

建设工程效能监察项目工作总结

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/226432.html>

[ECMS帝国之家，为帝国cms加油！](#)

建设工程效能监察项目工作总结【精选5篇】

时间过得真快，一段时间的工作已经告一段落了，回顾这段时间的工作，一定有许多艰难困苦，制定一份工作总结吧。但是却发现不知道该写些什么，以下是小编整理的建设工程效能监察项目工作总结，欢迎大家借鉴与参考！

建设工程效能监察项目工作总结（篇1）

今年以来，我局认真贯彻落实开展行政效能监察工作方案，立足“内强素质、外树形象”，增强全心全意为人民服务的宗旨意识，提高办事效率和执法水平的总体目标，不断健全工作机制，创新开展效能监察工作，把文明执法、优质服务和提升效能结合起来，促进了干部职工思想水平的进步，工作作风的转变、工作效率的提高、服务能力的增强，为全面履行自身工作职能提供坚强保证。

一、加强组织领导，推动行政监察工作任务的贯彻落实我局把行政效能监察工作列入了重要议事日程，在操作程序上建立了四个配套制度：即工作例会制度、考核测评制度、监督检查制度、责任奖惩制度。局领导班子成员亲自带队深入施工现场监督检查，对重点工程加强监管，促进了服务发展、现场监管、关注民生和队伍建设等各项工作任务落实。

二、加强教育引导，提高效能监察意识

行政效能监察的成果最终要体现在每名干部身上。为把行政效能监察工作抓实、抓好，抓出成效，我们认为必须统一全体干部职工的思想认识，尤其是领导班子成员的思想认识。我们对行政效能工作进行了全面的安排部署，组织学习上级效能监察有关文件和会议精神，同时围绕“加强机关作风建设，整治机关“庸、懒、散”等不良风气”的主题，联系人员思想实际，联系地方经济发展实际、联系履行监管执法工作的实际开展讨论。通过不断宣传和教育，领导班子的效能意识、效能建设和自觉整改的积极性明显增强。

三、加强制度建设，建立效能长效机制

我们按照要求，紧紧围绕行政审批、行政执法、队伍管理、财物调控等权力运行，综合运用教育、监督、预防等措施，认真开展行政权力制度工作，取得阶段成果。一是清理确认行政权力。对行使的所有行政权力进行全面清理，对符合法律法规和行政审批制度改革要求的行政权力予以保

留，不符合的予以取消或调整。二是编制行政职权目录。组织各部门编制行政职权目录，按行政权力类别，逐项列明行政职权行使依据、内部负责机构、人员职责分工、行使权力的职责、办理条件和时限、服务承诺、工作纪律和责任追究等内容。三是制作行政权力运行流程图。制作行政权力运行类别流程图和项目流程图，对行政权力逐项明确工作流程。四是查找廉政风险点。围绕岗位职权以及每项行政权力运行的决策、执行、监督、考核等关键环节和重点岗位，认真查找在业务流程、工作机制、相关制度、思想道德等方面存在或可能存在的容易滋生腐败问题的部位或环节，制定和完善廉政风险防范措施。

我们对窗口部门人员着装、行为举止、咨询服务、使用文明用语等方面进行了规范。在服务窗口建设中，我们进一步推行和完善了政务公开制度、岗位职务代理制度、收费明示制度。我们要求窗口工作人员在接待群众办事过程中文明服务、文明办事，让办事人体会到服务的真诚，感受到尊重、平等和公正。

四、加强信息化建设，从源头上规范权力运行。我们以信息化为载体和渠道，将电子化监督渗透到查办案件、行政审批、市场监管等权力运行环节，避免人为监督的随意性和局限性，使监管标准更加统一，监督程序更加规范，监督力度进一步加强，从机制上保证权力行使的透明、廉洁和行政行为规范、有序。

五、完善行政效能投诉处理机制，做好群众投诉办理工作我们将行政效能投诉纳入工作日程，建立工作责任体系，积极采取有效措施，提高办理质量，取得了阶段性成果。一是加强领导。全局上下高度重视这项工作，把为人民群众做好事、办实事、解难事落到实处；对重大疑难问题，局主要领导亲自听取工作汇报，过问工作进展情况，加大协调督办力度。二是明确责任。将群众诉求办理工作列入年度工作考核内容。三是建立机制。规范群众诉求办理制度，明确办理责任人，认真组织调查处理，严格审核把关，及时上报办理情况报告；及时向投诉人答复办理结果，征求意见，力求投诉人满意。四是围绕群众反映的突出问题，认真查找自身不足，开展纠风专项治理，进一步转变干部队伍思想观念、转变作风，提高服务质量和依法行政水平。共办理群众投诉1件。

六、加强监督检查，推进作风建设

（一）开展整治不良风气监督检查。一是组织党员干部学习区纪委有关文件精神，自查自纠“庸、懒、散”等各种不良风气，并针对查找出的突出问题，认真研究整改措施，提出整治措施。二是采取发放调查表和现场检查等方式，对窗口人员贯彻执行各项“禁令”情况及日常行政行为进行经常性的监督检查。查着装上岗、查工作纪律、查使用文明用语，查工作纪律、查有无接受管理对象吃请等，整治直接影响工作质量、影响党和政府形象、影响干群关系的“庸、懒、散”和“慢作为、不作为、乱作为”的不良风气，对工作不落实，不认真整改或违反作风建设要求的追究责任，通报批评。

（二）开展监管执法行为监督检查。按照上级部署，对20__年以来的工程项目监管执法行为进行仔细梳理，深入查找监管工作人员暴露和潜在的问题；对查找出的问题逐一归类，分析原因，制定整改措施，坚决纠正和杜绝执法办案中违反程序、滥施处罚、吃拿卡要等违法、违规违纪问题。

（三）开展“三深入两服务”工作监督检查。召开“三深入两服务”即深入基层、深入工地、深入第一线，服务工程参建各单位、服务广大建筑业从业人员专门会议3次，听取各项目工作进展情况汇报，研究部署工作。局领导班子成员深入基层督察调研，进一步促进了全局党员干部服务

发展的主动性，促进了“三深入两服务”工作的深入推进。

（四）强化对权力运行的制约和监督。重点围绕行政审批权、行政执法权和队伍管理权等重要权力的行使进行监督制约，进一步完善落实各项监督制度。一是认真执行《党内监督条例》，抓好重大事项报告、廉政谈话、述职述廉等制度的落实，并强化落实情况的监督检查。二是严格执行采购制度，加强对内部资金管理，凡涉及重大项目安排和大额资金使用，由领导班子和集体研究决定。严格财经纪律，加强内部审计，防止腐败问题的发生。三是认真贯彻行政执法责任制，认真落实与执法责任制相配套的执法监督制度，对监督执法工作实施全过程的监督，对质量安全监管工作监督检查，进一步规范执法行为。五是开展作风纪律监督检查。对全局干部职工特别是窗口人员贯彻执行各项“禁令”情况及日常行政行为进行监督检查。六是深化政务公开工作，丰富了政务公开形式。

经过努力，我们已经感受到了行政效能监察工作带来的变化和成效。主要表现在三个方面：一是服务发展和行政执法的社会责任意识明显增强。二是监管方式有了明显转变。我们在服务发展、行政执法、关注民生工作等方面的探索创新，“三深入两服务”工作取得了成果。三是社会形象得到明显提升。通过行政效能建设，吃拿卡要、以权谋私，粗暴执法、工作方法简单等问题完全杜绝；干部职工的廉政勤政意识明显增强，服务质量、工作效率和依法行政，公平、公正执法的水平有了明显提高，得到了认可。

虽然我们的工作取得了一些成效，但也存在着一些不足之处。一是个别人员对行政效能建设重要性认识不足、重视不够，认为效能建设与本单位无关，效能监察是纪检监察机关的事，思想认识存在误区。二是效能建设工作各项制度还有待进一步完善，还没有一套科学、完配的运行和评价体系。我们将上下共同努力，采取有效措施，切实加以解决。

下一步，我们将重点抓好以下几个方面工作：一是完善行政效能建设制度，深化行政权力运行制度建设。二是抓住工作作风存在的突出问题，有针对性地开展解决。三是进一步完善行政效能监察考核、评价和责任追究工作机制。四是在抓好重点工作，实现重点突破的同时，着眼全面，整体推进效能监察建设各项工作。

建设工程效能监察项目工作总结（篇2）

20__年度，在局党组的高度重视下，河南息县烟草专卖局紧紧围绕全市行业“实施三大战略，实现两大提升”的总体战略目标，严格按照《全市烟草20__年度纪检监察工作要点》的规定要求，从加强企业内部规范，提高经营管理水平入手，结合实际工作，狠抓重点环节，针对行政执法及车辆管理工作实施效能监察，现将具体工作开展情况总结汇报如下：

一、所采取的主要措施

（一）成立组织，加强领导。成立了一把手任组长、班子成员任副组长、由局纪检监察、督查考评、专卖管理监督、车辆管理、财务部门负责人任成员的效能监察小组，结合该局工作实际，制定效能监察工作方案，明确责任目标，及时召开会议，安排部署各项工作措施，提高全体人员对此项工作的重视程度，形成了分工负责、齐抓共管的监察机制，全面加强了对此项工作的组织领导。

（二）突出重点，健全制度。健全规范的制度是开展效能监察的基础与保证，为确保效能监察工作

取得预期效果，我局进一步健全完善了20__年度纪检效能监察工作纪律、职责范围、监督办法、考核方式及奖惩制度，确保在开展效能监察工作的过程中，有目标、有尺度、纪律严明、程序规范、公开透明、卓有成效。

(三)加强监督，狠抓落实。围绕专卖行政执法和车辆费用开支管理两项效能监察重点，由局效能监察小组全面加强对全局的依法行政、规范执法、文明执法、诚信管理、行政效率、工作质量、服务对象满意度、车辆管理、维修、保养、油耗、行驶里程、车辆费用开支审批程序、车辆费用预算执行情况的监督，定期考核、通报、公示，设立效能监察举报电话和举报箱，加强民主监督，加大督查督导力度，及时发现并改进问题，严格处理违规违纪行为，确保各项措施落实到位。

二、主要做法

(一)专卖行政执法方面：一是督查考评小组每月以明查暗访、发放调查问卷、召开商户座谈会等形式，对全县辖区内卷烟零售商户定期进行满意度调查，从专卖人员是否严格执行文明执法“六条禁令”；是否在执法过程中坚持统一着装、统一佩带徽章、执证上岗、亮证检查；是否吃拿卡要借；是否依法行政；是否文明执法；是否及时准确查处举报案件及法律宣传是否到位等方面进行监督调查。二是每月定期由局效能监察小组和督查考评部门对各辖区商户满意度调查考核情况进行汇总、排名、通报；三是对专卖执法人员在查处卷烟违规经营案件时，引用法律法规是否准确，查处程序是否规范，处罚决定是否合法，案卷是否完整等方面进行重点监督调查；四是凡在执法过程中出现吃拿卡要借、粗暴执法、内外勾结、以权谋私、执法不公等违规违纪行为，引起商户反响的，一经查实，一律清退出烟草队伍。确保全年度全体专卖执法人员无一起违法违规事件发生，无一起败诉案件发生，无一起申请复议案件发生。

(二)车辆管理费用开支方面：一是由效能监察小组直接介入全局车辆日常管理工作，实施全程监控；二是实行一车一档的户籍化管理制度，建立健全车辆管理档案，充实各项证件资料，签订车辆管理目标责任书，将车辆、驾驶员与部门负责人进行安全及费用管理责任绑定；三是对车辆的`保养和维修实行“提前申报，部门把关，办公室审核，定点维修，统一结帐”的办法，由车辆管理效能监察小组对维修厂家及加油站的资质进行调查、评估、选定，对需大修车辆要上报县局领导审批后方可送修；四是由机关及各辖区专卖所(队)制定出年度车辆维修及油耗预算，经县局预算委员会核算出每部门年度车辆总费用额后，由车辆效能监察小组进行核定；五是每月由机关、基层各部门制定出全月车辆行驶计划，明确每天的行车路线、公里数及油耗，由车辆效能监察小组定期对各部门车辆行驶公里数、油耗及维修保养费用进行考核，实行月公示和季考评；六是车辆费用开支实行年度总评，由车管部门对各辖区车辆年实际总费用进行汇总核算，经效能监察小组核定后，与年初总预算费用进行对比，节约为公，超支部分由各部门负责人自负。

三、取得的效果通过加大效能监察力度，采取以上切实可行的效能监察措施

20__年度，该局车辆用油与去年同期下降18%，维修保养费用下降2.1万元；专卖执法违规违纪现象明显减少，全年共计处理7人次，进一步严肃了执法纪律和财经纪律，提高了专卖执法人员依法行政、文明执法、诚信服务的水平和能力，有效防止了资源浪费，促进了合理利用资金，降低费用开支，增强了规章制度的严肃性，提高了全员的自律意识和工作效率，促进了职能作用的发挥，形成长效机制，促进了各项工作的进度，促进县区卷烟市场的健康稳定发展，提升了社会各界的满意度，更好的维护国家利益和消费者利益，树立节约型、廉洁型、高效型的良好企业形象。

四、存在的不足及下步工作打算

因机构改革后，该局机关没有设立专职纪检效能监察岗位，日常工作均由其他岗位人员兼职，工作力量比较薄弱，有些工作开展的比较被动。在今后的工作中，该局表示将针对存在的不足，进一步加强薄弱环节，明确工作重点，把握目标方向，采取得力措施，狠抓落实执行，逐步推动该局的效能监察工作形成制度化、规范化、日常化，为全局的中心工作及全市行业争创“五个一流”的发展大局服务！

建设工程效能监察项目工作总结（篇3）

效能监察是一项通过行政监督手段，促进管理人员勤谨工作、提高行政效能和经济效益的重要措施，也是__纪检监察为经济建设服务的重要途径。今年以来，我院纪委监察科认真按照__效能监察工作的总体部署和要求，在人员少、任务重的情况下，坚持以经济效益为中心，以“查漏、促管、增效、保廉”为目的，在充分调研的基础上，经过认真筛选，重点对物资采购、工程建设项目、药品及医疗器械的购买以及节能技改、经营管理等工作认真开展了效能监察，每一项都明确了立项时间、要求、方法和措施，制定了具体的实施方案，取得了较好的监察成果。今年我处共立效能监察项目X个（其中基层单位立项__个），下达监察建议书__份，为社区增收节支__X万元。现将一年来的工作总结如下：

一、完善工作制度，加强组织领导，为开展效能监察工作打下基础。

为按照上级要求认真搞好我X的效能监察工作，年初我们就做出了《关于20__年开展20__年效能监察工作的安排意见》，并结合我X实际，健全完善了多项管理制度。如《效能监察暂行办法》、《效能监察项目成果评价考核办法》、《效能监察员管理办法及考核标准》、《效能监察工作例会制度》，还先后制定下发了《关于__招标评比实施办法》、《关于强化收费缴费管理的几项规定》、《关于自建工程的实施办法》、《关于工资总额与经营任务挂钩考核的管理办法》、《关于加强管理，强化节约，搞好后勤改造的有关规定》、《关于加强设备管理的暂行规定》等多个文件，同时，成立了以X长为组长、纪委书记为副组长的效能监察领导小组，并结合本单位实际，认真选题立项，为深入搞好效能监察工作打下了基础。

二、本着“质量和效益兼顾”的原则，深入开展建设工程项目的效能监察。

因我X下岗人员较多，为安置职工就业，一般性的维修维简工程项目均为自营性质，但即使如此，我们也采取在内部公开招标的办法，坚持对每一个维修项目实行认真细致地监督检查。如20__年X月__日，参与了由__X组织的“__社区厕所重修工程”招标一次，原标的为5、5万元，通过三轮竞标，最终中标价为5、2万元，比计划节约资金0、3万元，节减率为5.5%。同时，在围绕建设工程项目开展效能监察工作中，我们吸取了以前单纯追求降低工程造价而忽视工程质量的教训，建立了“信誉与报价兼评”、“质量和效益兼顾”的原则，本着“公开、公平、公道，合理、节支、保质”的指导思想，坚持对每一项工程项目实行认真细致地监察和考量。如20__年5月，我X在进行__X砼路面工程招标时，在竞标中报价较低的有两家单位，一个是15.65万元，一个是15万元，虽然后者比前者低了0.65万元，但它的资质较低，信誉度也不如前者，所以经大家反复认真地对此评议后，选定前者中标，从而在资金支持上保证了施工质量。

据统计，今年以来，我X共进行维修项目招标X次，通过实行竞标，节减维修费用__万元，比总计划降低了11.3%。此外，我们还积极参与了成本项目的审计工作，严格按照有关规定和标准，精打细算，深挖细扣，尽量减少成本费用的支出。据统计：今年共参与成本项目审计__次，送审金额为__X万元，审定金额为__X万元，核减金额X万多元，核减率为7.9%。为__降低成本、最

大化地发挥资金效益做出了贡献。

三、围绕__中心工作，认真开展了对电算化收费项目的效能监察。

除了政府预算拨款以外，社区的水、电、暖、气等各项服务收费项目是我X收入的主要来源，是__后勤管理的关键环节，也是群众关注的热点，为此，我们对该项目开展了效能监察。

首先，我们成立了电算化收费项目工作领导小组，组长由X长担任，副组长由后勤副处长和纪委书记担任，成员由纪委、监察、审计、财劳、计划、技术、工会等部门和单位负责同志组成。

其次，成立了以纪检监察负责人为组长，工会、财务科、综管办、审计科等有关人员组成的效能监察工作小组。

第三，制定了实施方案，明确了项目负责人和项目实施人。对效能监察小组成员进行了详细的分工，明确了责任和要求。

第四，健全规章制度，完善操作流程。

一是制定了有关规章制度，明确了各职能部门和人员的具体责任及权力和义务，为认真做好这项工作提供了有力的保证。

二是为了扎实有效的开展好电算化收费项目的效能监察工作，在效能监察小组成立后，就立即召开了专题会议，研究制定了该项目的具体操作流程。

在实施过程中，我们严格按照处领导要求，先后深入街道、深入家庭、深入工作现场进行实地勘察调研和监督监察__次，召开有关部门协调会议__次，提出整改建议__条，建立和完善制度X项，从而促进了此项工作的开展，提高了监察效能，增强了有关管理人员的责任心，达到了项目的预期目的：

一是优化了收费管理系统，节省了大量人力物力资源。

二是减少了扰民现象，达到了群众的满意。

三是提高了经济效益。经测算收费总额与去年同期相比，提高了__万元。

四、围绕物资招标采购（包括药品和医疗器械的采购）开展效能监察。

在物资采购时，为降低成本，节约资金，我们严把进价关，在工作中实行了全程跟踪监督，如在计划进购X台电器设备时，先后经上网查找资料、找业内人士了解、派人进行市场调查、专门会议研讨、与厂家进行直接谈判等多种方式开展工作，最终将进购金额由__万元，降低到__万元，节减资金X元，节减率为16.6%。在对药品和医疗器械采购开展效能监察时，首先责成医院成立了由正副院长、科主任、工会主席、财务人员、医务部负责人等参加的专门工作机构，为此项工作的开展奠定了组织基础；其次是每次招标采购时都有主管矿长和纪监、审计人员现场监督进行，为认真搞好此项工作提供了监督保证。如20__年X月__日，参与医院购买__仪和__仪两项小型设备的物资招标采购一次，原标的为X、1万元，通过三轮竞标，最终成交价为X、2万元，比计划节约资金X万元，节减率为22%。据统计，今年共参与物资招标采购（包括药品和医疗器械的

采购) X次, 总计划资金__万元, 通过招标, 实际使用资金__万元, 比计划节约X万元, 节资率X%。

五、围绕节能技改项目开展了效能监察。

因我X原供水系统设计不合理, 供暖系统陈旧老化, 造成用电、用煤浪费, 为避免损失浪费, 我们在充分调研的基础上对此进行了立项监察, 要求对原供水供暖系统进行合理更新改造, 以达到节能提效的最佳方案。经过严格按方案实施监察以后, 通过今年一个周期的实验, 切实取得了显著的效果: 如__吃水泵房改造前, 由于设备陈旧、布局不合理导致二次送水的原因, 造成用电的大量浪费, 每年电费多达__X万元以上。技改后(即新选地址打井, 实行一次供水)每年节资__万多元, 加上由此而减少的人力开支等每年可节资金__万余元; 供暖管路改造前, 因设备陈旧、供暖管路年久失修, 造成跑气漏气严重, 多烧煤还达不到室温规定要求。经对此立项监察改造以后, 由原来的年用煤__余吨(单价__X元, 总计金额__X万多元)降低到现在的年用煤__X吨(用款__X万元), 每年节支__万元。用盐也从原来的__吨/年, 减少到现在的__吨/年, (每吨__X元)年节支X万元。仅此“节能技改”一项, 除去技改成本__X万元, 在五年回报期内每年就可节资__X万多元, 为企业降低成本、最大化地发挥资金效益做出了贡献。

六、围绕废旧物资开展效能监察, 促进了国有资产保值升值。

今年以来, 虽然处理废旧物资工作已由__统一管理, 但我X为配合上级认真做好这一工作, 尽量减少损失, 增加收入。我X对拟拍卖物资进行了大量的摸底、分类、排队等基础工作, 做到胸有成竹, 底数清楚。同时在客户拉货过程中实行了装车、过磅、出厂全过程的跟踪监督, 有效地防止了国有资产的流失。1—10月份, 共对外卖出废旧物资X次, 原定标底__万元, 实际拍卖价为__万元, 实现增收X万元, 比计划提高了__%。

此外, 根据上级安排, 我们还认真开展了纠正吃拿卡要, 截留职工工资、私设“小金库”胡支乱花, 在医疗服务中收受“红包”、滥开“大处方”、搭车开药、乱收费等不正之风。对群众反映强烈的“热点”问题进行了及时的监督检查, 对确有问题的下达了“监察建议书”, 督促有问题的单位进行了认真整改。通过监督检查和各单位进行自查自纠, 提高了工作人员的服务意识和责任意识, 规范了有关工作制度, 和谐了党群干群关系, 基本得到了群众的满意。

七、效能监察向区科和班组延伸工作有零的突破。

按照__关于“将效能监察工作向基层科室延伸”的要求, 今年我们在基层单位也设立了效能监察工作小组, 建立了效能监察员管理制度, 如制定了效能监察员任职条件、考核标准、奖惩规定等, 已初步在全处建立起了效能监察工作网络。并在基层单位组织开展了以“提质降耗、增收节支”等为内容的效能监察活动, 取得了初步效果:

1、__科在收费方面, 处规定每月要收到__万元(85%), 可以前一直收不到这个标准, 总是在__元之间(仅61%左右), 自从今年实施效能监察以来, 通过完善制度, 明确责任, 加强管理, 4—7月平均月收费X万元收费率比过去提高了40%以上。每年多收费__万元。

2、__科在托儿所经营管理方面, 以前X个员工, 仅工资就需支付__元左右, 但月收费仅__元, 仅此每月就要赔__元。通过实施效能监察以后, 目前X个员工, 每月收费__元左右全部上交处财务。这样每月就减亏__元, 年减亏X万元。

3、__科在用电管理上，采取峰谷避电的办法（以前居民用水都是白天补水，每度电平均支出X元左右，现在改为晚上12点以后补水，每度电平均支出X元左右），每年可节约电费__万元。

通过开展效能监察，不仅规范了工作程序，实现了阳光操作，最大限度地减少了违规违纪问题的发生，而且也为企业节约了资金，降低了成本，提高了经济效益。

总之，今年我X效能监察工作，在上级机关和X党政的正确领导下，在X效能监察工作领导小组直接指导和项目所在单位和部门的大力配合下，较好的完成了全年的效能监察工作任务，取得了较为明显的成绩，尤其是节能技改项目特别突出，作为优秀成果项目已向__推荐参与评选。尽管我X效能监察工作取得了一定的成绩，但与上级要求和先进兄弟单位相比仍有不小的差距，我们决心在明年的工作中奋起直追，迎头赶上，再创佳绩。

建设工程效能监察项目工作总结（篇4）

200x年公司两级纪检监察部门，紧紧围绕公司健康持续快速发展的目标，就公司领导安排的重要工作、企业经营管理中薄弱环节和职工群众关心的热点问题，重点加强对规范的工程项目施工管理、清产核资中预防国有资产流失、提高两级公司机关员工素质转变工作作风等方面入手，积极开展效能监察工作。

一、在清产核资中开展效能监察。

根据中冶集团公司统一部署，结合公司实际，在全公司清产核资中开展效能监察。

一是加强领导，成立机构。由财务审计、资产管理、纪委监察等部门负责人组成的清产核资效能监察领导小组，由建设公司党委副书记、纪委书记尹似松同志任组长，副总会计师方汉兴同志任副组长，加强了对此项工作的领导。

二是认真进行自查自纠。各单位纪检监察部门积极参与、主动配合对此项工作的监督检查，较为真实地反映企业资产情况、财务状况和经营成果。

三是组织重点检查。加强对所属单位自查自纠工作的检查和指导，较好地促进此项工作的顺利进行。

四是协助有关单位建章立制。针对有的单位在清产核资中暴露出的问题，协助督促有关单位、部门建立和完善国有资产及财务管理的规章制度和有效的监督机制，为企业资产管理逐步进入科学化、规范化、制度化轨道起到了一定的促进作用。

二、针对某些项目经理部在施工项目管理方面的薄弱环节和有关单位管理制度坚持不够，作为切入点开展效能监察。

施工项目管理鉴于点多面广战线长、人员分散的特殊性，加强对项目经理部规范化管理的监督检查显得尤为重要，也是职能部门一项不可忽视和应常抓不懈的工作。今年来我们在参与、会同公司有关部门对各工程项目经理部检查考核的同时，注意选择企业领导重视、职工反映意见大的问题，确立为效能监察项目，进行专项检查。

参与大冶项目经理部因有害气体而引发的工亡事故的调查，对有关人员的责任进行了认定，并根据公司108号文件的规定提出处理意见。会同项目管理部对无锡雪丰项目经理部施工的设备安装事故造成经济损失问题的调查，查清问题发生的原因，确认有关单位、部门和有关人员的责任，提出处理建议。

参加对山东潍坊工程项目经理部设备安装事的调查，根据有关责任人应承担的责任，提出处理意见，教育了当事人和参加工程施工的全体职工。除此外，按照公司党政主要领导的安排，多次组织对反映有关二级单位主要领导管理上的问进行调查，并实事求是地作出调查结论。既澄清了问题，又纠正了某些领导在管理工作中的错误做法，有些还为单位避免了不必要的经济损失。如对某公司主要领导将100万元公款借给私人经商办企业的错误行为，通过调查发现后立即给以制止，规避了重大经济损失。

为加强对公司所属项目经理部的管理，积极参与公司项目管理部组织的每季度项目管理工作大检查，今年共参与检查3次。并多次参加项目管理部组织的外协队伍的考察监督。

通过对上海、莱钢、华西、常州、潍坊、铜陵等工程项目经理部的检查，共对有关问题提出监察建议18条，建议各项目经理部要严格执行规范的项目管理，建立健全必要的规章制度，堵塞管理上的漏洞，为企业挽回、避免一定的经济损失。

三、公司两级纪检监察开展效能监察卓有成效。

一年来公司两级纪检监察组织针对各单位工作特点和实际情况开展效能监察取得一定成效。全年共立项16项，其中，机电公司一项，建筑公司一项，材料公司二项，咨询公司二项，水泥公司一项，租赁公司一项，总部八项。

机电公司对武进中兴二期工程项目经理部材料采购进行专项监察，对材料采购全过程开展效能监察，采取货比三家好中选优，公开招标的方式选择合格供货方，为项目增加和创造经济效益48万元。

材料公司对废旧物资处理过程进行效能监察，本着公开、公平、公正的原则进行招标，为企业增加经济效益5万元。

咨询公司对技校改造工程一期工程施工过程进行监察检查，较好地保证施工工程质量，节约资金18万元。另外该公司还在办公设备采购开展专项监察，减少开支2.78万元。

水泥公司对外购熟料过磅进行专项监察，避免和杜绝虚吨位，为企业避免经济损失约5万元。

四、在公司机关开展效能监察。

为进一步提高机关员工素质和管理效能，转变机关工作作风，更好地为公司发展和为项目、为基层服务，今年我们认真地做好公司机关效能监察工作，具体抓了以下几方面工作：

根据公司党政领导对机关员工工作作风的严格要求，机关效能监察工作组及时召开会议，针对机关当前尚存在的某些问题，分析讨论，认真研究，对机关效能监察下步工作作了具体安排，通过电子邮箱发至各部门，以便贯彻执行。

针对机构改革、部门工作职能的变动，及时调整了机关效能监察工作组成员单位。调整后的机关效能监察工作组由总部办、党委工作部、人力资源部、资产管理部、纪委监察部组成。

结合机关工作实际，机关效能监察办公室年初制订了200x年机关效能监察工作六项措施，并通过十七冶局域网发至各部门首席负责人的电子邮箱，使大家对200x年机关效能监察工作总体要求，有一个明确的认识。

按照《十七冶机关效能监察暂行办法》和公司制定的系列规定要求，机关效能监察工作组对机关员工遵守工作纪律、劳动纪律、办公秩序、掌握企业文化核心理念的程度、爱护公物、办公环境卫生、文明礼貌、衣着仪表、办公电脑操作及为基层和项目服务等方面进行了48次专项检查和抽查工作。

对各部门考勤制度、部务会制度执行情况进行了检查。各部门都能按公司规定认真考勤，且考勤表填写比较规范；

各部门都能坚持每月下旬召开部务会，认真总结本月工作完成情况，对存在的问题，认真分析研究，提出解决办法。安排下月工作计划，并按规定时间及时上报总部办。

对在机关效能监察专项检查或抽查中发现的问题，通过公司局域网予以效能公示，今年共公示16次。如对数名员工违反开会关手机的规定进行了效能告诫，对个别员工在办公电脑上安装、操作与工作无关的软件，交通车不按规定乱停乱放、餐厅卫生状况不良等情况予以效能公示，还对由于部门工作不到位造成公司工会代表大会不能按时召开的事责任单位和责任人分别给予效能告诫和作出书面检查的效能监督。

建设工程效能监察项目工作总结（篇5）

为认真贯彻落实公司工作会议精神和集团公司20__年效能监察工作安排意见，深入开展企业管理效能监察，按照我公司年初制定的《__公司20__年效能监察工作安排》，认真开展了效能监察工作，积极履行效能监察“教育、监督、保护、惩处”的基本职能，强化效能监察的考核力度，完成了效能监察任务，取得了一定的成效，效能监察年终工作总结。现将__公司20__年效能监察工作总结如下：

一、领导重视，认识统一

加强效能监察工作，是深入实践---、坚持立党为公、行政为民的必然要求，是全面加强企业建设的有效举措。__领导十分重视此次活动，成立了由副经理__担任组长，办公室、企管科、财务科、生产科、质量设备科、安全科等部门负责人组成的活动小组，全面负责效能监察工作，具体负责效能监察工作的部署、督查和考核。紧紧围绕公司“__管理年”的奋斗目标，按照“围绕重心、科学部署、分类指导、规范管理”的工作思路，按照年初制定的效能监察实施方案，明确我公司效能监察活动的工作任务，紧密结合年度工作目标，强化思想教育，突出建章立制，规范行政行为，严格考核奖惩，突出解决企业管理、基层建设存在的突出问题，以达到增强干部能力、提高工作效率为目的。

二、开展工程建设项目管理效能监察

根据公司的统一部署，结合__公司实际情况，对20__年以来已建和在建的基建工程项目进行了检查。

一是各基层单位积极主动配合此项工作的监督检查，对20__年以来已建和在建项目工程发包的资料、施工许可证、施工合同、资质证书、项目概算书、概算调整书、资金计划、资金使用、资金结算、决（结）算审计报告、财务账目等资料的检查，物资采购、合同管理、施工管理、投资管理等情况进行检查。通过检查，较为真实地反映了企业资产情况、财务状况和经营成果，工程建设项目管理人员依法、合规、高效、廉洁地履行职责，促进了工程建设项目管理规范运作。

二是针对个别工程建设在施工项目管理方面的薄弱环节和有关单位管理制度坚持不够，作为切入点开展效能监察。__公司长年在外施工，施工项目管理鉴于点多面广战线长、人员分散的特殊性，加强对项目规范化管理的监督检查显得尤为重要，也是职能部门一项不可忽视和应常抓不懈的工作。今年以来，我们加强对__公司所属工程项目部的管理，积极对工程项目进行工作大检查，并多次赴南疆等外点生产作业场所对在建项目进行检查监督，共对有关问题提出监察建议7条，建议各项目经理要严格执行规范的项目管理、安全管理，建立健全必要的规章制度，堵塞管理上的漏洞，避免不必要的经济损失。

__公司__分公司承接的__地区居民天然气入户工程，此项工程是中石油在南疆民族地区实施的民心工程，__公司自20__年开始承接此项工程，成立了具有一定实力和规模的__天然气工程项目部。截止20__年底，共计完成了__多户居民的天然气入户，为中石油在南疆民族地区改善居民生活条件、实施利民工程赢得了赞誉和口碑。我们把加强对此项目规范化管理的监督检查作为重点工作，严格执行规范的项目管理、安全管理，堵塞管理上的漏洞，确保了此项目廉洁、高效运行。

三、认真了开展“小金库”专项检查

20__年，__公司认真开展了“小金库”专项治理工作，成立了由__公司主要领导任组长的治理小金库专项检查小组。按照集团公司、公司的部署和安排，认真组织“小金库”自检自查。同时，对各基层单位进行了专项检查。

通过这次开展效能监察，进一步提高了管理人员业务素质和企业基层管理效能，工作总结范文《效能监察年终工作总结》。我们要借此活动契机，并以此为新的起点，转变工作作风，更好地为项目、为基层服务和为公司发展，继续认真履行好工作职责，开拓创新，不断提高机关效能，为推动公司发展做出更大贡献。

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发