

# 2023年工长工作总结11篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/222088.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

## 20\_年工长工作总结1

作为一名技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，在完成工程的施工测量放线的同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和施工员一起进行现场质量控制，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全生产工作。

在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。工作以来，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、工长等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择最佳施测方案，二是一定要要进行复测以避免人为错误。

另外，拿技术交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度同时也保证了工程质量。

工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据一年的工地实际经验简单谈谈安全方面。最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。对于劳务队，首先要做的就是工人在进场以后要安排一次安全教育培训，同时要对劳务施工队进行安全技术交底。这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。在安全方面特别注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安

全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，通过相关部门验收后可以进行下一步的工序施工。

多年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。多年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。

总之，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。为公司的发展贡献自己的力量。

自\_\_年6月来到\_\_项目部参加工作，至今已一年有余。这一年来，一直在项目部担任技术员一职，先后参与建设了\_\_工程、\_\_大修改造工程、\_\_工程，通过这几个工程现场实践工作的锻炼，得益于项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助、谆谆教导，我已逐步成长为一名合格的技术员。

作为一名刚参加工作的技术员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，除了协助技术负责人编制项目质量计划、施工方案、作业指导书、技术交底，并负责进场原材料的取样送检、工程技术资料的编制，和施工员一起进行现场质量检查，以及施工测量工作。

在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我常拿来提醒自己的警言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。一年来的现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向专业工长和施工班组长请教，尽管很多时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择最佳施测方案，二是一定要要进行复测以避免人为错误。

一年来的从事工程施工工作，在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为项目部的发展贡献自己的力量。

## 20\_年工长工作总结2

转眼间，已是我来到\_\_\_\_项目部的第四个年头了，通过前三年的学习和锻炼，领导给予我机会，任命我为\_\_\_\_地块地下车库工长。几年的时间，在师父和各位领导的悉心教导下，我逐渐的适应了这个岗位，也慢慢地喜欢上了这个岗位，现总结如下：

### 1、工长的本职，现场协调

从做工长的第一天，师父就跟我说做工长最重要的是协调，锻炼的是跟人打交道的能力。这点我仍有不足，尤其是在工作过程中，接触的人多而繁杂，形形色色的人，什么样儿的都有，什么样儿的人都要接触，虽然仍有无法应对的时候，但总体感觉还是比以前有些收获，\_\_\_\_年进入工程装修阶段，大量分包入场，人也越来越多，通过实际工作的锻炼，使我在工作协调方面有了不小的长进。

### 2、安全生产，重在预防

安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和项目部各项规章制度，加强对施工队伍的管理力度。针对承建工程的实际情况和重点控制项目，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利通过了监督站、建设单位的各项安全检查，保证了全年无安全事故发生。

### 3、工期紧、任务重，高效保质完成任务

\_\_\_\_年建设单位制定的施工工期非常吃紧，年底前需完成所有合同内施工项目，保证顺利通过四方验收。由于前一年我项目施工节点达到预期目标，\_\_\_\_年一年所有施工工序都得以正常进行，通过我们不断努力，最终提前完成装修任务，并顺利通过各项检查

通过一年的努力，我积累了不少工作经验，也感谢领导的支持与鼓励，给了我一个好的学习机会，\_\_\_\_年我也将继续努力，迎接今后的挑战，并期待一年后的好收成。

## 20\_年工长工作总结3

本人自20年x月份来到饭店，在饭店努力工作中学习到很多的知识，从经历的每件工作中去总结经验，并且考虑在我的工作中能够有一个新的工作创新，这是我个人成长中的一段宝贵的经验。

进入饭店以来，我的主要工作是电脑网络维护和一些工程报修问题的处理。在此期间特别要感谢上级领导、同事们对我工作方面的帮助及支持，由于自身责任心不强，常常出现一些错误，使工作无法按时按量完成，但在不断的学习和工作经验的累计中，使我自己有了较大的提高。在日常工作方面由于自己经验浅薄及对工作责任不到位，往往出现一些错误，为此常受到领导的批评指正，经过领导耐心的教导、同事们热心的帮助，使我的工作质量逐步提升，现在已经可以在保证质量的前提下按时完成工作了。希望自己在以后在工作中积累经验，总结教训，避免再次出现错误。

现对前期工作做如下总结和计划：

#### >一、计算机及其网络维护管理方面的工作

工作内容：此项工作主要包括计算饭店机硬件的维护、维修、管理，并保证饭店计算机及相关网络产品的正常工作，饭店计算机上软件的安装及维护，软件在使用过程中出现问题的解决，防治机器及整个网络被病毒攻击，以及饭店计算机相关产品，例如打印机，复印机的日常故障维护及共享设置等。

完成情况：此项工作的具体完成情况如下：

#### 1、饭店计算机硬件的更换和维护情况

饭店电脑硬件总体来讲，饭店其他电脑配件采购方面基本上都是一些电脑配件，大部分属于耗材和原部件损坏等情况。整体硬件使用情况较好。

#### 2、饭店计算机系统及软件维护

目前饭店电脑较少，日常出现故障的情况较为常见，主要的电脑故障有：系统故障，网络故障，西软及财务软件故障等，很多机器由于长期使用，导致系统中存在大量冗余文件，系统文件也有部分受到损坏，从而导致系统崩溃，需重装系统，另外有一些属网络故障，线路问题等。其他软件问题主要包括常用应用软件、自动化办公软件的使用等。

#### 3、饭店计算机病毒的维护与防范情况

目\_络计算机病毒较多，传播途径也较为广泛，可以通过浏览网页、下载程序、邮件传播、聊天信息、移动设备进行传播，为了做好防范措施，饭店每台机器都安装了性能测试较高的杀毒软件，并定期的查杀病毒，对发现病毒的机器及时的进行处理。由于内网的电脑没有联接外网，需要手动查杀病毒，所以在以后的工作中，内网的电脑更要做好病毒的防范工作。

#### 4、饭店内网维护与外网防御

为了加固内网，警惕因个人电脑中的移动存储设备病毒扩散，发布网络广播风暴影响至整个网络的运行，现已对路由器进行了调整，增加了tcp/ip攻击防范加密、开启apr防火墙、实时数据流量监控等措施。同时定期监测各部门电脑的流行为、电脑安全软件行为，以便及时发现病毒并清理，做好计算机网络的防范工作。

### >二、工程值班室值班

工程值班室的工作也是我第一次胜任这份工作，刚来的时候并不太了解这份工作，因为以前只是单纯的从事it的工作，来到合众建国饭店，领导给了我次提高的机会。而对于我来说，是机遇，也是挑战。在这里我学会了如何与施工方的沟通，从而来更好的为单位的后期维护做好服务。在值班期间遇到的维修单及时的派发，如果遇到不能解决的问题时，及时与施工方及维保单位取得联系，并以最快的速度处理好工程问题。

#### 1、日常报修中的'常见问题

接到日常报修中各班组的问题有如下统计：

##### (1)综合维修班组

综合维修中遇到的问题是最多的，包括了饭店大小各种问题，集中体现在客房的家具，门锁;厨房的厨具以及天花板等。在此期间，能工程部自己处理的大多都已经处理。没有处理的及时联系了维保厂家及供应商。在特大暴雨中，及时的与各班组协同处理各漏雨点，并一一做好记录，从而使饭店的损失降到最小。

##### (2)强电班组

强电班组是饭店核心动力部门，在日常报修中，主要是饭店各个照明点的灯具更换较多;还有协助暖通班组维护好各个泵房的电器设备。

##### (3)暖通班组

暖通班组是饭店的水及中央空调的核心。在日常报修中，主要接到的报修是饭店客房的水路问题，空调制冷制热问题较多。在特大暴雨中，协助各班组及时处理了强电机房以及弱电机房的漏水问题。

##### (4)it弱电班组

it弱电班组是饭店管理软件、财务软件、以及网络问题的核心部门。在日常报修中，出现的问题主要是客房上网的问题，此问题我在20年度的工作计划中有初步的解决方案。还有就是由于it弱电班组的人员缺少，在弱电主管王延飞的带领下，克服困难，在保证饭店的正常运营下，合理安排，从而保证饭店会议的音响设备正常使用。

### >三、协助同事完成各项工作

协助同事完成各项工作，并且从中学习到不少知识与工作经验，同时也在工作中发现很多不足之处。

### >四、考勤工作

来到饭店，是我第一次接触考勤工作，在领导的信任与各专业班组的帮助下，为工程部的同事们做好考勤工作也是我工作的一部分。由刚接手时候对饭店的考勤工作不熟悉，到现在每个月都能按时完成本部门的考勤工作，是跟大家的相互配合是分不开的。虽然在此过程中出现过这样或那样的不足，但我会尽我的努力完成这项工作。

### >五、it弱电班组的团队建设。

it弱电班组面临着多次人员调整与变动，在变动过程中，按照规范流程做好工作交接，工具移交和设备移交。在弱电主管王延飞的带领下，在人员变动后，仍然有序、顺利地开展工作，保证了it弱电班组的营运正常。也新招聘了一批人员，为it弱电班组注入新鲜血液。在新员工到岗后，对他们进行专门培训的同时注重平时工作中的沟通、指导，在很短的时间里，他们迅速走上工作岗位，独立开展工作。定期召开it弱电班组工作总结会议，通过会议将饭店的经营方针、管理理念、政策信息传达到每位员工，同时通过会议不断总结工作中存在的问题，共同探讨解决方案，布置下一阶段的工作任务。

使每位员工明确工作目标和工作任务，逐步规范各项行为，在各个环节按照规则、程序有效地运行和控制。

## 20\_年工长工作总结4

做为经营管理部的一名工程技术管理人员，从20xx年参加工作开始以来就围绕着工程进行各项管理工作，五年多的锤炼，让自己走上了全面成长的高速路。在这期间，我主要的工作内容包括工程计划管理、工程施工管理、工程竣工验收管理以及后期工程资料的整理、报送和工程造价的审核工作。我认认真真、脚踏实地地往前走，用心血来浇灌着这份来之不易的工作，用行动诠释着自己对建筑工程的热爱、痴迷，认认真真对待每一次任务，充实成长每一天。下面是我20xx年度的项目管理工作总结，向各位同事、领导汇报、反思。

### >一、做好本职工作，勤于思考、谦和待人

社会是砺练人生的综合大课堂，工程管理涉及方方面面，作为一名工程技术人员，顿感身上责任重大，面对这份丝毫不能马虎的工作，面对自己一肚子理论却空乏的工作经验，我时刻提醒自己：“做事先做人，做人先做己”。在平日的工作里，微笑，谦和，是我相处的方式。建筑工程是一个综合性很强的专业，涉及面广，想要让自己全面成长，务必要请教多方面的老工程师们，通过虚心的学习，我在工程上遇到的疑问无论难易，我都会得到老前辈们悉心的指点，我的工程实践经验得到了快速的成长。

### >二、合理管理、控制造价、严管变更

随着公司跨越式的发展，我们有一套标准的工作体系，不同的部门之间有着合理的分工，而严格按照分工来对工程管理，我们的工作就会专业、高效。工程现场实际问题的解决措施务必细化，做到有针对性，安排现场专人对工程管理，同时，对于变更，要求施工单位，现场人员提前24小时以上反馈给经营管理部。另外，对照图纸，做好工程造价的控制工作。对于变更部分，则要亲力亲为，按照实际测算工程量进行计算。

### >三、深刻领悟企业文化，积极投入企业文化建设

上班期间，我全方位、多角度关注公司企业文化，经常通过网络，内刊来了解和学习。主动将施工现场的所感所悟用文字记录下来，从而为以后的工作提供更好的借鉴，提高自身的管理水平。

当然，在实际的管理中，还是发现了一些问题。比如经营管理部团队的建设，一个管理部门最重要的是这个团队里的员工，我们的员工队伍是否一条心、是否团结，这是一个重点问题。这个关键性的问题主要取决于管理部领导班

子的正确带领和榜样在先。需要重点对待，努力让每一个员工都找到归属感和家的感觉，然后发自内心的为部门创造利益。另外，部分职能部门权力不明，责任不清，出了问题就立马摆明立场，只拿好处，不抗责任的态度对工程管理起到了很负面的影响。

人生苦短，时光总是在匆匆中走过，我们应当牢记过去的不足，怀带着一颗感恩的心，去迎接新的一年。

## 20\_年工长工作总结5

xx年元旦已经过去，xx依然还在我们身边：xx年是公司正式运转第5年，是我到公司的第六年，是我担任总工程师的第六年，是我投入砼技术的第五年，是我近年里身体较好的一年，是公司技术领域总结最多的一年，是公司技术经历严峻考验的一年，是公司技术重点突破的一年，是公司新技术推广的启航年。

xx年我可以用“有任性”三个字概括：有理想，有计划，有希望，有拼搏，有成功，有欢乐，但的是：有困扰，有怒火，有辛酸，有委屈，有泪水，有失败，有沮丧，有内疚，有感慨，有遗憾和许多不足，该总结的很多，下面按我看到的三个主要方面进行总结与建议。

### >一、公司硬件与维护

自我任xx总工以来，公司场地建设就开始，历经六年终于可以画上一个“句号”，从外观上让公司改变“搅拌站”的形象，穿上了公司的“制服”，公司许多员工见证着公司外貌的改变，让公司社会形象更加完善和提升，用业内人士一句话：原来混凝土搅拌站还可以建成这样？也是公司年底顺利通过消防、环保、安全评审最基本的条件，从公司建设中也暴露许多问题值得今年改变：

- 1、硬件缺乏公司层的机制与计划：硬件是指公司为保证正常生产所必须投入的场地建设，房屋建设，内部设施，生产设备，运输设备，泵送设备，配套设施以及亮绿工程等，更主要公司设备投入大，消磨大，时间久，维护差，如何根据实际状况进行有计划，分批的维护或更换，确保正常生产与使用。所谓机制是机构和制度的统称，机构是具体开展工作的部门，制度应包括：项目计划，讨论通过，组织实施，监督管理，验收结算，资料归档等流程，否则避免出问题才修或拖，影响市场，影响生产，成本也高，管理混乱，质量低下，资料缺失等；
- 2、建设维护中意见不统一：要统一意见应该先把好“论证关”，论证主要考虑适用不适用，遵守“不适用不建设”的原则。然后是投资计划：投资计划可进行多方案的比较，从适用性，经济性，安全性，耐久性等多方面考虑。最后是讨论通过：也是统一意见的最好时期，过去表现出来的有：会上不说，当面不说，事不关己，应付了事，公报私怨等，公司观和全局观欠缺，着眼起点或低或近；
- 3、建设中缺乏有效控制：因为没有明确机制和制度，所以现场管理表现为：都在管，都可管，都不管，或不配合，举手之劳也不作为，或找其片面的理由干扰，让公司建设与维修成本增高，时间拖长。监督方面：多年来公司上下员工状态用三个字“明明病”表述比较合适，那是公司经营模式形成：一岗低能低效率，不能打破与激励一岗多能多收益，需要监督与验收环节参与不积极，或不负责任，或以非工作范围为由进行推脱；
- 4、投入使用不规范：新买设备或手机都有使用说明书，公司硬件投入使用后，基本缺乏使用交底与培训制度。对新制定使用程序不遵守，甚至公开进行反对；对公司财物与公共场所不爱惜，道德观与集体观缺失，特别是对机楼防尘，防燥，防火与卫生的重要意义认识不足；对公司公共场所实验场.绿化带等爱护不够；大门两侧钢架棚利用率不高，灰尘与污染严重；
- 5、对积极参与员工没认同：许多员工开始积极参与，义务作事，提建议，经“冷嘲热讽”或忽略过后就开始变“冷”，“正气不扬”就会这样，没得到应有的表扬和尊重，更不要说奖励，忘却了他们对公司的付出；
- 6，对环境建设认识不足：环境建设任重道远，非一日之功，非一人所能，经过公司多年的努力，多年的投入，一年比一年好，环境越来越规范，尘土越来越少，绿化越来越多，安全隐患越来越少，功能越来越健全，员工心情越来越舒畅，乱吐乱摔现象越来越少，作为公司员工越来越骄傲，其变化有目共睹。但公司员工对环境保护的认知较浅，对“脏乱差”习以为常，对防尘与治污等重要性重视不够，甚至在中层干部对此也是“不置可否”，也公司对此宣传与教育不够；
- 7，对公共安全意识不高：诗人余秀华写得好：有风是危险的，没有风更危险，更危险的是我们对这样的危险痴迷。排除不安全的隐患，是公司安全生产与追求效益的重要保障，公司投入资金进行防火，防雷，除尘，治污等，对

用电,用油和车辆进行安全例行检查都是公司对每一位员工健康负责与爱护,同时也是对每个员工生命的尊重,如果我们都认识这点,希望大家:热爱我们公司,热爱我们环境,今年自觉去纠正员工不良意识与行为,积极参与或配合各方面不安全隐患的防治。

## >二、公司经营管理

1、公司经营:从组建以来公司经营就比较单一,到现在可以说有点落后。对“单一”说法,我提出来公司许多员工不会认可,因为董事长把国土公司,商砼公司,砂石厂,廊桥修建,园林园艺,bt工程,灵芝项目等融合一起,而且项目都不错,怎么可能单一。那正好说明董事长整个事业的经营领域做得非常好而下面公司经营单一,总的经营领域不等于是商砼与园林等分公司的经营领域,分公司应具有自己特色的经营领域。希望公司今年进行砼相关的战略,决策,市场,资金,人员,设备,技术与公共关系等多方面的经营,做大易做强难,为了做强建议经营方面“必须有”。不过,我并不想来“纸上谈兵”与“你懂得”,是作为公司一个员工进行自己的建议;

对于有点“落后”:我理解概括为“三独”:独家经营,独家市场,独家生产,“四靠”:靠政策,靠融资,靠老总,靠摸索,上述失去怎么办?效率要不要?理念不与时俱进,人才又缺乏,市场意识淡薄,单一与落后的经营根源于管理层,问题已经越来越突出,部门各自为政就是市场意识薄弱最好例证,都以“市场效应”为标准肯定可以统一行动,市场评价不能用“方量”这个唯一指标,方向反了时越高越亏,今年应将:占有率+总方量+回款率+成本比+满意度进行综合比较;

2、公司管理:经营靠理念,管理靠制度,制度靠更新,更新靠实践与学习,当今时代潮流“依法治国”,我们“依法治厂”也是顺应历史潮流,公司已经开始起步,使公司管理更上“一层楼”,法律是红线必须严格遵守,制度的严与柔要有“度”,靠公司管理层自己去掌握,学习和制定,生搬硬套不行,人性化更不行,明年公司制度化管理解决:许多制度需完善。现公司建设基本完成,软硬件基本具备,管理体系基本形成,应该补充完善相关制度,比如建立.完善改革制度,经营决策制度,干部考核.聘用与任免制度,环境建设与保护制度,防火.防盗等安全管理制度,安全生产管理制度,生产成本控制制度,技术创新与奖励制度,监督管理制度等;

3、已有制度要更新。公司成立以来,有的制度已经不适合,有的已经落后,有的根本没法执行,“墙上看的,下面是乱的”,比如我们的操作流程,卫生制度,食堂管理,保密制度,学习培训制度等。今年从公司到各部门应该将制度更新的更新,改废的废,改添的添,每次上级检查都说流于形式,抄的多,切合自己少。还有值得大家注意,公司岗位职责范围不是按岗位分,而是按人设导致,“你行你上”,岗位的职责应该倒过来:该有的必须有,可以参见我xx年编的“公司管理xx工作三字手册”,该有的基本职能都抹去或转“嫁”了,岗位门槛越来越低叫员工怎么上进?

4、有制度应遵守:来年公司要变“有制度可依”为“有制度应依”,没制度的建立制度也要依,否则公司作事,正确的没人坚持,错误的无法批评;或把制度作为“拉山头”的工具,远己的严,近己的松;

5、建立监督机制:公司至今都缺乏专门的有效的监管机制,制度对己有利的执行,不利的不执行,或觉得不方便,太烦琐或自认为多余就应付了是,比如:岗位管理制度,机楼管理制度,清洁卫生制度,工作台帐制度,考勤请假制度,资料校审制度,工地安全管理制度,车辆安全行驶制度,对外资料交接制度,料场技术管理制度,砼生产管理制度等,我听得最多是“我那么多年都没问题”,“不学习我照样能生产”,怎么就不换角度想:公司无论那个岗位待遇不变,换个有经营管理头脑的不会比你差,可能更轻松,更有效,更安全,成本更低。xx机楼事故就是执行“机修管理制度”不严,灵新事件就是执行“车辆安全行驶制度”不力造成。所以对公司管理不但有制度,严格去执行,还应有监督。现在国家管理新举措:“分权与倒查”,所谓分权:就是把决策与执行分离,倒查就是对执行进行监督,把“权力”分散与装进制度的“笼子”且接受监督并考核,才能让制度给公司带来效率降低成本,所以监督机制的健全,是公司各项制度落实的根本保障。再借余秀华写晒场的麦子:内心的潮湿必须对准阳光,这样的麦子才配得上一冬不发霉;

6、经营与管理并行:建筑业黄金时代已经过去,白银时代已经来临,今年公司首要任务是搞活经营,经营是获利的前提,没经营只有管理,会因为缺“动力”管成“一潭死水”。同时规范管理,管理是赚钱的保证,没有管理的经营,将“竹篮打水一场空”,只要二者并行将使公司今年产生勃勃生机,财源广进。

## >三、公司技术管理

1、砼质量控制:xx公司技术是总结年与启航年,五年来,近xx万方砼无一例强度不合格,各种强度统计越来越稳定,近390万吨砼原材把住了:眼测关,抽测关,检测关与备样关,杜绝不合格原料进入生产,防住劣质高价原材侵害

公司，控制住原材变化.人员流动.季节变换等对砼工作性的影响，难过也平稳度过汛期骨料对砼质量的冲击，从技术方面以最低损失成功处理两次事件停料对砼结构造成的严重质量隐患，确保工程顺利投入使用；难控也要控的是砼“缺裂渗”，去年xx万方砼其中有近半以上是用在易裂板类件，还要接受汛期及原材更换，人为操作误差的影响，主要砼结构件：厚板，梁，柱今年无一例裂缝，板类只有xx与xx，人和因为炎热天又无遮盖，素砼无筋的转角裂缝，xx为追求施工进度又不愿投入，和往年xx工地类似，导致楼板人为产生塑性裂缝.切角裂缝和管线裂缝，不是天灾是人患，板裂缝改为人裂痕。总结出对外策略就是：双方的友好合作与依法办事，是解决问题与裂痕的较好办法和途径；

2、技术改进创新：每当我说到公司技术大家只想到：砼配比与技术部，多么狭隘的认识，公司技术应该是覆盖公司各个领域与岗位，例如市场分析，经营策略，经营模式，管理办法，办公档案，生产调度，组织送料，泵送设备，耗材指标，成本计算，人机搭配等无一不含智慧与技术。公司技术是公司品牌最佳动力，是质量与成本最好保证，是员工技术提高的最好途径，是提高效率，工作愉快最好办法，以技术部为例：许多技术工作以前很累现在很轻松，以前烦琐现在觉得简单，以前陌生不敢碰现在我们游刃有余，技术改进与创新可以让我们腾出的时间与精力，逐一进行难与烦领域的技术探讨与实践。提高一个公司技术最好的方式：工作，学习，实践，总结，改进，再实践，再学习，创新，再总结。而且花钱少效果佳，提高快，成就感强导致积极性就高。从培训与工作中看出：技术部员工学习兴趣与实践活跃度远高于其它部门，从技术部听得最多的是“龙工，做什么实验，教教我吧”，非常欣慰。希望今年建立公司层的技术激励机制，让技术改进覆盖全公司而不只在技术部；

3、技术总结推广：我用了两年多时间对砼技术进行全面总结，编写了“五年来公司技术总结”一文，已于去年九月上报公司，还写了“公司未来发展策略”供公司参考。

裂缝控制方面：从设计到原材，砼配制，从砼生产到砼施工编写“全面控制砼裂缝”技术论文，并在公司内外进行宣讲学习，已用于指导现场裂缝判定。新产品方面：干拌砼实验结束，相关总结今年完成;石粉砂砼的总结列为今年的任务。新技术方面：从六个方面(砼设计，砼原材，砼配比，砼泵送，砼控制，砼加固)化了三年时间总结，去年已全部完成，并将成果编成易使用与易推广的软件，现仅在公司和我学生中进行推广，“每周一授”，将使今年技术工作变得更加轻松，有的成果可以引领砼行业，建议今年在县建筑业内通过质量部门进行学习推广，让客户认知我们，对公司掌控市场与回款有用。

## 20\_年工长工作总结6

我在大学学习的是工程监理专业，因此，毕业之后，我顺利的投身于工程监理工作中去。随着时间的流逝，从毕业后参加工作到现在已有三年的时间了，在这三年里，我不仅巩固了大学里学习到的知识，还从工作中掌握很多新知识，并且在单位领导的精心培育和教导下，自身也不断的努力，无论是思想方面、学习方面还是工作能力方面，都取得了长足的发展及巨大的收获。

在学习上，自参加工作以来我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，并给自己一个正确的定位。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，也在工作中不断地学习、成长。

在工作中，工作之初，为了能在最短的时间内进入到监理员的状态以便在今后的工作中能更好的完成本职工作，在工作之余四处收集资料，并多方面向前辈们了解监理的工作难点及要点。回顾三年来的监理工作，让我体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有很强的责任心，不管多么复杂的工程只要我们能够一丝不苟地按照规范、大纲、细则进行监理活动，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量及安全;同时我们要具备较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量(安全)问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量(安全)隐患的环节事先防范，这两点对我们的监理工作大有帮助，使整个工程做到少出错少改正。

在领导的关怀和同事的支持与帮助下，经过不断的努力与实践，我具备了一定的专业能力，并且在今后的工作中仍要加强学习、克服困难，不断地提高专业技术水平，不断地加强理论知识的学习，尤其是新技术、新规范的学习，严格要求自己，不断求实创新，积累工作经验，培养工作能力，争取取得更好的成绩。

## 20\_年工长工作总结7

20xx年将要过去，20xx年即将到来，在这一年中有进步亦有不足，为了更好的干好明年的工作，使明年的工作更上一层楼，现将过去一年的工作总结和回顾如下，并找出自己不足，加以改正。从20xx年6月到xxx有限公司至今，我

在xxx工作。在xxx片区担任现场工程管理和现场协调工作，通过这个工程现场实践工作的锻炼，在公司和办公室领导的关心培养和同事们热心帮助、谆谆教导，让我的工作有了快速的提升。在此感谢公司对我的信任及同事们的支持，通过团队的共同努力，摸索出了一定的工作经验，同时也发现了自己工作的不足之处。在此对过去一年的工作进行总结，请公司领导指导与纠正：

#### >一、主要工作职责

- 1、负责分管项目安全、质量监管工作，熟悉了解各施工阶段的情况。
- 2、负责项目各施工单位的中期价款审核工作。
- 3、负责做好已完工程的遗留问题处理工作。
- 4、负责个人分管项目的变更审核工作。
- 5、注重理论知识学习与与实践的结合运用，提升复合型管理知识和能力。
- 6、负责办公室办公车辆的驾驶工作。

#### >二、工作心得

- 1、会干工作、干好工作出色完成工作的前提条件，这就要求我们要有扎实的专业功底。
- 2、一个项目的成败取决于团队合作，干一项工程需要多个部门的密切配合，只有整个团队克服眼前的一切困难，形成合力，才会有强大的战斗力，才能在激烈的市场竞争中取得一个又一个的胜利！
- 3、工作中要勤奋，工作态度认真，主动沟通，避免信息滞后。
- 4、学习图纸要认真，做到图纸与现场相吻合，核算要精细，支付报表、图纸与现场相匹配。
- 5、只有在实际过程中，不断总结、不断完善，虚心学习、力求上进，严格要求自己，积极努力做好本职工作，团结同事，齐心奋进。

#### >三、施工现场工作经验

- 1、注重施工事前控制的管理，以顺利达到施工预定目标，比如，做好专项施工前的组织设计，进行技术交底等。
- 2、注重施工过程中的管理，并且做到全过程监控确保工程质量过关。
- 3、一道工序施工完成，进入下一道施工工序前一定要做好验收工作，避免出现不必要的返工。

#### >四、自身不足之处

- 1、施工全面管理工作还不太熟悉，需要不断的加强专业知识的学习及施工现场的管理经验的积累。
- 2、实际操作较少，造成自我感觉在施工技术上缺少信心，需加强专业知识的学习，提高自身的专业技术水平。
- 3、工作有时候做的不细致，缺少耐心，这方面需自我调节，做到用心做好每一件事。

#### >五、未来规划

- 1、逐步学习掌握施工项目的管理技巧并积累经验。
- 2、取得相关专业技术职业证书及职称的评定。

3、在工程管理方面要多学习，加强项目管理及现场协调的能力。

总体来说，对于领导交给的各项任务都顺利完成了，过去一年来从事工程管理工作，自身在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。

过去一年的工作表现也得到了办公室领导和同事们的认可，展望未来，在工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的发展贡献自己的力量！

## 20\_年工长工作总结8

20xx年就已经过去了，回首20xx年的工作，有喜悦、有惆怅，首先感谢各位领导对我的支持和培养，使我不断地提高自身业务素质。时间过得真快，我进公司时间虽然很短，但是感受颇多，收获颇多，可以说，现在正是公司拓展市场持续发展的起步，这几个月我是看着公司逐渐的成长壮大，我在公司与各部门领导身上学到了很多独特的管理方法和管理经验，你们的方法和经验也是我今后工作中不断学习与总结的借鉴，我现将本年度工作总结如下：

### >一、好的方面

（一）在思想上，能跟随公司的节奏，学习各项规章制度，按照领导的指示要求，积极完成好各项工作任务。在困难面前从不低头，工作认真主动，勇挑重担，经过这三个多月的不懈努力，现已能基本上独立承担本职岗位工作，实事求是，以工作力求仔细，坚守岗位为原则，注重与同事之间的团结协作，与同事们相处融洽，按时按质完成本职工作任务。

（二）在工作上，严格要求自己，因岗位需要，一直在克什克腾旗《6号气化站》和林西县《4号加气站》从事工程管理方面的工作，能及时处理好影响阻碍施工进展的各项工作，为施工顺利进展提供了便利。经常组织施工队开安全、质量、进度的形势分析会议，在施工现场检查时，经常提醒安全问题，及时排除安全隐患，在这两个工程里，未出现过一起安全事故。

（三）随着岗位的调整，自己负责赤水市的农网升级改造工作，接到领导的通知后赶到赤水市，立即把赤水项目部组建起来，及时开展工作。工期紧，任务重，工程刚开工，前期准备工作比较棘手，组建项目部、开工报告、各项审查资料等等，自己一步一步全部完善，目前材料、电杆到不了位，通过各种关系，半夜在路边守着等电杆，把电杆及时送到施工现场我们的人员管理、计划组织、施工进展都在其他几个兄弟单位中名列前茅。在赤水市电网办两次举办的农网升级改造会议中得到市领导的好评！

（四）在学习上，有了进一步的提高，尤其是业务，虚心听从领导的教导，学习他们的管理、组织、计划、安排、事情的处理等等。自己也经常看关于企业管理方面的书，不断提高自己的业务水平。自己也报考《二级建造师》，为今后的工作打下基础。

### >二、存在不足

（一）专业技术不过硬，业务水平有待提高。

（二）缺乏经验，处理事情比较客观。

（三）平时用于业务上的费用没有控制的足够好。

（四）只是满足自身任务的完成，工作开拓不够大胆。

在以后的工作中，请大家给予我监督与建议，我将努力改进方案，采，集自己的不足，争取获得更好的成绩。

## 20\_年工长工作总结9

围绕区总工会中心工作，贯彻执行财务规章制度，做好财务资产管理，现就半年来的工作汇报如下：

>一、提高认识;

提高认识、学习业务知识、增强业务能力、努力做好业务工作。

>二、具体工作开展：

1根据财政工作安排，编好年度财政预算，做好年度财政结算。与财政联系、衔接做好财政工会经费预算安排、划拨、财务记账、报表、财政一体化系统编报、政府财务管理系统编报、全国总工会财务记账平台编制、按时完成职工的医疗保险、社会养老保险、工伤保险、公积金、个人所得税系统等申报和缴费。

2.编制好xx年度工会系统预算，准确、科学地编制好预算，加强预算编制的科学性和预算执行的严肃性。

3.做好经费收缴：与财政衔接、划拨工会经费工作,二季度已经划拨工会经费400万，政府补助资金200万，

4.小微企业工会经费先征后返：根据江西省总工会“助力双一号工程”为了减轻小微企业负担，给予小微企业工会经费先征后返政策，（经过税务部门核定、已经返还五家元）

5.加强和税务联系，做好税务代征经费衔接工作，6月底税务代征135万余元

6.做好与市总财务部、区直其他部门的有关报表、完成领导交办的其他工作、配合其他部室等工作。

## 20\_年工长工作总结10

做一名合格的安全员是我现行本职工作的追求目标，自肩负安全员这个重任以来，我始终保持清醒的头脑，勤勤恳恳、踏踏实实的态度来对待我的工作，在现行岗位上任职近一年来，严格要求自己，全面贯彻安全第一、预防为主的方针，强化管理，20\_年在王为平经理的正确领导下，公司有关领导的信任与支持下，以积极的态度投入工作，今年的工作我感到非常的充实。

一、20\_年主要工作内容如下：

1、以做一名合格的安全员作为自己工作的动力，思想上围绕江苏\_公司，行动上处处想着公司利益积极上进，协助江苏新荣安保部及车间认真落实安全生产责任制，加强有关安全生产法规、决定、条例，扎实作好安全培训工作，坚定地履行《》承诺，努力实现江苏\_公司三级安全生产目标。在管理中敬业爱岗，严谨安全意识和职业道德，不断增进业务水平的提高，只要利于企业发展利于安全生产的自己身先立足。

2、在安保部及车间的正确领导下，我公司的安全检查台账及每周二安全学习台帐，每天的班前交底台帐，并保证传达到每一位员工，随时接受安保部及车间安全员检查及监督。

3、在安保部及车间的领导下，近一年来我队未发生一起安全事故并且很少发生违章现象，并且做好了新进员工的及帮带工作，并作好了台帐。

二、存在不足

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够，组织、沟通能力上还略有欠缺，二是涉及工作多样复杂，需要时间学习，三是工作中不够大胆，要在不断的学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

三、明年

1、认真学习，努力提高自身素质及工作能力，尽职、尽责、尽快地完成本职工作。

2、发扬吃苦耐劳精神。不怕吃苦，主动找事干，做到眼勤、嘴勤、手勤、腿勤，积极适应各种环境，在复杂的工作中磨练意志，增长才干。

3、发扬孜孜不倦的进取精神。加强学习，勇于实践，在学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种营养;同时，

讲究，端正，提高学习效率，努力培养自己具有扎实的理论功底和踏实的工作作风。力求把工作做得更好，树立良好的形象。

4、当好安全员。对各项违章和出现的问题，及时提出合理化整改和解决办法，配合部门领导完成公司下达的任务。

总之，近一年来，我做了一定的工作，也取得了一些成绩，但离要求有一定的差距，我将不断地总结经验，加强学习，更新观念，提高各方面的工作能力。紧紧围绕公司的中心工作，以对工作、对事业高度负责的态度，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作。

## 20\_\_年工长工作总结11

尊敬的\_总你好：

我叫\_\_是尚河明郡现场负责人。首先感谢公司为我提供这个平台，让我在尚河明郡项目工长这个职位上更加成熟。在公司领导的正确领导下、在各位同事的无私帮助下，渐渐的让我在这个岗位上感觉到如鱼得水，并在工作能力的不断提高中在本岗位上越来越得心应手。相信在未来的日子里，我会在这个平台上尽我所能，为三发公司的辉煌尽一份绵薄之力。下面就我在工长这个岗位上的实际工作情况和不足做一个总结。

从20\_\_年6月20日进入尚河明郡项目部后，我担任了沿街商场、1#、2#、3#工长的职务，负责本工程现场的安全、质量、进度、现场文明施工及跟分包单位的全面协调工作，在这期间，渐渐的熟悉了公司的管理模式和程序。在各位领导的正确指导下，开展了各方面工作。

今后在施工过程中每周组织分包方管理人员召开例会，及时的解决施工中遇到的问题和困难。每天详细部署每个分包管理人员的分包任务，具体到每天项目部和分包管理人员主抓哪些事都进行分工。并安排第二天现场检查落实情况，对落实不到位的进行惩罚措施。

在安全管理上配合公司安全员对现场的一些安全设施定期进行检查，对一些不符合规范的设施马上要求整改，定期对工人开展现场安全、质量教育。定期举行安全教育培训，对现场的一些违规操作和

一些安全隐患及时制止。

在质量管理方面严格执行“三检”制度，及时对每道工序现场进行技术交底。在每道工序完成施工后要求分包队伍严格进行自检后上报，由项目部进行二次验收，对检查出问题现场提出马上责令整改，然后上报监理进行最后验收，合格后再进行下一道工序施工。

在现场文明施工管理上我们先对现场进行了规划，对各个分包队伍进行现场责任区划分，定期对责任区的卫生及设施进行检查。安排专门的工人进行公共区域的每天定时打扫、冲洗，有效的保证了施工现场的整洁美观。

今后保证我们的管理人员在工作中团结一致、工作中克服新的困难、加强学习、严格要求、把领导交给我们的工作干好管好为三发的发展尽一份绵薄之力。

\_\_建第七分公司

\_\_目部

20\_\_年7月9日

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发