

# 标准化工作总结与思路

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/277807.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

总结报告是会议领导同志对会议召开的情况和会议所取得的成果进行总结的陈述性文件。写总结报告时应注意明确目的，突出重点，切不可面面俱到；要鼓舞人心，富有号召力。以下是本站小编为大家带来的关于标准化工作总结与思路，以供大家参考！

## 标准化工作总结与思路

20xx年海南电网公司全面贯彻科学发展观，以南网方略为统揽，按“管理到位、执行到位”的要求，加速实施公司“三精一优”发展战略，加快实现标准化、规范化管理，现就20xx年工作有关情况总结如下：

### > 一、管理标准建设情况

20xx年6月5日海南电网公司发布了基于流程的企业管理标准体系，并于20xx年7月1日正式实施。海南电网公司管理标准体系由20个子系统、149个管理流程和133项管理标准构成，是我公司基础管理年的重要成果之一。该标准体系率先在全国同类省级电网企业中引进流程管理理论、方法和技术，创新采用标准化手段，建立了一个适应省级电网企业管理实际、基于流程、覆盖全面、纵横协同、保障有力的现代企业管理标准体系，在133项管理标准中，除《企业标准体系表管理标准》及《管理标准编制规则》之外，其余131项管理标准都有相应的管理流程作为其规范性附录，表明该项管理标准编制的主线和依据。随着该管理标准体系的实施，极大地促进了我公司规范化、精细化管理水平的提高，充分体现“管理出实力”的要求。

### > 二、工作标准建设情况

20xx年在管理标准体系建设的基础上，省公司继续开展工作标准体系建设工作，20xx年底完成了公司本部各类岗位工作标准初稿，因公司本部机构改革工作即将开展，公司暂行了工作标准的审定、发布工作，我们将根据机构及岗位的变化情况继续完善工作标准，争取年底发布。

### > 三、技术标准建设情况

南方电网公司技术标准化工作网于20xx年3月成立，海南电网公司Q/HD200.00-20xx《企业标准化管理标准》及Q/HD200.01-20xx《企业标准化体系表管理标准》于20xx年7月1日正式颁布实施。海南电网公司各级领导高度重视标准化建设工作，海南电力试验研究所积极配合省公司标准化建设工作，20xx年提交了《海南电网公司技术标准化建设方案》，在省公司生技部的大力支持下建成了《海南电网标准化信息系统》(大修计划)，该体系可以查询3万7千多条各类标准。

20xx年7月海南电力试验研究所继续对技术标准体系建设有关问题进行了调研，20xx年10月份省公司正式批复海南电网公司技术标准体系立项建设，在项目组全体成员的共同努力下，在省公司企管部、生技部等各级领导的关心与支持下，xx年9月25日通过了省公司对技术标准体系表的初步审查。xx年10月~12月建立标准体系题录，通过项目组成员的努力，多方面收集标准，共收集国际、国家、行业、南网公司及省公司各类标准4662条，并将其合理分类，于1

2月15日完成技术标准题录。

xx年12月22~23日省公司组织有关专家对标准题录(初稿)进行评审,并邀请广东电力科学研究院、广西电力试验研究所的专家参加本次评审会,专家们对体系表结构、题录分类、排序等问题进行认真讨论。提出了宝贵的意见和建议。通过这次审查,发现本次收录的标准中,作废标准有828条,有替代标准的有530条,完全作废的有298条,需新增标准有1431条。目前题录修改工作完成了80%,计划6月底前全面修改完成。

#### > 四、存在的问题

1、标准化工作是一门专业性较强的工作,由于相应的专业人员不足,给工作的开展带来一定的影响。尤其是技术标准的管理更为突出,海南电力试验研究所作为将来的技术标准管理维护单位,专业人员仅有一人,承担着图书管理、档案管理、书店管理等多项工作,很大程度地制约标准化工作的开展。

2、管理标准和工作标准受机构变化和管理模式的影响较大,需较频繁地进行修订以适应形势发展的需要,需建立高效的标准化工作网络,积极推行标准化管理工作。

#### > 五、下一步工作

1、认真贯彻执行各项管理标准,继续完善管理标准体系,以保证和持续提高执行管理标准的水平。

2、继续修改完善工作标准,争取年底前完成技术标准体系的审定、发布工作。

3、作为技术标准项目组将根据题录评审会讨论意见对体系表、题录分类、排序等进一步优化。继续收集标准,查缺补漏,废旧增新,6月底完成题录的修改完善工作。购买标准管理软件,对标准进行动态、实时跟踪管理。录入标准文本文件供专业人员查询使用。建立标准文本库房。

4、举办两期标准化培训班,使公司基层单位管理人员了解企业标准化的概念及其在供电企业生产经营管理的作用,掌握基于流程的管理标准体系的特点、结构和内容。

5、建立海南电网公司标准化工作网络。

## 标准化工作总结与思路

为认真搞好“标准化推进年”活动,贯彻落实集团公司“三步走”的发展战略,促进\*\*\*\*\*发电总厂(以下简称我厂)各项工作标准化、规范化、制度化,提高工作质量和效率,根据中电投集团公司办公室系统标准化推进年活动实施方案和中电投金元集团公司办公室工作会议精神、《中电投金元集团股份有限公司办公室系统标准化推进年活动实施方案》的统一部署,制订了我厂标准化推进年活动实施细则。对照实施细则,总结我厂2025年在标准化推进年活动开展的工作情况如下:

#### > 一、2025年标准化推进年工作总体情况

1、为认真搞好“标准化推进年”活动,明确责任分工,我厂成立了标准化推进年办公室,负责我厂标准化推进年工作的归口管理、指导和协调、督促、落实、实施标准化推进年工作的所有事项等。

2、成立了\*\*\*\*\*发电总厂标准化推进年领导小组和\*\*\*\*\*发电总厂制度建设领导小组。负责组织我厂“标准化推进年”活动的安排和审定我厂“标准化推进年”活动的实施方案;规范规章制度的起草、审核、发布、修改、执行和监督,优化管理流程,提高管理效率,保障我厂发展战略的实施。

3、根据中电投金元集团公司规章制度管理制度的要求,已正式制订、签署发布了《\*\*\*\*\*发电总厂规章制度管理制度》、《\*\*\*\*\*发电总厂规章制度管理流程》、《\*\*\*\*\*发电总厂技术规程编制细则》等195个规章制度。

4、对现有制度进行梳理,参照中电投集团公司及中电投金元集团公司的制度目录,结合我厂和各部门的管理实际,认真讨论制订了我厂制度建设工作计划和一、二级流程计划目录,根据制度建设工作计划和一、二级流程计划目录,我厂共有327个规章制度,136个管理流程,34个作业(技术)规程需要编制完成。

日前为止全厂要编制的规章制度有327个、管理流程有136个、技术规程有34个初稿编制审核修改达到送审这一步的工作已全部完成。

在审核签字未完成的规章制度有68个,管理流程有50个、技术规程有28个。

在审批签字未完成的规章制度有64个,管理流程有47个。

已发布的规章制度有195个,管理流程有39个,技术规程有6个。

5、6月份组织了一次office办公软件中的visio绘图软件绘制流程图的集中培训班。

6、对已发布的规章制度组织了全厂范围内的宣贯考试。

7、根据《中电投\*\*\*金元集团股份有限公司电力生产运营对标实施大纲(试行)》的有关要求,制订印发了我厂生产运营对标工作实施细则(试行)。制订、签署发布了《\*\*\*\*\*发电总厂生产运营对标管理办法》(试行)、《\*\*\*\*\*发电总厂对标管理信息报送制度》、《\*\*\*\*\*发电总厂生产运营对标信息报送管理流程》等等有关生产运营对标的规章制度。

8、编制完了我厂黔北#2机组和金沙#2机组生产运营对标管理手册。

9、填补完成了2025年和2025年上半年的对标管理指标报表和每月的对标管理指标报表。

10、编制2025年及2025年对标试评价。

## > 二、典型经验与良好实践

1、领导重视。我厂成立了以胡在春、王东贵为组长的标准化管理领导小组和制度建设领导小组。并成立了标准化管理办公室,负责我厂标准化管理工作的归口管理、指导和协调、督促、落实、实施标准化管理工作,规范规章制度的起草、审核、发布、修改、执行和监督,优化管理流程,提高管理效率,按照集团公司及金元公司的要求,对我厂多年来的规章制度进行梳理,建立健全和完善所有的规章制度。

2、对标准化工作的认识不断增强。融入中电投集团的大家庭后,在集团公司的指导下,通过对标准化管理工作的不断深入学习和实践,全厂上下在思想观念和行为上都产生了很大的变化,表现出对标准化管理工作的高度的重视和极大的热情。

3、通过我厂各部门对现有制度进行梳理,参照中电投集团公司及中电投金元集团公司的制度目录,结合我厂和部门的管理实际,认真查找问题,认真梳理流程,认真制定我厂制度建设工作计划的同时,对我厂的管理环节进行深入研究,找出我厂规章制度之间的矛盾和存在的问题,制定出符合我厂实际的制度建设框架体系,对我厂的生产经营管理水平将上一个新的台阶。

4、在工作中我们推行严格实行周计划工作制,每周对周计划的完成情况进行认真通报,以促使各部门合理安排好各项工作,确保我厂标准化管理工作按照制度建设工作计划和一、二级流程计划目录的顺利完成。

## > 三、实施工作中存在的主要问题及影响、制约因素

1、缺乏经验和统一的标准,在加上参加修编规章制度的人员素质参差不齐和对标准化工作的深入理解不同,会影响制度修编的进度和出现返工的现象。

2、审核审批的时间花费较长,每个制度编写完成都必须打印出来,送到相关部门负责人手中审核签字和主要领导审批签字完后,才能正式发布,需要时间较长,影响制度的修编工作。

3、office办公软件中的visio绘图软件绘制流程图很多人不会,还需进行培训学习。

## > 四、下一步改进措施与建议

建议组织这方面的学习培训,制定相对统一的标准。

#### > 五、明年的工作计划

- 1、 工作重点是规章制度的宣贯、学习和执行。
- 2、 印制我厂规章制度汇编。
- 3、 在现有规章制度的基础上进行查缺补漏,进一步完善我厂的规章制度。

## 标准化工作总结与思路

标准化班组建设管理是企业促进各单位创先争优的一个良好平台,通过这个平台可以反应班组建设的工作进展,同时也能跟兄弟单位互相学习,不断提高本单位的建设,将标准建设具体化。经过多方位地学习总结出班组建设需要注意的几点。

#### > 一、班组如何做好标准化

确定全面开展班组标准化建设工作以来,班组多次组织召开宣讲动员会,结合我单位当前的安全压力、标准化列检所创建的意义和目的,进行层层宣传发动,结合标准化创建工作推进计划,班组迅速行动,制定班组标准化创建实施方案和具体推进计划,细致分工,明确要求,布置标准化建设工作,现将开展标准化建设阶段工作进行汇报:

- 1、端正思想认识,正确理解创建标准化的意义,下发关于创建标准化实施方案以来,在局企业管理处的带领下,进行认真细致的学习领会创建标准化的重要意义,端正思想,改变以往对待创建工作只是停留在阶段工作、修修补补的低层次状态,通过学习讨论,撰写“我离标准化有多远”反思查对材料,充分认识到此次标准化建设工作是分局管理工作上层次的重要载体,是安全生产保证的长期行为,是分局一切工作的核心目标,是日常各项管理的行动准则。
- 2、全面开展标准化学习和目标 班组迅速建立标准化文件学习,迅速组织班组对标准化建设实施规范,按照标准化建设实施细则认真学习,实施规划按周期推进,每周工作项目、建设目标和具体责任人予以明确。班组将岗位生产标准化、安全控制标准化、人员素质标准化、定置管理标准化、职场文明标准化作为建设重点,将一日、一班、一辆、一岗的过程达标作为建设目标,全面展开工作。
- 3、深入开展创建工作 首先,班组对人员岗位职责按照分工进行明确和划分,制定了安全管理互补关系,明确班组五大员工作互补关系,制定了班组工作流程,建立了班组五大员的行为规范要求,严格执行控制措施,严防安全生产事故的发生。为强化现场安全控制,班组强化职工日常学习教育工作,从入冬安全教育、安全关键点项点等方面入手,班组利用每月安规考试时机,进行职工岗位练兵。

> 二、班组标准化建设工作是一项长期的工作,为了进一步做好班组标准化建设工作,制定了班组标准化建设实施细则,落实责任人,进一步提高了全班人员对班组标准化建设重要性的认识,使大家对班组标准化建设的要求有了更深的理解和掌握,并运用于具体实践中。

- 1、在班组工作方面,根据班组的工作性质,我们每天进行全员安全提示与班前班后会议,在班前会上,有班长安排当日工作,强调工作注意事项,布置各项工作安全措施,做好危险点预控,对现场安全严格卡控。我们每日及时地做好班组工作日志,每周五下午进行本周工作总结并提出下周工作计划,并做好下周危险点分析。我们每月月底进行月度工作总结,并做好下月工作安排,每个月的月底进行不安全情况记录。班组每月初召开一次班委会,每月月底召开一次安全分析会议,对本月安全隐患进行排查并部署次月安全防控点,每月月底汇总本班生产任务、本班月工作情况。
- 2、在劳动管理方面,班组严格遵守值班纪律,按时上下班,每天下午实事求是地记录本班人员出勤情况,每月月底生成班组月度考勤,并上报部门领导签字,在本班公示栏予以公示。及时地录入本班全体人员奖金分配情况,考核情况,班组各类学习记录以及开展QC活动记录并予以公开。
- 3、在安全管理方面,对班组人员进行严格管理,并经常进行安全培训及现场安全考问,及时地学习安全通报,做到引以为戒、举一反三,每周五下午按时开展安全学习活动,并做好记录,每月月底进行安全隐患排查情况记录。

每月进行一次安全技术培训讲课，每季度制定、分解、落实本班“三措计划”，对已批准的“三措计划”，保证按时完成，每季度汇总“三措”项目实施情况，对完成的项目向部门提出验收申请。根据上级部门要求，进行春季安全大检查、秋季安全大检查工作、节前安全大检查工作，制定本班安全措施及检查计划，安全检查表，最后进行检查总结。

通过一年的标准化建设的实施，收获颇丰，工作中虽有不足之处但都及时的处理解决了问题，没有将问题遗留下来，并不断的向优秀单位学习，不断总结自己单位的不足之处争取将下一年度的标准化建设工作开展的有声有色，使每位员工不断提高创新工作能力，从而以标准化假设为载体推动全盘工作稳步进行。

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发