

# 在年度中层干部述职述廉述法会议上的总结讲话

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/278073.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

总结是应用写作的一种，是对已经做过的工作进行理性的思考。总结与计划是相辅相成的，要以工作计划为依据，订计划总是在总结经验的基础上进行的。总结的写作过程，既是对自身社会实践活动的回顾过程，又是人们思想认识提高的过程。为大家整理的相关的在年度中层干部述职述廉述法会议上的总结讲话，供大家参考选择。

## 在年度中层干部述职述廉述法会议上的总结讲话

同志们：

大家好！刚才各部门负责人进行了2025年度述职述廉述法报告，大家讲的都非常好，很全面很到位，我十分赞同。也看得出大家工作都很扎实、很认真负责，成绩也十分显著！我代表局领导感谢大家一年来的辛勤付出。

通过大家刚才的发言，让我有三点感受：一是能力素质持续增强。今年统筹推进疫情防控和各项工作任务，大家通过一年的努力，各项工作能力不断提升，综合素质得到进一步提高，通过带队抓落实、参加“不忘初心牢记使命”主题教育、参加爱党爱国教育活动、参加集中培训和理论组学习等一系列举措，领导才能和领导艺术显著提升。各位中层干部以上率下、以身作则，为下属干部树立了良好形象。深入基层、扎根群众，密切了干群关系，获得了群众的肯定，增强了我们的强大凝聚力和向心力。总之，我们这支队伍精神面貌焕然一新，工作作风稳步转变，真正实现了新时代、新作为、新形象。二是制度办法及时完善。新时代面对新任务，我们坚持不破不立，根据疫情防控需要和实际工作任务，结合“六稳”、“六保”，进一步建设、修订和完善各项制度办法，进一步理顺部门职能，细化岗位职责，先后出台了《常态化疫情防控工作办法》《习近平新时代中国特色社会主义思想理论学习制度》《廉政学习办法》《全面从严治党群众监督小组工作制度(试行)》《作风建设常态化制度化实施意见(试行)》等文件，为规范管理、提升效率、干事创业提供了坚实的制度保障。三是工作取得显著成效。这一年我们瞄准重点任务，坚定目标不动摇，埋头苦干不放松，圆满完成了各项工作任务。同时进一步加强党的思想、组织、作风、纪律、群众建设，开展巡视巡察，抓好疫情防控，落实“六稳”“六保”任务，优化营商环境、促进企业维持运营、扎根市场。推进“放管服”“群众办事最多跑一次”举措，力戒形式主义、官僚主义，推进“国家治理体系和治理能力现代化”建设，确保各项行政审批简化便民、执法合法依法公平公正。深入开展“扫黑除恶”，坚定不移将绿水青山就是金山银山落实到行动中，走可持续绿色发展道路。

同志们，在看到这些成绩的同时，我们也应该看到一些不容忽视的问题，比如有的部门职责边界还不够十分清晰，拖尾扯皮的事情还时有发生，个别同志遇到困难习惯绕着走，缺乏主动担当和积极作为的精神，导致一些问题没能及时解决，影响了整体工作成效；再比如一些部门和同志下基层的力度还不够大，与基层的关系还不够理顺，大多数只是按照规定动作进行，指导业务还不够深入，没有从根本上帮助基层解决焦点难点问题，没有真正的换位思考，为基层减负，导致机

关的统筹领导力度有所减弱，上下一盘棋的格局巩固不够。还比如我们的特色亮点还没有充分发挥出来，尽管我们今年创新工作做了很多，也取得了一系列成效，但我们的特色亮点还可以再多一些，很多工作还可以再细化、再优化，发挥出我们这支队伍的优势，确保向更好的样板看齐，稳步提升我们在全市的排位。

今天我们进行中层干部述职述廉述法，就是要对去年的工作进行全面的总结和分析，对存在的问题进行反思和整改，在新的一年里对大家提出新的期望和要求，切实将述职述廉述法的实际作用体现出来，将中层干部的积极性调动起来，确保大家继续发挥中流砥柱的重要作用，因此希望大家在新的一年里继续保持良好奋进姿态，做好“三个表率”，团结一心推动各项工作任务再上新台阶。一是做“政治坚定严于律己”的表率。中层干部处于承上启下的重要环节，是任务落实的重要推进者，岗位十分关键，因此每一名中层干部都必须进一步坚定政治立场，强化党性修养，提升政治站位，必须具备强烈的荣誉感，不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，廉洁自律，品格端正，模范遵守各项规章制度，认真履行好岗位职责，树立良好标杆形象，确保发挥出头雁效应。二是做“执行政策履职尽责”的表率。大家要根据分工职责积极主动的开展工作，精准无误的把握和执行政策，领导部门工作要有计划、有步骤、有效率、有特色，要持续增强创新意识和进取意识，不断熟悉和精通主管业务，加强自身建设，身先士卒，靠前指挥，带头奋进，争取本领高一筹，水平高一档，在科室干部面前有担当、有水平、有形象、有威望，确保管好科室、带好队伍、干好业务、履好责任。三是做“承上启下善于合作”的表率。中层干部要善于协调方方面面的关系，向上要多向上级相关对口部门汇报请示，确保对最新工作要求理解精准、把握全面、执行到位。各部门之间要加强合作，善于沟通，勤于交流，不分彼此，不计得失，全力配合，积极努力解决工作疑难，确保不推诿、不踢球;同时还要提升管理艺术和领导水平，积极调动部门内部干部积极性，使每一个人都充分发挥出聪明才智，确保做到“人尽其才才尽其用”。对下要加大业务指导力度，多到基层走走看看，充分了解实际情况，随时掌握最新动态变化，确保政策落实不打折扣、不走样，切实减轻基层负担。

同志们，新时代要有新作为。前不久，习近平总书记在中央党校(国家行政学院)中青年干部培训班开班仪式上发表重要讲话，强调干部特别是年轻干部要提高政职能力、调查研究能力、科学决策能力、改革攻坚能力、应急处突能力、群众工作能力、抓落实能力，我们要结合习近平总书记提出的七个能力，进一步夯实工作基础，进一步理清工作思路，进一步坚定解决处理复杂能力的信心，为推进全部门新时代各项工作任务贡献更多的力量!最后，祝大家新的一年工作顺利，万事如意!

## 在年度中层干部述职述廉述法会议上的总结讲话

老师们、同志们：

大家好!

今天，是我院第一次由全体中层干部参加的述职述廉大会，会议时间稍长，三九严冬，报告厅内温度也不高，但同志们都能认真听取汇报，会场秩序井然，这是对中层干部的尊重和支持，体现了我院教职工的良好精神风貌和文明素养，在此，我代表学院党委向全体教职工表示诚挚的谢意!

2025年，学院先后荣获xx市五一劳动竞赛模范单位、建设“美丽河东、大美xx”十佳优质服务单位、xx市文明单位标兵、全市卫生工作先进单位，院团委被团省委授予“山西省五四红旗团委”、院妇委会被市妇联授予“三八红旗集体”。这些成绩是全体教职工用辛苦的工作和辛勤的付出换来的，这更与全体中层干部的精心管理和真抓实干分不开。

同志们，这次述职大会是对部门工作的一次总结和回顾，是对中层干部一年来苦干实干的肯定，同时也为大家提供了一次交流学习、借鉴提高的机会，从这个意义讲，大会是我们今后一如既往，促进学院和个人事业发展的强大动力。可以说：主题鲜明，意义重大。

刚才，33位同志针对各自部门2025年的整体工作，进行了比较圆满的述职，作了很好的工作汇报

。下面，我讲两点意见，一是为什么组织这次述职，二是对中层干部提几点要求。

这次述职，首先是对工作本身的总结和回顾。通过述职，让大家对照"年初工作计划",各自"对号入座",对自己和部门工作做全面总结和回顾，先问一问自己年初确定的工作任务是否全面完成?哪些没有完成?哪些完成的很好?再问自己几个"为什么",客观评价长与短、高与低、得与失。习近平总书记讲：立了军令状就要看结果。我们的工作从年头干到年尾，更要从年尾看到年头。"对号入座",头尾相顾，确保我们的工作善始善终，善做善成。

其次，这次述职参加人员范围比较广，通过对号入座、实事求是、畅所欲言的述职，自己对工作进行分析、评价，同时通过汇报、聆听、思考，找出部门和个人存在的不足和差距，让大家取长补短，共同提高。达到提高中层干部的计划组织、总结汇报等综合素质的目的。

三是我们的述职不是简单的工作汇报，不是"走马观花"式的述职，我们要通过述职，达到规范"干部管理组织体系",建立"干部岗位责任制管理和工作考核管理"的长效机制，最终形成中层干部"在其位、谋其政、司其职"的良好工作秩序。

通过这次述职,可以看出，大家对这项工作很重视，作了充分的准备，绝大多数同志都认真撰写了述职报告，整体效果很好。

同志们，我们护理职业学院尚处在"创业阶段",处在中职向高职全面转型的"攻坚阶段".下一阶段，我们要"抓好两项工作、实现一个目标":一是做好常规工作，保证学院稳定、健康、持续发展;二是做好向高职转型提升工作，要进一步明确办学思想、优化办学条件、提升师资水平、深化内部改革、争取政府支持;实现"通过国家教育部高职院校人才培养工作水平评估"这个总目标。目标明确，任务具体。其艰巨性、复杂性、繁重性非同一般。但我们相信有大家在，只要我们能上下同心，形成合力，就一定能抓好工作，实现目标。

为此，借此机会，我代表学院党委给全体中层干部提几点要求。

一要"在其位敢于担当".人人都想有所作为，殊不知"敢担当才能有作为、有作为必须敢担当".担当就是责任，对一个单位的中层干部来说，敢担当是一种必须追求的高尚情操，是一种必须具备的可贵品质。中层干部要"敢于担当责任、敢于担当困难、敢于担当压力",在学院工作需要的时候，能挺身而出，攻难克坚，不推脱责任、不回避困难、不转移压力。

二要"谋其政顾全大局".中层干部要摆正位置，言谈举止、讲话办事要讲政治、顾大局、善团结，要着眼全局，站在党的立场、学院的立场、教职工的立场，发挥好桥梁和纽带作用，积极向身边的师生传播正能量，团结一切力量，积极主动地发现问题、处理问题，把问题和矛盾处理在萌芽状态，不上交、不激化。

三要"司其职甘于奉献".我前面讲过,护理职业学院尚处在"创业阶段",特别需要大家有这种思想观念。在这个特殊时期，实现向高职院校全面转型、顺利转型、快速发展，靠谁?就靠大家。我们必须具备忘我精神、牺牲精神、奉献精神，必须具备虎口拔牙、火中取栗的勇气和信心。没有这种思想观念和工作作风，就干不好工作，带不好队伍，就无法完成任务、实现目标。根据中央部署，下一阶段将要开展第二批群众路线教育实践活动，主题是"为民务实清廉".习总书记讲："无私才能无畏，无畏才能担当."希望全体党员干部以身作则，清正廉洁，勤勤恳恳做事，清清白白做人，树立党员干部的良好形象。

四要"抓落实一步一个脚印".说一千、道一万，关键在落实，根本也在落实。习近平总书记讲，抓落实要有踏石有印、抓铁留痕的精神。我们要很好地学习、弘扬这种精神，朝着既定目标，一件一件干工作，一步一个脚印抓落实，绝不能纸上谈兵、流于形式。拿接受高职院校人才培养工作水平评估来说，在教育部评估之前，与之相关的各种项目验收一定是络绎不绝的，做好这些项目的验收工作，通过教育部评估就是水到渠成了。不积跬步，无以至千里。说的就是这个道理。以上四点，贯穿我们工作始终，从思想认识到行动实践，有始有终，是基于中层干部在岗履职全过程形成的环环相扣的思想体系，是我们做人做事可以依靠、用以指导的强大思想武器。这既是学院事业发展的需要，更是一个合格中层干部应具备的思想素质。

最近，听到一些议论，大家都很关心中层干部调整问题。今天，在这里向同志们做一个说明，因为学院领导班子调整尚未完成，学院升格后的内设机构还需报省编办备案、市编办批复，现在调



整时机还不成熟。所以，希望大家安心工作，继续尽心尽力履行好岗位职责，努力维护学院的团结稳定，以更加优异的工作成绩，赢得领导和教职工的信任。

同志们，xx市卫生学校走过了43个春秋，经过几代人的不懈追求和不断实践，今天，接力棒传到了我们手里，迎来了向高职院校转型发展的良机，我们肩上的担子很重。希望我们更加紧密地团结，更加有为地工作，把护理职业学院建设的更好、更强，更有实力、更具特色，使我们的创造和奉献、作为和业绩无愧于我们的前辈和前任，也无愧于我们的后任。

同志们，会后，我们将进入寒假，春节也即将来临，借此机会，我代表学院党政领导向各位拜个早年，祝全体教职工新春愉快、身体健康、合家幸福、万事如意!

谢谢大家!

## 在年度中层干部述职述廉述法会议上的总结讲话

2025年，在局党组的正确领导下，我紧紧围绕全局中心工作，认真履行工作职责，严格落实党风廉政建设责任和“一岗双责”，狠抓作风建设，带头学法守法，团结带领分管股室人员，较好地完成了各项目标任务，现将相关工作情况报告如下：

### >一、狠抓学习教育，努力提升政治素养。

一是强化信念修养稳立场。认认真真研读了十九大报告，学习习近平新时代中国特色社会主义思想和省、市、县会议精神，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，不断加强党性修养和品德修养，增强政治定力和政治鉴别力，使自己能够始终在思想上、政治上、行动上自觉与党中央保持高度一致。

二是强化业务学习增本领。认真学习领会十九大以来中央关于房管工作的新论述、新要求、新任务，以及房管政策法规，及时学习外地先进经验做法，更新知识储备，拓宽工作视野，推动房管工作再上新台阶。

### >二、立足本职工作，用心谋划勇创佳绩。

#### (一)狠抓五项内容，不断夯实党建工作。

一是狠抓主题教育。以“不忘初心、牢记使命”为载体，深入开展学习教育。通过理论学习、现场体验、深入田间地头面对面宣讲等方式，让主题教育内容更加丰富，实效更加明显。

二是狠抓组织建设，着力提升党建水平。根据工作需要，不断注入新鲜血液，提升支部战斗堡垒作用。从严从实管党治党，认真落实“三会一课”、民主评议党员等工作制度，进一步严肃党内组织生活，增强党组织生活的政治性、原则性、战斗性。

三是狠抓阵地建设，积极打造基层党建示范点。根据办公区域特点，将党的光辉岁月、业务工作、党建群团元素等融入其中，营造党建氛围，切实增强基层党组织的凝聚力和战斗力。

四是狠抓文化建设，着力营造爱读书、善读书、读好书的良好氛围。为让广大干部职工养成良好的学习工作习惯，我局依托学习强国APP开展积分评比、竞赛答题、赠书奖励等方式，进一步提升干部职工学习的积极性和主动性，在全局上下形成比学赶超的良好氛围。

五是狠抓党员发展。严格按照规定程序和要求发展党员，推进“双培养”工作，努力把党员培养成骨干、把骨干发展成党员;同时不断规范党支部组织生活，并加强日常检查指导，促进全系统党建工作不断规范化。

#### (二)狠抓三个方面，有力推进脱贫攻坚工作。

一是落实帮扶政策，完善基础设施，村容村貌更靓更美。二是发展主导产业，开展上门培训，让村民生活更加富裕。三是宣传惠民政策，开展新农村建设，干群关系更密更浓。带领全局帮扶干部武装到脱贫攻坚一线，落实帮扶措施，真抓实干，实现了帮扶全覆盖，为贫困村脱贫摘帽作出贡献

### >三、狠抓依法行政，以身作则率先垂范。

本人始终坚持中国特色社会主义制度，坚决贯彻中国特色社会主义法治理论，认真学习贯彻党的十九大精神和中共中央关于全面推进依法治国若干重大问题的决定，不断强化自身法制意识，增强民主法制观念。组织会前学法，邀请专家教授讲法，开展法治宣传，组织法制知识集中测试，形成了干部职工人人学法、懂法、守法的良好氛围。分管股室、单位全年无违法事件发生，本人全年未发生违法行为。

### >四、坚持严以用权，自觉接受社会监督。

常怀律己之心，如临深渊、如履薄冰，守住廉洁奉公底线，时刻检视自己的行为，对人情、面子、利益等问题看得淡、放得下，自觉接受人民群众的监督，慎言慎行，注重形象，言不出格、行不逾规。

在取得了一定成绩的同时，也认识到自身还存在一些缺点和不足。一是思想还不够解放，创新意识不够强，未能发挥最大创造力。二是学习不够扎实，学习上存在着实用主义现象，理论研究功底不够。三是工作方法仍需改进，工作方法较简单直接。今后，我将竭力进取，努力克服不足，加强学习，狠抓作风建设和党风廉政建设，坚持依法行政，创造性地开展工作，争取来年取得更大的成绩。

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发