

# 工段长个人工作总结范文

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/227784.html>

## ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

小编为大家整理了工段长个人工作总结范文，仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上榜上有名!!!

【导语】的会员“6263654”为你整理了“工段长个人工作总结范文”范文，希望对你的学习、工作有参考借鉴作用。

车间工段长个人总结 推荐度：竞选工段长演讲稿 推荐度：个人季度工作总结 推荐度：个人半年工作总结 推荐度：个人实习工作总结 推荐度：相关推荐 工段长个人工作总结范文1

20xx年即将过去，新的一年又即将来临。过去的一年，我们有付出也有收获;我们有欢笑也有泪水。20xx年，在领导的正确指导下，在同事们的积极支持和大力帮助下，本着踏实做事，认真工作的原则，较好地完成了自己所担当的各项工作任务。现将工作情况总结如下：

### 一、20xx年工作回顾

1.个人方面：在段长这个岗位有一年多时间了，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作。并不断改进工作方法，提高工作效率。努力提高自身综合素质，通过虚心地向相关同事请教学习，并将知识运用到实际生产工作中去。

2.人员管理方面：强化管理，加强思想教育，不断提高员工思想素质。员工是一切工作的力量源泉。而员工的思想状况直接关系到工作效率和工作的完成情况。本段每月定期组织员工进行学习，教育大家树立主人翁责任感，把个人的命运和公司紧密的联系起来，同时把员工的工作表现和奖惩制度有机的结合起来，让大家认识到只有通过自己不断的努力学习进步才能与企业共同发展，从而调动了员工的工作热情，促进了车间工作的顺利开展。在人员变动和产线员工极不稳定的时候情况下，这无疑给生产管理带了了极大的压力，但在这压力的推动下本部门还是坚持对新近员工的岗前岗中培训，确保新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本胜任本岗位工作，

3.生产方面：在即将过去的一年里，公司受到国际环境的影响一直被亏损、停产、没有订单困扰着。在上半年生产天威。巨力组件时我们知道每一个订单都来之不易我们会珍惜每一次的机会，最后我们出色的完成生产任务得到了厂家的认可。7月与中电投合作生产组件。由于工期短扩产的需要。大批新人员上岗，由于操作手法不熟练，出现了大量碎片、垃圾。掉角等问题，带领各工序的班长和员工认真研究，手动线加强单串焊员工的质量意识，对单串焊人员进行焊接手法及焊接质量培训，加强拼接员工对整体焊接质量的检查。自动线加强焊接机和返修人员的操作技能

，监督员工自检和互检。在后期的生产中减少了这种现象。近期通过夏普的验厂我们意识到与行业的差距，我们要不断提升产品质量，不断满足客户需求，建立优质品牌。这是我们与之长期合作的立足之本，决不能因为产品质量问题影响公司信誉，导致客户流失。

4.降低成本：在当今光伏产品市场竞争日益激烈的情况下，成本就成为了企业的立足之本。我们段从节约每一滴水每一度电做起，例如：提高层压机的产能把不必要开启的层压机关掉。做到人走灯灭等措施降低成本。

5.安全生产：我们将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理。

## 二、20xx年工作计划

1.努力提高自身工作能力;协调能力;领导能力;加强学习提高素质。

2.接到新产品订单后往往出现手忙脚乱的现象，应变能力差，对员工，班长进行定期的考核，提高员工的心理素质和操作技能。让这个团队高效保质保量完成生产任务。创建一个团结向上的先进团队。

3.严把质量关：加强员工的质量意识，严格按生产工艺执行，做好生产内的自检与互检，及时统计生产过程出现的问题，协同其他部门有针对性的拿出改进措施，使不良率逐步降低。

4.节能降耗，降低成本。从我做起，节约一滴水，节约一度电。要求广大员工从实际出发，无论是在生产或生活中，都需要注意节能降耗，从每个人做起，从身边做起，从点滴做起，从举手之劳做起。节能降耗是公司长期发展的重要工作，节能降耗就意味着增效，只有增效我们的企业才会有更好的明天

5.加强设备操作人员对机器使用前、使用中、使用后对设备进行例行检查，并作日检记录，通过日常检查维护，及早发现事故和故障苗头，及时处理，防止重大事故的发生

6.配合车间搞好6S管理，做到安全生产文明生产。在人人心中树立安全就是效益的理念，促进公司的安全生产工作能上一个新台阶。

我相信在今后的工作中，我还是会继续不断的努力下去。虽然一年以来，我的工作还是有所瑕疵，不过我相信，只要我在岗位上一天，我就会做出自己的努力，将自己所有的精力和能力用在工作上，相信自己一定能够做好!为企业贡献应有的力量。

## 工段长个人工作总结范文2

在每年的公司组织的安全生产月等活动中，我工段都能积极配合，全力以赴，努力干好每一件事情。尤其是春秋两季的安全大检查工作中，我工段都能够按公司的要求开展好各项工作，从思想上高度重视，查隐患、治隐患，确保安全、平稳、高效生产。

经济活动分析与节能降耗工作成果显著。

1、把节能降耗与修旧利废工作发扬广大。

在本年度，我工段在节能降耗与修旧利废方面可以说是成绩显著。工段组织清洗了旧除尘布袋500多条;自行修理dn100的闸阀6个;清理水洗塔旧填料9立方米;清理疏通了发生器锥底冲洗水dn50的球阀多个，为修旧利废写下了浓重的一笔。

## 2、工段级的经济活动分析会已迈向轨道。

本年度我工段在分厂领导的指导下，逐步展开了工段级的经济活动分析会。首先工段把日常的各项工列成表格的形式，甚至是问答题的形式，让班组去回答，指导他们怎样展开经济活动分析。然后再把比较规范的文章给大家做为模板，让大家学着去分析，最后写出了结合自己班组实际的分析文章，既有统一性，又有针对性，达到了经济分析的目的。同时我们也要求他们班与班之间做一个横比，不同时期之间做一个纵比，更有说服力，更有比较力，更能说明问题，效果比较好。

## 3、一次水的节约与考评已到极致。

在本年度我工段对一次水的节约可以说是到了极致，无论是专工，还是工段或者是员工大家都对一次水的使用非常地节约，工段上出台了较为严厉的考评制度来促进大家对一次用量的节约。在安全生产的前题的下，努力节约一次水，为节能降耗工作节约哪怕是一滴水。

## 4、电石扣灰工作与电石粉尘回收工作小有成就。

“不算不知道，一算吓一跳”，说这个话我觉得特有成就感。因为本年度，我工段在电石卸车入库时共扣电石灰份合计有100多吨，折合人民币约30多万元，这的确不是一个小数字。虽然我们经受了一些压力与困难，但是能为公司挽回这么多的损失，我们觉的很骄傲，受点委屈也是值得。另外在电石粉尘回收上，我们也是尽最大的努力，消除一些不利因素，把这项工作做好，争取多上一些灰，共计上灰6000多袋，折标电石8吨多，折合人民币近3万元，可以说是小有成就。

工艺质量管理迈向一个新台阶。

## 1、百日安全劳动竞赛如火如荼。

自从公司9月份组织开展的“百日安全劳动竞赛”以来，我工段就组织员工召开了动员会，并以此为契机推进工段工艺质量管理的步伐。各班之间竞争激烈，你追我赶，努力提高自己的操作技能，工作热情空前的高涨，积极性也普遍地得到调动，使我工段的各个工艺控制点合格率得到普遍的上升，尤其是次钠配置合格率与乙炔合格率双双创下100%的合格率。

## 2、小指标考核循序渐进。

随着公司质量管理的提升，对各个主要工艺控制点都进行了考核，我乙炔工段的发生器的温度合格率也在其中考核的范畴。而我工段的发生器的温度影响因素较多，加上先天的设计缺陷，导致我们这一块其实就是一个软肋。面对这些困难，我们在专工的指导下，积极地想办法、找出路，最后与技术部协商，我工段每月把一些客观因素造成的发生器低温进行了一个统计，然后由技术部进行统一核实排除，这样虽然工作量很大，但是有利于公平公正与分厂的总体考评成绩;另外，我们通过工段上的一些考评，要求主控加强操作与监控，与发生岗位紧密配合，努力克服一些人为的因素造成的低温，使小指标考核有所进步。

### 3、班组考评逐步细化乙炔合格率纳入范围。

之前我工段对乙炔合格率只要在公司的要求范围内，不会再考评班组，现在，尤其是公司在

iso9001质量体系认证的指导下，我工段把乙炔合格率也纳入班组考评的一个内容，如果哪班在设备正常的情况下，乙炔含硫磷一个点扣班组1分，含两个点扣2分，并处罚当班清理工30元，起到了一个积极的促进作用。

#### (四)顺利地完成了3次检修消缺任务。

本年度我工段共进行了3次检修消缺任务，完成了大修、中修、自检项目共30多项。更换了钢仓顶可皮带，发生四楼东边的加料皮带，北大渣泵的护板、泵盖，更换了水洗塔的填料，消除了多个乙炔管漏点等项目，为安全平稳生产从设备上提供了一个有力保障。

#### (五)设备维护保养基本到位。

本年度，我工段对设备的维护保养大有进步，具有代表性的是改造了除尘风箱的卸灰阀，使频繁检修的设备一下子变的又简单又适用，节约了一大部分费用，也方便了操作。同时对大渣泵的维护与保养也著有成效，避免了泵体大的振动，阀板脱落故障造成的降量或停车事件的发生。对水环压缩的监测也比较到位，一有蛛丝马迹的隐患都能在第一时间内发现，避免造成大的损失。在各动设备的润滑管理上也能做到巡查及时，润滑及时，换油及时，为设备的正常运行提供了保障。

#### (六)班组建设初见成效。

在班组建设这一块上，我工段丝毫不懈怠，想方设法，调动大家的积极性，培养班组的执行力，传授班组一些管理经验与心得，激发大家的工作热情。我工段先后制做了《岗位员工风貌展板》、《班组考评展板》、《班组员工考勤展板》、《月度明星展板》，首先从硬件上推进班组建设的步伐，然后从软件上指导大家的日常管理与考核。值的可喜的是，有个别班组已经有了适合自己班情的班组考核办法与绩效考核办法，这是公司大搞班组建设涌现出来的成果，可以说是初见成效，令人欣慰的。

#### (七)现场文明生产保持良好。

现场文明生产与清洁文明生产是衡量一个现代化企业的最基本与直观的条件。我工段在本年度内，对现场文明生产上狠下功夫，重新分配了各设备的包机人，包片卫生也重新进行了卫生要求，对12个水封罐进行了刷漆工作，对各泵的机座也进行了清理与刷漆，对清净房的地沟进行了彻底的清淤，对浸水管道进行了除锈刷漆工作，对预留地也进行的卫生清理与地平整理。

### 工段长个人工作总结范文3

xxxx年是国家“xxx”规划的开局之年，也是公司面临着更严峻的形势和挑战，对我个人而言也是一个新课题。新挑战。我作为一名运输事业部铁运工段的基层管理者，在今天的新形势下怎样当好工段长是一个严峻的考验。

在xxxx年12月31日公司召开的xxxx年工作会议及职代会上，王总发表了题为“团结、拼搏、创新



、打造一流团队”的重要讲话，并对公司企业文化进行了全新的阐述，提出的口号是：“严、实、细、精、团结、拼搏、创新”。这也是我们今年工作的重点和新思路。

结合自身实际，首先要加强学习，更新知识，更新观念，提高知识水平，业务水平和管理能力，要有较强的事业心和主人翁责任感，了解熟悉本工段生产工艺及工艺特点，全面掌握技术要求，安全规程，设备技术性能，基层管理制度，现代管理方法的应用等充分调动和发挥班组长的积极性，全面提高自身业务素质和修养。

在生产工作中要精心组织协力合作带好职工队伍，做到：

- 1、接到本事业部下达的生产计划、目标后，组织和指挥好本工段职工无条件的接受和完成，接受任务“没有任何借口”并及时检查各班组任务完成进度，确保计划和目标按时完成。
- 2、合理安排和调度好本工段的运输设备和器材的运用，开展勤俭节约、节能降耗工作，加强修旧利废，控制费用支出，克服一切困难，控制成本，降低消耗，做到人人肩上有指标，努力完成全年的预算目标。
- 3、以预算管理为重点，在严、实、细、精上做文章，挖掘潜力，分解落实预算指标，完善保障措施，加强检查、督促和考核力度，提高管理工作效率。
- 4、增强职工的安全生产意识，结合本岗位的工作性能，担任公司各部门的运输任务，要树立“以人为本，安全第一”的思想加强安全生产宣传，培养本段职工的安全行为，安全心态。
- 5、建立班组现场安全管理内容：a。生产现场环境清洁卫生，无脏乱差死角，安全卫生设施完善;b。机车、设备管理整洁，安全附件齐全，严格执行设备巡回检查制度，及时消除事故隐患，消除跑冒滴漏的发生。c。严格执行安全纪律，工艺纪律，劳动纪律，做好各种原始记录，书写工整。d。班组在生产现场要及时了解安全生产情况，及时处理生产中反映出的问题。e。充分调动和发挥班组长的作用和积极性，提高班组长的素质，引导班组长要有高度的事业心和责任感，有效地带动班组成员，齐心协力完成事业部的生产计划，确保全年生产任务的完成。

在公司和本事业部的正确领导下，我要不断的学习专业知识，努力工作，奋力进取，廉洁自律，为人表率，带动本工段的全体员工，“团结、拼搏、创新”努力实现各项工作指标的完成，实现自我提高适应现代化生产需要，发扬“严、实、细、精”的工作作风，为全面完成今年的各项目标努力。

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发