

冬季施工监理工作总结精选45篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/208642.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

冬季施工监理工作总结1

>一、本年度工作总结：

（一）、工程质量情况：

- 1、工程开工后，要求施工单位尽快建立质量保证体系，技术总工、质检员必须到岗到位，在工程中起到相应的作用，由于1#~8#楼和9#~22#楼分包管理模式不同，导致9#~22#楼质检员在施工过程中所起作用不大，造成我监理部管理难度加大，验收过程全部有工长直接报验，刚开始我监理部也强调所有报验必须质检员进行报验，否则不予验收，后来为了工程进度考虑，自然而然形成了有工长直接报验，忽略了质检员的作用，最后导致每次验收都要3~4次才能验收通过，加大了我监理部工作量。我监理部不足之处就是没有使9#~22#楼质检员起到应有的作用，施工单位自检体系不健全，在以后的工作中，我监理部调整管理方向，要求质检员必须先自检，合格后报监理部验收，加大管理力度。
- 2、对方案的审核，工程刚开工时，方案基本上于施工同步，到9#~22#楼时，方案往往滞后于施工，而且部分内容不能指导施工，在以后的施工过程中，要求施工单位必须方案先行，保证工程施工质量。
- 3、对原材料的控制，我监理部对所有进场的原材料、半成品均进行严格认真的检查，并进行见证取样，制作见证取样台账，不足之处个别原材料进场，施工单位未上报，我监理部未及时发现，导致检查、见证工作滞后，如：砂、水泥以及1#~8#楼楼的烟道等。在以后的施工过程中，一方面要求施工单位原材料进场后及时报验，另一方面加大我监理部现场的巡查力度，确保原材料的质量。
- 4、隐蔽工程验收，工程开工后，对测量、放线定位，我监理部全程跟踪验收，并进行反复复核；对每层的模板模板标高、截面尺寸等均进行严格检查，发现偏差及时要求施工单位更正；对钢筋的检查进行全部检查验收；砼浇筑过程中实行旁站。不足之处，施工单位的过程控制，自检体系不到位，隐蔽前的验收，往往出现一些死症，不易整改，另一方面验收过程中，钢筋的通病比较多。在以后的施工过程中要求施工单位加强过程控制，避免验收时问题较多；另外，砼浇筑过程中，施工单位无旁站人员，导致我监理部旁站人员管理难度较大，以后加大管理，要求施工单位旁站人员必须在现场。

通过以上措施，工程质量得到了有效的控制，但仍有很多不到位之处，以后的工作中会加大对内部及施工单位的管理，确保施工质量。

（二）、进度情况：

工程开工后，根据施工合同，要求施工单位编制总施工计划，按总计划的要求编制月计划、周计划，但是在实施过程中，由于种种不利因素的影响，工程进度均有拖延，主要存在以下几个方面原因：

- 1、劳动力不足、原材料供应不及时；
- 2、对不利因素及突发事件估计不足，应急措施不到位，如：下雨、停电、农忙等。

3、施工单位组织不到位，计划性不强，如：1#~8#楼主

体封顶后，砌体工程未及时开始，影响总体工期。

计划滞后以后，甲方、监理及时召开专题会，分析滞后原因，但施工单位未采取调整措施，每周监理例会均重点强调，有一定的作用，但效果不大，在以后的工作中，希望甲方能帮助我监理部共同加大督促施工进度。

（三）、资料情况：

对施工单位资料管理，刚开始监理部未引起重视，另一方面施工单位资料员经验不足，导致资料内容出现许多漏洞，后经监理部对施工资料加大检查力度，目前施工单位的资料基本完整齐全；我监理部内部资料经过近半个月的整理，现已全部完整，在以后的工作中，对资料的管理要常抓不懈。

（四）、安全文明情况：

1、督促施工单位建立安全管理体系，1#~8#楼安全员尽职尽责，9#~22#楼安全员未能完全履行自己的职责，后期几次监理例会9#~22#楼安全员未参加，在以后的工作中，会加大对安全员的管

理，通过对安全员的管理，更好的改善现场施工环境。

2、每周六进行的安全文明检查，对现场文明施工起到了一定作用，检查过程中发现的安全隐患，督促施工单位尽快整改，但是对现场文明形象施工方面的整改较慢，如：工人未戴安全帽、垃圾的清理、材料的规整等；在以后的工作中，我监理部将常抓不懈，并制定整改计划，限期整改，在以后的安全文明检查中希望甲方每次都能派人参加，给予我监理部大力支持。

3、对于重大危险源，如：塔吊、龙门架、外架等除了定期检查外，我监理部还进行不定期的检查、巡视，发现问题及时通知施工单位限期整改到位，经过努力现场无重大安全事故发生，在以后的工作中，对于重大危险源要求施工单位定期上报自检记录。

>二、下年度监理工作计划

- 1、加强对施工方各种管理体系的管理；
- 2、加强对后续各个施工方案、进度计划的审核；
- 3、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作；
- 4、定期组织工地会议、专题会议、并做好会议纪要的整理工作；
- 5、做好各项监理记录及资料的收集工作；
- 6、加大文明施工、安全生产的管理工作。

>三、关于本工程的几点建议

- 1、工程如需变更时，应尽早出具设计变更单或联系单，尽量减少因工程变更造成的返工、误工损失；
- 2、施工单位应根据目前的施工状况，结合施工合同总工期编制科学合理的施工计划安排。施工过程中，生产经理及时对计划和实际比较，找出偏差，分析原因，有针对性的及时调整施工计划，并予以实施；
- 3、施工单位要充分考虑各种不利因素的影响，如：下雨、停电、农忙等，并拿出一定的预控措施；
- 4、施工单位加强对班组的技术交底，特别是后期装饰工程，做好过程巡检、自查工作；

最后，相信在甲方业主的正确决策下，通过施工单位的科学管理、精心组织和监理单位的严格控制下，一定会交出

一个合格的工程。

冬季施工监理工作总结2

20xx年，是我在xx工程监理公司担任项目总监的第一年。一年来，在公司的正确领导下，在建设单位的大力支持下，本人深入学习贯彻、落实了公司20xx年有关精神。以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高公司效益为目标，不断加强和建设单位的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部方方面面的工作都有了新的进展。

“勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正”是本人自我要求。严格遵守公司的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。在工作上，虚心向领导和老同志请教，使自己受益良多。接受每项监理任务后，认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时记录整理并通过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底；全年监理了xx科技有限公司新建厂工程本工程建筑总面积为19392.1平方米，由三栋六层厂房和一栋三层办公楼组成，均为框架结构。其中已经顺利通过主体验收。

>一、在质量控制方面

- 1、对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实；
- 2、根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施；
- 3、检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的被动局面。
- 4、工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收；
- 5、按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

>二、在进度控制方面

xx (xx) 科技有限公司新建厂工程工期要求非常紧。自己严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。

>三、投资控制方面

一年中，自己深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。

>四、协调管理方面

由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情况争取支持帮助外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和文明施工工作。

>五、监理资料的收集、整理方面

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、符合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，内容详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

>六、关于如何加强监理项目部质量保证体系的建议

监理公司的服务质量是通过总监理工程师为核心的监理工作质量保证体系的'正常运行来实现。通过几年的实践，我觉得加强项目监理工作的质量保证体系是非常迫切的，我在工作和实践中，总结应用了“一个核心”、“三项措施

”，取得较好的成效，建议公司加以推广。

1、“一个核心”就是落实总监责任制

预控管理；

程序管理；

文件签署；

检查考核。

2、贯彻三项措施

技术交底先行；

严格首件监理工作验收。

在监理实践中，认为通过“一个核心、三项措施”，努力构建项目监理机构的质量保证体系，不但抓住了重点、提高了监理工作效率，而且有助于通过健全体系规范监理工作的行为，为创建“专业化、规范化”监理工作的目标打下良好的基础。

最后感谢公司领导和各个职能部门一直以来对我项目监理部监理工作的大力支持和指导。新的一年，我决心继续发扬延安艰苦奋斗精神，团结教育从业人员努力学习，克服各种困难，适应各种环境，一如既往地开展监理工作，合理调配监理人员，更好的监理工程，为监理公司赢得效益和荣誉。

冬季施工监理工作总结3

春去冬来，在冷冽北风的追赶下这一年又到了年关，回首过去，我来到监理公司一年半了，但仍感觉恍若昨日，时间就像流星划过，还没来得及仔细品味就已经一晃而过，从初出校门到参加工作，到现在一切都过的太快了，去年的现在我还xx项目部懵懂的和同事们整理着资料，今年我已经来到了xx，异地而处各方面都有了变化，心中的体会也有了变化，“孔子曰：温故而知新，不亦乐乎！”。工作不就是吗，总结过去，查漏补缺，是自己的能力更上一步下面我把自己一年的工作进行一个总结，也希望领导能对我的不足之处进行批评指导。

今年一月至六月我在xx项目部，在哪由于工程处于收尾阶段下场没有了什么具体施工项目，所以呢我主要负责整理土建专业的相关资料，由于以前没有接触过此类工作，开始无从下手，所以我就耻下问，一旦有不懂的地方就去问同事们，在资料整理及平常工作中综合组xxx、xxx等同事给予了我很大的帮助，也教会了我很多，让我很幸运能有这么好的同事，使我的监理生涯在这里得到了丰富。

20xx年6月11日因工作需求被公司安排至xxx工程监理部。之前在xx项目部由于主要负责资料整理工作，且xx电厂已处于收尾阶段，因此对施工的一些事情并不太了解，到了xx监理部后我首先对本工程的基本信息进行了了解。

这个工程是一个燃气热电工程，场地相对来说不算宽阔，前期主要施工的有临时办公楼工程、五通一平、主厂房等地基的处理工作。本工程地基用的是桩基基础，桩基的施工方法是螺旋灌注桩，共计有1281根桩需要施工。来到项目部后我主要负责桩基的监理旁站及数据收集工作。工程资料方面，每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

在xx项目后期开始一些资料上的整理归档工作时，就发现因工程过程中辞职人员与新来员工交接不及时，部分资料的管理工作，出现断层以至于到后期，资料归档时出现困难，从这件事上我体会到了工程中资料的同步重要性，所以在本工程的管理是见资料在验收以保证资料与施工同步，并做好台账以保证其他同事在未交接的情况下也能快速理清头绪，不至于资料断层做无用功！

由于是首次参与桩基施工，且现场所施工的桩又是新型桩长螺旋钻孔压灌混凝土后插钢筋笼混凝土灌注桩，所以对于桩基上的专业知识比较缺乏，所以我首先阅读了《桩基基础技术规范》及xx地方标准《长螺旋钻孔压灌混凝土后

插钢筋笼混凝土灌注桩技术规程》等桩基相关知识，初步了解了一下桩基的施工知识。

工程前期因为施工队伍施工措施不太合理、人员配合不协调，导致经常出现堵管现象，施工进度慢，后来经过监理单位开会协商讨论，给出建议：建议施工队伍首先将钢筋笼串好再经监理检验合格后由吊车提前提起做好插笼准备，且要在混凝土到位经监理检验合格后方可开始钻孔，以保证不会因混凝土不到位或不合格而堵管。经过试验证明这个方法可行，堵管现象大大减少。施工进度明显提高。

监理在现场旁站主要是负责对场地内安全质量情况的管理。首先是对钢筋笼及以串好的钢筋笼进行检查，钢筋笼是否出现绑丝脱落，是否破损。针对情况作出处理。旁站项中还包括混凝土浇注及后插钢筋笼等工序。在混凝土浇注过程中如果混凝土在规定时间内到位，要求施工单位立即将管道中的混凝土清理出来，预防混凝土初凝导致堵管，后插钢筋笼时如果出现钢筋笼无法插入时，应暂停施工尝试将钢筋笼提出不要蛮干，预防应插入过深无法提出，造成废桩。在旁站中还应该认真做好记录，在旁站记录中需要做好人员、机械、材料、施工方法、施工数据、安全情况及施工环境等事项，同时随时注意现场的施工安全情况，保证质量情况及安全情况在可控范围内争取安全的完成施工。

在20xx年7月公司领导到现场检查，指出旁站记录不够明细，要求一桩一记录，细化内容，后来经过土建各位同事讨论，将原有的旁站记录表进行修改，以方便更好的记录填写，后来公司领导再次检查时对此给予了肯定。在桩基施工期间我还就此新型桩制作了长螺旋压灌后插钢筋笼灌注桩基础混凝土浇筑及后插钢筋笼旁站作业标准化指导卡。

在桩基施工完毕后随着监理部土建人员的逐步增多，现场进行分工我被安排和专工xxx负责主厂房区域的施工，工程前期施工人员对现场的制度还不熟悉，安全意识比较差，本着安全第一的目的，安全文明施工控制方面的工作就需要加强。因此：

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全第一，预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理（相关资料记录存档整理）工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育。

技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查（包括安全台帐及书面资料）每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位，检查，并做好安全检查记录台帐存档。针对公司领导对工程安全控制所提出的要求，加深了监督管理的深度，对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查。

对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是应该也必须做到四勤制：眼勤（要能提前发现问题）；脚勤（多在现场转，巡，查）；嘴勤（对发现问题要多讲）；手勤（及时做好相关记录下过书面通知）；加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地，认真地做好本职工作。一年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，积极工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。

为更好的以设计图纸为依据实施监理，我必须在后期工作当中，认真对设计图纸的全面掌握再下真功夫。再有就是专业知识的欠缺，虽然已经工作一年多了，但仍需要更多地去学习专业知识，所以我去年报考了xx工程大学的函授院土木工程专业以进一步增强专业知识。为不至于因自身原因而损坏监理公司的名誉，也为能有更好明天的去努力。

我认为从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望同事们能对我出现的错误给予批评指导。

冬季施工监理工作总结4

上半年已经结束，回首展望，工作里有喜有忧。为更好地便于以后的工作，特在此总结一下今年的工作经验及教训，提高自身的综合素质，寻找更好的工作方法，以便在下半年更好地努力工作。

>一．本年工作情况

我自从年初来到五南区间担任监理，努力学习业务和了解工地情况，先后泰山路站围护桩施工、芝泉路站和五南区间的施工监管工作。

目前五南区间已完成开挖支护50%，这三个项目均为逢查必检的工点，因此在平时的施工当中尽职尽责，严把质量关，在平时的检查当中经受住了考验，较好地完成了本职工作及上级领导安排的各项工作。

每天对所管工地巡视检查，科学监理，认真履行自己的岗位职责。在总监理工程师的指导下开展现场监理工作；定期对承包单位投入工程项目的人力、材料、主要设备及其使用、运行状况进行检查，并做好检查记录；按设计图及有关标准，对承包单位的施工工艺过程和施工工序进行检查和记录，对加工制作和工序施工质量检查结果进行记录；及时对工程建设过程中的关键部位和关键工序的施工质量实施的全过程现场跟班监督，发现问题及时指出，填写巡查记录和监理通知单；在日常的监理工作中切实做好监理日记和有关的监理记录。

>二．上半年工作中出现的问题

一年的工作中总有些磕磕绊绊，在现场施工当中难免遇见与施工队拌嘴以及施工单位违背图纸及施工规范施工的现象。在监理工作过程中依据建设工程委托监理合同、建设工程施工合同、设计图纸、国家规范、及相关法律法规对各工点实施监理。在巡检过程中发现许多施工中存在的问题，但是在总监理工程师的领导下，这些问题都得到了落实及整改。

>三．本年工作的经验总结

1. 作为一个监理，首先要学习和落实上级领导文件指示精神；掌握新规范、熟悉施工图纸，加强自身业务知识。
2. 严格遵守公司内规定，遵纪守法。
3. 工作中尽自己努力严格按照设计和规范及验收标准进行检查验收，保证了工程质量、安全和文明施工让业主满意。

>四．下半年的工作计划

在下半年的监理工作过程中，由于即将进入风险源管控区（家乐福地下通道），我将严格按照施工专项方案加强管理，确保暗挖工程安全顺利按期完成，必须严格控制仰拱距掌子面距离，台阶法施工开挖长度，仰拱施工开挖长度，初期支护设计要求。必须认真履行监理职责，加大现场检查及监督力度，及时了解掌握施工现场的真实情况，使开挖施工的安全步距有序可控，督促施工单位严格按设计要求及相关规则进行科学施工，保证开挖施工的安全步距，确保区间的施工安全。在总监理工程师的带领下将严格监理，按监理程序对承包商提供的原材料严格进行验收，只有合格的材料才能用于工程施工；严格工序检测验收，上一道工序不合格，严禁下一道工序施工，对关键工序、隐蔽工程要旁站监理，严格按技术标准、施工规范、合同要求施工，努力把五南区间工程现场监理工作很好地完成。

在下半年，为了更好的完成好本职工作，我一定会明确质量控制重点，强化过程控制，提高工程建设质量，为保障工程施工安全及高质量标准的目标而努力，为公司更加辉煌的明天而不懈的努力。

冬季施工监理工作总结5

（一）质量控制

坚持装修施工质量标准，严格检查，以预防为主，加强工序质量控制。按照装修质量控制监理程序，依据本专业工程相关的标准、设计文件和技术资料，以及监理规划和施工组织设计，采取各种监理措施，确保了工程质量监理目标的实现。

一、我监理部严格审查了施工单位的《施工组织设计》及质量保证措施，确保了施工方案的合理性和质量保证措施的可操作性。并组织专业监理工程师编制了《监理规划》、《旁站监理方案》、《钻孔灌注桩监理细则》、《主体工程监理细则》、《测量工程监理细则》、《电梯施工监理细则》、《装修工程监理细则》、《电气施工监理细则》、《防水工程监理细则》、《消防施工监理细则》、《给排水施工监理细则》、《空调通风工程监理细则》、《安全文明监理实施细则》。在施工过程中，监理部严格按照设计图纸要求、《施工组织设计》、《监理细则》开展监理工作，确保监理工作有效开展。

二、审查施工单位质量保证体系和管理体系，对施工单位主要管理人员技术资格和特殊工种工人的持证上岗情况进行了认真检查，督促施工单位搞好内部技术交底，保证质量管理全面实施。

三、对于不同装饰面层质量严格管控。如严格控制瓷砖粘贴的空鼓现象；控制水电、消防、空调各专业管线布置高度符合吊顶最低要求；控制轻钢龙骨吊架安全可靠，涂料防腐符合要求；控制天花造型及吊顶平整度符合要求；控制墙面基层，缝隙和平整度符合有关规定；控制层面标高，地砖的色彩、规格、拼花图案符合设计要求。

四、严格工程材料的使用审查，杜绝质量不合格的工程材料投入使用，特别是对材料的质量保证资料要求施工单位必须提供。对于见证取样检测发现的不合格材料，如：屋面地板砖（粤祥陶瓷砖500×500×8mm）、卫生间地板砖（振鹏陶瓷砖300×300×7mm）、卫生间防水涂料（聚氨酯911防水涂料）等不合格材料，我监理部特跟踪落实材料退场情况并做图文记录。

五、监理工程师对工序质量进行了巡视和验收检查，及时发现施工中暴露出的问题如：装修的墙面乳胶漆不平整、地板砖空鼓、卫生间防水地面不平整等质量问题，及时下发了监理工程师通知单，要求施工单位整改。

六、对消防及空调工程的打压试验，监理工程师坚持24小时旁站，随叫随到，对整个施工打压过程不间断旁站，确保各项设备达到设计的要求。

七、整个工程，我监理部共下发监理工程师通知单24份，工程例会39份，专题会议纪要10份。

（二）进度控制

一、监理部进场后，检查施工单位前期施工准备工作是否充分，确认各项配备条件是否齐全，各项施工机械、设备及人员是否到位。

二、严格审核施工单位编制的进度计划，监理工程师每天进行现场检查与监督，随时了解跟踪进度计划的实施情况，对暴露的问题及时协调解决，协调处理好各种内外关系，确保了施工的顺利进行。

三、及时分析比较计划进度偏差，从中发现问题，要求施工单位及时采取必要的调整方法和管理措施。

四、通过工程例会，通报各施工单位每天施工完成情况和未按照施工计划完成的情况，解决施工中的相互协调问题，外协条件配合问题。

五、按照施工合同要求，及时核实施工单位申报的已完成的分项工程的工程量，签发进度款的付款凭证，保证工程款及时到位。

六、随时整理工程进度资料，做好工程监理记录，并要求各施工单位同步上报施工资料。

（三）投资控制

在施工前，认真研读图纸，在保证工程各功能使用的情况下，严格控制现场签证和图纸修改。在协调各方和设计单位的支持下，提出对楼面墙、地面，取消面砖改用大白浆墙面和水泥砂浆地面，A区窗台提高取消护栏建议获得通过，节省了部分投资。

（四）安全及文明施工监理

一、监理部进场后，首先审查了施工单位的安全资质和安全保证体系，严格检查安全岗位责任制和安全人员的配备情况，督促施工单位做好三级安全教育，健全现场保卫制度，为安全工作的有效管理提供了有力的组织保证。

二、审查施工单位施工组织设计中有关安全技术措施，审查安全文明施工方案，为安全工作的有效管理提供了有力的技术保证。

三、监督施工单位在现场配备足够的安全防护用品，如：安全帽、消防灭火器等，日常现场跟踪检查施工用电，确保了安全监理工作的效率。

四、经常巡视检查施工现场，针对施工中的不安全因素与安全工作中的薄弱环节，例如施工现场交叉用电电线乱拉乱扯、木工电锯没有防护罩、施工现场工人吸烟等立即要求施工单位改正，对施工单位屡次不改的安全隐患书面要求施工方改正。

五、现场施工资料管理：截至20xx年12月9日各施工单位的施工资料上报基本齐全，具备竣工验收条件，但最后工程的存档资料仍需完善。

冬季施工监理工作总结6

一>、监理组织机构，监理人员组成

根据业主委托的监理范围和工作内容及工程的特点，我公司选派了专业人员组织项目监理部。监理部组织机构配置总监1名，监理组长1名，专业监理工程师6名。监理部配备了计算机、打印机、测量仪器等监理设施。

二>、“三控两管一协调”

质量控制

监理对工程质量的控制按照“事前指导、事中跟踪、事后检查”的方法进行工作，根据编制监理细则控制要点、对工序验收、平行检测、旁站监督、跟踪检查、现场巡视等方式实施质量监督。对存在的缺陷，我部通过工作指令要求承包人及时进行整改到位，工程施工过程中确保了工程质量。

进度控制

影响施工进度的因素很多，有客观的，如施工条件，也有主观的，监理部通过认真分析影响的因素，影响的程度，从调动一切积极因素出发，采取各种措施对工程进度实行全方位控制。

投资控制

严格按照招投标文件，设计图纸及合同要求，对清单内的工程量把计量支付关，对于所报工程量坚持按实际计量。对于费用支付问题，严格按照业主单位及上级主管部门的文件批示办理。

合同管理和信息管理

合同管理主要是对合同双方当事人的建设行为进行有效监督，保证合同能顺利执行，就本工程而言，到目前为止没有发生工程变更及索赔事件。

项目监理部认真做好项目施工过程中相关的信息资料，做到完整、及时、准确地采集相关的工程信息资料，对信息资料进行分析处理及时反馈给相关部门并上报业主。充分利用计算机辅助信息管理，使资料管理工作规范化、系统化、合理化。

组织协调工作

项目监理部按照“严格监理，热情服务”的原则开展监理工作，严格要求自己，钻研业务，处理问题有理、有节，主要以会议报告形式来管理协调好本工程各种关系，如每周一次的工地例会。同时也得到了县交通局、村村通指办、业主单位的大力协助。

三>、施工过程中出现的问题和建议

(1) 该项目在实施前期在县、门和业主单位的关心和支持下大力筹措自筹资金确保建设资金及时到位；在施工中，乡村领导克服路基基础薄弱问题、及时处理工地纠纷、经常了解工程进度，主动与设计单位、施工单位协商问题，及时调整，确保了工程顺利进行，而且加快了工程进度，保证工程按质如期完成。

(2) 设计单位的技术服务、技术指导组的监督检查、施工单位的自查自纠是该项目顺利完成的保障，确保施工过程处在一个不断完善全程受控的状态。

(3) 由于村村通工程的特殊性致使该项目也存在一些共性问题如资金短缺，交通不能封闭、施工用电用水问题、工地纠纷时常发生、养护取水困难、开放交通过早等问题。建议各方应加强合作尽量克服。

>四、结束语

本工程控制目标已实现，工程合格是我们共同的目标，严格监理是我们神圣的职责，提供优质的产品是我们不懈的追求，我们通过这次验收，总结经验，找出差距，以更科学的管理，更严格的要求，更热情的服务，回报社会。并对在工程实施监理过程中，感谢县交通局、建设单位、质量监督单位对监理部监督、关心、指导，对我项目监理部的大力支持配合，我们表示深深的谢意。

冬季施工监理工作总结7

时间过的很快，一转眼20xx年又要过去了，在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。现对今年工作进行以下总结。

>一、做好监理工作，更好地为业主服务

在xx项目部的带领下，为xx业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

xx分公司的工程项目为xx为主，为了配合业主，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到xx工程项目上岗证。在xx的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行整改，同时以书面报告的形式上报业主。

>二、做好巡检工作

巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设xx专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将xx工作以周报的形式上报项目部，同时将xx的工程进度与xx完成的装机量以日报的形式上报业主。

>三、关于宽带提速方面

随后下一年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监督电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

冬季施工监理工作总结8

转眼20xx年即将过去，一年来，在公司领导班子的关怀指导下，在建设单位的大力支持和施工单位的紧密配合下，我始终秉承“公平、独立、诚信、科学”的职业准则，认真履行总监职责，严格按照监理合同的约定，认真做好“三控、三管、一协调”的监理工作，现将一年来的工作总结如下：

- 1、作为总监，认真贯彻执行公司的各项指示精神和管理制度，制定了项目监理部的工作目标和工作纪律，做好了项目监理部日常监理和管理工作。要求每一位员工在自己的工作岗位上做到勤巡查、勤监督、勤要求，认真为业主服务，认真做好监理工作，认真完成合同目标，做到人尽其职、人尽其才、人尽其责。坚持小心谨慎、脚踏实地、认真务实、高效求新工作态度和工作方式，以优质的服务不断加强和建设单位及施工单位的关系，不断优化内部管理和运作模式。
- 2、在这一年里，对工作一直不敢懈怠，明白自己所肩负的责任，同时，注重团结，主动关心员工，在项目监理部内部尽力营造和谐、文明的良好工作氛围，对员工提出的问题耐心、细心、全面的解答，发挥团队精神，积极调动监理人员工作的积极性。
- 3、积极参加公司组织的各种业务知识培训，在工作上，虚心向领导和老同志请教，认真学习相关业务知识，不断熟悉新的规范标准，不断的总结经验和教训，努力提高自己的理论水平和综合素质。
- 4、“严谨科学，勤奋工作”是本人的自我要求，严格执行公司安排的各项事宜，能有效督促监理人员完成本职工作，能有效和业主主动沟通获得认可。遵纪守法，严格遵守公司的各项规章制度，带头遵守考勤制度，按时出勤，外出办事提前与业主沟通同意，同时告知项目监理部员工，安排好各项工作，到人到事。
- 5、希望公司今后多收集能提高监理工作能力的各种资料并上传公司平台，便于公司员工根据所需灵活学习。更加主动的与员工沟通交流，尽力提高员工业务能力和专业知识水平。通过公司网络平台，及时公布公司的各项事宜，让全体员工能了解公司的发展方向及经过自己努力后能达到的目标和待遇，能在公司这块广阔天地下大展宏图。

冬季施工监理工作总结9

>一、工程概况

中广核象山珠山风电场二期（45MW）二期工程是由中广核（浙江象山）风力发电有限公司开发。工程地处浙江省宁波市象山县境内，地势山地，靠近大海。

该工程总装机容量45MW，安装30台浙江运达风力发电机组，风机总高度为65m。本工程第一期50台风机于20xx年11月30日完成并已投产发电4台风机；

>二、第三阶段参建单位

建设单位：中广核（浙江象山）风电有限公司

监理单位：南京苏安建设监理咨询有限公司

施工单位：浙江省火电建设公司

葛洲坝集团电力有限责任公司

沈阳吉地安电力工程公司

宁波市送变电电力工程公司

风机供应商：浙江省运达风电技术有限公司

塔筒制造商：浙江省泰胜塔筒厂

本工程的二期共30台风机，由浙江省火电建设公司安装。同时浙江省火电建设公司还负责此30台风机的箱变及高低压电缆的施工。塔筒供应商为浙江省泰胜塔筒厂。

>三、监理工作范围

二期30台风机的吊装及风机配套的箱变与高低压电缆安装工程，以及风机验收调试至移交的监理工作。

>四、监理工作依据

- 1)国家现行的法律、法规、条例和建设监理的有关规定；
- 2)《风力发电场项目建设工程验收规范》（DL/T5191-20_）；
- 3)《电力建设安全健康与环境管理工作规定》（国电电源[20xx]49号文）；
- 4)国家和行业制定的施工及验收技术规范、规程和质量检验评定标准；
- 5)经有关部门批准的工程建设文件；
- 6)《建设工程监理规范》（GB50319-2000）；

冬季施工监理工作总结10

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

20xx年的一月份至八月份末，在连云港项目部王总的带领下，为连云港东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

11年的1月份至5月份，连云港东海电信分公司的工程项目为FTTH为主，为了配合业主参与“光网江苏”的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到FTTH工程项目上岗证。在FTTH的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行限时整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设FTTH专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将FTTH工作以周报的形式上报项目部，同时将FTTH的工程进度与FTTH完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行检查。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监督电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否相符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信FTTH工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。

随后监理市区及新沂地区的EPON割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

20xx年的工作即将展开，我会时刻服从公司安排，响应公司的号召，保质保量的完成公司下达的任务，努力的提高自身的素质及业务水平，做到让公司放心，让领导满意，为公司在徐州监理行业树立良好的企业形象。我相信邮通的明天会更好。

冬季施工监理工作总结11

时间过的很快，从去年的2月份来鸿臣公司监理部工作已经二年了，在这二年的监理工作中，我经历了很多、看到了很多、感受了很多、也学到了很多以前没有学到的东西，在部门领导和总监理工程师的指导和合理安排下，基本上完成了自己的监理任务，做为监理部的一员，现将本年度的工作和学习情况向领导作以下汇报：

>一、工作履行情况：

工程开工前对自己所监理的工程认真审图，熟悉设计图纸的主要工艺流程、有关规定、工程特点，对图纸上存在有异议的地方进行记录，并向总监理工程师汇报。在对B区工地监理过程中，主要负责施工现场巡视、关键部位旁站、分项工序的验收和监理资料的收集、整理。详细检查施工中的各关键部位和关键环节，尤其是在隐蔽工程施工过程中，只要报验就及时的去检查，看是否符合图纸要求和规范规定，尽量做到事前预控和事中控制，发现有问题的地方及时向施工队提出来立即整改，并落实整改情况和复核检查。

除口头通知外，还在召开监理例会时提出存在问题与施工队管理人员共同研究处理方案，还用下发监理工程师通知单的形式通知施工队进行整改，发现质量和安全上的问题，找出原因尽早处理，处理不了的和重大的问题及时向总监理工程师汇报。对进场的主要建筑材料进行现场监督取样和抽检，对试验复检报告进行核查，对核查和抽检不合格的材料督促施工队清出场外。在日常工作中和监理部的同事共同对一些验收规范和工程做法共同探讨，对施工中出现的共同研究处理方案，相互配合、取长补短，尽量把事情做的少出错误，严格遵守公司的各项管理制度，严格履行自己的岗位职责，认真完成领导交待的各项任务。

>二、自身不足之处：

虽然在来鸿臣监理部以前已经干过几年的监理工作，但是消极的工作态度依然存在，自己仍然还存在很多不足之处，工作方式不够灵活，解决和处理问题的时候，不能很好地、全面地协调好各种关系，考虑问题不够全面，在施工现场监理过程中协调和管理能力的欠缺，导致在工作中出现了不少错误，对出现的问题没有及时向领导汇报，处理的很不好，给以后的监理工作造成了很大的困难。由于自己在工作中的疏忽大意，给自己的监理工作造成了很被动的局面，同时也暴露了自己在工作中做的不够仔细和不够踏实的一面。在以后的工作中要不断加强自己的专业知识，多向领导及同事们学习协调以及现场管理能力。争取做到言行要严谨，说话要有依据，给施工单位提建议时要注意把握尺度，严守公司纪律，在文件处理及行文方面多下功夫，以保证行文的准确性，提高监理月报的实用性，对自己所负责工地的监理资料要及时整理，尽量做到资料与工程同步，确保各类资料有据可查。

>三、对公司的建议：

通过对几个工地的现场监理，发现工地在合同管理和现场管理方面较为混乱，个别项目在未签合同和开工手续不完善的情况下，就开始施工，施工单位的施工力量和技术力量也较薄弱、施工队伍繁杂，感觉到如果是一个管理人员素质高、实力强的施工队，就便于管理，工程质量也有保证，如果是一个各方面都相对较差的施工队则反之，由于有的施工队对监理的口头通知和下发的监理工程师通知单提出的问题不予整改，甚至置之不理，很难管理，这样就造成工程质量不能保证，业主入住后返修率高，给公司形象造成很不好的影响，所以建议公司在选择施工队时，一定要选择那些在建筑行业实力比较强、信誉较好、管理人员素质高的施工队。只有加大管理力度，才能确保工程质量，保证公司的利益不受损害。

>四、明年的努力方向：

加强团队意识，增强内部凝聚力，不断加强对新规范、新图集的学习，提高自身的专业技术能力，遵守公司的各项管理制度，考勤制度，协助总监理工程师开展好工作，严格按照监理规范、国家规范和设计图纸去工作，在工作中向有经验的同事多请教、多学习，不断的总结好的经验，吸取过去的教训，把本职工作做的更好，努力将自己的专业技术水平，协调和管理能力提高到一个新的台阶。

冬季施工监理工作总结12

受XXX投资发展集团有限公司委托，该工程由XXXX管理有限公司承担施工阶段的监理工作。同济大学建筑设计研究院设计，XXX建设集团有限公司总承包，普陀区建设工程质量监督站监督。目前该单位工程全部竣工。现将本工程施工阶段的监理工作总结如下：

>一、工程概况

本工程位于浙江省舟山市东港新区。1#、2#楼地上17层，地下1层，根据《高层民用建筑设计防火规范》计算建筑高度 2 ，为一类高层，耐火等级一级。地上总建筑面积，地下建筑面积。3#、4#楼地上6层，地下1层，根据《高层民用建筑设计防火规范》计算建筑高度 2 ，为二类高层，耐火等级二级。3#楼地上总建筑面积，地下建筑面积；4#楼地上总建筑面积，地下建筑面积。7#楼地上1层，无地下室，根据《建筑设计防火规范》计算建筑高度 2 ，为多层民用建筑，耐火等级二级。总建筑面积为。筑使用性质：本工程为商务办公楼。

疏散楼梯的设置符合双向疏散的原则，每部楼梯在底层均设有直接对外的出入口。每层设两个封闭楼梯间。各楼层疏散宽度均满足规范要求。管道井防火分隔采用回填细石混凝土进行每层封堵，设丙级防火门；楼梯间及其前室设乙级防火门，设备用房均采用甲级防火门作为独立的防火单元分隔；无窗间墙和窗槛墙的玻璃幕墙，在每层楼板外沿设置耐火极限不低于、高度不低于的不燃烧实体裙墙。幕墙与每层楼板、隔墙处的缝隙采用防火封堵材料封堵。地上建筑各防火分区之间以防火墙、甲级防火门或不低于三小时耐火极限的防火卷帘分隔。紧靠防火墙两侧的门、窗、洞口之间最近边缘的水平距离，当水平间距小于时，设置固定乙级防火门窗。当防火墙设在转角附近时，内转角两侧墙上的门、窗、洞口之间最近边缘的水平距离不小于，当水平间距小于时，设置固定乙级防火门窗。地下车库各防火分区之间以防火墙和不低于三小时耐火极限的防火卷帘分隔，外墙上下窗间墙的高度。按《高层民用建筑设计防火规范》的规定划分防火分区，每层均设置火灾自动报警系统和自动喷水灭火系统，且采用不燃烧墙体材料分隔。1#-2#楼1~17层每个防火分区的面积均小于 $20xx$ 平方米，1#楼8~16层上下中庭连通部位设有防火卷帘隔开，防火卷帘耐火极限背火面温升不低于3小时，满足规范要求。3#、4#楼每个防火分区的面积均小于 3000 平方米，每层设置火灾自动报警系统和自动喷水灭火系统，且采用不燃烧墙体材料分隔。上下中庭连通部位设有防火卷帘隔开，防火卷帘耐火极限背火面温升不低于3小时。

>二、监理组织结构人员配置及实施

根据监理合同及监理规范结合工程实际施工情况，针对本项目要求，组建了以XXX为总监理工程师的项目监理班子，现场监理人员为总监代表XXX，水电监理工程师XXXX，以及其他监理员。

>三、监理合同履行情况

项目监理部按照委托监理合同、设计文件、国家现行有关质量规范、标准、相关的标准图集，结合项目监理规划和监理细则的要求，对本工程施工过程采取三控制、二管理、一协调的工作，使整个工程的监理工作基本上规范、有序地进行，履行了合同的义务和责任。

1、监理工作时间： 2 开工至 $20xx$ 年9月中旬竣工验收。

2、根据工程情况及监理范围，实行了一系列监理制度，如工地会议制度、主要设备、材料见证取样、送样复试及报验制度、旁站监理制度、隐蔽工程验收制度、检验批、分项、分部工程质量检查制度、工程资料审核制度等。

3、采用跟踪监理与旁站监理相结合的手段，使工程施工处于受控状态。

4、主动做好事前控制工作（如审图、做好监理交底等），强化事中控制（如钢筋安装中的跟班检查等），积极采取事后控制措施（如工程质量缺陷的修整检查等），以保证工程施工质量和工程进度。

5、积极协助业主抓好施工进度，认真审阅施工进度计划，将实际施工进度及时与计划进度比较，督促提醒施工方抓紧施工进度。

6、仔细核实每月实际完成工程量，审核施工方工程款支付申请，控制工程造价。

7、对文明、安全施工进行检查、监督，协助施工方管理层对操作人员进行安全生产教育，提高他们的安全施工意

识，做到安全施工。

>四、主要监理工作及成效

1、根据设计图纸及地质资料、施工验收规范及标准图集、经审定的施工组织设计及施工方案，结合项目监理规划，分别编制了《预应力管桩施工监理细则》、《基础、主体工程施工监理细则》、《装饰工程施工监理细则》、《幕墙工程施工监理细则》、《钢结构工程施工监理细则》等。使各方有关人员通过这些细则，明确了各分项、分部施工（包括工序）质量控制内容、检查要点及如何操作等，有效地保证了监理项目部的监理工作质量。

2、根据审定的施工组织设计，检查施工方的质量体系，工艺标准和管理制度，对特殊岗位的操作工，检查其岗位证书，做到持证上岗。

3、及时召开第一次工地会议，在主要分项、分部或主要工序施工前召开工地会议，对施工方进行监理交底，使施工方明确在该分项、分部和该主要工序施工中应注意的质量重点控制内容，以便及早采取措施进行预控。

4、仔细阅读施工图，认真参加图纸会审、审查图纸会审纪要，尽量将施工图中的疑点、难点解决在施工之前。

5、对进场的机械设备检查其完好性，是否能安全运转，符合要求后及时办理了设备报验。设备运行了一段时间后，及时提醒施工方对设备的零件进行检查、调换、上油，保证了安全施工。

6、对进场的主要材料，审阅其质保资料，检查其外观质量，符合要求后按规定见证取样、送样复试，复试合格后予以报验，保证了合格材料用于工程上。

7、及时督促、审阅施工单位整理好施工技术资料，使施工资料的整理与工程进度同步，保证了基础、主体及竣工验收能及时进行。

9、安装监理情况：

a、施工前的准备工作（事前控制）

（1）审核水电专项施工组织设计方案，同意后，要求施工方按方案进行施工。

（2）审查安装人员的资格证书，并要求持证上岗。

（3）对水电班组长以上人员进行了监理交底，强调了水电安装注意事项。

（4）对施工图中出现不合理或漏项情况，及时要求施工单位办妥设计变更后再进行施工。

（5）要求施工方在材料进场时做好进场记录，并及时通知监理，监理方对材料进行外观质量和资料核查，符合要求后办好报审，允许进场使用，本项目未发现不合格材料。

b、事中控制

（1）电气工程

电气安装工程选用的电线导管均根据设计要求选用KBG管或SC管，选用的电缆、电线截面均符合设计要求；所有电气管道在隐蔽前均进行了验收，合格后才同意隐蔽；要求电线导管在敷设时做到连续不中断，电线导管、桥架、母线安装时要求做到穿墙、穿楼板部位封堵密实。电气工程按要求进行了接地电阻测试、绝缘电阻测试、照明全负荷试验，各项试验结果均表示合格；对灯具安装、开关、插座的接线安装、配电箱的安装、桥架内电缆的敷设进行了抽查，对于应急灯具，检查了其应急照明时间。对于偏差较大的安装内容要求整改，整改后抽查结果符合要求。

（2）给排水及消防工程

给排水工程选用的材料均符合设计要求，进场时对所有材料、设备进行了检查。所有楼板部位的套管在隐蔽前均进行了验收，合格后才同意隐蔽楼板砼的浇筑。对于吊顶部位的喷淋管道、消防管管道、给排水管道，在吊顶隐蔽前

均进行了必要的水压试验、灌水试验及管道清洗，合格后才同意隐蔽。对于管道穿墙、穿楼板的孔洞，要求必须封堵密实。消防工程按要求进行了阀门强度试验、喷头强度试验等试验、管道强度试验、给水管道通水试验、给水管道冲洗试验、水泵试运转试验、屋面消火栓的试射试验，各项试验结果均表示合格；对涉及观感的安装内容进行了抽查，对于偏差较大的安装内容要求整改，整改后各项抽查结果符合要求。

(3) 通风与空调工程

通风与空调系统节能工程所使用的设备、管道、阀门、绝热材料等产品进场时，均按设计要求对其类型、材质、规格及外观进行了验收，经核对各设备的型号、技术参数均符合设计要求，本工程使用的绝热材料为德清合众品牌，经见证取样检测其燃烧性能满足要求。通风与空调工程按要求进行了绝热材料经点燃试验及风管漏风量测试试验、风机试运转试验。但是，因某些条件的限制，至今部分区块的防排烟系统、正压送风系统仍不能满足设计要求。

(4) 消防联动

各电气、给排水、喷淋、通风与空调、建筑智能系统完工后，见证进行了消防联动调试。经调试，各联动均能正确动作，如实反馈，动作逻辑符合消防控制要求。

c、事后控制

(1) 按验收规范逐项对各检验批、分项、分部进行检查验收，对查出的问题，如部分引向灯具的电线套管不到位、穿墙孔洞封堵不到位、防排烟及正压送风风量不足等缺陷，及时要求施工单位及时进行整改。

(2) 见证和参与使用功能和安全功能的检测，对消防水管的试压、清洗，绝热材料的点燃试验，水泵的试运行，风机的试运转，消防系统的联动调试等各项试验逐项进行检查验收。以确保整个工程的使用功能和安全功能。

>五、施工期间发生的问题及整改情况

1、对消防工程中出现渗漏的，已按规范要求进行了整改。

>六、结束语

本工程监理工作的实施，得到了业主及各监督单位的大力支持。在工程施工过程中，业主单位有关人员，多次协同监理人员做好质量、进度监控工作。监督单位有关人员经常巡视施工现场，对一些重点部位和关键工序提出了质量控制的积极建议和要求，对保证工程质量起了重要作用。在此特向你们表示衷心感谢！

总监理工程师：

20xx年九月

冬季施工监理工作总结13

项目于XX年12月31日，基本完成了主体工程的建设。市委市政府比较满意项目的建设情况。项目建设还有许多收尾及完善工作要继续，主要集中在如下几个方面。

- 1、园林绿化类数据，树种的确认工作
- 2、“三区一园”指挥中心的收尾（线缆整理、标识打制、卫生清理、空调的安装）工作。
- 3、市级监督指挥中心收尾（裸露的钢柱包边、储藏间的装修、地毯的敷设、中控的调试、大屏显示子系统的完善）工作。
- 4、各个分项硬件子系统的培训工作。
- 5、数字城管实施办法和绩效考核指挥手册的编制工作。

- 6、人员机构编制定岗、定编，人员班子业务操作培训工作。
- 7、执法车、清扫车的车载探头、gps车载终端的安装工作。
- 8、室外探头的安装、安装现场的归原工作。
- 9、扩展型子系统的开发工作。
- 10、创新型子系统的需求确认工作。
- 11、硬件分项子系统配置文档的整理工作。
- 12、设备连接线缆、端接线缆的打标工作。
- 13、各个标段的配置文档、图纸或竣工文档的整理工作。

又经过一年的锤炼和学习，发现自己很多不足，需在如下几个方面去提高和突破，

1、提高服务意识、责任感；

监理工作就是提供软服务，必须提高服务意识。按监理合同明确责任、范围、工作，但同时积极配合建设方。监理工作不能局限在办公室，仅仅成为承建方的传话器。我个人认为要积极下现场，发现问题并总结将问题要害及时反馈给建设方。我同时认为方案和计划多和细致并不绝对重要，把科学合理的方案和计划贯彻落实才是真实有效。年轻的我切记不要以为监理工作轻松、钱好拿、风险小，要树立风险意识，居安思危、防微杜渐将问题化小化无。我们是建设方的防火墙，要时刻提醒自己有责任和义务为甲方承担风险。我们必须树立，“项目出问题，推进不利，我是第一责任人”的意识。

2、解决问题计划性、目的性增强；

努力提高技能素养和积累经验，事先预判风险、发现问题。积极旁站现场建设工作，关键节点实时旁站，勤能补拙，及时发现问题。监理工作驱动必须要有自己的一本经，日志、周报、月报要及时编写，既是对项目实施工作短期的全面梳理也是自我总结提高的过程。每天的工作要有重点，抓大放小的推进项目实施。每天的工作重点、每周的工作重点、每月的工作重点，都要一一跟踪并督促承建方落实到位。

3、学习的广度、挖掘深度，提高监理质量；

监理项目需要个人有必要的技术底蕴。作为我个人既要加强学习的广度，也有同时钻研学习的深度。我进入监理行业已三年有余，已深深感觉自己的不足。知识广度和深度是相辅相成且并不矛盾，学习要有所成必须具备两点。这需要下功夫、沉住气，毛躁、浅薄骄傲是不行的。来年我首先将公司的监理规范、施工标准、承建单位的施工方案仔细研读，通过书本积累、实践推敲，不断提高自己。

冬季施工监理工作总结14

>一、工程概况

工程名称：农十四师四十七团城镇（昆仑镇）给水改扩建工程（管网）

建设单位：农十四师四十七团

勘察单位：新疆时代岩土工程勘察设计院

设计单位：新疆生产建设兵团勘测规划设计研究院

监理单位：新疆成汇工程管理有限公司

施工单位：和田开元建筑安装工程有限责任公司

工程内容：输水管网4028m，井93座，给水管道

地理位置：和田地区地处欧亚大陆腹地，位于新疆维吾尔自治区南部，昆仑镇北麓，特克拉玛干大沙漠南缘，干旱少雨，对施工无影响。

建筑设计特点：给水管道均采用PE管及配件，管道工程压力，试压压力，采用热熔连接。官道上设阀门井、水表井、消防井。在车行道上的井盖、井座为重型井盖、井座。位于人行道的为轻型井盖、井座。

建筑地点特征：本工程位于农十四师一牧场，交通便利，各种施工材料均可直接运入工地，施工用水电可由当地供水管网接入施工现场，和田地区为暖温带气候，少于日照时间长，施工期间不会受到气候影响。

地下水：拟建场区地下水水位埋深米，相对标高，地下水类型为平原孔隙潜水，其补给来源主要为地下水径流，水位受环境影响变化较大，地下水水位年变化幅度为米。

工程造价：万元

开工时间：20xx年8月10日

竣工时间：20xx年11月16日

工程总工期为100天

>二、编制依据及规范

一、编制依据：

- 1.国家有关工程建设的法律法规；
- 2.四十七团（昆仑镇）给排水施工图及图说；
- 3.四十七团（昆仑镇）安装图纸会审纪要及设计交底文件；
- 4.四十七团（昆仑镇）安装设计变更及技术资料；
- 5.四十七团（昆仑镇）安装工程施工组织设计；
- 6.农十四师四十七团委托的监理合同，施工单位承包合同以及材料合同等。

>二、与本工程项目建设有关的规范，标准，规程和图集如下：

- 《建设工程监理规范》GB50319 - 20xx
- 《建筑给水及采暖工程施工质量验收规范》GB50242 - 20xx
- 《建筑工程施工质量验收统一标准》GB50300 - 20xx
- 《工程建设标准强制性条文》(房屋建筑部分)建标〔20xx〕85号
- 《现场设备、工业管道焊接工程施工验收规范》GB50236 - 98
- 《建筑给水设计规范》GBJ15 - 88
- 《全国通用给水标准图集》S1、S2、S3合订本

>三、监理工作成效主要有以下几方面：

1.参加政府建设局主持召开的协调会。

项目建设过程中主要管理组织机构形式，业主为指建设局成员。如计划（宏观），投资资金，工程建设合同，招标投标，与各单位之间的协调等一系列关键问题都是由建设局主持召开各种会议协调。监理大部分都参加这种协调会，会议上，监理始终以监理人的身份解答关于施工技术、质量管理要求以及在参管道等订购考察小组。在考察期间，对生产厂家的生产技术、生产规模、质量保证体系、质量管理体系的健全、ISO9000质量认证等确认、提供给考察小组等各项工作。

2.主持召开施工现场协调会（例会）。

原定于每月在施工阶段召开施工现场例会，总结一个月来施工过程中的施工质量、安全、施工进度、施工现场管理等问题，指出下个月的施工目标，应注意的问题，疏通施工过程中各自组织管理过程中的成绩和缺点，不断改善管理方法，优化管理模式，尽量引入规范化，科学性的管理范畴。但是由于各种因素，其中包括内部环境和外部环境。故监理人只在阶段性，按照施工管理的需要，通过业主同意在施工现场召开几次施工现场协调会，协调会均有会议纪要，发布有关业主、承包单位。会议内容针对施工现场出现的施工质量，施工管理问题进行议论、统一目标、改进管理、共同认识，达到会议要求和目的。

3、主持工程材料与设备验收和检验。

按照监理合同和建设承包合同的规定，监理人在业主授权的范围内进行对工程进场施工材料验收、设备验收、成品和半成品验收、隐蔽工程验收、分项工程验收、管道主体结构验收，管道工程的防腐、底座、支墩的验收、沟槽的深度、宽度、坡度在管道安装前的验收、管道安装完毕后的严密性和强度的验收等项的工程验收和检验工作。进行施工阶段各项工程质量的全面控制。

质量控制可分为事前、事中、事后过程控制和进场交付使用前按有关标准规定进行合格性验收。

4.阀门、球墨铸铁管道、钢管

按照设计要求，由业主推荐几种品牌厂家、施工单位、监理考察后讨论通过确定。而阀门、球墨铸铁管道、钢管采购到货的材料厂家均有质量保证体系SIO9000质量认证、实行三包、售后服务等质量保证。

5.主持隐蔽与主体工程的验收。

隐蔽工程指土建工程中的管道沟槽、防腐、管道工程中的管道施工等。

隐蔽工程先由施工单位向监理单位申报工程签单（A4表），监理通过业主监理等几方共同施工现场进行验收。验收过程中，按照设计施工图和新行国家规范。对一些不符合设计要求和规范规定的、要求施工单位彻底整改。

6.对输水测试验收。

输水管道，按1000m设一个测试点，安装压力表，压力表在管道的最低处安装。待支墩的砼和管底座砼达到强度100%以后。用水泵加压，分别为1mpa和进行。停止30分钟以后，等压力表指示针稳定，落后工作压力，测试为合格。并观察该段管道有否渗水现象。全线输水管，经过测试后的管道，没有发现压力表指示钟变动，均为合格。

7.审批进度款，进行工程计量。

按照合同规定，业主授权，施工单位的月进度报表进行计量，参照宁国市供水输水管线工程投标书，每月完成工程的实际数量，对施工单位以A5表填报并附预算书进行审核，监理以B3表填报支付证明，作出支付意见，交业主办理拨款手续。在工程款计量时，能做到科学、公正地及时审批。对多报和未完成的分项工程进行扣除，控制了资金的合理使用。

8.竣工资料与竣工验收。

工程竣工以后，监理除认真做好监理资料的同时，还催促施工单位

加快做好各项竣工资料，其中包括质量保证资料，质量评定等级资料，分项工程验收，测试和检验资料，施工过程中文字往来资料。如施工阶段监理工作的基本表式：A类表，B类表和C类表。竣工资料是工程竣工验收前提，监理在接到施工单位报验报告以后，认真审核竣工资料，在组织工程验收前所有资料必须齐全，符合项目建设各项要求，具备竣工验收时组织有关单位，进行初步验收，验收过程中，有些项目应整改的，要求施工单位进行整改，待整改完毕后，由施工单位再次报验，然后再报告业主组织最后竣工验收。

9、结束语

农十四师四十七团城镇（昆仑镇）给水改扩建工程（管网）工程建设工程监理工作中，本项目监理部人员能团结协作、纪律严明、勤奋工作，全面实现了监理合同目标以及廉正合同目标，并使农十四师四十七团城镇（昆仑镇）给水改扩建工程（管网）保质保量，在为业主提交了一份满意答卷的同时，也充分体现了我监理人员较高的技术素质和思想素质，工作成绩得到了业主的充分肯定，也为我监理公司赢得了声誉、树立了良好的企业形象。

冬季施工监理工作总结15

在监理部的一年光阴里，无论是从监督、反省各施工单位的施工材料，还是做好监理部的监理材料我做到了尽职尽责。作为监理材料员我的首要工作总结如下：

>一、监理材料的治理

配合各专业监理工程师对各施工单位的工程材料作好严峻把关。因为工程材料是真实反响工程项目施工的效果，材料就是在工程建设历程中形成各种情势的信息记载，只有和监理工程师、施工单位材料员全力配合才干完成并做好这项工作。

负责监理材料的治理工作，并对监理材料进行收集、收拾和归档。监理材料是工程建设历程中，监理进行监控的真实记载，是一项系统工程。它牵涉到监理单位、建设单位、施工单位、设计单位等工程参建单位的本色性工作，是监理工作科学化、规范化、法制化的标记。监理材料反响监理工作程度，是衡量、评定监理工作的首要根据。

>二、做好监理月报

遵守合同约定，在勘察、设计阶段，对勘察、设计文件的形成、积累、组卷和归档。编制会议记载、监理月报，监理月报是监理部在一个月对工程进展和监理工作的总结，也是各有关部门反盛评定监理部工作的首要根据，因此做好这项工作很首要，也很要害。遵守材料规程将列入城建档案馆接管领域的监理材料移交城建档案馆。只有前期各个环节都做好了，才干顺利的移交档案馆，监理工作也就顺利完成。

>三、不足之处

对于施工单位工程材料的报验有必然的松懈，往往施工单位在施工完毕之后才将工程材料上报监理部。工程材料应随工程进度同步收集、收拾并按规定移交。对于监督、治理施工单位做好工程材料，使工程材料真实、有效、完整也存在着不足之处，其中施工单位不器重工程材料编制，工程材料没有应用工程材料做材料，使材料无法统一治理。监理月报的编制不完整，施工单位在起头还能及时配合监理做好月报，待工程接近尾期时就起头拖延，使监理月报无法及时收集、编制，编制一份完整的监理月报需要各方全力配合。

做到一个专业材料治理员是在长期工作实践中日积月累中磨炼出来的，不管是对施工材料、监理材料、建设材料都能做到娴熟治理，而我虽然从着手材料治理已有四年之久，虽对各个不同阶层材料治理有必然经验。但是做到一个专业材料员也有必然的差距。面临新的工期即将起头，我将全力认真做好每一项材料治理工作。

在接手监理材料以来，目前公司没有治理材料员的指示，短缺一个正规的材料室，很多材料无处堆放，使不少材料丧失。工程材料形成和治理需要一个很长的历程，而且治理材料的人员也替换频繁，这样使下一个接手的很难做好治理工作。新的一年即将到来之际，总结在过去的一年中，自己所做的本职工作，从接手治理监理材料方面上，均有了不同程度的熟识和进步。

冬季施工监理工作总结16

面对即将成为过去的20xx年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

>一、服从领导安排，认真履行本职工作

>二、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

三、反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作。

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

冬季施工监理工作总结17

随着时间的推移，****年即将过去，在这年终岁末之时，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后工作。总结过去一年工作，诚恳希望大家对总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助。

过去的一年，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我认真坚持“预控、规范、科学、优质”的工作指导思想，牢固树立“确保每一个业主满意”的服务宗旨，尽心尽职，努力工作。下面谈谈我在***年的工作与表现：

一、信息管理

不同单位的来往文函分别统一编号、登记，然后填写收文处理签，呈总监阅批，按照指示意见交于文件阅处人。监理个人工作总结。并及时催促按期处理完毕。

为方便编写会议纪要，每次会议都按时出席，并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及及口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会积极向同事们请教，争取将工作做得趋于完善。

监理月报的大部分数据是来源于施工月报。在做月报之前，需要认真的研究施工月报，其中的细节必须得吃透，只有这样才能判断出某些情况是否属实。

二、对工程施工建设的质量控制

在事前控制中所做的工作

在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行明确。

监理个人工作总结。

在事中控制中所做的工作

针对所有进场材料、半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。

针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录;对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。

对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

三、对安全文明施工控制方面的工作

通过对学习及在工作过程中我得到一些体会树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理(相关资料记录存档整理)工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育、技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查(包括安全台帐及书面资料)，每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档。

针对公司领导对工程安全控制所提出的要求，加深了监督管理的深度，对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查，对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是应该也必须做到“四勤”制:

眼勤(要能提前发现问题);脚勤(多在现场转、巡、查);嘴勤(对发现问题要多讲);手勤(及时做好相关记录下过书面通知);

加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地、认真地做好本职工作。

***年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，积极工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

冬季施工监理工作总结18

为确保工程的安全质量，使工程按预期目标进行，我监理公司成立了变电所工程项目部，在贯彻执行公司质量文件的基础上强化工程项目的管理，进一步提高项目监理水平。

现将该工程中的具体情况总结如下：

>一、 监理组织

为了实现达标投产的目标，项目监理部严格执行监理规划中确定的质量管理制度及措施，项目监理部对x工程的监理工作都是按事先制定的监理规划及监理实施细则进行的。将x变电所工程的安全、质量、工期、原材料检验、资料管理等各项工作扎扎实实的落实到全过程中，使工程的施工基本在受控状态下有条不紊的顺利进行。

1、健全监督管理人员的配置到位，保证了工程施工始终处于受控状态。对关键及重要项目的施工，如变压器安装、断路器安装等重要施工项目，项目主要负责人都在施工现场进行施工质量控制。对施工质量严格把关，对施工中出现的的问题，决不姑息迁就，对该返工的坚决返工直至达到规范标准。

2、编制《x变电所监理规划》作为指导监理工作的纲领性文件，在施工的全过程加以贯彻执行，保证整个工程的有序进行。项目部还对单项工程进行抽检，发现问题及时纠正，避免重大的安装质量缺陷。

>二、 安全管理及文明生产

安全为了生产，生产必须安全。结合x变电所工程的要求，我们制定了多项安全施工措施。针对施工人员技术参差不齐的情况，严格要求施工单位执行施工组织设计计划中的安全保证措施和质量保证措施。坚持召开定期的监理例会，结合各道工序的特点讲解危险及安全的不利因素和习惯性违章行为，并做好记录。对违反安全操作规程的行为处罚有力，对查出的问题责令整改。施工期间，要求现场按规定健全管理组织网络，配备安全帽，安全带等安全工、器具。多次对安全用电做检查，要求电动工具必须有良好接地。在土墩矿35kV变电所工程的整个施工过程中，未发生任何人身伤亡事故，重大机械及其他事故。

>三、建筑施工质量控制

本工程的建筑施工涉及地基与基础、主体、装饰装修、建筑电气安装、屋面等五个分部工程。各分部工程在分项工程评定合格的基础上全部合格。地基与基础部分在验槽工序中邀请了设计单位人员参加。主体结构施工中对各类原材料均进行了现场验收，并对国家要求进行复验的材料进行了二次检验。各类砌体及砼结构的外观及实体检测均符合国家相关的施工质量验收规范标准。对屋面工程的施工，要求施工单位按有关规范要求做了闭水试验，防止屋面渗漏，以保证工程竣工投产后，设备的运行安全。

>四、设备安装及、主要技术指标

现场监理人员把业主与x公司签订的施工承包合同列入管理程序，积极配合施工单位进行设备的逐件开箱检查，开箱检查时注意保护设备完好，对产品的资料，合格证，备品备件和专用工具仔细清点，确认产品完好无损且规格型号，数量符合合同规定的前提下，方可用于施工安装。未经开箱检查和经检查存在技术质量问题的设备坚决不允许进入安装现场。

>五、施工质量、施工工艺及调整试验

为保证工程质量及监理服务质量、满足运行要求，我们严格进行质量管理、加强过程控制，既确保工程质量，又注重对施工工艺的监管，力求做到使施工的质量和施工工艺协调统一，使业主满意，投产后放心。

我们在x变电所工程施工中，以提高监理服务质量为宗旨，认真总结和汲取以往工程的经验，使x变电所工程质量有较大的提高。并在断路器设备的安装、各类开关及硬母线安装、电缆敷设、二次接线等工序上下了较大功夫。

本工程主变安装中重点解决主变的渗漏问题，安装前对散热片、等附件进行严密的检查。主变的附件安装、电气试验均符合规范要求，试验项目全部一次试验合格。硬母线安装时，现场监理人员将母线支柱绝缘子操平找正作为重点突破口，做到了硬母线横平竖直效果美观。电缆敷设在电缆敷设前，现场监理人员认真核对图纸，确定每条电缆的走向。使每个拐弯及进出口电缆排列

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发