

疫情期间工程师年度工作总结6篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/278553.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

年终总结、半年总结和季度总结是最常见和通用的。

以下是为大家整理的关于疫情期间工程师年度工作总结的文章6篇,欢迎品鉴！

【篇一】疫情期间工程师年度工作总结

时光飞逝，岁月如梭，眨眼间大学毕业一年有余。在这期间，我在水电八局砂石分局从事工程质量管理方面的工作。在工作实践中，我不仅加深了对学校所学理论知识的理解，而且对以前书本中没有接触或接触不深的知识有了进一步的认识。

作为工程质量管理人，我首先接受了质量管理培训。通过培训，我了解到工程质量管理要点、工程质量管理规范等相关专业知识。质量控制是工程建设的核心。工程质量是由设计质量、施工质量以及验收质量形成的一个系统过程，是梯阶影响形成的综合质量。施工单位根据设计文件进行施工，通过我方验收后形成质量。所以，在质量控制上，就我个人一年多来的工作经历，工程质量管理应当坚持以下几个方面，以便能实现土建施工管理的质量控制目标。

1、设计质量，首先，要从源头抓起，重视设计质量的控制。我们的设计管理部门是设计质量控制的主管部门，他们为此做了大量工作，但因为他们的工作量比较大，不可能审查得很细，所以作为施工管理部门，在开工前仍然要花费相当多的时间仔细审核设计文件，至少保证开工半个月把图纸上的失误之处尽可能地处理掉。如果上游设计文件质量很好，在建筑、结构、配合其他专业的留洞埋件等方面不出差错，在施工过程中就会减少很多变更。

2、施工质量，施工质量是现场质量控制的中心，怎么保证施工质量管理，是施工管理的重中之重。施工质量的影响因素包括人员、机械设备、施工方案、材料以及环境。所以，进行施工质量控制也要从以下这方面入手。

由于现场的施工员不是专业的质检人员，在初期对工程建设的认识和质量意识方面，存在一些不足的情况，我们在周会上都会要求施工员参加，直接或间接的指明质量问题的重要性，对其灌输工程质量意识，使其对工程建设的质量要求和质量目标有了基本的了解和明确的认识。此外，在每周的周会上，关于施工中出现的具有代表性的问题如砼缺陷、埋件定位偏移等，与分包商一起进行分析，明确指出不足的地方，并限期纠正，从而促使分包商在管理方面不断的完善，提高了质量意识和核电意识。

此外，还要坚持“预防为主”的方针，加强施工质量的事前、事中控制，把对施工完成后质量的检查，转向对施工过程、工序质量的检查，并重视施工质量的事后控制，把相关的经验反馈到下一

步的工作中，不断提高质量水平。在事前控制方面，对施工的重要部位，均制定切实可行的、详细的施工方案，尤其对施工中的难点及可能出现的质量问题，要明确具体的处理方法;在人力、机械设备、施工方案的安排上，需提出明确要求，以利于分包商施工前的准备。分包商在施工方案制定后，及时向具体实施人员进行技术交底，明确要求及责任，并要对施工的准备过程进行检查。

在事中控制方面，通过设置见证点，对现场的主要施工工序进行质量控制。同时，经常巡视现场，察看现场的施工情况，对不符合施工技术要求的及时指正。另外在砼浇筑过程中，坚持旁站，注意观察砼浇筑时间、砼供应、天气变化、钢筋保护层踩踏等问题，切实做到贯穿施工全过程的检查。

要想在质量控制方面不断提高，事后控制也是不可或缺的一环。在土建施工过程中，分包商往往对这方面的重视程度不够。事后控制要求一方面对施工后的质量要及时检查;更重要的是，要及时对施工中或施工后的出现的总是进行总结，及进反馈到有关部门，对后续相关施工进行改进，从而有利于工程质量的进一步提高。

3、验收质量，在施工前，对施工过程中的关键工序设置见证点，当施工达到这些步骤时承包商预先通知施工员。关于见证点，首先通过施工班组自检，在获得施工员、质检员及监理工程师质量计划上签字放行之前，不能进行后续的工作。只要这四级质检都能切实履行好自身的职责，工程质量就可以保证。但因为队及班组一级的质量控制人员均由分包商技术员和班组长担任，这样就存在施工者本身，既是施工的具体执行者，也是其施工结果的验证者，缺乏质量验证所需的独立性。所以，质量验收主要依靠质检员和监理工程师。

在验收过程中，要坚持质量标准，严格执行设计文件、合同中所规定的标准。标准是检验施工质量的尺度，数据库是基础，施工质量是否符合要求，必须通过严格检查，以数据为依据。在施工检查时，经常会碰到承包商提出这样或那样的理由，要求放松标准的要求，在这种情况下，每个质检人员都应态度明确地支持质量标准要求，严把质量关。关于设计的确存在问题现场无法实施的，则必须通过正常的进行变更或澄清，然后实施。

工作越久，越觉得自己知识、能力的匮乏，像对合同的理解运用、施工进度的预估控制以及作为枢纽对现场各单位的施工协调等，感觉自己做得不是很好。不过幸运的是，经过请教同事，明白了努力的方向;关于进度控制，要尽早进行，只要能保证设计文件不出问题，现场人员、机械设备、材料到位，安装预编施工进度进行施工，进度控制基本可以保证;关于现场协调能力的培养，一方面在工作中要多注意其他工程师是怎么处理问题的，注意学习，另外要多思考，多尝试，多咨询，建立自己处理问题的方式方法。

按合同和程序工作只是对一个工程质量管理最基本的要求，怎么灵活运用合同和程序，合理解决许多合同中不明确或合同外的事务，才是对工作能力的真正考量。通过观察学习其他工程师和各位领导的工作中解决这类问题的方式，我的工作能力有了一定提高。我知道，只有不断的努力学习和积累，不断反省进步，戒骄躁，踏实工作，提高自己处理问题的能力，才能尽快成长为一名合格的施工质量管理工程师。

【篇二】疫情期间工程师年度工作总结

20__年即将结束，审视自己一年来的工作，总结一年的得失，感触很多。一年来，我热衷于本职工作，严格要求自己，摆正自己的工作位置，时刻保持“谦虚”、“谨慎”、“律己”的态度

。在领导的关心、栽培和同事们的帮助支持下，始终勤奋学习、积极进取，努力提高自我，认真完成任务，履行好岗位职责。作为一名硬件工程师，但在我心中，陕西德容就是我的家，领导就是我的家长，同事就是我的兄弟姐妹，德容的事就是我的事，我要通过我自己的不懈努力将公司的项目做到完美，使得我们陕西德容的产品能够尽快推向市场。我明白作为____的一名硬件工程师的责任与义务。回顾过去的一年我将我的工作总结以下几个方面：

> 一、年度工作情况

在过去的这一年中，我从对公司项目的熟悉，逐步成长到可以承担公司项目的部分模块，并且在这些方面为公司做出了应有的贡献，对我个人而言自己的能力也得到了相应的提高。但是公司的项目复杂，要学习的东西还有很多，因此我要继续努力，对项目中的细节和难点更加深入的理解，希望通过自己的努力看到产品的完美诞生。

在这一年里我主要完成了以下任务：

- 1、在20____年的基础上对电台的各项指标进行细化和研究，并且根据邓工的建议与民航的指标总结出了我们自己的电台测试方法，并且对我们电台进行了详细测试，根据测试记录对电台进行了各项性能的评估。
- 2、根据对电台的跟踪测试，陆续整理出了电台现有存在的问题，并且将各个模块的相应参数做出了修改。随后修改了每个模块的原理图，针对发射机频合的小数分频问题、发射机谐波大问题等提出了解决方案。
- 3、历时一个半月对整个电台的系统原理图进行了整合修改，同时更加明确了整个电台的各路信号含义，为后面的研发与测试奠定了基础。
- 4、根据发射机的测试数据对发射机做出了相应评估，提出了一些问题，例如功率不稳定、不精确、调制度漂移、失真度大、PTT超时等，随后与西工大配合解决发射机的相关问题。在此期间通过配合解决了功率稳定性问题、调制度漂移问题、PTT超时问题等，通过解决这些问题我们自己也总结出一些方法和公式，更加深入的解决了发射机相关问题，为后续发射机调试和生产打下了基础。
- 5、对发射机遗留的失真度大、谐波大等问题进一步努力解决。尝试制作MOD电压产生电路，缩小排查问题的范围，尝试使用定制滤波器降低谐波，修改功放参数，解决问题。虽然问题没有得到很好的解决，但是我们从中也找到了方向，我想在沿着这个方向继续努力，这些问题一定会得到解决。
- 6、着手参与新方案的讨论研究，首先是调制板，减少调制板的无用信号线，使用DSP串口协议来与ARM通信;然后是电源板，将原来分立的电源板和整流板整合在了一起，减少了连接线，并且增加了散热面积;随后是ARM的改进，根据新采购ARM的型号制定有效的隔离方案，改变原有的供电方式;再根据电台的新要求，频合增加小数分频的功能，因此频合采用ADF4351锁相环来设计。
- 7、绘制电源板、调制板和ARM转接板的PCB板，同时参与每个板子接口方式的讨论，为PCB板焊接配料。

8、负则公司新项目数传电台，制作数传电台测试工具，策划数传电台研发初步方案，进行了3次户外测试，对数传电台进行了评估，虽然这个项目没有进行下去，但是通过这个项目，我自己也学到了不少东西，也感受到了公司发展的动力。

9、将调制板、ARM转接板和电源板，进行单板测试，后续焊接屏蔽框，在焊接和安装过程中还对部分结构进行了修改和完善，最后进行功能性测试，将新版的调制板、电源板和ARM转接板等进行联合调试。

10、复旦项目上，主要做了以下几点：1)首先熟悉项目的基本情况，开始着手设计电压采样电路、确定电阻器的型号;2)随着项目的进展，最后确定和生产了电阻器，确定了基本电路形式;3)然后根据电阻器尺寸确定机柜的尺寸，确定了厂家，设计和加工了母排;4)后续将项目提交到上海测评，根据测评结果再次修该机柜内的安装尺寸和母排安装方式。

11、参与公司9000审核文档的编写，最后整合实验台位置，使工具、仪器等物品按位放置，整合文件柜，使公司办公室更加整齐、也规范了工作流程和工作方式。

> 二、工作心得

来到公司已经一年多了，从对项目的初步了解，到熟悉各个模块的工作原理，再到独自承担起项目中模块的研发，我看到我自己在成长，在进步、在成熟。在工作中也意识到配合的重要性，我们电台系统非常复杂，我们每个人就是电台复杂系统的一部分，因此各自的配合很重要。

> 三、工作中存在的不足

经过一年的工作学习，我也发现了自己对项目更深层次的理解还不够，对复杂问题的解决能力还不够，这是我以后要在工作中不断磨练和提高自己的地方。细细总结一下，自己在一年的工作中主要有以下方面做得不够好：

- 1、工作的专业技术方面不够精通，对发射机的失真度问题没有找出解决办法，应该在这方面加强学习，为以后的工作提供指导。
- 2、工作环境不够清洁，实验台不够整齐，仪器摆放不到位，希望以后我约束自己将物品摆放到位，养成良好习惯。习惯决定成败，良好的工作习惯会积极促进我们的工作。
- 3、工作总结做的不到位，没有积极总结自己工作中的得失和经验，导致在同一个地方跌倒两次，希望以后在这方面加强。

【篇三】疫情期间工程师年度工作总结

回顾一年来的工作，在公司领导的带领下、各位同事的协助下、各部门之间的配合下，严格要求自己，按照公司的制度要求，较好地完成了自己的本职工作。通过一年来的学习与工作，工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改变，现将一年来的工作情况总结如下。

> 一、20____年完成的主要工作

- 1、完成设计院的移交，收集电气所有设计资料提供于设计院，正式开展与设计院的各项工作，将设计工作推向正常流程。
- 2、与设计院沟通、现场查看开闭所、变电所高低压设备排列布置平面图。与设计院专业人员交流设计意见，完成开闭所、变电所出图。
- 3、配合电力安装公司皮革城高低压设备安装完成工作。

4、配合各施工单位完成皮革城项目各个楼层强弱电电缆敷设，各楼层强电井动力箱位置排列和各楼层区域供电电源计量敷设到每个商铺及通讯、网络、监控位置。

5、完成精品商务楼变电所初步设计和统计后期工程用电量情况。

> 二、20____年完成的主要工作

1、配合总包、监理、消防等有关验收单位对皮革城达到合格工程，并且把电气设备移交给运营部。

2、做好木雕文化广场工程电气图审工作，发现有疑问的地方及时联系设计院确认，确认后第一时间反馈给施工单位，同时配合土建、水暖工程师的工作。

3、精品商务楼配变所工程安装程序及安全工作跟踪直到__月__日送电运行，已完成空调机房电气设备正常运行。

> 三、存在的不足及改进措施

1、沟通能力还应加强，没有充分利用资源。

2、专业面狭窄，作为一名电气工程师，应该是一专多能的，这样才符合公司发展的需求。在以后的工作过程中，加强其他专业的学习，从而提高自己的业务、技术水平，时时严格要求自己，注重自身发展和进步，做到谨小慎微。

3、对于工作过程中的前瞻性、计划性不够强，在以后工作中提高自己对于会发生问题工作的预见性，尽量不出问题，当遇到问题时能做到有条不紊的处理。

明年会是更忙碌的一年，接下来的工作中我将紧密围绕在公司的总体计划纲领下，切实可行的完成自己的工作，更加努力，更求进步，使自己的工作能力有更大的提高，做一名合格的____员工，争取为公司创造更大的效益，在明年更好地完成工作。

【篇四】疫情期间工程师年度工作总结

回首过去，确实是不平凡的一年，这是我人生经历的一个重大转折点。感叹时间的飞逝，自己的脚步显得如此匆忙。细细品味，发觉自己在不轻易间成熟了许多，对待工作的态度和为人处世的方式也有不少改变，也许这就是成长。由衷感谢公司领导对我的信任和栽培，给我一个广阔的平台，让我在工作中不断学习，不断进步，全面提升自身的素质和才能。让我实现自己的梦想，翻开了我人生崭新的一页，在此我向尊敬的领导和亲爱的同事们表示衷心的感谢。今年，电气全体工作人员在公司领导正确的领导下，公司各职能部室的支持帮助下，电气工作取得了历史性突破现将我一年来的工作情况汇报如下：

> 一、电气安全生产任务完成情况

未发生一起轻伤及以上人身事故。未发生一起有人员责任的设备事故。未发生一起误操作事故。未发生一起电气火灾事故。MMM110kV变电站全年，未发生一起停电事故。供电可靠性100%。因外界原因，导致NNN35kV变电站全站或部分设备停电5次。

> 二、自我及工作管理

1、加强自我管理

做为电仪室负责人，我以“五讲”为鉴戒，时刻检查自己的思想，规范自己的言行。时常提醒其他工作人员以“五讲”为鉴戒。逐渐树立比思想讲风格，比协作讲团结，比贡献讲成绩，比工作讲奉献的良好风尚。

努力转变自我工作作风，做下属的贴心人。经常主动与下属谈心，深入现场进行讲解，了解设备运行情况，发现问题、解决问题。在生活上视下属为亲人。下属婚丧嫁娶，必访必问。下属生病住院，及时前往探望。树立良好的形象，激发工作人员“甘于清苦、乐于奉献”的工作热情和积极性。

2、合理调配现有人员

通过建立自上而下的各级电气工作人员岗位制和工作标准，根据个人技能水平、爱好及性格，及时对人员岗位或在班组之间进行调整。使大家做到在其位谋其政、不在其位帮其谋，让大家齐心协力，各尽所能。完善工作程序，理顺各种关系，提高办事效率，减少相互扯皮。

3、思想管理工作

电气、仪表部分工作人员思想比较消极，信心不够坚定，执行力较差。感觉自身前途无望，从而产生消极懈怠思想，感觉没有前途与发展，因此对工作的企业及自己的选择失去信心。为此我通过谈话、培养、引导、激励等方式方法，帮助其正确认识形势，转变思想观念。把消极的思想改变成积极的思想。进一步将其思想、行引导到与团队共同命运的思想上来。

> 三、主要工作回顾

加强安全运行、检修工作管理。习惯性违章是电力安全的大敌，是事故的源头。杜绝习惯性违章是一项长期的、烦琐的工作。在本年度各项工作中，我始终把反习惯性违章作为安全管理工作的重点，大力倡导“零违章，零缺陷，确保零事故，防止非停”的安全生产管理理念。

【篇五】疫情期间工程师年度工作总结

本人今年××岁，20PC年7月毕业于××××专业。20PC年9月经过应聘到现工作单位。20PC年6月经过建筑施工员专业培训取得安全员证书。2025年11月，经过自学考试，取得二级建造师执业资格证书，从开始的一窍不通，到此刻的能够独立正确的试读施工图纸，实践告诉我，仅有不断的总结经验和不断的学习，才能适应现代生产力的发展需求。当然，公司领导的带领和同事的帮忙，也让自我的专业工作经验得到了长足的提高，使施工的每个工程项目都能圆满的完成竣工验收，在思想觉悟，业务知识，工本事等方面都有必须的提高，现将这几年的工作总结如下：

>一、政治思想表现，品德素质修养和职业道德方面

坚持以马克思、列宁主义，毛泽东思想，邓小平理论“三个代表”重要思想为指导，能够认真学习邓小平建设具有中国特色的社会主义理论，自觉贯彻党和国家制定的路线、方针政策，具有全心全意为人民服务的意识，能遵纪守法，敢于同违法乱纪行为作斗争，忠于职守，事实求是，廉洁奉公，遵守职业道德和社会主义公德。

有着强烈的主人翁意识，随时关注我司发展，切身想到我司利益，对我司的未来充满了热情与期望。虽然我此刻还未加入.....，但我也将以党员的标准严格要求自我，自觉理解党员和同事们的监督和帮忙，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自我的不足，争取在以后漫长的岁月中经得起考验。

二、业务知识和工作本事方面

在目前的工作岗位上，能够不断的学习，积累经验，并经过自我的努力，具备了必须的工作本事，能够完整的试读施工设计图纸，严格按照国家质量验收规范检查、监督施工，及时处理好工程中出现的问题，并能够顺利完成领导安排的临时任务，在组织管理，综合分析本事，协调办事本事，文字语言表达本事等方面都有了很大的提高。

> 三、工作态度

我一向认为，建筑工人，是一个能为广大人民造福的伟大职业，所以我十分热爱我的本职工作。爱岗、敬业、踏实、勤奋”就是我工作的基本原则。

无论在工作还是生活当中，我坚信一份耕耘，一份收获，所以我一向不断努力学习，不断努力工作，哪怕只是几处“微不足道”的细节，我都会满腔热情的把它做好。我时刻提醒自我，要诚恳待人，因为每个同事都有我值得学习的地方；我时刻要求自我，严格遵守公司管理规章制度，能够采取进取主动，进取参加公司组织的各项业务培训，坚持每一天不迟到，不早退，脚踏实地，认真负责的做好本职工作。施工单位经常面临着多项任务同时开展或者突发应急任务的情景，在工期紧、人员少，任务繁重的时候，我也能做到不分昼夜的加班加点，按时并保证质量的完成工作任务，保障工程进度，表现出我们建筑工人极强的职责心，发扬我们建筑人连续工作，吃苦耐劳的精神。

> 四、主要完成工作情景及业绩简述：

1、在×××××工程项目中担任资料员及技术助理，工程于20PC年12月10日开工××年×月×日竣工，总工期×天，工程造价×××万，总面积约3500m²。此工程系市政加少量土建工程，因以前做过少量市政工程，所以本工程对我来说还算容易上手。绿化工程是一个对时间季节性比较挑剔的项目，从本工程开工时间上来说对本工程的影响不大，相对来说还是有利的。虽然冬期栽种的花草树木不易走根，可是相对夏天来说不会很容易干枯，只要把保温措施做好了成活率是相当高的。在施工过程中我不断查阅相关专业资料，对我们栽种的各种花草树木的成长要求进行了解，把保护措施做到最好，使成活率得到保证。在施工期间本人进取协调各单位之间的配合，在全项目部全体成员的密切配合下在施工期间未发生一齐安全质量事故，在规定的工期内严格按照业主及施工图纸要求使工程顺利实现竣工验收。在此工程中又让我学习到了绿化方面更加专业的知识，使自我的专业技术水平有了提高。

2、×××××项目。该工程总造价××元，约1,45公里，于××日开工，××日竣工，工期40天。在该工程中我担任办公室内业资料管理及技术助理，因为以前少有接触公路工程，所以这次是我一个很好的学习机会。在项目经理的领导下，全项目部成员进取协调配合齐心协力，严格按国家规范规程要求施工，按创精品工程细部做法要求，精心完成每一个分项工程，最终使工程顺利经过竣工验收，并得到建设单位、质检等部门的好评。经过这个工程的学习，作为技术助理，在本次施工中，我掌握了工程技术人员的管理职责：一是合理安排进度计划、严格执行技术规范，确保工程质量，消灭质量事故，降低质量成本;二是根据设计要求与工程特点，运用自身技术优势，采用适用有效技术措施和合理方案，走经济和技术相结合的道路，为降低工程成本提高经济效益开拓途径;三是严格执行安全操作规程，减少一般事故，消灭重大人身伤亡事故和设备事故，降低事故成本。

3、×××××工程，工程造价×××元，于××日开工，××竣工，总工期150天。在该工程中我担任助理安全员。此工程为改建改造工程，施工难度较大，人员较密集，对安全防护措施要求十分严格，对现场实行了封闭式管理。虽然不是专职安管理人员，我还是体会到了“安全”在每个工程中的安重要性。虽然直至竣工都没发生安全事故，但专职安全管理人员还是给我详细的讲解了安全员的岗位职责，教我如何掌握工程安全隐患与事故处理原则等等，经过实践与理论相结合，在安全管理方面，我明白自我又有了很大的提高。

4、×××，该工程于××日开工，××日竣工，总工期：300天，工程总造价××元。在该工程中我担任助理施工员。我相信一步一个脚印，只要我认认真真学习和工作，必须会有所收获，事实上这个完整的房屋建筑工程，的确让我获益匪浅。以往在书本上看到的一系列施工顺序，施工方法，最终在实践中得以体现，只能说我从理论看到了实践，要真正的熟悉和掌握，我明白，我还需要更多的努力，更多的总结和学习，但功夫必须不负有心人，我相信有一天自我能独立完成一个工程项目的施工。

前几年在项目部的锻炼和学习，让积累了许多经验和知识，如果想成为一个出色的管人员，除了对业务知识的掌握外，还应懂得更多的管理知识，2025年，我调回公司总部办公室，成为一名管理人员，负责制度、规范的清理，印章的管理，信息化管理等工作，这些又是新知识，又是新起点，我会在潜心钻研专业技术知识的同时，努力探索和研究电脑的软、硬件知识，把微软Office系列办公软件、天正AutoCAD系列软件、项目管理软件成功应用于日常施工管理，在不断的学习和实践中，努力推进工程管理资料的信息化、自动化：应用Word完成文字处理工作，打印各种记录表格以及文字资料;应用Excel完成工程信息的存储和分析处理;利用海文、P3、Project等项目管理软件完成工程进度控制、成本控制、合同控制，为工程决策供给量化依据、存储;运用天正AutoCAD计算机辅助设计绘图软件在工作中的推广应用，使施工技术人员彻底甩掉笨重的绘图板和铅笔手工作图的包袱，使工程绘图、测量放线变得异常简便。

> 五、继续教育学习方面

现代社会的发展日新月异，知识更新十分迅速，如果不及时补充新知识，不经常进行不间断的学习和交流，就不能适应企业技术管理工作的需要，就要被淘汰。为此，我始终坚持一边工作一边学习，利用一切机会参加各种培训班、技术交流活动。在工作期间，我先后参加有关部门组织的各种专题培训十余次，获得安全员岗位资格证书，获得二级建造师水利水电专业资格证书等;经过各种继续再教育培训班，使我始终坚持旺盛的求知欲，同时也让我本人专业技术水平不断提高。

以上是近几年来从事的主要技术工作的情景，经过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自我的分析和思考，确实有了较大的收获和提高。成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行，我将继续努力，克服不足，总结经验，吸取教训，把自我的工作做得更好。

【篇六】疫情期间工程师年度工作总结

本人在__公司__年来，从事着安全员、质检员、项目经理等工作，多年的施工管理经验使我深切体会到项目部施工技术管理的重要性，它是保证施工安全、质量、进度最终目的实现的保障，现对近几年的项目管理工作总结以下几点：

>一、安全生产

安全文明施工对于一个工程来说是至关重要的。一方面通过会议、文件、简报等形式，使项目部人员树立文明施工也是创造经济效益的思想观念，为安全文明施工管理夯实思想基础;同时，制定实施项目部安全管理规定、安全操作规程和安全技术措施计划，组织对新进人员进行安全思想、安全组织和安全技术教育，开展岗位技术练兵，定期组织安全技能考核，及时处理工人提出的意见，定期组织项目部安全检查。落实隐患整改措施，杜绝安全事故的发生;另一方面，建立健全项目部安全管理网，配备专职安全技术人员，充分发挥项目部人员的作用;每月组织项目部人员对施工队进行检查，并设立奖惩制度，带动全员参与安全文明施工，将安全文明施工责任落实到人。

>二、质量控制

质量控制是优良工程的关键措施，是施工工作的中心内容，具体如下：

1、建立质量管理体系

在实际工作中，始终坚持“按设计及有关规范施工”的施工宗旨，建立完善的质量管理体系，保证施工工作的顺利开展。质量是工程的根本，在施工中严格按规范施工，发现问题及时解决，把质量隐患消灭在萌芽状态之中。

2、原材料的管理

严格要求项目部有关人员工程所用的每一种原材料都要核实其生产厂家的有关数据，并通过试验合格后方能投入工程使用;同时，建立合格厂家档案，一切用数据说话，确保原材料的合格率。

3、现场施工质量管理

要求项目部质检人员每天到现场检查，对不合格项目，要求各班组找出原因后立即进行整改、同时改进措施，防范于未然。

4、工序质量管理

质量管理最基本的内容是工序质量管理，工序质量管理的目的就是发现偏差和分析影响工序质量的制约因素，并消除这些因素，使工序质量控制在一定范围内，以确保每一道工序的质量。

>三、进度控制

为了实现按期竣工，明确要求各单项工程的施工进度、计划必须满足总目标要求，各单项工程进度计划及施工措施必须经过技术人员审查和批准，并在执行过程中进行检查，看其与施工组织设计是否相符，对关键工序应谨慎落实施工措施，确保工程按期完工。

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发