

# 工程类工作总结范文模板大全推荐35篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/220728.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

## 工程类工作总结范文模板大全1

这次做一级项目使我对现行wifi网络和基于电视频段的wifi网络加了了解。与现行的wifi网络比较，基于电视频段的wifi网络的无线电波具有覆盖范围广，传输速度非常快，接入费用低廉、接入速率高，有效距离长，兼容一些原有的设备等众多的优点。且现在出现的很多契机对基于电视频段的wifi网络迅速发展非常有利。基于电视频段的wifi网络的技术的开发将是一个很有发展空间研究领域。如有兴趣投身于这一领域的研究，使它充分服务社会，将是对社会的一大贡献，也实现人生价值的一条很好的路径。我觉得这将是我以后选择职业的一条重要的参考路线。

这次做项目我也注意到了我们团队的一些缺点：

- 一、各组员之间和各小组之间没沟通交流好，各组与个人都以完成各自任务为止，并不顾及其他小组或个人搜集的资料，以致查找内容重复，整个团队对整个项目了解都很片面；
- 二、很多队员的责任心都不够强，找了资料没整理好就发给负责人，由于大家都都是比较忙的，结果有些内容就只是很机械地拼凑起来而已，使总的报告内容欠实，主次凌乱。
- 三、在演讲答辩方面我们也有待提高。一方面，我们演讲目的要明确，要抓重点，不是泛泛而谈，不对题地念稿。我们的演讲对象是商家，目的是吸引他们投资使用，演讲的重点在对比现在的现行wifi网络我们研究出的基于电视频段的wifi网络在各方面有哪些优势，我们的

## 工程类工作总结范文模板大全2

参加工作以来，认真对待领导交付的各项任务，努力把工作做到最好。在各级领导的关心和指导下，我顺利完成了港务局办公楼装修工程的监理工作，对装修工程施工工程中易出现的问题及施工应注意的要点有了更清晰的认识，对装修工程验收规范也有了更多的了解，大大增强了自己的专业知识。而日常工作中对工程图的修改和查对，也使我对AutoCAD这一制图软件的操作更加顺畅，同时对用地规划方面的申报手续有了初步了解。

在工程公司工作期间，也使我的专业水平得到了相当大的提高。不仅参与了5#、6#码头初设方案预算的编制，也主要负责起了黄骅港综合港区临港公路工程工程资料的编制及填报。在编制5#、6#码头初设方案预算过程中，我学会了使用201\*沿海水工概预算系统进行水工预算，并对预算过程有了更深入的认识。黄骅港综合港区临港公路工程工程资料的编制过程也有效的促进了我专业

知识的提高，这是一个综合性的过程：既需要到现场切身了解实际施工情况，使所填报资料与实际相符，又离不开本项目部专业技术人员的指导，同时自己更需要及时查阅专业书籍，开动脑筋理清工作思路，使工作有条理的进行。经过这样的努力，我的工作能力得到了相当大的提高，工作成绩也得到了认可。这在很大程度上得益于领导的关心指导及公司里专业技术人员的热心帮助，在此表示深深的感谢！

在以后的工作中，我会更加努力，在工作中不断充实自己，提高自己，用业绩说话，用出色的工作业绩来回报各级领导的关心和指导！

## 工程类工作总结范文模板大全3

### > (一) xx移动工程工作总结

由于一些因素导致08年至09年xx地区移动工程遗留了一些工作，这些因素包括：

- 建设方设备到货晚，施工任务量大；
- 部分地区新建传输机房土建未完成施工；
- 部分割接未具备割接条件；
- 部分工程设计文件未到齐。

遗留的一些工作主要体现在：

- 部分标签及资产标签不完整需整改；
- 新建一个传输机房未开工；
- 部分汇聚环未成环。
- 竣工教工资料未完成。

完成标签整改任务首当其冲，并且在公司车辆紧缺的情况。我们已经完成了遗留xx移动TD工程验收移交工作，完成了09年TD二期与09年TD三期任务。配套竣工文件、交工文件在我们的努力下也初步完成，11月底已交付建设单位和监理单位。

### > (二) xx移动工程工作总结

- 1、完成xx移动分配的09年TD三期增补xx职业技术学院1#至6#宿舍楼室内信号系统分布工程。
- 2、完成xx移动TD三期站点的开通与初验。
- 3、给xx移动提供无线直放站设备。

20xx年工作即将开始，在新的一年里我将倍加珍惜，努力学习，坚持勤恳做事、诚恳做人的原则，坚持做事不贪大、得失不计小，认真履行自己的本职工作，为公司和团队的'发展尽一份责任。

## 工程类工作总结范文模板大全4

本人于20\_\_年\_\_月毕业于\_\_建筑工程系工业与民用建筑专业，今年月进入\_\_\_\_省电力建设\_\_\_\_公司工作，现就职于\_\_项目土建试验室。自参加工作以来，遵守公司及所在项目部的各项规章制度，进取服从领导的工作安排，圆满完

成工作任务，维护团体荣誉，思想上要求提高，认真贯彻执行公司文件及会议精神。认真学习相关试验知识，不断充实完善自我。现将自我今年的工作简要总结如下：

## 一、政治、思想

我身着强烈的主人翁意识，随时关注电建\_\_\_\_公司发展，切身想到电建\_\_\_\_公司、项目部及试验室的利益，坚定电建\_\_\_\_公司会不断的发展、壮大，对电建\_\_\_\_公司的未来充满了热情与期望。虽然我此刻还未加入中国\_，但我也将以党员的标准严格要求自我，自觉理解党员和同事们的监督和帮忙，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自我的不足。

我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从此刻做起，从身边小事做起并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦地作出成绩，我要不断的提高自我的岗位本领，努力精通本事的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

## 二、工作态度

无论在工作还是生活当中，我一向相信一份耕耘，一份收获，所以我一向在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自我本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验畅通，表现出我们试验人员职责心强，发扬了我们试验人员连续工作、吃苦耐劳精神。

## 三、岗位职责

认真贯彻国家有关标准化，质量管理体系，产品质量监督检验以及研究开发的方针政策;确实执行本岗位负责监督检测的工程产品的有关标准、试验方法及有关规定，做到所做每项检验都有法可依。做好委托单理解，项目检验，资料，反馈等工作，做好跟踪台帐，便于日后查阅。由于试验检验项目多，项目检验时间不一，提前将工作做到位，避免施工单位技术人员不了解工程检验要求及技术指标而延误工期，影响进度。我们试验室人员坚持四项基本原则，贯彻质量方针，落实质量目标，遵守规章制度，全心全意服务于施工现场。

## 四、具体工作

我所从事的工作主要是对一些工程土建类材料(水泥、砂、石子、钢材、砖等)及成品(钢筋焊件、混凝土试块等)进行试验、检验;参与进行混凝土配合比试配检验;对搅拌站混凝土的搅拌进行监督控制;对现场混凝土及回填土进行控制工作等。

我刚参加工作时首先接触到的是回填土检验，回填土虽然单一、枯燥，一般人觉得那不就是垫点儿土，有什么好做的，但我干了一段时间，其实并不是那么简单：从土的材料要求开始，土壤击实定下，它的控制指标;什么部位需要回填土，什么部位需要回填砂石或者是3：7灰土都要有技术指标控制;回填机具的选用;回填之前条件是否具备?地下混凝土基础强度是否到达规定要求，土的材料选用，密实度要求，虚铺厚度及压实系数是否已确定，回填夯实达不到要求，那就要造成塌方，下沉，甚至带来更大的危害。所以在之后逐渐接触的其他材料检验前，在我心中已奠定干什么事情都不是那么容易，不容一丝含糊。

陆续的在试验室接触更多的项目检验，明确了工作程序，在具体工作中构成了一个比较清晰的工作思路，能够顺利的开展工作，并熟练圆满的完成本职工作。

1.对原材料的控制：凡进入现场的原材料，每批都应出具生产厂家的质量保证书、检验合格证，每批次的原材料都应按规定的数量进行检验。对于水泥，在使用散装水泥仓时，不一样厂家、不一样品种、不一样标号的水泥严禁混用。在使用袋装水泥时，应有防护隔潮措施，避免水泥受潮结块。对于存放超过三个月的水泥在使用时，应提前与试验室联系，对水泥的实际标号进行二次复查。砂石中不得含杂质异物、煤屑等。尤其是不能混白灰。当发现原材料与样品不符或异常时，应与试验室联系，及时处置。为了不影晌施工进度，所有进厂原材料都必须及时委托试验，对水泥试验采用3d强度和28d强度，钢材、砂、石等在试验室理解委托后二十四小时内出具试验报告。所有需要检验的材料必须由试验室出具试验合格报告后才可使用。既先检验，后使用的原则，否则视为不合格品，禁止在工程中使用。

2.对于回填土的控制：回填土的施工之前，施工部门应如实的填写回填土委托单，设计图纸有要求的按图纸要求施

工。没有要求的按国家规范执行。回填土施工选择的土料含水率要求最佳。回填土每层的铺土厚度按规范分层夯实，不得漏夯，逐层验收。经试验合格后，才能进行下一步回填，否则施工单位进行返工处理。

3. 砼工程。对于有特殊要求的砼及大体积砼应提前委托，开罐后应进行开盘鉴定。 搅拌站每次搅拌砼时，应严格执行配合比，控制好塌落度及和易性，并做好搅拌和生产控制记录。如果含水量变化较大时，要及时通知试验室作动态调整。在使用粉煤灰时，应避免或减少环境的污染。搅拌站留置砼试块，试验室将根据搅拌站生产砼等级、批次、时间、对搅拌站进行砼生产评定，使砼生产的水平得到控制。

4. 对于进入施工现场土建操作的焊工，其所在的单位必须在工程开工前，将焊工的技术等级证书复印件及名单交到试验室。工程开工之前要对焊工试焊进行考核。出具试验合格报告后，焊工才可进行正式操作。

## 工程类工作总结范文模板大全5

本工程从去年开始正式进行施工，历时两年多的时间，在经过监理人员及参建各方的不懈努力，相互配合下，终于圆满完成了本工程的项目建设工作，现就本项目的工作情况做如下工作总结：

### >一、本工程情况说明

本工程名称是：内蒙古煤焦化工新材料研究院有限公司2万吨/年特种炭黑项目，内蒙古煤焦化工新材料研究院有限公司是乌海黑猫有限公司下属公司，建设地址为黑猫厂区内，主要工程内容是建设两条特种炭黑生产线、综合楼、油罐区建设三个单位工程。去年经过一年的建设，本工程已完成2#特碳生产线和综合楼的建设工作，今年三月份开工后，主要是以1#特碳生产线及油罐区建设为主。由于去年1#生产线已完成百分之80的工程量，今年主要的工程基本围绕油罐区建设为中心。经过各相关参建单位相互配合及不懈努力，今年5月底1#生产线已完工并进行联动试车，现已投入使用，各设备运行正常，9月底油罐区所有工程已完成施工，现在正在进行投料前准备。

由甲方集团公司领导决定，对2#生产线进行技术改造，将原特种炭黑干法工艺改成湿法工艺，现已将现场部分相关设备及土建基础拆除完成，计划10月底改造设备进场后进行安装，11月底安装完毕进行试车。

### >二、质量控制情况总结

今年三月工程开工，监理人员进入现场后，迅速投入到紧张的工作氛围中，监理部人员首先对去年完工工程保护情况进行检查，确保已完工工程的质量安全性，发现损坏部位及时进行修复或更换，此后监理人员及时对主要工程施工图纸进行熟悉，掌握油罐区工程的整套工艺流程，依据监理规范要求，审查施工单位人员，材料，施工器具的进场情况，审查施工单位特殊工种操作人员的资格、上岗证，认真审阅各项施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。对于用于本工程的原材料、半成品及预制构件的质量证明文件进行审查，按规范要求需复检的材料均在监理单位和建设单位的见证下进行抽样送检，合格后填写工程材料进场验收单，然后用于本工程。

加强事中巡视、检查，在工程施工过程中，监理人员加大现场巡视频率，发现问题后及时以监理工程师通知单或监理工作联系单形式下发给施工单位进行整改，并督促其落实。既保证了工程施工质量，也为施工单位减少了返工次数，得到了施工单位及建设单位的认可。对于重要工序的施工由监理人员全过程旁站，并做好旁站记录，旁站过程中发现质量问题及时要求施工单位进行整改，跟踪落实其整改情况，对于隐蔽工序，监理人员要求施工单位进行停工检查，检查合格后方可进行隐蔽，并对隐蔽部分留有影像资料，确保隐蔽工程的真实性。加强工程的中间验收，工序验收由监理工程师负责，分项、分部工程的验收由施工单位组织，监理人员及甲方负责人共同参与验收，对工序验收中发现的问题，必须整改落实方可进行下道工序的施工对分项、分部工程的验收必须先检查质检资料，对存在的质量问题或质量缺陷进行处理，在保证工程质量的同时，也保证了内业资料的及时、完整。通过从点及面的细致验收，有效地保证了工程质量，以促使该项目完成后达到合同要求标准及规范要求。

### >三、安全监理工作总结

施工过程中，监理人员始终树立“安全第一，预防为主”的观念，在监理过程中，项目监理人员严格审查各项安全施工方案，勤查相关安全规范，制定本项目安全要点，加强现场安全施工的巡视、检查力度，对各工序、各部位，都细致观查，对容易产生安全隐患的地方，认真监督，一旦发生隐患和不安全事项，立即通知施工单位有关人员，要求立即整改，遇到紧急情况，立即制止施工人员操作，避免安全事故发生并及时向施工单位下达监理工作通知单，责令其限期整改，并及时落实整改结果；督促施工单位做好施工人员的安全教育工作，例如新工人入场的三级安

全教育，特殊工种的专门教育等；监督施工单位建立健全安全管理体系，根据现场各工序，各专业，各作业区域的施工环境对施工人员进行安全技术交底，并编制安全技术交底记录，交底人及被交底人必须签认；督促施工单位及时办理各项施工作业票，高危作业必须有专人进行看护，受限空间作业不得低于两人，目前施工过程中没有出现安全事故，工程进展顺利。

#### >四、结束语

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已按合同要求顺利进行施工。工程技术资料按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求，未发生安全事故。虽然本年度监理工作取得了一定的成绩，但是还存在许多不足，监理部将认真总结一年来的工作经验，去伪存真，为今后更好的监理工作积累经验，也为今后能更好的服务公司，服务建设单位奠定基础。

## 工程类工作总结范文模板大全6

### >一、项目管理

在过去一年里，我项目部在项目内部全面开展了绩效考核、计划管理、定期会议制度、人文管理等制度进行管理。使项目的管理工作有条不紊、健康的运行，同时极大的调动了全体管理人员的劳动积极性、责任感，营造了良好的工作氛围，加强了全体员工的团队意识。使项目整体管理水平处于一个较高的管理层次。

### >二、年度主要工作

#### >1、安全绿色文明施工管理

(1) 在过去的一年了，我项目的安全管理工作，严格执行市建委、公司的安全管理方针：重拳出击，砸隐患；掰开揉碎，抓意识；真刀真枪，搞管理；指名道姓，说责任。项目安全管理制定了各种应急预案、安全管理制度、安全文明施工目标。定期(每周星期二)组织相关人员参加的安全生产专题例会，定期不定时对所有进场人员均进行的进场人员安全教育，安全考核，组织进行了多次消防、应急疏散演练。受教育率达到100%。安全绿色文明施工达到5个100%。现场“四口、临边”防护达标，外防护脚手架达标。真正做到了“安全管理，人人有责”的安全管理理念！

(2) 在历经北京市建委、朝阳区建委、安全生产监督局、来广营乡、中铁地产内部等多级行政主管部门及公司内部部的检查、考核等均顺利通过。在文明施工方面，我项目的相关管理部门制定相关切实可行的现场文明施工管理制度，真正做到了“活完场地清”的现场施工管理。在20xx年10月21日，我项目顺利通过城建集团相关行政部门检查、验收的“集团安全文明施工样板工地”的验收，并得到公司领导、专家的一致认可。经过项目全体人员的努力，我项目在20xx年度，顺利实现了：重大安全事故零事故，轻伤率控制在3%以内安全管理目标。

#### >2、技术、质量管理

在20xx年度里，我项目严格按照公司、地方及国家的相关质量管理制度进行项目质量管理。制定了相关的质量管理制度(如“分包商质量管理办法”、“项目质量目标设计”、“项目质量保证体系”、“质量例会管理制度”等)，在现场的施工管理中，严格按照以上制度进行项目的质量管理，落实公司的：优化过程管理，追求顾客满意；提供真诚服务，创造优质工程；遵守法律法规，坚持搞笑履约；实现持续改进，永远追求更高的质量管理方针！现场施工中出现的较严重的质量问题或可能出现的质量问题、质量通病进行会诊，提出可行的技术质量措施。定期(每周五)组织召开“技术质量专题会”，将施工中的技术方案、技术交底提前对施工作业人员进行交底，通报在上一星期内出现的质量问题、事故等，在下周施工中的质量控制重点及要点等。在过去的一年里，我项目在公司的各级领导密切关注下，在项目的全体管理及工作人员辛勤工作下，先后通过如下验收及荣誉：

(1)、20xx年5月23日，我项目申报的“北京市建筑结构长城杯”，顺利通过北京市长城杯委员会的第一次检查、验收，并得到了与会专家的较高评价；

(2)、20xx年6月28日，由中铁地产集团公司组织的内部观摩会，我项目所做的观摩会的所有工作，均得到中铁地产集团公司领导及甲方相关人员的高度认可，其业绩给予了极高的评价；

(3)20xx年7月16日，我项目所申报的第一次结构验收，顺利通过了监理、设计、质量监督站的检查验收，并得到参与检查验收的各级单位的认可；

(4)、20xx年7月25日，我项目所申报的“北京市建筑结构长城杯”，顺利通过北京市长城杯委员会的第二次检查、验收，并得到了与会专家的一致肯定，至此我项目顺利完成与甲方合同约定的阶段质量目标：结构长城杯；

(5)、20xx年8月12日，我项目按照所属行政主管部门的要求，顺利通过了“朝阳杯”的验评工作，到会专家给予项目的技术质量管理工作给予了较高的肯定；

(6)、20xx年10月21日，应中铁地产集团公司的部署要求，由我项目施工的15#楼样板间，经过集团公司的领导、特聘专家严格检查、审核、评选，被评委中铁地产集团公司(全国)第一名；

(7)20xx年10月26日，我项目所申报的第二次结构验收，顺利通过了监理、设计、质量监督站等单位的检查验收，并得到参与检查验收的各级单位的认可。

以上事项的顺利实现，是离不开公司各位领导的密切关怀，同时也是项目管理密不可分，也是项目各级管理人员、工作人员的辛勤工作分不开的！

### >3、现场施工

在20xx年度里，我项目的现场管理工作，严格按照“北京市绿色施工管理规程”的要求，配合朝阳区创建全国文明城区进行现场管理，完善相关管理制度，落实计划管理。先后顺利通过多级行政主管部门的检查、验收。在现场施工中严格实行计划管理(进度计划管理、材料计划管理、人员工作计划管理等)，施工生产中落实施工任务单，定期召开生产例会(每周星期三)，及时对产生的进度偏差进行纠偏，并采取可的措施，我项目的各楼栋先后于以下时间，顺利按照总体施工进度计划完成结构封顶：10#楼-20xx年5月9日，15#楼-20xx年8月19日，9#楼-20xx年10月9日，12#楼-20xx年11月26日。在现场的文明施工中，严格落实公司及项目的管理制度，划定责任区，落实责任人，实行奖罚措施。对现场施工项目进行专人负责，施工作业层实行天天巡检、每周联合检查制度，保证了现场的文明施工。对施工区域进行整体规划，划定作业分区及绿化分区，营造了花园式施工的环境。在20xx年度里，我项目对整个工程共计投入现场文明施工费用200余万元，购买鲜花500余盆，种植草坪1000余平米，悬挂、制作各类标语、彩旗、喷绘等200余条。以上的现场施工工作，均得到上级主管部门的一致认可。

### >4、成本控制、材料管理

我项目在20xx年度里，严格按照成本管理及材料管理制度进行现场的成本及材料管理。实行计划管理，落实总体成本控制计划。由我项目的成本部书面撰写项目的成本控制计划及材料管理办法，作为项目成本控制的纲领性文件。技术部按照安全、保证质量，方便施工、科学合理的编制方案及技术交底，提出总控材料计划，分部、分项计划必须遵循总控计划的原则进行材料成本控制，在现场施工中最大限度的使用成熟的新科技、新技术的运用。顶板的支撑体系采用快拆体系(主次龙骨均为铁包木龙骨)，极大的节约周转采用使用及木材的浪费；在墙体模板上选用86系列全钢大模板，合理划分施工流水段，最大限度的减少了租赁费用。在材料的采购、租赁过程中采用询价、邀请招标，中标合同、采购等程序进行物资、机械的采购及租赁，最大程度的减少材料、机具等物资的支出费用。同时在现场的材料使用中，实行并落实了计划材料、限额发料、奖罚等制度，使材料管理取得明显的效果。材料管理及成本控制部门并形成了每日例行巡检、下发整改通知，每周日全面大检查及复查的现场材料管理的模式，使现场的周转材料管理、一次性材料的浪费等均控制在最小的程度。经成本部门的成本核算，我项目到目前为止，成本控制处在有效的控制之中。

## 工程类工作总结范文模板大全7

从事建筑行业多年以来，分别从业于建筑五方单位，对建筑行业的项目管理积累了较为丰富的经验，同时参加了系统的理论学习，目的是要为这个行业做更多更好的事情，那么，发现自己最短的那块板，寻找适合自己的突破口就成为当务之急了。

泛泛的完成岗位职责规定的资料，维护一团和气的人气儿氛围，吃过往的老本，那是比较肤浅的，也是比较渺小的，无论对事还是对人，都需要认真“格物”方才奏效。

### >一、坚持思想政治学习让我的思想理论素养不断得到提高

一年以来，经过不断学习和交流，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，牢固树立了全心全意为人民服务的人生观、价值观。“人之相敬，敬以德；人之相交，交以情；人之相处，处以心；人之相信，信以诚。”其中“敬

以德”最重要，体此刻形象上，体此刻做人做事上，体此刻争创一流业绩上。爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。一年以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情进取、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及单位的各项规章制度，坚持公平公正原则，坚持实事求是原则，坚持公开透明原则。平时生活中团结同志、作风正派、杜绝吃拿卡要等违法乱纪行为，自觉抵制各种不良风气的侵蚀，在基层赢得较好声誉，处理问题本事不断提高。

## >二、 辛苦的工程建设实践让我的业务技能不断增长，工作本事不断加强

伴随着石家庄市三年大变样的有利时机，科技中心大楼预算一再调整，科技含量越来越高，根据领导部署，具体负责策划、实施了led照明示范工程。

这个项目是在大楼主体竣工后的内装修施工阶段策划、设计、研发、安装的，吸收了四家科研单位设计研发，十数个单位配合。期间外出考察十几次，组织头脑风暴式专题会数次，接触了一大批该行业的领军人物，研发出了几十种专用灯具和控制产品。熬过了无数个不眠之夜，最终构成了必须的规模示范工程，经数次专家和行业单位的参观评价，工程规模和研发程度在国内处于领先水平。

经过这次实践，自己解决实际问题的本事和组织本事也得到了很好的锻炼，做事风格进一步完善，对建筑电气的理解更加透彻，思想境界进一步得到提升。

由于工程部人手紧张，今年春天开始的室外管网工程和小区环境工程也有我来负责，这是从业以来第一次完整负责室外工程，由两个单位设计，近十家单位参与施工，其中有些单位施工人员理论水平较差。针对这一现状，没有等、靠、要，充分发挥知识面较宽、协调本事较强的优势，采取自觉延长工作时间，前一天晚上电话落实第二天工作，加密现场指导，测量放线亲自复核等措施，圆满完成了领导交给的任务，同时经历了暴雨的考验，实现了雨停地面无积水的良好工程质量，同时引种了高科技花木，利用了槐安路建设中的先进技术和施工方案，与同期施工的祁连街工程无缝对接，其中室外管网工程经开发区给排水处验收一次经过。在业内产生了较好的口碑。

这一项目的实施，是对以前知识和经验的全方位检验，也是对自己协调和控制本事的印证，无疑对完善自己的知识结构有着重要的意义。

四季度接手的北京会馆项目，将重点放在给排水专业上，同时开展空调系统的研究。建筑工程个人工作评价整个一年当中，自己份内负责的强电专业顺利实现两次高压送电，对电力引入工程的流程、关键环节更加熟悉和掌握。在原先系统设计的基础上，结合不断变化的室内精装修设计徒手绘制的几十张照明和电力平面图是对耐力、理论知识的又一次考验，还好，系统运行正常，过关了。

## >三、 一分耕耘，一分收获，成绩是对我一年来所有努力的肯定

经过一年的辛勤劳动，取得的成绩如下：

- 1、主笔课题介绍专题文章1篇，并在国家级杂志发表。编写课题申报材料3份，了解并熟悉了课题申报的相关程序，实现个人零的突破。对石家庄led行业的发展现状有了一个清晰地认识。
- 2、负责强电、弱电、室外管网、小区环境、电力引入、景观照明、应急照明改造、车库照明、太阳能热水、天然气引入、蒸汽引入、室内景观水池设计施工、北京会馆总协调等十几个分部分项工程，创历史最高。一个人干了三个人的活，一天当做两天用，全年没有休息日，发挥了个人潜能，给中心建设带来了有形和无形的效益。
- 3、外出评标3次，规避资金直接浪费5万元，受到甲方赞扬。
- 4、自己负责的项目在实施过程中没有发生安全和质量事故。
- 5、负责安全保卫工作，亲自部署开业、启动两次大的活动的保安措施完美收官并获得好评。
- 6、负责集中式太阳能热水系统的设计施工，现已投入使用，肯定是省内最好的。
- 7、协助实施局办公楼的太阳能热水工程，顾问亿生堂电力工程。

#### >四、自省和自励

正所谓是“金无赤足，人无完人”，在取得一点成绩的同时，我也还存在着以下几点不足：

- 一是工作中有时魄力还不够，放不开手脚；
- 二是在处理一些事情时有时显得较为急躁；
- 三是传统意识较重，和领导沟通尚不够及时。

>在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，朝着以下几个方向努力：

- 1、学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。
- 2、熟练的掌握各种专业知识和技能。施工阶段完成后，认真做好结算工作、交接工作、技术培训工作和物业管理的模式化工作。我将经过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验评价，多发表一些文章，实现“安得广厦千万间”的宏伟梦想。
- 3、“学精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，实践是不断取得提高的基础。我要经过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的本事，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，进取、热情、稳妥的对待每一件工作。

总之，短短的一年时间，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面评价的一年，是有感性向理性转变的一年，是走向成熟的一年，是由照图施工到创新改造转变的一年。也是我对建筑事业事由喜欢到热爱热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。

## 工程类工作总结范文模板大全8

#### >一、认真反思，加强学习

作为atm维修服务工程师，“责任”一直是我工作的宗旨，我严格要求自己，做到谨小慎微。在这无论从技术能力，还是从思想上都存在许多的不足。在这些方面我都得到了公司领导、部门领导的正确引导和帮助，使我在工作能力上得到提高，服务方向上得到明确，服务态度上完全有所端正。回顾这一年，因公司发展、工作的需要服从领导的组织安排与调配。与公司共同繁荣，艰苦奋斗，以自己的责任心勤学习、勤反思方式来使自己的技术水平不断提高。工作中我们同事之间互相交流，总结经验共同进步。因不断地努力和进取，这为我以后的工作发展打下了良好的基础。

#### >二、工作回顾

按照公司要求及规定，做好一名合格的服务工程师。在以后工作上，客户的非常满意度应成为我的目标。自己那些不足地方，希望在以后的工作中继续得到领导及同事们多多指正和帮助，我会虚心接受努力学习来弥补自己的不足。

已然过去，但是未来的一年又是以今天作为一个起点，新目标、新的挑战，就应该有新的起色，在新的一年中我将继续努力工作，勤学习、勤总结，完善自己的不足。将到来，在此，我祝愿各位同事在工作的征程中勇往直前，人生的跑道上一帆风顺、祝愿各位同事在新的一年里续写人生新的辉煌!我期待自己能为公司新的辉煌，添上小小的一画。

为此，我在以后的工作中会努力提高文化素质和各种工作技能，以更好的效率做好每一项工作来回报领导对我的信任。

## 工程类工作总结范文模板大全9

回顾过去的一年里，历经紧张忙碌奔波辛勤的工作环境中，渡过了难忘的一年。迎来了展望未来、目标奋进光辉灿烂的20\_年。在新的一年里，本人将一如既往的全面服从公司领导、严格遵守公司各项管理制度，认真努力加强业务技能学习，增强管理技术水平，在项目部的整体安排下，进取努力配合同事们做好本职份内工作。

### >一、加强学习，更新观念

我是一个性格倔强、较为好胜、永不服输、勇于战胜的人，所以，在实际工作中，往往爱说，爱坚持自己的意志观点，这样难免在实际工作中使一些同事们难以理解我这个观点。首先要申明的是，尽管如此，但我绝对是以工作上的认识、观点来坚持自己意见，而不是以个人私念来针对某一件事情。当然，人无完人，在今后的实际工作中，我将努力克服工作中的不足之处，来适应整体团队的工作环境。

### >二、坚守岗位，履行职责

作为一名建筑施工专业技术人员，如何在工作岗位上履行好工作职责是衡量一名专业技术管理人员工作业务水平，思想道德素质，工作作风是否简单粗糙的尺度。要做一名合格的建筑行业专业管理技术人才，他首先必须具有有一种爱岗敬业，忠于职守不怕吃苦，辛勤付出，勇于拼搏的事业心职责。并在实际工作中去认真发挥自己的专业特长，履行职责，做好份内工作，以求务实的工作态度，扎实的工作作风，去处理好本职工作中的具体问题，遇事不回避，不踢皮球，向部门领导多请示、多汇报，尽职、尽责、尽心、尽力去处理好本职工作范围内的相关业务。

### >三、加强业务学习，全面提升管理技能

随着现代建筑行业技术规范要求的全面提高，作为一名建筑行业技术管理人员来讲，他必须适应建筑行业新的规范要求，不断更新业务知识，提升业务管理水平，掌握业务技能，才能在实际工作中去更好的发挥。

在此并祝公司在新的一年里，事业发达，鸿运高照，万事顺心如意！也祝公司全体员工家庭美满幸福，新年吉祥如意！

## 工程类工作总结范文模板大全10

工作已经一年多，自20xx年参加工作以来，一直遵守企业及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满的完成了各项任务，维护了集体荣誉，在思想上积极要求进步，积极响应企业的号召，在工作上积极努力，任劳任怨，认真学习相关的专业知识与技能，不断充实和完善自己。

回顾过去1年多的工作，每一天都是忙碌而又充实的，工作了才知道，在学校课本上所学的都是理论性的知识，现在工作中一点一滴积累起来的实践经验，才是我一生享受不尽的宝藏，在参加工作这1年里，有困难也有收获，原来认真工作的结果是不仅完成了个人职责，也加强了自身的能力，毫无疑问，我是幸运的。

对这1年来的工作，我做了如下总结：

### >一、在思想上

我身上有着强烈的主人翁意识，随时关注着企业的发展，坚信企业会不断的发展、壮大，并对企业的未来充满了热情与期望；我不会因此而松懈，我将更加严格的要求自己，自觉接受同事们的监督和帮助，坚持不懈的克服自身的缺点，弥补自己的不足，我将从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，从身边的小事做起，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦的做出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通各种专业知识，脚踏实地的做好本职工作。

### >二、在工作态度上

无论在工作中还是在生活中，我都一直相信一份耕耘一分收获，所以我一直在努力，努力学习，努力工作；正确的对待每一项工作，工作投入，按时出勤；有时工作多，人员少，任务繁重，能够做到有条不紊的进行每一项工作，提前计划，按时圆满的完成，过后不断总结精简工作流程的方法，这些方法也在以后的工作中起到了很大的作用；20xx年，我被派驻到xxx项目部工作，整个工程的战线较长，测量任务艰巨，天气环境炎热，但我不怕苦、不怕累，认真的学习专业知识，认真的将理论和实践相结合，认真的为项目部把好监测、测量关；发扬了我们施工人员连续工作、吃苦耐劳的精神。

### >三、在岗位职责上

严格执行公司相关的标准及国家有关的规范，在工作过程中，严格按照设计规范施工测量，出现问题找到项目部管理高层，和他们进行沟通，正是如此，我才在施工现场学习到了更过的专业知识。确保了xxx日常施工测量零错误，在监控测量方面得到了第三方监测及地铁公司监控中心的肯定。我的成绩离不开领导的鞭策和同事的大力支持，希望在下一年的工作中继续用严谨的工作态度完成领导交办的任务。把好测量关给自己，给领导，给公司交一份圆满的答卷。

公司给予我们的，就是在不同的角度、不同的平台，不断的完善和总结自己，不断的提高和充实自己，提高自己的认识，充实自己的生活，公司给予了我们很多，作为回报，我们将为公司的发展壮大做贡献、为公司的未来添砖加瓦。

## 工程类工作总结范文模板大全11

本人自涉建筑工程工作以来至今，一向在项目部担任施工员工作，多年来能独立完成建筑工程施工员工作，有条不紊的完成，所以与项目部上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这些年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，下头我就把这一年度的工作做简要的总结：

### 一、工程质量管理

作为工程施工人员，不但要用到很多的专业知识，还需必须的现场经验和必要的业务本事来支配和协调班组。这么多年施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在。在工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院的图纸会审活动，结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底卡，严肃、认真的指导班组工人作业。

做好事中监督工作，发现及纠正施工过程中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合项目部土建技术人员巡查解决混凝土浇注过程中出现的各种情景，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。经过本人的尽心尽职检查及严把质量关，每个施工环节都受到公司领导的表扬，还带领兄弟项目部管理人员前来学习。

本人对出现的施工问题在事后进行总结分析，以便于工作的持续改善。每一天施工结束后对施工过程找出往后容易出现的问题及施工过程中可取之处，写入施工日记;参加每周的监理例会、项目部例会和每月的业主协调会，对如何工作才能确保取得实质性成果进行总结，不断地提高个人的业务水平;按时向公司提交周报、月报，将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来，将公司与项目部有机的联系在一齐。

### 二、工程竣工图编制

对现场实际施工资料比较熟悉，帮忙内业组将产生的变更的资料整理进入竣工图。竣工图能具体反映出实际施工资料具有可追溯性，为日后结算和竣工供给资料依据。随着时间的推移，技术的不断提高，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读很多的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本项目部的其他管理人员一齐学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让技术员和我一齐学习新规范、新标准、新工艺，不断提高他们的专业素质，使本项目部的施工力量与技术力量一同发展壮大。

### 三、不足与改善

在日后的施工管理工作中。本人也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交本事，掌握更深的知识及技术，项目部的人性化管理，注重员工技能的培养，以及团体员工之间的相互关心，良好的企业氛围，我相信，我必须会在项目部大家庭的发展中，成长成为一名真正优秀的建筑施工员!

## 工程类工作总结范文模板大全12

时光如梭，岁月如歌!转眼间自己已经参加有一段时间了，回顾这年来的工作历程，有汗水，也有收获，有辛酸，也有成长，为了在以后的工作中扬长避短，更好的做好本职工作，提升自身价值，现对过去一年的主要工作内容、经

验及工作感受等方面作总结。

自参加工作以来，我一直从事施工管理工作，虚心学习，专业技术水平不断提高。近年来，我参加了3项工程施工，工程全部合格。

经过xx年的学习基本熟悉现场管理的工作的主要内容和施工过程中应该注意重点。在随后的两年，我在师傅、同事的指点下逐渐开始自己独立做些工作，利用水平仪指挥挖机开挖、平整、回填场地，利用GPS定位中心坐标，利用全站仪放线等。在这些工作中我受益匪浅，想做好技术员，不管什么事必须先自己干。我简单谈谈我的学习测量的体会吧。

### 一、小心推敲、认真求证

在测量和试验工作中，非常需要“小心推敲、认真求证”的工作精神，在测量和施工之前，必须认真审图，对图上有误的地方要及时向设计、监理单位提出来。在测量放线之前，要利用图纸给出的数据，运用各种公式去验证，还要采用不同的计算方法(如正算、反算等)重复计算，确保万无一失。在准备试验之前，要先重温一次图纸，看设计图纸对材料是否有特殊要求，或者和现行规范有没有冲突的地方，如有冲突则采劝从严不从宽”的原则处理，并及时向总监作出书面报告。试验前还要进行重温一次操作规程，确保操作无误，不能边操作边看书，就算对很简单的试验也不能马虎对待。对各种原始数据要注意保存和及时整理，因为“经验，是从众多的数据中总结出来的”!

### 二、结合实际、推陈出新

在工作中，要不断地总结经验和教训，不断提高，并把学到的知识结合实际运用到工作中，以提高工作效率。如：

把测量、试验的数据由仪器直接输入(或手工输入)到电脑中，由系统自行计算，就能大大减少出错的机会，节省大量的时间，而且对数据的保存、转移和输出都极为方便。

把图纸中的相关数据，如线位关系和桥位坐标等输入到autocad中，就非常容易找到图纸是否存在问题，各种关系也很容易理顺。

在全站仪的放样操作中，采用“后方交会法”能减少对站点的要求。(这个只适合粗略测量)对图纸中没有提供坐标和附近没有导线点的工程(现场已定出有关某点位置)，可以假定图上某点(最好为构造物的某点)为坐标原点(0, 0)，利用图上各种关系，输入到autocad中进行计算出其他点的坐标，并进行复核各种数据和数据输出都非常容易，再利用计算出来的坐标使用全站仪的“坐标放样”功能，能加快工作进程，特别是减少了野外作业的时间。

## 工程类工作总结范文模板大全13

在这已成过去的上半年时间里，在公司领导的英明带领下，在同事的热心指导下，我履行着公司赋予我的职责与使命，虽然我暂时还没有取得应有的成绩，但我相信自己一定会紧随着公司的高速发展不断地成长，在本职工作上发挥我应有的光和热。现在，我将自己这半年来的工作总结如下：

1、从来到延安已经有四个多月了，在头两个半月里，我主要负责延安城区工程项目的跟踪与拜访工作。

一是搜集所有工程信息，把有可操作性的信息与我们的经销商对接；

二是积极从工程项目上寻找可用的潜力经销商资源，以此扩大我们的工程销售市场。

但是，在工程市场上，由于自己能力上的不足，以及对西北市场的认识不够，导致做了很多无用功。究其根本原因，还是自己对公司的营销五做没有烂熟于心，不能灵活运用。特别是对于做市场，开始我只知道一味地从工程上跑信息，不知道从行业平台的其它渠道上去搜集信息，去传播我们的品牌，建立我们在行业平台上的品牌高度，形成行业上的品牌拉力。

2、在区域分销市场的集中开发和单独开发上，反思以前，我觉得自己有严重的团队依赖情绪。首先，自己没有一个是清晰的工作思路，往往只是听从同事的安排；其次，自己的市场意识不够开阔也不够活跃，始终不能贯穿。

3、在企业文化和产品知识的认识高度上不够深入。特别是近期在学习了公司售后服务新的制度后，才从思想高度

上认识了售后服务的重要性，并高度自觉的加强了对产品知识和技术的学习。在企业文化上，也要从骨子里去掉那些等靠要的思想意识，下定的决心，坚持不从失败中找借口，而要从成功中找方法的原则，认真做事，踏实做人。

以上就是我这半年来在区域上的工作情况总结，有很多问题，而且问题都大于成绩，在此，我作出深刻的检讨，坚决在接下来的下半年时间里，把自己不好的态度，不好的思想，不好的意识，统统的抛诸脑后，为自己下半年工作的顺利开展打下坚实的思想基础。

在下半年的工作实践中，我将积极主动，不断地学习业务知识，不断地加强团队团结，不断地改造自己不好的思维，虚心地听从领导的指示和安排，认真踏实地做好自己的本职工作。我将以公司的营销五做为纲，以企业文化为领，为打造百年企业百年金牛恭献自己应有的光和热。

## 工程类工作总结范文模板大全14

作为工程部员工让我很重视自身在平时工作中的表现，因此我能够根据自身负责的项目来安排任务，为确保项目能够在规定时间内完成从而付出不少努力，随着时间的流逝让我在工程部工作中得到了不少进步，但对于不足之处还是要尽快改善才能提升自身工作能力，现对以往完成的工作部各项工作进行以下简要总结。

认真遵守工程部各项规定从而保障自身工作量的完成，我从进入工程部开始便明白完成部门工作的重要性，因此能够严格要求自己从而确保在规定时间内完成负责项目，由于之前面临着工期紧张的问题让我很重视自身在工作中的表现，因此我能积极参与到工程建设的工作之中，除了认真做好本职工作以外还会和同事探讨提升工作效率的方法，毕竟未能及时完成施工任务则会对工程部的声誉造成影响，所幸有着同事的协助导致我在工作中的表现还算不错，但也正因为如此让我意识到自己在工作能力方面有着许多的不足。

充分利用工作之余的时间强化对工程部职责的理解，我明白能力不足的问题完全可以通过平时的学习得到解决，因此我会在工作日志中认真写好每天在工作中遇到的问题，这样的话便可以在下班以后强化这方面的学习，虽然这会导致自己更加劳累却也觉得十分充实，事实上我也有利用时间来自学图纸审批和工程监督方面的工作技巧，懂得如何整理施工过程中的图纸以及各类档案资料，而且材料验收方面也要懂得如何去进行处理在，这样的话也能够在工作中承担更多的职责。

对现场施工进行管理从而体现出自身的价值，除了参与到施工过程中以外还要对现场进行互相监管，对于质量方面出现的事故则会进行认真反思，所幸的是我在入职以来从未因为自身的疏忽造成质量问题出现，而且我还能积极协调好同事间的关系从而保障工程尽快完成，落实领导安排的每项任务并监督好工程的质量，另外我也会根据每月、每季度的工程部工作完成情况编制报表，在对报表进行认真分析以后再反馈给部门领导，也正是这份对待工作较为谨慎的态度让我较好地履行了职责。

总之我会继续做好工程部的工作并为部门发展而努力，也希望自己能够在工作中牢记本心从而创造更多的效益，这既是自己的职责所在也是我入职工程部以来需要做到的。

## 工程类工作总结范文模板大全15

由我长江开发公司开发的贯庄安置房小区，在各参建方的共同精心管理下，一期工程主体已全部结束，并通过市质检站核验全部评为合格工程，从而实现了既定的质量目标。在安全生产和文明施工方面也取得了较佳的成绩，施工至目前无一出现安全或质量事故，在这来之不易的成绩的背后，既有集团公司各方面的支持和分公司的重视，也灌注了全体参建人员的精心施工和心血。它的另一层意义还在于体现了全面推行ISO9001质量标准，用科学方法强化工程施工项目管理给我们所带来的益处，生动地演绎了规范化管理促进工程质量的事实。下面简单介绍一二期工程项目管理中的一些感受。

### >一、工程概况

1、工程项目名称：贯庄一期拆迁安置房小区是由江阴新长江开发有限公司开发。小区总建筑面积约万平方米，总投资约2500万元人民币。一期工程共18栋，于20XX年10月开工，整个小区工程项目计划于20XX年5月底完成。

2、设计单位：江阴城乡规划设计研究院。

3、总承包单位：江阴新德建设工程有限公司。

4、监理公司：上海同济建设监理咨询有限公司

## >二、管理方法、项目管理目标情况：

由于本小区为拆迁安置房工程，在保证工程进度的同时必须要确保工程质量，为此本公司决定在贯庄安置房小区工程项目管理中全面推行ISO9001质量标准，确定以贯标工作为主线，以国家技术规范和质量标准为依托的模式进行管理。在安全管理和文明施工方面则强调大力推行标准化管理，实行定期检查和定量评分，结合经济奖惩制度，实现文明施工和无事故安全生产的目标。

质量是企业的生命，工程一开工，我们就将工程质量定位在比较高的起点，提出了贯庄安置房小区工程项目质量目标为：实现贯庄安置房小区工程合格率为100%，优良率80%，创市级优良样板工程3个。为实现这一目标，在质量计划中，将特殊部位和关键工序作为重点进行控制，重点防范关键工序质量问题的产生；坚持以预防为主的原则，制订消除质量通病计划，将消除质量通病工作放在重要的地位；对主体分部工程和装饰分部工程制订出更高的质量标准，大幅提高分项工程质量和建筑观感得分；严格推行“样板间”制度，将装饰分部工程的质量进行严格定位，争取得到各用户的满意质量目的。并对文件资料、检验和试验、不合格品控制、防护等要素的实施制订了详尽和易操作性的方案。

建筑施工十大新技术的应用，使建筑施工“质量提高、工效增快、成本降低。”在贯庄安置房小区工程项目实施中，公司统一要求全部采用商品砼 钢筋连接新技术 定型模板与扣件钢管脚手架 PVC塑料管 建筑防水新材料等几项新技术、新材料。

安全和文明施工管理方法：项目指挥部编制了小区安全管理规定，做出了以下规定。

首先，在项目部内部实行逐级安全岗位责任制，项目经理与施工负责人签订安全岗位责任书，并建立安全管理架构；

其次，推行JGJ59-88《建筑工程安全检查评分办法》，每月在现场指挥部组织下对贯庄安置房小区各单体工程进行安全检查，对存在的安全隐患发出整改通知书督促施工单位及时整改，杜绝安全事故发生；

第三，实行安全设备验收制度：“两架一网”由指挥部督促施工单位验收合格后才能使用，塔吊和重要安全设备要经劳动部门验收；

第四，重视安全资料档案工作，由专人负责建立安全资料档案，并进行了分类、归档整理等工作。

只有将安全生产放在第一位，才能保证工程项目的顺利进行，才能保证工程质量的提高。在文明施工方面，指挥部根据《江阴市建设工程文明施工标准》的要求严格实施文明施工要求，推行施工现场标准化管理，着重抓好材料堆放、主体封闭施工和安全通道设置、环境的清洁卫生，营造良好的施工环境。并且指挥部在小区内开展文明施工评比活动，每月对各单位工程的现场进行检查评分，实行奖罚。

## >三、工程质量控制

贯庄安置房小区指挥部在工程质量控制中，坚持以ISO9001质量保证体系为主线，以施工规范和国家质量标准为准绳，用实际数据来说话。坚持质量第一；坚持以人为控制核心；坚持以预防为主；坚持质量标准；贯彻科学、公正、守法的职业规范。

1、事前、事中、事后的质量控制手段：由于工程质量本身具有以下几个特点：影响因素多，质量波动大，质量隐蔽性，过程验收局限大。所以，对工程质量应重视事前控制、事中严格监督，防范于未然，将质量事故消灭于萌芽之中。按施工过程、检验和试验、不合格品控制、纠正和预防措施程序的要求进行具体的质量控制。

1) 施工前控制：项目部在前期工作中，注重抓好施工技术准备工作，也对施工的材料、设备和人员严格按规范要求要求进行审查。项目部在实际工作中具体做了以下工作：

a、抓好施工前图纸会审、技术交底工作：指挥部会同监理预先进行审图，提出意见，汇总施工单位的审图意见后再

组织图纸会审。

b、要求施工单位提交进场的管理架构，审查上岗操作人员证书。项目部直接介入施工单位管理人员及操作人员素质的管理，对不能满足质量要求的管理人员和操作人员及时更换。

c、对施工机械设备进行过程能力评估：审查其施工机械设备的选型是否恰当，审查施工机械设备的数量是否足够，所有装备的施工机械设备是否都处于完好的可用状态等等。

d、抓好原材料的进场使用质量。对每批进场的材料都按要求进行抽样检测、试验，从而保证原材料的使用质量，从整体上确保工程的质量。

e、开工前对施工测量控制网进行复测，检查检验、测量和试验设备的周期检定情况和可用状态，对无证和有问题的设备规定不准在现场使用，保证工程测量和检测的准确。

f、开工前抓好对质量通病的预防措施：指挥部在工程开工前，专门针对质量通病制订了《贯庄安置房小区消灭质量通病计划》，要求每个分项工程开工前，施工班组要学习施工操作规程，还要了解质量通病的治理措施。

## 2) 施工过程中控制：

a、实施现场监督与检查：在施工过程中，指挥部要求现场管理人员加强对现场旁站监督与检查，及时发现违章操作和不按设计要求，不按施工图纸和施工规范、规程和质量标准施工的现象，对于不符合质量要求的及时进行纠正和严格控制。我们对打桩工程和主体框架封顶施工安排管理人员加班加点在现场跟班，确保使用材料及工艺过程质量。

b、对进场建筑材料先进行目测检查，要求按批量送检，提交材料合格证和化验单后才能使用；检查混凝土配合比、坍落度，督促留取试块；

c、加强工序的检查、工序交接检查及隐蔽工程检查。在施工单位自检的基础上我们还进行了工序交接检查。规定隐蔽工程验收必须经过指挥部和监理公司检查确认，才允许加以覆盖。分项工程先经施工单位自检合格后，指挥部及监理公司再检查确认。

d、施工单位、管理单位的管理人员均按不同专业工种分工对口管理，施工过程中，各专业工种管理人员及时到位管理和指导工人操作，将返工减少到最低。

e、及时按规范做好工程技术资料和贯标资料工作。在贯庄小区一期工程中，指挥部对基础分部工程核验资料和主体分部工程核验资料抓得比较紧，使核验工作比较顺利，保证工程竣工前将工程技术资料及时提交给质监站。

f、进入装饰分部工程施工阶段时，各专业工种的样板间验收后，方能全面铺开施工。这一作法(实物对比)有助于对分项工程质量进行定位和控制，已成为一种惯常的作法。

## 3) 施工所形成产品的控制：

a、出现对主体结构有影响的不合格品如砼柱、梁，必须打掉重做。这是一条处理不合格品的重要原则，贯庄安置房小区指挥部要求各个施工单位要严格遵循。

b、进入装修阶段，对于不合格部位，各专业工种管理人员必须在现场实物及施工日记上做好记录，安排返工，并经验收合格后，才能进入下一工序施工。

c、指挥部制订了成品防护措施，指定专人检查和督促各施工现场做好半成品防护和成品保护工作。还制定二项重要规定：要求施工单位主体工程拆除模板前必须向监理公司申报，批准后才能拆除，以保证砼达到的所需的龄期和强度。

2、发生质量通病和质量事故的情况：贯庄安置房小区从开工到目前，没有发生一般和重大事故。在砖砌体质量保证方面，砌砖时要限制砌筑高度，前一天砌到米高左右后，24小时以后再砌上面的墙体，框架梁底砖要待砂浆收缩到一定程度后，再进行砌筑。墙面进行分层粉刷，粉第一层后，待水泥砂浆有一定收缩但还没有完全干透(七八成干

)的情况下,再批第二层,从而保证不会产生裂痕。水电分部工程开工前,指挥部将具体细部环节向施工单位进行了明确交底。对出现的质量问题,指挥部将坚决予以纠正,整改到位。

#### >四、工程进度控制

我们对项目总体进度采用了规划、控制和协调的管理技术方法进行工程进度控制。同时还考虑了从组织措施、技术措施、合同措施和经济措施几方面来控制工程进度。

- 1、工程进度的规划:指挥部根据总承包合同要求每个单位工程由施工单位编制了单位工程总进度计划进行控制,在施工过程中要求施工方再编制月度计划和半月计划进行日常控制。
- 2、工程进度的检查:每期的计划通过半月例会检查落实。月度实际进度通过施工单位每月提交的工程进度报表和现场跟踪检查工程项目实际进度确定。
- 3、工程进度的协调:在每次例会上通报工程进度情况,确定薄弱环节,以解决工程施工过程中的相互协调配合问题,部署赶工措施。
- 4、组织措施上由项目经理亲自负责项目分解、进度协调;合同措施上实行工期奖罚制度;经济措施上做到工程款及时拨付,专款专用,满足工程进度;技术措施上做到应用新技术提高工效和控制好关键工序,只有关键工序进度有保证,总工期进度才能有保证。

#### >五、工程投资控制

如何分配好建设资金,使资金发挥最大的效用,又要满足工程进度的需要,以及如何在工程施工中节约成本提高经济效益是我们工作中值得研究的课题。指挥部在实践中也积累了一些经验。在总体上,要遵循“投入少、见效高”的原则,要对工程施工过程中的所需用资金作出分析和预测,以及按合同规定,全力保证依期拨付工程款。技术措施上,指挥部对施工单位提出的设计变更进行技术经济比较,严格控制设计变更;审核施工单位编制的施工组织设计,对主要施工方案进行技术经济分析;提出应用新技术、新材料的建议,提高工效,节约成本。

## 工程类工作总结范文模板大全16

20xx年转眼就要过去了,工程科成立也整一年了,借此机会共同来回顾一下这一年里工程科所做出的成绩以及和大家共同探讨一下工程科工作存在的问题和今后努力的方向与目标。

应该说,XX年这一年里,工程科所做出的努力和成绩显而易见的,首先这要归功于公司的正确决策和支持。原先技术标这一块没有人领头,也没人负责,每次投标都是总经理亲自调人和安排,对于标书的管理和控制也没具体负责人,做出的标书也不是很有创意,也没有共同提高和改进的条件。自今年成立工程科以来,技术标开始纳入由专门部门来管理,虽然写标书的人还是从工地临时抽调,但至少有了管理系统,很多参与写标书的人都体会现在好象有师傅指点和领头了,跟以前盲目对着标书抄是完全不一样了。特别是公司原写标书的一批骨干力量分散和调离本公司后,基本上公司只有一二个有写标书经验的人,这块力量非常薄弱,但自公司决策成立工程科并运行一年来,不仅培养了一大批公司年轻骨干技术力量,经过努力的创新,这批年轻力量,不仅在短时间内挑起了承提编制技术标的大梁,热门思想汇报而且编制的标书以内容齐全、新颖,质量上乘,赢得了宁波市建筑业广大专家的肯定睡好评,并在公司内从此拉开了技术标改革创新竞赛的好风气。

但工程科管理一块也存在着很多难点和缺点,首先是各技术力量分散于各个项目部中,如要组织起来做事,还需得到各项目经理的大力配合与帮助,工程科想定期组织公司技术人员进行新技术培训和新工艺推广,可能会缺乏项目经理的理解和支持而无法很好进行。

总结过去,开拓未来。XX年工程科将在不断完善自身以及努力配合投标工作的同时,将重点提高全公司技术人员技术水平和含量,严格把好上报的施工组织设计以及各施工专项方案的技术关,对工程施工过程新技术、新工艺和工程难点,拟能起到出谋划策和指导,以达到公司内技术共享、新技术共同提高的目标,为把宁波公司持续保持集团公司内龙头分公司的目标而继续努力。

## 工程类工作总结范文模板大全17

时光过得飞快，在不知不觉之中，充满希望的一年就要伴随着洁白祥瑞的雪花到来了。在过去的一年里，我们有硕果累累的喜悦，也有与同事协同攻关的艰辛；我们有观望惆怅的疑惑，也有坚信前途光明的时刻……就是这样，我们一步一步坚定地走过了20xx年的春秋夏冬。

可以说，20xx年是公司推进改革，拓展市场，持续发展的关键一年，也是我们公司向集团公司迈出最坚实一步的一年。回顾过去的一年，感慨很多，收获颇丰，信念更加坚定，思路格外清晰。现将xx年工程部的工作总结以及明年的工作思路和计划向公司做以回报。

## >一、一年来的工作

### 1、努力工作，圆满完成自身任务。

1) 本年伊始，工程部在公司各位领导的关心帮助下，对x温泉会所的后期安装、精装修工程展开全面的施工。由于我公司以前以土建为主，管理人员对装饰工程还不尽精通，但是，我们不气馁，不自卑，虚心学习，多方请教，克服重重困难，经过近一年的不懈努力，终于在十一前，使x会所隆重开业。完成装饰面积近x平方，其中吊顶x平方，木地板x平方，壁纸x平方以及相应的给排水、电气、中央空调的安装调试工作。同时，温泉会所的第二阶段的改造、装饰工作正在有序进行。

2) xx年x号交工后，由于多种原因人防车库工程没有彻底完工。今年年初，工程部立即组织人力物力对其剩余工程抓紧施工，经过一个月的努力，完成地坪x平方，十个集水坑，四个截水沟以及两个坡道的面层工程。同时对x号楼、人防车库的结算资料进行搜集整理。

3) 总建筑面积x平方的x地税局x街住宅小区工程，今年是关键的一年，在缺少技术员的情况向下，工程部及时派出x工程师配合吴经理的工作，每日坚持骑自行车往返两个工地之间。精心组织施工，工作细致认真。完成了水、电、暖以及木质防火门、防火卷闸门的安装工程，完成了上料提升机的拆除和上料洞口的封堵工作。同时完成地下室地坪3414平方，内墙涂x平方，外墙涂料约x平方。做到竣工资料齐全，结算资料完整。为工程的竣工移交和竣工结算打下了坚实的基础。

4) x学校及村委办公楼工程，去年主体结束后一直没有进展。为了是x学校在今年暑假后按时入驻，工程部迅速组织人力物力对教学楼的内外粉工程、屋面保温及防水工程进行施工。完工后又及时对室内隔墙、装饰、安装工程展开全面施工。经过三个月的努力工作，共完成内外粉x平方，轻质隔墙x平方，铺地板砖x平方，屋面保温防水x平方，内墙涂料x平方，外墙涂料x平方，硬化停车场x平方，其中篮球场x平方。

5) 经开区商混站是公司居安思危、着眼未来的新上项目。工程部为了做好商混站的基础工作，多次实地考察，仔细研究恒基商混站的优点和不足，征求专业人士的意见，图纸几次移稿，如今已经破土动工。

### 2、心系公司，认真履行职责，对分支机构的项目加大管理力度。

分包项目做的好与坏，与公司息息相关，不仅直接影响公司的经济利益，而且影响公司的整体形象。自工程部重新组建以来，遵照公司领导的指示精神，加大对分支机构的横向管理力度。做到有计划、有组织、定期不定时的巡查监督，工程部对此多次召开专题会议，研究方案，部署任务。要求巡查人员做到：检查细致，有记录；督查严谨，有通知。提出整改意见，落实整改效果。针对在工程质量、安全文明生产上有重大隐患的项目，提出严肃批评，限期整改。半年多来，工程部对xx(x楼、三栋办公楼)xx(x楼)、x(x)以及x学校体育馆、图书馆工地，现场巡查x次，记录x次，下达整改通知六期。每次检查都发现较上次有大的改观，成效显著，近x万平方米的建筑群，没发生一起质量、安全事故。同时，对工程部管理人员在技术水平也有不同程度的帮助和提高。通过此项活动，既锻炼了自身队伍，也提高了公司形象。

### 3、配合其它部门做好工作。

20xx年，为配合公司做好x工业园的投资预算工作，工程部先后数十次派人进驻工业园区，亲自测量，据实绘图。历经两个多月，绘制了x座仓库、x栋住宿、办公楼的建施、结施和水电图。

工程部一向把搜集结算资料，配合经营部做好工程结算，作为份内的工作。20xx年工程部完成了x楼，x和人防车库的结算资料的整理工作，x街住宅小区结算资料的整理工作，同时配合分包单位完成了新世界二期污水、道路工

程，x楼以及发电机房工程的结算工作。

协助办公室做好公司的迁移工作，工程部派人打包办公用品，装车押运，积极搬运贵重、沉重物品，为公司成功按期搬迁，为公司的职工食堂的建造，做出了应有的努力。

### >二、取得的经验和收获

- 1、只有摆正位置，下功夫熟悉本职工作，才能有所作为。
- 2、主动融入集体，处理好各方面的关系，才能把工作做得得心应手。
- 3、以公司利益为重，不计较部门和个人利益的得失，才能有更大的收获。
- 4、虚心学习，不断追求进步，才能跟上公司发展的步伐。

### >三、存在的不足问题

#### 1、质量控制手段需要改进。

质量是公司发展的基础，在过去的一年里，质量控制还有许多不足，质量控制的管理思路不太清晰，重点不突出，质量控制手段单一，没有形成全过程的把控体系。往往突出进度，而忽视施工程序层次化，施工方案常有变化，从而造成进度与质量之间的矛盾突出。

#### 2、安全文明生产大多存在形式。

安全文明施工是企业的一面镜子。在过去的一年中，安全文明管理较以往有大的改观，已经提到工程部的工作日程上来，成为工程部工作的重中之重，但缺乏明确的目标，尤其对分包单位，缺乏有效的力度，没有形成可畏的约束力。

#### 3、合同管理重视程度不够。

过去的一年中，对合同管理的重视程度不够，表现在合同交底不清楚，项目管理人员对合同内容掌握的不是很清楚，甚至就没见过自己所管理项目的合同。许多项目的合同，工程部压根就没有，所以，造成出现了问题不能按照合同的约定及时有效地处理。

## 工程类工作总结范文模板大全18

20xx年上半年在领导的正确安排以及布置和指导下，工作有序开展，现将20xx年上半年工作总结如下：

### >一、主要的工作如下：

- 1、审定工程：黄河一村景观工程、顾xx曹庄控源截污工程；
- 2、投标工程：顾山沈舍里控源截污工程、新桥花园二期室外工程、新桥小学景观工程以及新桥幼儿园景观工程；
- 3、对账工程：新桥圩里新村室外工程、新桥中学室外工程（待审）；
- 4、现阶段结算工程：北欧二期室外工程；
- 5、有待结算工程：顾山花园雅居室外工程。

### >二、在各项工作顺利开展的同时，我也认识到自己还有很多不足之处：

- 1、对于领导交代的任务，办事心切，()处事不够干练，想问题不够全面，不够深刻，虽然能基本完成领导交代的任务，但在工作中面对困难、面对压力时也感到力不从心，缺乏处事技巧；

- 2、有时处理问题思路不够清晰，使得工作开展起来比较被动；工作开展中也缺乏开拓创新，协调能力有待加强；
- 3、面对问题过于急躁，一心想干点事情，做点成绩，但缺少全盘筹划，工作不够谨慎周密，工作的方式方法也有待领导同事的进一步指导和改进。

20xx年已经过去一半，下半年的工作有很多，我将一如既往的用心工作，改进工作方法，提高工作效率，尽自己最大的努力来完成本职工作。

## 工程类工作总结范文模板大全19

时光如梭，转眼即逝，作为一名监督工程师现将本年度的工作情况做如下总结：

### >一、业务工作方面：

本年度在领导的关心、指导和同事们的帮助下较好的完成了各项工作任务，20\_年共监督工程97栋，总面积90万平方米，结转工程17栋20万平方米、新建工程80栋70万平方米，竣工验收已出监督执法报告工程105栋，面积100万平方米。巡查工程项目80次，下发整改通知80份，处理12345市长公开电话投诉90起，所有的投诉都有处理结果。在执法巡查过程中，严格按照法律法规和规范标准进行检查，确保各项工程质量零事故的发生，保证工程顺利进行及竣工验收合格。在领导和同事的帮助下圆满的完成了各项工作任务。

### >二、在学习生活方面：

在平常的工作中，我能够做到不迟到，不早退，遵守质监站的规章制度，在平常的工作中利用空闲时间进行业务知识方面的学习，完善自己的不足，加强自己的业务水平。

### >三、在政治思想方面：

我要求思想积极进步，政治觉悟高，解放思想，实事求是，与时俱进，能够辩证、理性的看待工作和问题。服从站里的统一领导和指挥。为确保工程质量，为老百姓负责，坚持为人民服务。

一年的时间已走过，在这一年中我收获了很多，在各方面都有所进步，但是也有很多不足之处，在今后的工作中，我会改正缺点，努力工作，自觉把自己置于党和人民群众的监督之下，做一名合格的监督工程师。

## 工程类工作总结范文模板大全20

跃过元旦的龙门，我才不禁感叹时间过的好快，忙碌中才意识到我们又走过了一年，xx年已将离我们远去，新的一年又向我们走来。过去的这一年，是忙碌的一年，也是充实的一年，忙并收获着，累并欢乐着。回望走过的日子，虽然感慨良多，熟知有总结才有提炼，吸取经验才能提高。对于xx年的工作表现，有值得欣喜的地方，同时也有着许多不足之处，现将主要情景总结如下：

### >一、思想情景

一年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，尊重领导，团结同事，时刻牢记公司制度，以全心全意为公司创造利益为宗旨，使在自己平凡而普通的工作岗位上努力的做好本职工作，尽自己最大的努力为公司创造财富。

### >二、工作情景

首先，我担任21—22b段综合楼及商务综合楼甲方代表工作。

对刚步入社会的我也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。十分感激公司领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习，不断的提高，提升自身的素质与才能，为此，我也充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”仅有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平；才能更好的为工程技术服务，仅有多动脑筋，研究问题全面，提高管理水平；才能更好为工程管理服务。

其次，进行了新区“府佑水香”前期的土方回填、测量、放线等工作，新区开工建设后担任d区2#、4#、6#楼的甲方代表我将继续努力，继续学习。对“众安家园”三期室外配套道路硬化，绿化、外网水、暖、电施工的现场签证工作；进行了“众安家园”三期几栋住宅楼交工分户验收工作；27#、29#商住楼续建及分户验收工作。

这几年来，工程结构质量完全能够保障，可是，不可否认，工程使用功能问题及很多质量通病仍然存在，并且因住房工程质量而引发的群众投诉也有发生。造成这种情景的原因虽然是多方面的，但住宅工程验收方法不完善是主要原因之一，所以，认真严格对住宅工程质量实行分户验收，是对住宅工程质量更严格的监督管理，也是对老百姓购买住房更高度的负责。同时准确及时的测量各项工程量、进行现场签证等工作更是关系到公司的直接利益；俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个员工如果不研究公司的整体利益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的员工，早晚会被社会所淘汰。所以对待这些工作我都一丝不苟，认真完成。

再次，就是配合其他部门及同事完成相关工作。

众人划桨开大船，众人拾柴火焰高，“众”字就预示着我们众安公司的每一位员工要万众一心、团结协作，相互配合，仅有大家相互协作，上下一条心，才能提高工作效率，才能让我们在未来的社会竞争中立于不败之地。

### >三、发现的问题

在去年的工作及日常生活中，发现施工过程中存在的一些质量通病，具体有以下几个方面：

- 1、天然气管道距墙太远；
- 2、给水管管道管卡间距过大且安装不牢固；
- 3、窗户开启不灵活，密封性不好；
- 4、外墙瓷砖脱落严重；
- 5、下水管与洗面盆连接处不严密。

这些问题不仅仅是违反了施工质量验收规范的规定，并且直接影响到住户的生活问题，厨房、卫生间返臭味，冬季室内温度低等，住户却无法进行处理。针对这些问题，都及时向施工人员提出具体要求，异常强调此问题的严重性，在必须程度上杜绝了部分问题的发生。

### >四、值得探讨的几个问题

- 1、抓监理工作的力度不够，没有把监理的潜力充分发挥出来，使之在工程质量管理中发挥更大的作用。
- 2、合同单位过多，增加了我们和监理的管理难度，总承包单位也不便于投入人员和设备。
- 3、个别施工单位力量薄弱，小企业的进驻，一没有水平，二没有设备，三没有技术，就连基本的管理人员也无法保证，给监理和甲方的管理工作带来了极大的难度。

### >五、不足之处

一年来，做了必须的工作，但距领导和大家的要求还有不少的差距，经过总结一年来的工作，也找出工作中的许多不足，主要存在于工作实践经验少，对于工程建设过程中突发的部分问题不能灵活解决等，所以，在新的一年里，我将继续深入现场不断学习和实践，在现场不断增加自己的经验和见识，争取使自己的业务水平提到一个更高的高度，加强工作职责感，与公司共同提高、共同成长。

20xx年，新的一年，也必将是众安公司的开拓年，它对我们来说也意味着新的起点，新的机遇，新的挑战，20xx年我仍然一如既往坚定信念，积极向上，认真对待工作。公司在提高，个人在成长，公司开发面积也在不断扩张，在我们众安人的努力下，我想20xx年必须是灿烂辉煌的一年。但在对于明天寄予厚望的同时，我们更要清醒的认识市场竞争是残酷的。城市规划有了新的格局，各开发商更是风起云涌，“众安公司”这枝后起之秀也将理解市场的洗礼。而我们，也将蓄势待发，在公司领导的带领下，迎接更大的挑战，创造辉煌的明天。

## 工程类工作总结范文模板大全21

本人于20\_\_年12月10日入职公司工程管理部,岗位为工程管理部经理。入职以后,通过学习公司各项规章制度,熟悉了公司基本工作流程。通过调取各项目的技术管理文件和施工管理文件及现场实际调查研究,基本了解了各项目的管理特点及项目管理水平。通过一系列的施工管理活动,希望能够找到再提高项目管理水平的突破口,实现项目管理的标准化及规范化。现将20\_\_年工作总结如下:

### 一、各项工作完成情况

#### (一)工程进度

#### (二)工程质量、安全文明施工、资料管理工作

- 1、进行了对相关的合同和技术文件、报告进行审阅工作。如图纸是否完备,有无错漏空缺,各个设计文件之间有无矛盾之处,技术标准是否齐全等等;
- 2、审阅各专项施工方案及技术交底;
- 3、初步建立了资料管理制度;
- 3、对项目进行日常跟踪检查工作,发现问题随时解决;
- 4、组织每月的项目管理情况月检工作并形成文字资料。

### 二、存在的主要问题

#### (一)项目管理水平有待提高

- 1、质量控制方法、手段需要改进质量是公司发展的基础,在过去的时间中质量控制还存在许多不足,主要是项目部的质量控制思路不清晰,质量控制措施制定的不完善或措施制定后只停留在书面上,没有彻底执行;另外,质量检查工作做得不够,没有侧重点,过于形式化,质量检查内容局限于对质量资料的检查,而现场实物质量检查频次比较少。并且在每个项目的基础、主体等分部工程中间验收前,各项目部未能通过认真的自检后进行公司级的验收和检查,从而使问题日益积累导致中间验收或竣工验收时暴露的问题比较多;
- 2、施工组织设计或施工方案编制水平及现场应用水平有待提高从施工组织设计或施工方案编制情况来看,针对性和指导性不强,照搬照抄,有些方案只是为了通过上级公司的审查而做,不能为施工活动起到指导、服务的作用;
- 3、进度控制计划需要提前谋划一个科学合理的进度计划是实现项目计划工期目标的基本条件。必须通过详细学习施工设计文件,了解影响工期目标的各方面因素,才能做出真正指导施工的进度计划。而且进度计划做为施工指导性文件,在施工前要得到公司及监理、业主的批准,所以,进度计划必须得提前准备,考虑周全,在施工过程中及时调整,保证总工期目标的实现;
- 4、安全文明施工管理

安全管理力度薄弱,项目部部分管理人员的安全生产责任意识有待增强;安全生产责任制没有真正得到落实,分包单位、劳务班组安全生产管理意识薄弱,农民工的教育效果流于形式,安全防护不够规范,事故隐患整改存在不足。

#### (二)工程部管理职能应加强

- 1、制度建设及规范化管理推进水平不高员工对公司制度的了解和执行程度距离公司的要求还有一定差距。同时公司各方面管理制度还不健全,这需要工程部结合公司的实际情况制定和完善施工管理制度,用统一的标准指导各项工作;
- 2、员工业务水平、监督检查、指导力度需要提高部分现场管理人员年纪轻、管理经验不足,对于过程中出现的问题没有及时发现。这需要员工不断加强业务学习,提高工作水平,以便能够做到及时发现和解决问题;

3、及时增补人员，强化岗位责任制工程部工程管理人员相对较少，管理岗位人员不健全，导致很多工作难以细致开展，这需要工程部及时增补人员，建立健全岗位责任制，责任到人，分工明确，便于更好地开展各项工作。

## 工程类工作总结范文模板大全22

x办公楼项目自20xx年x月进场以来，在公司领导的关心及各部门的帮助和指导下，本项目部一切从无到有，建立起来，全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的各种困难，以积极的姿态投入到x工程的施工生产中，按照业主计划要求，顺利推进工程，完成各项施工任务。

### >一、工程进度完成情况

从x月份进场开始组建项目部，按业主要求报建前完成了x加建地下室结构施工，并在业主桩基施工期间完成了办公区的二次搭建及工人生活区的搭建；在x月x日业主土方没有出完，基坑支护没有施工完的情况下开始介入施工，在x月x日前完成了基础砖模及底板垫层施工以及塔吊安装及验收。

### >二、工程进度施工过程控制总结

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发