经理如果没有对下属职工的意见进行足够的分析、理解，那他的管理必然是强权管理，也必将引起职工的不满，其后果也必将重蹈我国历史上那些“忠言逆耳”的覆辙。

2) 应变能力

是指自然人或法人在外界事物发生改变时，所做出的反应，可能是本能的，也可能是经过大量思考过程后，所做出的决策

3.管理技能

管理技能首先要求项目经理把项目作为一个整体来看待，认识到项目各部分之间的相互联系和制约以及单个项目与母体组织之间的关系。只有对总体环境和整个项目有清楚的认识，项目经理才能制定出明确的目标和合理的计划。具体包括：

1) 计划

计划是为了实现项目的既定目标，对未来项目实施过程进行规划和安排的活动。计划作为项目管理的一项职能，它贯穿于整个项目的全过程，在项目全过程中，随着项目的进展不断细化和具体化，同时又不断地修改和调整，形成一个前后相继的体系。项目经理要对整个项目进行统一管理，就必须制定出切实可行的计划或者对整个项目的计划做到心中有数，各项工作才能按计划有条不紊地进行。也就是说项目经理对施工的项目必须具有全盘考虑、统一计划的能力。

2) 组织

这里所说的项目经理必须具备的组织能力是指为了使整个施工项目达到它的既定的目标，使全体参加者经分工与协作以及设置不同层次的权力和责任制度而构成的一种人的组合体的能力。当一个项目在中标后（有时在投标时），担任（或拟担任）该项目领导者的项目经理就必须充分利用他的组织能力对项目进行统一的组织，比如确定组织目标、确定项目工作内容、组织结构、配置工作岗位及人员、制定岗位职责标准和工作流程及信息流程、制定考核标准等。在项目实施过程中，项目经理又必须充分利用他的组织能力对项目的各个环节进行统一的组织，即处理在实施过程中发生的人和事、人和物、人和物的各种关系，使项目按既定的计划进行。

3) 目标定位

项目经理必须具有定位目标的能力，目标是指项目为了达到预期成果所必须完成的各项指标的标准。目标有很多，但最核心的是质量目标、工期目标和投资目标。项目经理只有对这三目标定位准确、合理才能使整个项目的管理有一个总方向，各项目工作也才能朝着这三大目标进行开展。要制定准确、合理的目标（总目标和分目标）就必须熟悉合同提出的项目总目标、反映项目特征的有关资料。

4) 整体意识

项目是一个错综复杂的整体，它可能含有多个分项工程、分部工程、单位工程，如果对整个项目没有整体意识，势必会顾此失彼。

4.职责：

1) 在总经理领导下，会同有关部门协商项目的运作。

2) 对项目施工生产、经营管理工作全面负责。

3) 贯彻实施公司质量方针和质量目标，领导本工程项目进行策划，制定项目质量目标和项目经理部管理职责，确保质量目标的实现。

- 4) 负责组织各种资源完成本次项目施工合同，对工程质量、施工进度、安全文明施工状况予以控制。
- 5) 对项目的整个生产经营活动进行组织、指挥、监督和调节。
- 6) 以企业法人委托人身份处理与工程项目有关的外部关系及签署有关合同等其他管理职权，对总经理负责。

5.在工作中主要存在的问题

- 1) 在施工的协调管理学习中，遇到很多技术上的不足，发现的问题不能马上解决，但是在解决问题的同时也是学习的过程，通过不断的学习和总结，遇到问题就不断向公司老员工、公司领导、设备厂家的工程师请教，最后不但问题都得到了很好的解决，并且还学到了很多的东西。
- 2) 在工作初期，对工作认识不够，缺乏全局观念，对烟草行业缺少了解和分析，对工作定位认识不足。从而对工作的最优流程认识不够，逻辑能力欠缺，结构性思维缺乏。不过我相信，在以后的工作中，我会不断的学习和思考，从而加强对工作的认知能力从而做出工作的最优流程。
- 3) 在施工管理过程中，很大一部分是在沟通协调，需要跟业主方、监理方、施工人员、设备厂家做大量的沟通协调，在沟通协调方面我自身也存在着不足的地方，经过在项目中跟各单位人员的很多次沟通协调，沟通协调能力也得到了很大提高。

6.工作心得

- 1) 责任心是所有工作的核心，在工作中要把每件事情都当作自己的事来做，不要计较太多的东西，因为在工作的同时也是自己不断学习的过程，把工作当成自己的事情不仅能使工作很好的完成，自己也能得到提高。
- 2) 不断学习的精神是不可或缺的东西，作为一个弱电系统集成行业，我们需要面对各种各样电子产品。在这个信息时代，各种电子产品、软件都在以很快的速度不断更新，你很熟悉的电子产品也许在短短时间内就会被更加全面、更先进的产品所取代，在面对新的产品我们就得重新学习，只有不断的学习我们才不会被淘汰。
- 3) 与业主方、监理方、施工人员、厂家搞好关系也是很重要的，有时候往往就是一些好听的话，一顿饭、一杯酒就能解决一些问题。
- 4) 在这近一年的工作实践中，我参与了一些集体完成的工作，和同事的相处非常紧密和睦，在这个过程中我强化了最珍贵也是最重要的团队意识。在信任自己和他人的基础上，思想统一，行动一致，这样的团队一定会攻无不克、战无不胜。比如在一个项目的报名投标工作中，很多工作是一起完成的，在这个工程中，大家互相提醒和补充，大大提高了工作效率，所有的工作中沟通是最重要的，一定要把信息处理的及时、有效和清晰。
- 5) 工作的每一步都要精准细致，力求精细化，因为我们面对的业主大多是烟草行业、检察院等单位，这些单位往往都是管理很规范，注重很多细节的东西，小到一个错别字，一个标点符号的错误都可能导致我们工作不能顺利完成，在面对每一份文件资料，每一次和业主的沟通都需要认真考虑，认清自己的位置，时刻记得工作内容要精细化精确化，个人得失要模糊计算;遇到风险要及时规避，出了问题要勇于担当。
- 6) 在近一年的工作中，经过实际的教训，深刻理解了工程上每次变更、每次时间的滞延都是对公司很大的伤害，这就需要在具体实施之前，一定要对业主方、监理流程很了解，在实施之前，多辛苦一下，减少因为自己对业务的不熟悉或者甲方对工作的流程不能很好的表达的原因，而重新返工的痛苦。在昭通项目上近一年的工作中，我学到了很多技术上和业务上的知识，也强化了工程的质量、成本、进度意识；与身边同事的合作更加的默契，公司的同事、厂家工程师、业主方、监理都是我的师傅，从他们身上学到了很多知识技能和做人的道理，也非常庆幸在刚上路的时候能有他们在身边。

7.工作教训

经过近一年年的工作学习，我也发现了自己离一个职业化的人才还有很大差距，主要体现在工作技能、工作习惯和工作思维的不成熟，也是我以后要在工作中不断磨练和提高自己的地方。仔细总结一下，自己在近一年的工作中主要有以下方面做得不够好：

- 1) 对项目的整体认识和规划;做一个项目要从整体考虑,不能只看眼前的问题,在做项目前就要做出完整的计划,把项目整体理一遍,哪些东西是必须做的,什么时候做,提前规划避免造成工期的延误和风险隐患,在云南省烟草公司昭通市公司部分县区视频监控、巡更系统投资项目中,由于工程前期对巡更系统没有足够重视,在安装的时候仅仅安装了巡更钮,对巡更软件安装调试、巡更点标识牌安装等问题没有处理,导致工程后期对巡更系统出现了大量返工的情况。
- 2) 深刻理解了工程上每次变更、每次业主或监理单位的决策性意见都要做签字盖章的记录,避免口头上的交接与承诺,给工程后期带来不必要的隐患。
- 3) 对流程不够熟悉;在工作中,发现因为流程的问题而不知道如何下手的情况有点多,包括错误与缺漏还有当时考虑不到位的地方,对于这块的控制力度显然不够。
- 4) 工作不够精细化;平时的工作距离精细化工作缺少一个随时反省随时更新修改的过程,虽然工作也经常回头看、做总结,但缺少规律性,。以后个人工作中要专门留一个时间去总结和反思,这样才能实现精细化。
- 5) 工作方式不够灵活;在项目实施过程中,周围能利用资源的就要充分利用,该让其他部门或者人员支持的就要求支持,不要把事情捂在自己手上,一是影响进度,二是不能保证质量。做事分清主次,抓主要矛盾,划清界限,哪些是本职工作,哪些是提供的帮助,哪些是自己必须要做的,都要想清楚。怎么和其他部门进行沟通,怎么和本部门人员进行沟通,怎么和客户沟通,怎么才能提供高质量的服务又不会多做职责外事情,以后是需要重点沟通学习的地方。
- 6) 缺乏工作经验,尤其是现场经验;今年的现场经验有了很大的提高,对整个项目投标到施工有了认识,但在一些细节上还缺乏认知,具体的做法还缺乏了解,需要在以后的工作中加强学习力度。
- 7) 缺少平时工作的知识总结;这近一年在工作总结上有了进步,但仍不够,如果每天、每周、每月都回过头来思考一下自己工作的是与非、得与失,会更快的成长。在以后的工作中,此项也作为重点来提升自己。
- 8) 做事不够果断,拘泥细节,害怕出现错误而不敢很快对事情做出处理,总是纠结在一件事情上。其实有时候,不一定要把工作做到细才是最好的。

【篇3】工程项目经理年度思想总结

一年来,在上级领导的支持和各阶层管理人员的帮助下,我努力加强自身的道德品质修养,使我项目部员工的思想政治素质不断提高,管理工作不断进步,较好地完成了各阶段施工生产任务。下面就这一年工作做如下总结:

>一、积极采取的措施,精心组织、精心管理

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过多年来的施工生产实际,进一步完善安全、质量等管理体系,建立安全质量日检、月检以及不定期的抽检制度和施工现场整改制度。项目部除设立一名专职安全员外,各工区也层层设立专职安全负责人。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面,绝不放松,强化施工过程控制,坚持施工质量检查制度,严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度,使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制,调动员工生产积极性

通过奖罚分明的制度及相应的措施,极大的提高了员工的劳动积极性。

3、提高生产效率,降低生产成本

通过不断完善施工工艺,合理安排人员,精心组织,精心施工,在全体员工的努力下,施工产量不断提高,效率不断提升。

4、加强成本控制,强化数据管理,确保数据真实性

项目部定期组织人员对于成本进行分析，上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项数据都实际化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班班组长进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。进场所有材料无论多晚，都由材料员签收，填写清楚原材料进场验收单后方可进场。

5、文明工地建设及环保工作的实行

(1) 继续加现场文明施工管理，根据实际成立了文明施工负责人专门进行文明工地建设相关工作，定期不定期的组织人员对现场进行清理，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，尽量减少对周围居民和环境的影响。各种材料设备物资标识齐全，堆放有序。

(2) 认真搞环保，积极配合各级职能部门的各项检查，并征求其意见，逐步进行整改和完善，并针对相应的施工作业要求采取相应的环保措施。

>二、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、文明施工等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。四、注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。一是不断丰富知识，提高工作能力。二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，以身作则。

以上就是我的一点体会，在新的一年里我还要继续学习新知识新方法不断更新自己的知识结构，做个跟上时代与时俱进的项目经理。

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发