

采油三场文体工作总结推荐45篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/183205.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

采油三场文体工作总结1

采油工作总结

篇1：XX采购员年终工作总结

XX采购员年终工作总结

第1篇：公司采购员年终工作总结

又一年过去了，时间总是在悄无声息中流逝。真的很感谢公司给我提供磨练自己的机会，更感谢公司长久以来对我的信任和栽培！

众所周知采购部是公司业务的后勤保障，是关系到公司整个销售利益的最重要环节，所以我很感谢公司和领导对我的信任，将我放在如此重要的岗位上。在董事长的直接关注和公司各位领导的关心支持下，通过一年的采购工作，使我懂得了许多道理，也积累了一些过去从来没有的经验。了解到一个采购所具备的最基本素质就是要在具备良好的职业道德基础上，要保持对企业的忠诚；不带个人偏见，在考虑全部因素的基础上，从提供最佳价值的供应商处采购；坚持以诚信作为工作和行为的基础；规避一切可能危害商业交易的供应商，以及其他与自己有生意来往的对象；不断努力提高自己在采购工作的作业流程上的知识；在交易中采用和坚持良好的商业准则等。

在这里我想说作为一个采购，并不像常规所想的那样仅仅是打个电话，签个合同，发个货那样简单，这只是其中之一，也是最基本的。在领导的提醒下，XX我及时调整好心态和观念，凡是有销售的一切事物，我们采购部都积极配合！一切以销售为主，我们辅助。采购与销售是密不可分的！因为我们是一个整体，唱得是同一首歌，走得是同一条路，奔得是同一个目标！

在采购过程中我不仅要考虑到价格因素，更要最大限度的节约成本，做到货比三家；还要了解供应链各个环节的操作，明确采购在各个环节中的不同特点、作用及意义。只要能降低成本，不管是哪个环节，我们都会认真研究，商讨办法。真得很感谢总经理，在采购方法方面为我们出谋划策。是他的严格要求，让我们不得不千方百计去降低成本，也是在他的英明领导下，我发货时遵循少量多次的原则，当然还要在不影响销售的前提下，尽可能充分利用供应商的信贷期，保证公司资金周转。在发货方式上面，尽量以送货上门的方式从而降低公司的额外提货费用。在付款方面，间接性地降低成本。在这里我还要对公司所有人员说声：_谢谢_！感谢他们及时将市场价格信息传递给我，让我与供应商谈判时做到了心中有数，从而成功降低了库存成本。另外，每月月

底，因为销项税远远大于进项税，为了降低公司不必要的税收，我都积极主动向客户催要增zhì shuì 票。

XX年是个进步的一年，在公司各个部门的配合和采购部的多方努力下，我公司与供应商建立了非常良好的合作关系，有的已经直接向我公司发货，开始友好商业往来！在引进新品种方面，我们从多个方面不断搜集信息，及时和其他部沟通，并快速备货。对于新进品种，采购部都会向业务人员提供新进品种目录表，以供他们参考学习。

几年来，我更加明白了总成本优先原则，和灵活运用各种采购技巧的重要性。对与价格影响因素要有敏锐的感觉，并且能够及时的做好预警及防范措施，切忌_从一而终_。一个优秀的采购比须拥有较强的沟通协调能力和采购经验，我知道自己距离一个优秀的采购还有很远的差距，因为采购经验是靠长期不断积累经验和自我启发，达到熟练程度后才能掌握的一种技术，要做到这一点是非常困难的，不过，我会更加努力学习，不断地积累丰富采购经验，跟上公司的发展的脚步！

当前社会各行业各企业的竞争力、和之间的较量其根源可归纳为决策层的经营理念经营思路的较量，不断创新的思维才能使企业永远保持活力。根据公司管理层的最新思维，公司新一代的供应商也应建立在真正的战略伙伴关系上来，甚至比他们当自己公司的部门来看待。因为公司的成本核心竞争力的体现最主要的来自于公司所有供应商的支持力度，供应商对每家客户不同的政策特别给予我司的竞争对手的政策的好坏将直接影响到

我司的成本核心竞争力的高低。因此供方管理部必须考虑怎样既能使供应商始终至终、一如既往的给予我们最优政策，又能规范他们的内部管理，甚至帮助他们规范而不是一味的追究这样那样的问题而造成的一些小损失。那怕是真的需要追究的损失或大的损失，最佳的处理结果应该通过双方友好协商让供应商心甘情愿、心服口服接受我方提出的补偿要求。

对于目前正在为我司做出贡献的合格供应商需多加鼓励，因此在上半年的工作中我部门将更好的为公司所有供应商提供良好合作环境，使供应商能真正全心全意的为明景服务，抛弃双方的短期利益，谋求共同长期的健康发展。同时我们希望公司各个部门出新、出奇的想出不断下降成本和提高效率的方法，并不断的大胆尝试，取其精华、修改弊端。将不可能、有缺陷的好方案，变为可操作、无缺陷的好方案。

最后，感谢公司所有领导和同事，我有今天的进步离不开大家的帮助和支持，是他们的协同和支持使我成功。总之，XX年我会以一颗感恩的心，不断学习，努力工作。我要用全部的激情和智慧创造差异，让事业充满生机和活力！我保证以发自内心的真诚和体察入微服务对待客户，追求完美，创造卓越！和大家一起齐心协力，从新的起点开始，迈向成功！

第2篇：采购员年终工作总结

光阴似箭，日月如梭。又一年过去了，时间总是在悄无声息中流逝。

回顾XX年，是学习的一年，工作经验、客户资料、社会交流等等一切都是从头开始；从无到有，从有到会，从会到稳；这一过程都离不开公司领导的带领和个人的努力。回顾XX年，是感恩的一年，真心感谢佳润公司给我提供磨练自己的机会；更感谢公司领导一直以来对我的信任与栽培；同时也感谢公司全体同事们的支持与帮助。与此同时，我也深刻的认识到自己的不足。

一、在采购过程中，对原则性问题把关不严。对于到交期的物料，没有严格的要求供应厂商交齐物料，反而使得供应厂商一拖再拖，有时严重影响到生产和出货。

二、在采购过程中，带有个人偏见情况。总是为供应厂商开脱，因此使公司产生一些尾数以及不良料件。

三、在采购过程中，给公司员工带来的诸多麻烦，仓库管理员的经常加班加点，甚至生产预装组成员的帮忙拉车架，这都是我工作的失误给大家的麻烦。在此，我真心表示深深的歉意和感谢！

四、在采购过程中，下单的不仔细，漏单、错单的事件时有发生，给公司造成极大的不良影响。

相对缺点，我的成绩微不足道，众所周知采购是公司的后勤保障，是关系到公司整个生产、销售的最重要环节，所以我很感谢公司和领导对我的信任，将我放在如此重要的岗位上。在公司各位领导的关心支持下，通过近一年的采购工作，使我懂得了许多道理，也积累了一些过去从来没有的经验。了解到一个采购员所具备的最基本素质就是要在具备良好的职业道德基础上，要保持对企业的忠诚；不带个人偏见，在考虑全面因素的基础上，从提供最佳价值的供应商处采购；坚持以诚信作为工作和行为的基础；规范一切可能危害公司正常运转的供应厂商；不断提高自己在采购工作的作业流程上的知识；在工作中采用和坚持良好的商业准则等。

展望XX年，我信心十足，XX年里我会以一颗感恩的心，不断学习，努力工作。我要用全部的激情和智慧创造差异，让工作充满生机和活力！和大家一起齐心协力，从新的起点开始，迈向成功！

最后，祝愿我们的公司飞黄腾达！祝愿公司里所有的领导及同事们新年快乐！第3篇：药品采购员年终总结

首先感谢领导对我的信任，将我调到采购部这个如此重要的位置，给我个学习的机会，让我从对采购一无所知认识更多的人与事，接触更多的新鲜事物，学到了一些新知识，增长了更多见识！在刘经理的工作指导之下，经过四个月的采购，也积累了一些工作经验，同时也明白，还有很多事要继续学习的，继续去完善的，继续去提高的，在这一年里，我没有做出轰轰烈烈的事，但对每一件事我都会用心去想，用头脑去思考，用行动去做事。我每天按采购计划基本完成了所负责的剂型，值此辞旧迎新的时节对一年来的工作做一个总结，更多地便于自己以后的工作中总结今年的经验教训，提升综合素质，找到更好的方式方法去迎接XX年的到来。

我们主要采购的供货商来自_太华、九州通、东龙、汇康源、华辰等_我们所购进药品的质优价廉，关系到采购成本的高低，直接影响到整体效益的快慢，药品的价格始终抢占商机，起着至关重要的作用，我作为一名经验不足的采购员，经过一段时间的了解，深知做采购的，要了解各药品信息的重要性，为确保采购药品的质量好，价格低廉，今后我要做好每一项工作，要用敏锐的眼光看待事情的变化与发展，主动和个部门沟通！经过这几个月的采购，深知并不是单单做个计划和打电话报计划，那么简单的事，公司现在的采购数量是以开票处订的数量为准，个人认为开票处与销售部每个星期要有个总结，把客户所需要的信息反馈给采购部、我们采购人员也要对公司畅销品种有个基本的了解，在采购大量数量的情况下，我们要采取价格策略，与供货商业务员联系，尽量降低药品的成本，为了满足我们所需的库存，满足质管部要求，还要总结质量问题的因素，反馈给供货商，并与供货商达到共识，共同解决质量问题，做到及时退货。今后我们要更注重保质优价廉，货比多家，我发现要做好_质优价廉_是作为一个采购员的工作精髓，这个过程的操作与实践，是需要平时的细心积累才得到的经验，改进工作方法，提高工作技能才能更深入

地做到_质优价廉_降低成本。XX年里我主要从以下方面去做：

- 1.认真做好采购计划，货比多家，做好内勤工作，多多与各部门的人员沟通，每次计划做好的反馈表与涨价表，做到及时通知开票处与销售部，并分析调查市场价格是否适合客户需求！
- 2.报计划时要细心、多多了解各品种的信息变更、变更的信息要及时反馈给质管部、开票处、销售部、当有新品种引进时，要搜集好信息，及时与销售部、开票处沟通，并快速备货，还要多多了解供货商与厂家在各个时间段的优惠政策等。
- 3.采购不同品种，要灵活运用不同的方法询价、讲价、议价以达到降低成本的最终目的。
- 4.对已知涨价的畅销品种，要尽快的调查原因，根据市场，和部门领导商讨应该涨到什么价，对于销售部反馈如是客户已订品种，销售部要提供大概价格，采购部根据各公司销售的价格来做价格调整。
- 5.对于业务员提供的新品种，要注意看月销量，畅销品种要经常查看库存是否断货，要保证库存不缺货，如因天气原因或流行病因要结合现实分析，针对不同品种做好备货准备。
- 6.对于采购了的品种要及时跟踪货是否到库，在第二天早上查看是否入完库，查清楚原因，以免做重复计划。

自从进入采购部以来，让我更明白总成本的优先原则，和灵活运用各种采购技巧的重要性。在这里，感谢领导这几个月来对我的工作指导，今后的我还需领导的支持与培养，请领导放心，我会继续努力学习、努力工作的，昨日的成绩已成过去，现在重要的是在新的一年里好好珍惜时间，珍惜机会发扬优点，改正缺点，改进工作的方式方法，全面提高综合素质，更完美地完成新一年的采购工作。

第4篇：采购员年终工作小结

关于教学，本人既没有循循善诱什么，又没有桃李芬芳什么，也没有名闻遐迩什么，反而是一年的慌张，不敢去作总结。

而我做为食堂采购工作的总结，却不能回避。

首先，容我对心中的理想生活作一番描述：闲来无事，可以随意哼哼《花儿与少年》、《小河淌水》，或者《兰花花》、东北《摇篮曲》，甚至《红河谷》、印尼《船歌》之类小曲；兴之所至，可以歪头扭脖吟几句_感时花溅泪，恨别鸟惊心_，慨叹一下_人生代代无穷已，江月年年只相似_；眼望虚空，会飘出丝丝缕缕的暗恨幽愁，挥之不去，又该是怎样诗意动人的烦恼和忧郁？无思无欲，则可寒江独钓，品味钓胜于鱼的乐趣.....能够如此慵慵懒懒过日子，实在很惬意，算得上人生之大幸。

最初听到_采购员_一词，是在久远的过去。不知为什么，当时脑海里立刻浮现出一幅秋末冬初雾霾沉沉的景象，色调黯淡得很。而摊上食堂采购的干活，总觉得也许是冥冥之中对我少年懒惰的迟来惩罚。你不是向来对美味佳肴麻木吗？你不是向来对吃吃喝喝不以为意甚至有些不屑吗？你不是向来厌烦与那些鬼精灵的贩子讨价还价吗？你不是不忍砍价砍到那些辛苦劳作的菜农遍体鳞

伤吗？——这些，就让你去面对，去学习。然而，无论如何违背我的心性，我还是小心翼翼地勉力干了一年的采购。

也曾不懂装懂地作过市场调查。市场风云诡谲，既需要大智大勇，也充斥着大奸大诈，我辈蓬蒿之人，怎能洞察！

也曾笑呵呵地与菜贩菜农讨论价格，结果当然很不如人意。当我转身离开市场，常常隐约觉得身后有人望着我的背影窃笑：那个老师好憨哟。

也曾擅作主张，歇斯底里地改变供货渠道。如：几经努力，感觉望坪肉市依然坚冰难破，便索性将猪肉供应商从望坪转到了耒苏；市场急剧动荡时，又放弃川东市场，转而从望坪购入价格略高的菜油，就为图个什么性价比。

也曾流过汗。这不奇怪，谁不流汗？大热天在林荫下静坐还汗流浹背呢。

也曾无可奈何。整个XX年秋期，物价一直稳定在高位，上年只卖几分的萝卜，涨到了五六角，上年只卖一两角的莲白，涨到了七八角。很难买到一元以下的蔬菜。量大，也只是便宜一角而已。菜农说：_光景不好，欠收啊！_你看市场，菜价虽高，买卖却好。有谁听说过皇帝的女儿

还愁嫁吗？菜油也是。我们定的中次油，九月初每斤五块，有一天，不知谁给它的价格表错上了发条，油价一路上涨，涨到六块六，我也不敢问了，干脆从望坪进吧。还有煤。以公有制的傅家洞的滚装炭为例，上半年吨价还480，国庆也就530，接着_噌噌_直窜升，年终岁末，总算成功地飙上了800高位。同等质量的煤炭，山西也就300元一吨。这煤价的虚高，既有供求关系的作用，又觉得并非完全取决于市场规律，明明是本地煤商巧打山西小煤窑压产之牌，联合哄抬价格所致。问题是，你要煤，人家就是摆明车马向你漫天要价，你也只有徒呼奈何！

也曾惊慌失措。记得接手周，食堂缺煤。那时我不认得一个矿主，也不知道一个干运煤勾当的司机，除了大致晓得煤炭不同于泥土之外，脑袋里一片空白。而食堂又急需燃煤，时不我待，那时觉得很无助。说到此，有一事，必须向各位同仁坦白清楚：一年之中，我竟两次购回异常劣质的煤炭，给集体带来以千计的损失，致使全校教师职工人人都不得不分摊由于我的过失所造成的后果。虽然并非我的主观，毕竟职责所系，难辞其咎。在此，诚恳向各位道歉，谢罪！

眼看一年将过，一日空闲，揽镜自照，惊异地发现自己竟已不能表情，怎么也挤不出一丝会心的笑意。最可恨那额头，沟壑纵横。便想以手抚平，不料揉弄出十来个斑块，那斑块进而幻化成方块汉字。那十个字是：_云空未必空，欲洁何曾洁？_情境转换，我分明看见一头孤羊，既与同伴失散，又融入不了狼群，在茫茫的原野，踟躇徘徊，其情可哀。忽听一片狼嚎，猛然一惊.....却是一梦。原来，我在暮春的午后，双手托着一颗

愚蠢的头颅，撑着桌面睡着了。此时窗外淅淅沥沥，正是雨打芭蕉。

总结这一年的得失.突出的收获有三：一是练就了我在众人面前背背篋的勇气。在此之前，对背背篋的记忆，大致要追溯到儿童阶段割青草时。母亲很忧伤，说：_你可是从来不曾给老娘买过一回菜，从小又比谁都娇生惯养，那肩挑背扛的活，你能胜任吗？_我那七十三龄的老娘啊，可知你不惑之年的儿子，正在历经嬗变，走向成熟？二是练出了一身好勇力，使我一旦手握球拍，总能将小小乒乓拍飞出球台。第三，由于闲暇被挤占掏空，我的生活显得更加充实。而给我留下的最大遗憾莫过于错过了去年八月三十日的_庆功宴_。我但愿那次喝酒受伤的不是远春而是我。

在厌恶喝酒的我的一生中，产生饮酒念头的瞬间都会很少。而那次，我有那么强烈的饮酒欲望，却也那么轻易的永远错过了。我这一生，怕是难以体味饮酒的快乐了。

我也反思自己几十年的人生。有两个阶段让自己怨恨汗颜。一是_年前后两三年，那时我反叛，迷惘，一无所有却目空一切；再就是干采购这一年，反叛没有了，留下了迷惘，再添上与年龄不很相称的心浮气躁。再过几十年，当我弥留之际，该怎样去回首这一段不堪的岁月？

能够平安挺过这一年，我要感谢学校行政给予我工作的强力支持，领导们对我的平庸定当不甚满意，然而一直不曾有过一字半言的责备与苛求；也感谢老师们对我的宽容，你们其实知道悲天悯人的我并不适合采购工作，加上我错误连连，大家本有怨言，可就是隐忍不发。感谢大家的这份体贴与厚意。

最后，希望大家适度宽容理解我的继任。如果你发现别人处理某事与你的想法不尽相同时，可否设想：也许事情做起来真的不如想象的容易，也许他真的遇上了意料之中或意料之外的困难，也许他人很聪明，但性情敦厚，处事不如你刚毅果决，然而，恰如春兰与秋菊，谁就能断然认定孰优孰劣呢？再者，或许他更有与你不同的人生观和审美观。_草木有本心，何求美人折。_愿以此诗句，与懂得珍惜人生、挥洒人生的善良同仁共勉。第：采购员年终工作总结

20XX年即将过去，在这将近一年的时间中我通过努力的工作，得到很多收获，临近年终，我感觉有必要对自己的工作做一下总结。目的在于吸取教训，提高自己，以至于把工作做的更好，自己有信心也有决心把明年的工作做的更好。我对一年的工作进行简要的总结。

1)：熟悉采购的流程，让自己从下单到收料，每个细节都经手，让自己熟悉每个供应商及供货方式。在收料单的录入中，每个物料到料情况都由自己经手，让自己在第一时间了解生产的物料到货情况。下单的传真及确认。让我学了很多东西，能了解自己物料的实际到料情况及存在那些问题，需要注意些什么事项，不明确的地方跟供应商沟通，了解并熟悉此物料，且跟供应商有更进一步的沟通及联系。方便以后的调货事宜。明年一定把这份工作做到更细致，让每次的确认订单做到万无一失，坚持确认再确认，不在发生没有收到订单事宜。负责一些物料的调货事宜，尤其是远程的物料。学会计划自己的物料到货会不会造成满仓，造成很多的库存量，能否影响生产的进度，自己请款资金会不会影响公司的资金流动，明年会把远程物料计划更详细，让自己了解所有物料的进度。明确计划对于生产来说是重要的。有计划的生活及工作才是最好的。

2)：年底参与单价的录入及整理，真正介入到单价里面，也可以说进入采购的一个大门，才知道自己真的只是学了一点的毛皮，了解在不影响生产进度，能让供应商准时到货并不是好的采购，好的采购是在供应商能准时听自己的调度还得提供最好的服务态度及质量。且要把最好的产品以最低的价格给自己，那才是真正好的采购。货比三家。通过不同的厂家给出不同的价位，在以理想的价位压自己心中最愿意最好的供应商，得到自己想到的结果。希望以后自己进入这个采购的大门里面。

篇2：XX年采购工作总结 两篇

XX年采购工作总结 两篇

第1篇：XX年采购工作总结

回顾过去的XX年度，自从我进入采购部已近一年了。采购部成员和其它部门的各位领导及同事

在工作和生活中都给予了我足够的支持和帮助。在过去的一年当中，采购部门的工作基本上满足了公司业务订单的需求。在XX年我将继续努力，做好本职工作，不断完善自我，确保物料的供应和质量的控制，为公司的发展尽一份绵力。坚持_同等质量比价格，同等价格比质量，最大限度为公司节约成本_的工作原则。现将一年来的主要工作情况述职如下：

(一)、年度主要完成工作及材料开展工作

1、部门的日常工作

采购部现有人员3人，采用分工协作的方式负责公司原主辅材料的进行采购。依据今年公司的制定的采购计划，由采购部进行统计如下：

组件材料 采购总金额(元) 供应商

钢化玻璃：裕鑫

铝边框：协昌、集上、勤益和

背板：247532 达沃森、奥普托、EVA：永固

铜带：稳盛、华光达、龙世达

硅胶：华天启、接线盒：得立昌、顺广、恒达

纸箱：泰明、泽和

2、围绕控制成本在采购产品性能优化结构方面开展工作

采购部继续围绕_控制成本、采购产品性能优化的结构_为工作目标，要求采购人员在充分了解市场信息的基础上进行询比价，注重沟通技巧和谈判策略。同时调整了部份工作程序，增加了采购复核环节，采取由采购人员在对材料、设备询比价的基础上进行复核，再由采购部经理进一步复核，实行了_采购部的两级价格复核机制_。力求最大限度的控制成本，为公司节约每一分钱。采购人员也在每一项具体工作和每一个工作细节中得到锻炼。

3、进一步加强对供应商的管理协调

XX年采购部进一步加强了对供应商管理，本着对每位供应商负责的态度，制定了《供应商资料卡》并对其进行分类登记，确保了每一个供应商资料不会流失。同时也利于采供对供应商信息的掌握，从而进一步扩大了市场信息空间。建立了《合格供应商名录》，在进行报价之前，对供方进行评价和分析，合格者才能进入合格供应商名录，才具有报价资格。

根据企业管理层的最新思维，公司新一代的供应商也应建立在真正的战略伙伴关系上来，甚至拿他们当自己公司的部门来看待。因为公司的成本核心竞争力的体现最主要的来自于公司所有供应商的支持力度，供应商对每家客户不同的政策特别给予我司的竞争对手的政策的好坏将直接影响到我司的成本核心竞争力的高低。从而抢占节约成本、降低价格的制高点，为公司的持续健康发展奠定基础。

4、逐步加强对材料价格信息的管理

采购部进一步加强了对材料、信息的管理，每一次材料采购的计划、询比价都进行了复印留底，保持了信息资料的完整，同时输入电脑保存，建立采购部材料信息库，以备随时查阅、对比。

(二)、XX年将具体从以下几方面予以改进

1、制定采购预算与估计成本

制定采购预算是在具体实施原辅料采购行为之前对采购成本的一种估计和预测，是对整个采购资金的一种理性的规划。它不单对采购资金进行了合理的配置和分发，还同时建立了一个资金的使用标准，以便对采购实施行为中的资金使用进行随时的检测与控制，确保资金的使用在一定的合理范围内浮动。有了采购预算的约束，能提高采购资金的使用效率，优化采购管理中资源的调配，查找资金使用过程中的一些例外情况，有效的控制采购资金的流向和流量，从而达到控制采购成本以期达到有效的资金最大化利用的目的。

2、改进供应商的选择

在进行供应商数量的选择时既要避免单一货源，寻求多家供应，同时又要保证所选供应商承担的供应份额充足，以获取供应商的优惠政策，降低物资的价格和采购成本。这样既能保证采购物资供应的质量，又能有力的控制采购支出。根据我们的规模，供应商的数量根据公司的产能适当控制，以便在需要时候能随时找到相应的供应商，以及这些供应商的产品或服务的规格性能均能满足公司产品要求。同时在采购的环节控制上XX年将着手几个环节并做相应调整

3、在以后工作中需要继续努力的几点

(1)首先，工作态度上不放过任何一个细节，工作过程中万事都要仔细，从采购物资规格的确认、价格的商榷到采购合同的签订和完成到货等等一系列的事情都要一一用心，全心全意地投入工作，以积极的态度强烈的责任感和百分之百的信心来开拓自己的工作领域。

(2)签约订货后要积极跟催，保证按时或提前交货。货物到工地后协调安排好卸货入库事宜。万一后期出现质量问题要积极处理反馈。

(三)、XX年工作规划

1、配合公司降低组件销售价格，在原材料上应多寻找性价比合适的厂商合作，来降低公司的材料成本，我将结合历年来的供应商供应状况，整理价格资料，做好备份工作，将现有的供应商资料存档

2、完善太阳能发电系统材料资料，和研发部一起完善材料选型，样品和整套系统测试工作，材料选型上力求常规化，标准化

3、提前做好询价比价工作配合销售部及研发部进行报价工作，在材料的审核上与研发部及销售部多沟通力求材料量化、标准化采购。

4、材料采购的及时性在XX年必须要有一个质的飞跃，全力满足公司正常生产的安排需要，确保

好材料的到货时间及时，减轻由此给生产部和销售部带来的不利因素。进一步维系好与现有供应商的合作关系，并多渠道开发新的更符合公司利益的供应商。第2篇：XX年采购工作总结

XX年马上就要结束了，这一年过得忙碌但充实，我有了一定工作经验，采购工作干得比较得心应手。公司进入了全面生产阶段，紧着公司进行了大检修，在工作任务比较繁重，采购物资比较紧急的情况下，保证了各种原材料的供应，现将这一年的工作情况总结如下：

一、XX年工作总结

1、务实工作，积极进取XX年我严格按照集团和公司的采购管理规定，通过招标、询比价的办法，本着公开、公平、公正的原则，急项目之所急、想项目之所想，在人员少、采购周期短、应急计划多、所处地理位置偏僻等情况下，在部门领导的引领下克服了重重困难，利用业余时间、加班加点，较为圆满的完成了各项采购任务。我主要参与

完成了化验中心物资、柴油、编织袋、托盘、化学品等各种原材料的采购物资工作，截止XX年11月底共完成采购金额：8000万元，签订合同40份，其中通过招标公司组织的招标采购19次，完成采购金额7600万元，通过询比价进行的采购10次，完成采购金额400万元。

2、注重细节，优化方案

采购部是公司运转的一个非常重要环节，也是公司形象的窗口部门。采购最大的任务就是以最合理的价格采购到最合理的物资，在采购过程中我不紧要考虑到价格因素，更要最大限度的节约成本，做到货比三家;还要了解供应链各个环节的操作，明确采购在各个环节中的不同特点、作用及意义。只要能降低成本，不管是哪个环节，我们都会认真研究，商讨办法。

3、目标明确，与时俱进

采购是一项有挑战性的工作，采购员必须要有丰富的工作经验，要经常进行市场调查，对供应商进行调查，对市场价格进行调查。进行询比价要对报价进行分析，看看报价是否合理，以免产生价格过高或不合格物资。采购员还必须具有创造性，不断提出新颖的采购管理方案，使采购业务更加高效率、高标准的进行。

4、工作中的经验和教训

XX年，自己比较圆满地完成了采购任务，XX年在前期工作经验的基础上，大部分物资实现了集中招标及寄售，为公司节约了大量的资金，比较圆满的完成了采购工作。但是在工作中还存在很多不足，工作总结性不强，对物资采购价格市场调查度不够，对物资质量验收方面知识了解不够，原辅材料专业知识缺乏，这方面需要加强学习和思考，工作沟通方面还是比较欠缺。以后我会积极投入到个人工作中去，经常进行个人工作总结，改正不足的地方，提升个人综合素质。

二、XX年工作计划

XX年是公司一期项目稳定生产年及二期项目建设期，各采购都是为稳定的生产和建设服务，做为公司的一员必须明确自己的工作任务，以服务于公司生产服务为工作重心，严格要求自己，做好自己的本职工作。

1、按照公司生产需求根据物资使用单位提报的物资需求计划及时的进行的采购、合同的签订工作、催到货工作及物资挂账工作。参与到原辅材料的验收工作中来，并按照物资验收情况及时做好物资挂账工作。按照生产需求编制月度资金计划。

2、在以后的采购工作中，把岗位工作标准作为一切采购工作完成的标准。采购工作要在充分了解市场信息的基础上进行询比价，坚持_同等质量比价格，同等价格比质量、最大限度为公司节约成本_的工作原则;在物资采购中尽量实现集中采购和寄售，在供应商选择上要建立合格供应商名录，综合考虑供应商资料，进行询比价，尽量避免不合格物资的出现;注重学习原辅材料专业知识，加强物资的验收的力度，使工程建设保质、保量、保时顺利的进行。

3、虚心向其它部门、车间学习工作和管理经验，借鉴好的工作方法，努力学习业务理论知识，不断提高自身的业务素质和管理水平。使自己的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强责任意识，提高完成工作标准。同时我部门希望公司各个部门出新、出奇的想法不断下降成本和提高效率方法，并不断的大胆尝试，取其精华、修改弊端，为公司稳定生产和二期项目建设做保障。

篇3：XX年采购部工作总结

XX年工作总结

时光荏苒，转瞬即逝。XX年已经接近尾声，首先感谢这一年来公司领导对我的培养以及各部门领导对我工作的大力支持和帮助，同时也感谢部门的各位领导及同事在工作和生活中都给予了我足够的宽容、支持和帮助。

进入采购部已经快一年了，这段时间里我学会了很多，不管是在工作上还是在思想上都有了进一步的提高，重要的一点是懂得了在开展工作之前做好个人计划，有主次先后及时完成各项任务。

回首自己在采购部的工作，有过很多曲折，工作中出现了不少失

误也取得不少进步，下面我将这一年的工作总结汇报如下：

(一)、主要工作与业绩

1、部门的日常工作

(1) 能够独立完成部分重点原料情况统计表、核心原料采购计划表数据的统计和每天、每周最低库存量报表的填写、数据的核对及汇总整理。

(2) 熟悉预混料的采购流程，从订货、发货及到货情况的跟踪，每一个细节都环环相扣

(3) 每日原料采购单的录入及审核

(4) 与供货商确定核对原料结算数量、金额以及供货商货款结算办理即采购付款的申请及收货报告单的打印

(5) 对每月签订的合同进行整理、登记、归档、保管

2、进一步加强对供应商的管理

XX年采购部进一步加强对供应商管理，对每一位供应商的最新的资质进行了收集及保管。本着对每位供应商负责的态度，制定了《供应商评定及风险识别评价记录表》并对其进行分类登记，确保了每一个供应商资料不会流失。同时也利于采供对供应商信息的掌握，从而进一步扩大了市场信息空间。建立了合格供方名录，在进行报价之前，对供方进行评价和分析，合格者才能进入合格供方名录。

3、逐步加强对信息的管理

要想降低企业采购成本就得建立完善、真实和有效的信息数据库，不仅要每天查看《中国行业饲料信息》而且要多方面多渠道了解关注原料的价格，进而把企业收集到的有用信息与企业内部信息进行整合分析。

(二)、XX年将具体从以下几方面予以改进

- 1、对原料知识比较欠缺
- 2、与其他部门沟通较少
- 3、应不定期的巡查一下库房
- 4、不能及时掌握原料剩余情况
- 5、供应商资质的收集不全面
- 6、应变能力不强，缺乏沟通技巧，与其他部门的协调不是很好
- 7、原料采购单录入时因粗心而有录错现象，还需提高工作质量和效率

(三) 在以后工作中需要继续努力的几点

1、首先，要端正工作态度，在工作态度上不放过任何一个细节，工作过程中万事都要仔细、认真，从采购合同的签订和完成到货等等一系列的事情都要一一用心，全心全意地投入工作，以积极的态度强

烈的责任感和百分之百的信心来开拓自己的工作领域。

2、还要从最基本上打好基础，要多多熟悉公司产品，采购产品各个生产环节的了解，可以明白将要采购的原材料、半成品等在产品中所担当的角色，从而对其品质要求与对应的数量需求知晓。在熟悉要采购的产品同时，顺便也要对公司各个部门及其工作做好进一步的了解。不但要了解所购品市场行情时刻掌握影响采购品的价格波动情况，提前做好准备。还要做好有效的控制采购库存。避免停转产的风险及积压物资的风险，无形中控制自己企业的采购费用。此外采购流程中最主要的优化控制及分类分批采购合同台账要做好，并维护好供应商信息这一点也尤为重要。

3、签约订货后要积极跟催，保证按时或提前交货。货物到公司后协调安排好卸货入库事宜。万一后期出现质量问题要积极处理反馈。

以上是我在采购部XX年年度工作总结，俗话说：“点点滴滴，造就不凡”，不要问你要从公司那里得到什么，而是要问我们能给公司带来些什么。在以后的工作中，不管工作是困难重重还是多姿多彩，我都会不断积累经验，与各位同事一起“勤奋严谨，协作创新”努力提高自身文化素质和各种工作技能，为公司在新年度的工作中再上新台阶、更上一层楼贡献出自己的力量。采购部：吴静蕾

篇4：采购部工作总结

采购部工作总结

XX年是具有转折意义的重要一年。材料采购工作从最初的一个人负责及项目部各自负责，直至到公司提升为乙级资质后，采购部从无到有，这是一个不断探索不断改变的过程，也是公司为了不断的发展壮大必经的过程。

目前采购部共有四人，包括采购经理、采购主管、采购员各一名。虽然采购部在各个时期的整合都在一定程度上给部门工作带来了影响，但从总体上看，整个部门还是渐入佳境，员工各司其职，工作有条不紊。

这一年来，采购部全体员工在公司的领导和其他各部门同事的支持与配合下，圆满地完成了部门建设和各项采购任务，以下是采购部对XX年度工作总结如下：

一、本年度完成工作情况

- 1、制定采购员工作职责与采购部制度，并且编写了采购部《材料采购流程管理与控制》和《常用园林绿化树种图例讲解》。
- 2、三星项目材料采购工作，在材料采购过程中，深入市场，尤其苗木、草皮的采购、进场、栽植，各个环节跟踪到底。
- 3、陕西高速集团太白路基地项目办公区苗木栽植、补植、家属区苗木补植以及灯具维修和苗木越冬保护。
- 4、配合预算部参与公司项目报价如：庆阳东湖公园二期、汉中洋县钒钛磁铁矿、高速集团紫禁长安一、二、三、四标、空港商

务中心以及对外协作项目如：临潼秦皇大剧院景观绿化、灞桥区XX年绿化植坡面绿化工程、九锦台三期景观绿化工程、芙蓉南路、曲江池东路、寒窑路、雁栖三路、长征集团阳光台365等项目材料投标报价以及材料封样。

二、日常工作方面

- 1、采购部内部员工比较稳定，整个部门人员配置比较完整，工作责任心和工作热情都有了很大提高，相互配合密切，分工细化。

2、在采购部平时的工作当中，采购部一直注重和加强对采购人员的公司文化、思想道德和职业素质教育。经常强化学习，传达公司最新工作指示精神。并要求采购部人员接受新思想，新理念，用科学发展观的眼光看待事物，适应公司新形势下的发展，在工作的同时，采购部注重对人员的素质培养，树立爱岗敬业、诚实守信的职业道德水准，通过参加公司的各种知识培训，加强专业文化学习，使采购部工作人员整体工作水平和思想素质都有了较大提升。

3、在公司内部的日常工作中，采购部始终积极主动的配合其它部门的工作，始终以公司大局为重，保持以服务者的心态；以务实进取和客观公正的态度去做好公司安排的每一项工作和任务。

三、内部管理方面

1、加强职业道德修养，品行端正，诚信自律。严格遵守公司采购制度，积极按采购的规范和要求进行采购工作，做到不吃回扣，不贪污受贿，不吃请，不虚开发票，不从中牟利，不卡、拿、要，公正廉明。不论是大宗材料还是零星的材料采购，接受公司调查监督。

2、逐步建立一套责权明确、分工细致的采购授权管理组织体系，营造积极热情、敢于付出、敢于承担责任、显露真才实学又不失诚信的工作氛围，适应公司发展的实际需要。

3、逐步加强与各部门的沟通，严格控制采购时间和采购周期，保证各种材料的购进科学合理，极力配合公司各项工作正常运营，材料进场时，要及时的和各项目部做好协调与沟通。

4、要控制好材料进场的数量与质量，在购进材料时发生质量、数量异常情况下，应立即采取紧急措施，并与供应商联系，并和各项目部进行协商处理。

5、XX年采购部特别注重，除组织部门人员进行培训外，还注重在平时的每项具体工作和每个工作细节中不断的提高业务素质，同时反复强调采购人员的责任感，强调每个人对自己采购的材料设备负责到底，保证了对材料采购过程的有效追踪。

6、在日常工作当中，采购部提倡平易近人、自我批评的工作作风，用透明如水的工作方针去协调和处理内部问题，做到公司内部上下沟通，关系和谐。

四、工作中存在的主要问题和整改措施

尽管这一年来采购部的采购任务完成较圆满，也有不少经验

可循，但仍在诸多方面存在不足，很多问题有待解决。

1、部门内部管理不够到位

采购部成立不久，需要改进的方面很多，首先还是部门的内部管理。采购部的工作任务变得相对单一，即投标项目材料的询价、定价及在建项目材料的采购，导致了部分问题的出现。经过一段时间的执行发现，存在的主要问题是最大限度地激发部门员工的主观能动性，自我约束力等。为改善这种情况，我们要做好部门员工自我管理意识的养成工作，以保证部门员工工作的主动性、积极性以及工作效率。

2、供应商渠道有待拓宽，稳定的资源有待开发

我们应该意识到，我们在材料供应商的开发和维持过程中受到了一定的限制，这种现状的形成是有因可循的。关键问题还是我们在面对采购中的问题时没有把握好。例如验收现场出现问题苗木后的处理方式过于软弱，对待供应商的态度不够真诚等，既损害了公司声誉也不利于工程的质量。我们在今后的工作中应该转变思想，做事如做人，解决供应商问题时不要过于留情面，应在保证我方利益的前提下与供货商进行洽谈，态度要谦和，并和供应商建立长期合作战略性伙伴，公平、互利、共同发展为原则。我们有选择客户的权利，客户也在选择我们。

3、制定采购预算与成本核算。

制定采购预算是在具体实施项目采购行为之前对项目采购成本的一种摸排和预算，是对整个项目资金的一种理性的规划。它不单对项目采购资金进行了合理的配置和分发，还同时建立了一个资金的使用标准，以便对采购实施行为中的资金使用进行随时的检测与控制，确保项目资金的使用在一定的合理范围内浮动。有了采购预算的约束，能提高项目资金的使用效率，优化项目采购管理中资源的调配，查找资金使用过程中的一些例外情况，有效的控制项目资金的流向和流量，从而达到控制采购成本的目的。

4、改进供应商的选择

在进行供应商的选择时既要避免单一货源，寻求多家供应，同时又要保证所选供应商承担的供应充足，以获取供应商的优惠政策，降低材料的价格和采购成本。这样既能保证采购材料供应的质量，又能有效的控制采购支出。

五、今后计划与重点

在今后的工作中继续努力学习，不断学习业务能力，开发材料源头信息，加强与供应商的沟通，更好的保质保量完成各项采购工作，使各项工作正确、准确率力争达到100%。

1、为了更好的完善采购工作，确保做好下一年的工作任务，对没有处理好的事，紧接处理，尽量做到问题不推迟，尽最快解决。

2、我们的采购工作就是服务于各项目，就是以最低的成本满足高质量严要求的工程需要，一定要对采购的材料细心的分析，在篇5：XX采购员工作总结

XX年采购部工作总结

与往年比，今年采购品种变多，周期变短，外发件比例增多等，给采购部带来严峻的考验。在完成工作的同时，也存在许多问题，为了更好地完成明年的采购任务，现对工作作如下总结：

一、加强与供应商沟通，及时做好跟催工作，及时解决问题尤其是

按时、按质、按量提供好所需的各种物料。特别是些零星的采购，我们不追货，他们也不发货，所以需要花费大量的时间去沟通。

二、对于一些新的产品，后续的预测量一概不知，对于批量供货的导致外协供应商刚接手做时，货接不上或是供货吃力，没有人能告知此预测所以要及时做好协调与沟通，工作往前做，提高工作效率。

三、降低采购成本，货比三家，多快好省的采购原则。客户都要求降本，所以采购物美价廉的产品，尤其重要。

四、对于客户指定的产品，新的价格要做一份采购价与客户给定价格比较清单，避免有采购价高于客户价的现象存在。

五、每天写好每天所要做的工作，处理的事，对所做的情况做一总结，对没有处理好的事，紧接处理，做到问题不推迟，尽最快解决。

六、要求仓库做帐很准确。如一个物料有一批电脑账未做，再去查供应商，供应商回复已送到位，导致帐目不准，起不到帐目一目了然的作用。

七、有些采购件，要货很被动，每个物料的采购是否到位都会直接

影响到生产。生产缺物料，再查供应商未送，即耽误了生产，操作方式也不对，同时也增加了公司的成本。目前系统中采购合同的录入都为手工录入，系统目前只好一个人用，所以工作量较大。

ERP能自动生成订单，仓库入帐及时也准确，这样会节约时间，我们查货由被动改主动，效率会提高不少。

八、采购各人员，要不断地学习，提升业务技能，拓宽知识面。收

集采购资源。目前，产品的品种越来越丰富，采购工作对技术的依赖越来越大，所以提高基本技术能力，避免工作中的失误，这也是我今后努力的方向。

九、多询些供应商，让供应商知道危机感，从他们意识上重视产品

质量以及交货的及时率。，在以后的工作中，不断地积累丰富采购经验，完成各项工作，争取在新的一年里能取得更大的进步！同时希望公司明年的发展越来越好！

篇6：采购部XX年年终工作总结

XX

XX年年终工作总结

回顾过去的XX年度，自从我进入采购部已近两年了，这段人生中弥足珍贵的经历给我留下了精彩而美好的回忆。采购部成员和其它部门的各位领导及同事在工作和生活中都给予了我足够的宽容、支持和帮助，让我充分感受到了领导们“海纳百川”的胸怀，在对领导们肃然起敬的同时，也为我有机会成为采购部的成员而惊喜万分。在过去的一年当中，采购部门的工作基本上满足了公司施工材料订单的需求。在XX年我将继续努力，做好本职工作，不断完善自我，确保物料的

供应和质量的控制，为公司的发展尽一份绵力。回首自己在采购部的工作，有过很多曲折，工作中出现了不少失误也取得不少进步。作为公司的花钱部门，我部树立“为公司节约每一分钱”的观念。坚持“同等质量比价格，同等价格比质量，最大限度为公司节约成本”的工作原则。现将一年来的主要工作情况述职如下：

（一）、年度主要完成工作及材料开展工作

1、部门的日常工作

采购部现有人员3人，采用分工协作的方式负责公司原主辅材料的进行采购。依据今年公司的制定的采购计划，由采购部进行统计分析，今年公司原料总共采购批次为436批，采购总金额达到万元，原材料不合格批次为2批，不合格批次现已均全部由采购部直

接与供方联系，采用退货重新开模加工处理方式；今年采购合格率达到%，年度供货合同签订率99%。供货及时度96%，由于部分定制产品周期较长影响了施工，采购部在条件不具备的情况下依然突破重重困难尽职尽责争取第一时间将物料送至施工现场。

2、围绕控制成本在采购产品性能优化结构方面开展工作

采购部继续围绕“控制成本、采购产品性能优化的结构”为工作目标，要求采购人员在充分了解市场信息的基础上进行询比价，注重沟通技巧和谈判策略。同时调整了部份工作程序，增加了采购复核环节，采取由采购人员在对材料、设备询比价的基础上进行复核，再由采购部经理进一步复核，实行了“采购部的两级价格复核机制”。力求最大限度的控制成本，为公司节约每一分钱。采购人员也在每一项具体工作和每一个工作细节中得到锻炼。

3、进一步加强对供应商的管理协调

XX年采购部进一步加强对供应商管理，本着对每位供应商负责的态度，制定了《采购供应部供方信息表》并对其进行分类登记，确保了每一个供应商资料不会流失。同时也利于采供对供应商信息的掌握，从而进一步扩大了市场信息空间。建立了合格供方名录，在进行报价之前，对供方进行评价和分析，合格者才能进入合格供方名录，才具有报价资格。

根据公司管理层的最新思维，公司新一代的供应商也应建立在真正的战略伙伴关系上来，甚至拿他们当自己公司的部门来看待。因为公司的成本核心竞争力的体现最主要的来自于公司所有供应商的支持

力度，供应商对每家客户不同的政策特别给予我司的竞争对手的政策的好坏将直接影响到我司的成本核心竞争力的高低。从而抢占节约成本、降低价格的制高点，为公司的持续健康发展奠定基础。

4、逐步加强对材料价格信息的管理

采购部进一步加强对材料、信息的管理，每一次材料采购的计划、询比价都进行了复印留底，保持了信息资料的完整，同时输入电脑保存，建立采购部材料信息库，以备随时查阅、对比。

（二）、XX年将具体从以下几方面予以改进

1、制定采购预算与估计成本

制定采购预算是在具体实施原辅料采购行为之前对采购成本的一种估计和预测，是对整个采购资金的一种理性的规划。它不单对采购资金进行了合理的配置和分发，还同时建立了一个资金的使用标准，以便对采购实施行为中的资金使用进行随时的检测与控制，确保资金的使用在一定的合理范围内浮动。有了采购预算的约束，能提高采购资金的使用效率，优化采购管理中资源的调配，查找资金使用过程中的一些例外情况，有效的控制采购资金的流向和流量，从而达到控制采购成本以期达到有效的资金最大化利用的目的。

2、改进供应商的选择

在进行供应商数量的选择时既要避免单一货源，寻求多家供应，同时又要保证所选供应商承担的供应份额充足，以获取供应商的优惠政策，降低物资的价格和采购成本。这样既能保证采购物资供应的质量，又能有力的控制采购支出。根据我们的规模，供应商的数量根据

公司的产能适当控制，以便在需要时候能随时找到相应的供应商，以及这些供应商的产品或服务的规格性能均能满足公司产品要求。同时在采购的环节控制上XX年将着手几个环节并做相应调整具体细节计划如下图示例（1-1 供应商管理与采购计划架构阵列图），力求细节严谨确保每一个材料的成本控制率、合格率和供货及时率，避免因环节疏漏从而给项目造成的施工不便问题。

1-1 供应商管理与采购计划架构阵列图

3、在以后工作中需要继续努力的重点

1、首先，工作态度上不放过任何一个细节，工作过程中万事都要仔细，从采购物资规格的确认、价格的商榷到采购合同的签订和完成到货等等一系列的事情都要一一用心，全心全意地投入工作，以积极的态度强烈的责任感和百分之百的信心来开拓自己的工作领域。

2、还要从最基本上打好基础，要多多熟悉公司产品，采购产品各个生产环节的了解，可以明白将要采购的原材料、半成品等在产品中所担当的角色，从而对其品质要求与对应的数量需求知晓。在熟悉要采购的产品同时，顺便也要对公司各个部门及其工作做好进一步的了解。不但要了解所购品市场行情时刻掌握影响采购品的价格波动情况，提前做好准备。还要做好有效的控制采购库存。避免停转产的风险及积压物资的风险，无形中控制自己企业的采购费用。此外采购流程中最主要的优化控制及分类分批采购合同台账要做好，并维护好供应商信息这一点也尤为重要。

3、签约订货后要积极跟催，保证按时或提前交货。货物到工地后协调安排好卸货入库事宜。万一后期出现质量问题要积极处理反馈。

（三）、工作中出现的问题和解决方法

XX年中在对部分材料的跟催不到位造成项目施工不便如宝鸡玻璃交货问题新疆铝型材交货问题具体问题及解决方法如下：

1、宝鸡后补玻璃交货问题

宝鸡后补玻璃的提料分3批分别为XX年11月23号，11月28号和12月2号。约定的发货时间为12月7

号。要求厂家将3个批次的玻璃

篇7：采油工作总结

采油一队XX年工作总结

一、基本情况

采油一队现有人员86人，管理人员7人，操作岗位79人，管理着db16、17和301区块以及22、25两个计量站，油水井255口（其中油井161口、水井94口）。XX年面对地层能量不足、含水上升快，以及地震影响等困难，采油一队结合实际以精细注水、强调整、稳人心为工作重点；以练内功、强管理、促提升为抓手克服灾后种种困难扎实开展五项劳动竞赛工作。着力在精细油藏管理上下功夫，在管理上精抓细管，在挖潜上精查细找，生产管理实现了良性循环，创造出了开发管理新水平。XX年采油一队认真开展了采油厂“井井增油100kg活动”、“低效井组治理活动”、“注采井组单元化活动”、“油藏目标化管理活动”。采用“三三动态分析制”精细管理，所管区块中：401、17、18、22区块产量稳定，15井区、16井区产量上升，301井区产量略有下降。

XX年共分析93个井组计279次，调水161井次，小措施3井次，压裂4井次，复产6井

次，深抽4井次，其中压裂增油、酸化增油，累计措施增油吨。XX

年采油一队自然递减率%，综合递减率%，同比下降了%

主要指标完成情况采油一队XX年1-11月指标完成情况二、XX年的主要工作

一、以“油层管理”为核心，精雕细刻挖潜力，努力实现老油田高效开发我们队所辖区块均属超低渗透油藏复杂断块，经过5多年开发，原油稳产难度越来越大。

面对上产不利因素，我队坚持以“两提两控”（提高采油时率、提高注水有效率、控制自然递

减、控制作业井次）为核心，不断创新管理措施，挖掘地层及油水井潜力，有效提升了开发

管理水平，实现了老油田持续稳产。

1、是加强注水管理，夯实稳产基础。

我们队实行“三三”动态分析制度结合油藏地质特征，做好有效注水工作，夯实油田稳

产基础。今年，我们狠抓注水及注水调整工作，坚持以提升注水水质、投转注、增注为主要

手段，注水井的管理，通过调整注水工艺，落实管理措施，提高注水水质，优化注水方式，强化有效注水，提升了水驱储量的动用程度，实现了稳油控水目标。与此同时，我们还通过

转注、增注、洗井等措施，不断完善注采井，增加有效注水量，确保注够水，有效补充地

层能量；以“稳油控水”为原则，坚持搞好动态调水，收到了既注够水，又注好水的双重效

果，有效地夯实了老区、老井稳产基础。

2、是精心选井选层，提高挖潜效果。

在挖潜空间越来越小、选井选层越来越难的情况下，我们组织全队技术人员，紧紧围绕

潜力区块、井组和井层，深化地质认识，精细层段分析，找准挖潜方向，积极寻找增油上产

亮点。我们按照“管理到井筒，措施到油层”的工作思路，坚持抓好日常动态分析，坚持每日晨会对油水井生产状况进行集体会诊，认真落实油水井管理措施，充分运用五线图分析法、上提光杆测试查蜡法、多功能车热洗清蜡法，并针对性地进行工程调整，有力地促进了油井

正常生产。今年以来，我们针对井筒变化，先后查蜡33井次、洗井196井次，对全队的

油水井进行了分类梳理，理顺油水井对应关系，针对每口井的地层能量、含水等不同特征，优化措施方案，精心制订调整措施。

3、是创新管理方法，控制自然递减。我们将qshe的“持续改进”理念引入油田开发管理，从控制自然递减入手抓油藏管理，组织技术干部摸索出了

“干部包类、班长包项、工人包点”管理，队里坚持“周活动、月分

析、季总结”，班组则采取“日汇报、旬分析、月讲评”的办法，对油井生产参数实行预警管

理，对影响产量的因素和应对措施做到日落实、日检查、日汇报、日分析，形成全员、全天

候、全日程关注产量、参与管理的良好效果。XX年采油一队实施动态调水68井次，调整

参数43井次，污泥调驱5口，自然递减率降低到了%，综合递减率%。

二、以“成本控制”为重点，精打细算降成本，努力实现效益最大化

面对投入、产出矛盾日益加剧的状况，我们牢固树立“全员参与、内控降本、节能降耗”的工作思路，精细成本管理，动员全队干部职工，立足自己，向

内挖潜，努力挑战成本极限，实现了节支降本目标。

1、是加强班组成本核算。我们把班组作为预算管理重点，实行“班组长预算负责”。由各班组长根据生产实际需

要，对材料费、水电费、维修费等费用认真测算，并报队审核确定，队按月对各班组预算执

行情况严考核、硬兑现，有效增强了班组长抓预算、重节约、控成本的自觉性。两年来，全队各班组根据年度责任制成本设立基本目标和更高目标，将所有成本指标横向分解到各项目组，纵向分解到各班组、并建立全方位的考核制度和奖励制度，形成了全员上下“一切成本皆可控”的工作理念。

2、是大力推广运用新技术。以扎实开展“降本增效”及“比学赶帮超”活动为契机，通过优化调整生产运行参数，加大设备技改力度，推广“适用、高效”的节能工艺，有效节约了能源，降低了能耗。发动

全队全员参与，广泛收集合理化建议，制订出了y401-5-1等抽油机安装尾平衡措施10余条，并强化落实。针对部分油井井筒深、抽油机不平衡、综合能耗大的情况，我们积极引进尾端

异相复合平衡、皮带抽油机、超低速电机、变频柜、防腐蚀抽油杆等新工艺和新技术，有效降低抽油机、注水泵的能耗，达到了增产增效的目的。在y401-5-1、db17-3-5等井上安装尾端异相复合平衡后，节电20%左右；采油一队22点计量站通过合理的注水调整，改双泵运

行为单泵运行，在满足正常注水的情况下月节电8000多度。同时采油一队发动全员参与，广泛收集合理化建议，制订出了措施10

余条，并强化落实，全年通过“金点子”、“五小成果”等活动节约成本20多万元。

3、是积极内部挖潜。积极向内挖潜，大力开展自力更生活动。充分发挥员工的潜力，自己维护道路、自己修

理低压管道、自己修理设备，自己进行备件制作、自己进行修旧利废。

三、以“我要安全”为引领，精益求精严管理，引导干部员工瞄准目标保安全
我们始终把安全生产作为工作的重中之重，坚持用安全文化渗透员工思想，用制度规范

员工行为，引导员工牢固树立安全生产理念，不断增强员工执行qhse体系的自觉性，使员工

实现了从“要我安全”到“我要安全”的本质转变，强力推进“四个强化”：强化全员安全意识、强化全员安全责任、强化全员安全行为、强化企业安全文化建设的理念树立，确保了全年安全生产形势的稳定。

加强安全教育，提高员工的安全意识。我们认真组织干部职工学习了《安全生产法》、《道路交通安全法》、《中石化安全生产十

大禁令》、《岗位安全职责》等，扎实开展安全宣传教育活动，实行工作前“七想七不干”。积

极推行“三步法”

1、看：全面观察，发现征兆突出季节变化，看——八个小时内外时间段的安全工作是否

存在“盲区” 2、找：认真梳理，找出症结，安全管理工作的针对性、实效性，找——人员

思想状态的內因，班组工作、生活环境、气候季节外因篇2：采油工述职报告各位领导、各位同事你们好：我叫刘菲，09年参加工作。目前在xxx站xx班工作。作为一名一线的石油工人，我秉

承老一辈石油人的精神传统，在工作上肯吃苦、讲奉献、有理想、守纪律，与全站人员上下

齐心，兢兢业业、拼搏苦干、克服各种不良因素的影响，确保油井产量，完成队上下达的各

项工作任务。下面我将XX年的思想、工作、学习情况向各位述职如下：

一、加强学习，注重政治素养和业务能力的提高一年来，不断加强自身世界观、人生观和价值观的改造，提高自身的政治理论水平和业

务能力。坚持自觉参加机关组织的学习，认真学习党和国家的方针政策。深刻领会上级文件

精神，在实际工作中加以贯彻。通过扎实的思想政治理论学习，使自己能够树立大局意识，比较客观、全面、准确地看待问题，分析和解决问题。在工作中学习，在学习中工作，精益

求业，不断探索，使自己更加胜任本职工作。

二、工作方面，认真履行职责，脚踏实地做好工作

用满腔热情积极、认真地完成好每一项任务，认真履行岗位职责。在现场管理上，严格

按照规章制度及标准化操作规程，对油、水井及时平整井场，修整井口，基本做到井场无油

污，无杂草，无垃圾。做好日常的巡回检查，认真、严肃的对巡井中发现的油、水井的不安

全因素进行及时处理和整改，确保油井的产量。在设备管理上，我在做到定期对设备维护保

养的基础上，坚持做到“六不”，即：不脏、不松、不渗、不漏、不缺、不锈。保证设备完好，防治跑、冒、滴、漏等现象的发生，消除安全隐患。在资料的管理上，为了保证量油数据的准确性，我加大了量油的密度，通过不同时间多次的测量来保证数据的准确性。同时，细致

资料录取的过程，及时进行资料的填写与整理，使其能如实地反应问题，确保资料的“齐、全、准”。

三、学习方面，认真学习岗位职能，提高技能操作水平从工作的实际需要出发，本着缺什么、补什么的原则，以《xxx》和技术操作标准为学习

重点认真学习业务理论知识。在班组工作比较繁忙的情况下，正确处理工学矛盾，在做好日

常工作的前提下，充分利用业余时间，系统学习了采油工程有关法律法规和理论知识。在工作期间，我不错过，不浪费每一次锻炼的机会，加速自身知识的不断更新和自身素质的提高。

同时，利用闲余时间向队领导及同事请教有关地质及采油方面的知识。通过多看、多问、多学、多练来不断的提高自

己的各项业务技能。

四、存在问题和今后努力方向。回顾过去的一年，由于业务水平不足，缺乏经验等原因，工作上在有些方面还做得不够。

在今后的工作中，我要努力做到以下两点：

1、勇于创新，不断进取，使工作更进一步。

2、努力学习，提高综合素质，提高操作实践能力。以上是我的述职报告，不妥之处，敬请领导和同事们批评指正。篇3：采油站工作总结采油站工作总结 xx公司xx作业区一号站成立于1999年7月，现拥有员工14人，站长3名，大班4人，巡井工4人，计量员3人。平均年龄不到30岁，这是一个年轻蓬勃的集体。这是一支创新求

实的团队。自建站以来，海南一号站以“高标准、严要求”作为日常工作的准则。力求超越

自我，求实奉献。秉持着浅海人执着、凝聚、火红的精神不断探索向前。XX年生产完成情况我站油水井共14口。分别为11口油井以及3口注水井。目前开井10口，日产原油xx

吨，日采气xxm³。09年xx一号站的奋斗目标是原油产量xx万吨，天然气xx万m³：计划指

标原油产量xx万吨，天然气2xx万m³。通过公司以及作业区的正确领导以及全站员工一年的努力，截止至09年12月上旬，我站原油产量xx万吨，天然气xx万m³。完成计划任务100%。XX年工作上的总结 秉着“安全第一、环保优先、以人为本”的工作理念，（一）x一站以油气生产为活动为主体，狠抓生产，纪律严明，在各项生产活动中突出一个细字，确保不因人为原因造成产量下降；

（二）以基层班组建设为活动阵地，展我员工爱岗如家的风貌，整洁温馨的换衣间休息室，清洁明亮一应俱全的小伙伴房，极大的调动员工工作积极性；

（三）以创建绿色油气田为工作重点，安全高效地完成原油生产经营任务，大力构建hse体系，提高清洁生产水平。把安全环保监控责任细化到岗位和人头，实现了生产的全程受控。

（四）全方位、多形式地开展员工思想教育、业务技能提升活动，逐步培养一支肯吃苦、讲奉献、有理想、守纪律的采油队。XX年x一站基础建设概要 为了确保基础建设扎实推进，x一站把安全、质量、与环保管理相结合在质量管理上，我们实行岗位承包责任制，在设备管理上，我们实行“定人定机”管理办法，将“检、防、修、保”融为一体；在安全管理上，我们实行站长、大班和岗位员工“三级”负责制，通过

层层落实责任，追求生产过程“零隐患”的目标；在环保管理上，我们严格落实“谁污染、谁负责”的方针，加强监督，防治结合，努力实现“零污染”的目标。同时，我站在努力将小站建设成为五型五好班组，贯彻油海家文化的精神，日臻成熟。

在建设“和谐型”班站上，我们具备了空调值班室、更衣室和设施齐全、功能完备的前线小

伙房，大大改善了站上员工的生活、学习和工作条件；在建设“安全型”班站上，我站抓好生产安全，杜绝生产事故发生，抓好设备保养，消除安全隐患，抓好施工监督，保证施

工质量，做好隐患排查，提供准确数据；在建设“清洁型”班站上，秉持着环保理念，构建

人，站，自然相统一的班组建设模式；在建设“节约型”班站上，从生活用水用电的点滴小

事抓起，绝不浪费；在建设“学习型”班站上，技术型员工是现实生产力。为了提高全员技

术素质，我们站开展了建设“学习型”班站、争当“技能型”员工活动。以上是xx一号站关于X X年度的工作总结汇报，放眼XX，我们信心十足，我站将继

续抓好基础工作建设，保证原油产量平稳运行。同时持续开展创建绿色油气田工作的长效机

制.继续抓好安全工作，杜绝事故的发生。开展好五型班组建设，力争实现成为各方面皆达标

班组。篇4：油田公司采油厂工作总结 工作总结

去年这个时候，我还是一个在校大学生，还在准备着自己的毕业论文，还在思考着毕业

后的路该如何去走，而如今我已经站在了新的起点上，开始了新的征程。十年寒窗，终于走

出了校园，走上了向往许久的工作岗位。我从一个懵懂、迷茫的学生逐步成长为一名勤奋、敬业的员工，在这段工作期间，我不断的努力学习，努力提高自己的各方面能力，尽快的让

自己适应企业快节奏、高效率的工作环境。在领导和同

采油三场文体工作总结2

x年参加工作时，觉得自己是专业学校毕业的，所学的知识已能满足工作的需要。随着年龄的增长和岗位的变换，却越来越觉得知识不够用。“打铁先需自身硬”，即使在领导岗位上，也怕有“外行领导内行”之嫌，于是不顾工作的劳累，不顾家庭琐事的繁多，尽量抽出时间来安心学习。先是参加自学考试，年6月获得河南财经学院财会专业大专文凭。担任作业公司副经理期间，我发觉经营管理方面自己欠缺太多，时时有力不从心之感。于是在年9月参加了中央党校函授班学习经济管理专业。当时，党校文凭已不吃香，许多同学半途退学，有人也劝我，“党校文凭不管用了，还费力费钱干什么？”，我心里，觉得是一次难得的学习机会，上哪儿去请那么高水平的老师辅导？两年的学习期间，我没缺习过一节课，认认真真地完成老师布置的作业，安安心心地学习完每一本书。与此同时，我又参加了华东石油大学石油工程专业本科班学习，现已全部毕业。学习的目的是为了增长知识，提高素质，不仅仅是为了一个文凭。为文凭学习，会失去学习的动力，这是我的学习体会；“生命不息，学无止境”，这是我学习的理念；不能让自己有“等到

用时方恨少”的缺憾，这是我学习的目的。总之，一句话，我要“活到老，学到老”。

采油三场文体工作总结3

1、递减分析

截止20_年11月底，未措施井水平自然指数递减为%，其中滴2井区，滴12井区，滴20井区，滴西12井区（表6）。

2、未措施分析 1) 减产分析

与20_年12月对比，见产主要为含水上升减产。滴12井区合计减产，其中含水减产13口，液量下降1口，减产井全区分布，由于调剖工作开展较晚，见效还有待时间，减产为递减；滴2井区合计减产 t/d，区块减产最大，由于该区块近2年调剖采用降粘驱油方式，从整体效果看，该区块水窜通道已经形成，该方式明显无法封堵大孔道，含水上升较快；滴20井区合计减产，该区块看由于油藏存在高渗通道，界面窜流严重，通过注水井分注效果不明显，从今年调剖效果看，部分注水井高渗通道明显封堵，区块老井递减在，但施工较晚井组，以及转注较晚井组，含水明显上升较快；滴西12井区合计减产26t/d，其中含水减产15口，液量下降2口，滴西井区由于地层复杂，各小层发育面积较小、且不连片，造成注水井不能有效进行驱油，该井区含水升主要表现为地层水。（见表7）。

2) 增产分析

与20_年12月生产能力对比，增产总计18口井，合计增产，其中滴12井区4口井增产，3口井为调剖见效，1口井（D1113）为检泵后泵效提高；滴20井区9口井增产，本年调剖井组，说明通过调剖有效改善注水波及体积，调剖明显见效；滴西12井区1口井增产，注水见效1口（DX2301），封隔器失效后上层参与生产1口（滴202），检泵后泵效提高3口（表6）。

3、关井情况

目前关井状态有生产能力的井共有13口，日生产能力，其中DXD20_需检泵作业，滴314单井管线冻，其它井均可直接开井生产（表9）。

4、20_年产量预测

未措施：20_年12月底月报核实日产水平为412t/d，参考今年自然递减%，20_年预计将完成万吨，考虑关井、测压影响，完成万吨。新井：落实滴20井区6口，滴西12井区4口，滴2井区9口，油井11口，水井8口，全年预计产油万吨，20_年预计将完成万吨。

采油三场文体工作总结4

记得曾参加一个学习座谈会，在讨论知识的重要性时，大家议论纷纷，七嘴八舌，却拿不出同一的意见。有人说知识的重要性体现在“博”，什么都懂，什么都通；有人说知识的重要性在“精”，研究专业才能透，才能专。我说，知识的重要性在于“运用”，不能把学到的知识运用到日常工作中，充其量只是一个满腹经纶的书呆子。千万不能把学习的专业知识只局限于一个方面，

而要举一反三，触类旁通，这样才能实现知识的“增值”。

x年，采油二厂濮3-48井实施堵水作业，要求封位误差低于米，当时厂领导和基层队干部都认为风险太大。我临危受命，担任施工总指挥。下井管柱的测量一般要求保留两位小数(现在也这样)，我要求测量人员保留三位小数，并亲自在现场监督。措施完工后，电测封位和要求封位仅相差米，堵水作业一次成功，该井日增原油25吨，含水下降76%。年在濮2-328井，施工方案为填砂注灰，但是水井溢流大无法填砂。我根据多年的施工经验，要求更改施工方案，变填砂注灰为挤注灰。该井注灰一次成功，实际灰面深度与要求灰面深度仅相差米。

__公司__作业区一号站成立于1999年7月，现拥有员工14人，站长3名，大班4人，巡井工4人，计量员3人。平均年龄不到30岁，这是一个年轻蓬勃的集体。这是一支创新求实的团队。自建站以来，海南一号站以“高标准、严要求”作为日常工作的准则。力求超越自我，求实奉献。秉持着浅海人执着、凝聚、火红的精神不断探索向前。

20__年生产完成情况

我站油水井共14口。分别为11口油井以及3口注水井。目前开井10口，日产原油__吨，日采气__m。__年__一号站的奋斗目标是原油产量__万吨，天然气__万m³；计划指标原油产量__万吨，天然气__万m³。通过公司以及作业区的正确领导以及全站员工一年的努力，截止至__年12月上旬，我站原油产量__万吨，天然气__万m³。完成计划任务100%。

20__年工作上的总结

秉着“安全第一、环保优先、以人为本”的工作理念：

- (一) __一站以油气生产为活动为主体，狠抓生产，纪律严明，在各项生产活动中突出一个细字，确保不因人为原因造成产量下降；
- (二) 以基层班组建设为活动阵地，展我员工爱岗如家的风貌，整洁温馨的换衣间休息室，清洁明亮一应俱全的小伙伴房，极大的调动员工工作积极性；
- (三) 以创建绿色油气田为工作重点，安全高效地完成原油生产经营任务，大力构建HSE体系，提高清洁生产水平。把安全环保监控责任细化到岗位和人头，实现了生产的全程受控。
- (四) 全方位、多形式地开展员工思想教育、业务技能提升活动，逐步培养一支肯吃苦、讲奉献、有理想、守纪律的采油队。

20__年__一站基础建设概要

为了确保基础建设扎实推进，__一站把安全、质量、与环保管理相结合在质量管理上，我们实行岗位承包责任制，在设备管理上，我们实行“定人定机”管理办法，将“检、防、修、保”融为一体；在安全管理上，我们实行站长、大班和岗位员工“三级”负责制，通过层层落实责任，追求生产过程“零隐患”的目标；在环保管理上，我们严格落实“谁污染、谁负责”的方针，加强监督，防治结合，努力实现“零污染”的目标。

同时，我站在努力将小站建设成为五型五好班组，贯彻油海家文化的精神，日臻成熟。在建设“

和谐型”班站上，我们具备了空调值班室、更衣室和设施齐全、功能完备的前线小伙房，大大改善了站上员工的生活、学习和工作条件；在建设“安全型”班站上，我站抓好生产安全，杜绝生产事故发生，抓好设备保养，消除安全隐患，抓好施工监督，保证施工质量，做好隐患排查，提供准确数据；在建设“清洁型”班站上，秉持着环保理念，构建人，站，自然相统一的班组建设模式；在建设“节约型”班站上，从生活用水用电的点滴小事抓起，绝不浪费；在建设“学习型”班站上，技术型员工是现实生产力。为了提高全员技术素质，我站开展了建设“学习型”班站、争当“技能型”员工活动。

以上是__一号站关于20__年度的工作总结汇报，放眼20__，我们信心十足，我站将继续抓好基础工作建设，保证原油产量平稳运行。同时持续开展创建绿色油气田工作的长效机制.继续抓好安全工作，杜绝事故的发生。开展好五型班组建设，力争实现成为各方面皆达标班组。

参加工作以来，我就养成了记笔记的好习惯，每天把自己要干的工作和工作中取得的经验教训记在本子上，闲暇的时候翻阅，及时总结成功和失败的原因，时间长了，有的慢慢形成队伍管理和技术管理制度。1999年至今，先后撰写了《深层致密凝析气藏产能试井方法探讨》、《桥29断块堵水界限研究》、《抽油井多参数综合测试系统的研究及应用》、《油田井间示踪剂监测技术及应用》、《确定濮城油田深层致密凝析气藏合理工作制度的探讨》、《利用试井资料指导压裂选层技术在XXX的研究应用》、《胶态分散凝胶技术在高温油藏的矿场应用》等七篇专业论文，分别在《断块油气田》、《试采技术》和《油气田测试》等专业刊物发表。我主编的《井下打捞技术与打捞工具》一书，也在年由石油工业出版社出版发行。

采油三场文体工作总结5

工作总结

20__年是马北试采作业区新领导班子带领作业区全体职工为油田建设及发展奋斗的一年，下面我对今年工作做个简要总结：

一、加强管理，提高制度执行度，力争做好采油班各项工作

安全方面；“狠抓隐患查找、整改落实，强化安全防范意识”，这是作业区对每一位岗位员工总体要求。为达到上级要求，并结合采油班工作，一是制定了岗位、班组安全风险识别意识，加强巡检力度和巡检质量，加大对各自岗位风险、隐患的识别，明显提高了大家的判别能力；二是严格落实了操作卡制度，并开展了每天班前讲安全、班后评安全活动，并作详细的记录。巡井车辆做到了出车前检查，车辆行驶无超速、无无证驾驶，无酒后驾车、疲劳行驶，司机和前排乘客系好安全带。

现场、设备方面；现场管理工作是衡量队伍管理水平的重要标志。采油班共有1个值班室，2个库房，马北一好油田现有油井27口，其中正常生产12口，常关井15口；注水井10口；注气井2口。马西气田气井11口，其中正常生产3口。每班包括技术员在内也就

7、8人左右，加上现场全属露天，一年当中除了风季就是冬季，工作开展难度很大，但采油班全体员工努力克服困难，努力提高现场管理水平。在设备管理方面，采油班同样克服野外生产风沙大的实际困难，扭转职工重使用，轻保养的思想，每月对每台使用设备实行强制保养，保养时，严格按“十字作业”方针进行维护保养，确保设备运行正常，有力地保证了各项生产顺利进行。

生产方面；采油班是作业区原油生产的主力军，是生产任务完成最重要的环节，由于油井含水增高，给完成今年的原油任务增加了很大困难，采油班全体人员在老井资料求取和新井建设方面做了一些工作。老井资料求取上，一是严格按照作业区安排，除了作业区安排日常巡井记录油套压外，还严格按照作业区要求，配合相关技术人员每月对所管辖的油井进行示功图、动液面测试，每月最少两次，对不正常的油井进行两天一测试、有时甚至一天一测，对作业井进行作业前后测试，每月对单产求取两次（对于生产不正常的油井加大单产的求取力度），含水化验三次，取全取准基础资料，全年以来，我班组共测油井示功图、动液面410

井次，单产396井次，含水化验700多井次，油井地层水化验430次以上，测流压14井次，测静压15井次，为油井措施和下步上产方案提供依据。二是油井措施作业上，以加强老井精细管理为主旨，在老井科学管理上狠下功夫，与作业区领导和相关技术人员一起认真探讨，用资料分析问题，找出问题，并想办法解决问题，尽最大努力保证了老井相对稳产。截止目前，马北油田今年共进行检泵7井次，补孔1井次，热洗清蜡15井次，转注2井次，酸化1井次。为全年的原油产量做出了最大的贡献。

工作任务方面：马北采油班主要负责马北油水井、注气井和马西气井的正常生产和维护，马北-南八仙供水供气管线的巡检和维护工作；马北-马东、马西-马北供气管线的巡检和维护工作。

新井产能建设方面；根据管理处“早准备、早开钻、严监管、快投产”的产能建设思路，作业区相关要求，采油班全体职工积极做好新井投产准备工作，无论是投产设备计划，还是吊装抽油设备，以及抽油设备调试、保养都是超前计划，提前准备，保证了新井快速投产，为作业区原油产量做出了极大努力。

在九月份注采站检修中，采油班在检修前把所有的单井罐全部倒空，在检修的过程中做到了检修不停产、不憋罐，为马北注采站不停产检修作出了突出贡献，得到了处领导和作业区的一致好评，在检修中采油班有人出人，有力出力，有车出车的，无论是大罐清淤，还是管线流程改造，处处有采油班人缘忙碌的身影，最大程度的支持了注采站检修工作。

二、认真落实，开展好创一流“五型”班组活动

“五型班组”是对每个基层班组的总体要求和目标，采油班为了这一整体目标，结合本班组实际，做了大量工作。首先，编制了《马北试采作业区采油班创建“五型班组”活动方案》。明确了创建内容、目标及具体的实施措施，让员工对其“看得见”，“摸得着”，符合“五型班组”创建有计划、有方案、有确认、有总结的工作要求。其次，广泛动员，明确创建意义，使其每位员工了解创建内涵，需要大家众志成城，团结协作，共同提高，是以一个班组为一个小单元，为一个集体，创建的是一种精神，一种文化。

1、创建“学习型”班组

本班组牢固树立“终身学习”的理念，不断完善班组学习环境和内部机制，努力营造学习氛围，调动员工学习积极性，不断改进创新培训方式，对员工进行全方位、分层次培训，不断增强培训的针对性和实效性。使每位员工都能熟练掌握本岗位操作技能，熟知各项应急预案，掌握应对突发事件的方法，保证员工100%持证上岗，100%掌握应知应会操作知识和技能，100%参加培训学习考试，考试合格率100%。马北采油班在班级培训中，打破了以往培训由班长或技术员讲新工人在下面听的传统模式，开展了“今天我来当老师”活动，让每名员工走上了讲台，在班会上开展“你问我答”，真正做到学习培训工作化。通过这种方式，不仅提高了大家的学习积极性，还

解放了年轻人的思维，使其不束缚于陈旧的知识观念，以达到有所创新，保持工作的积极性。本班组还在班组部开展“导师带徒”活动，使新分来的员工和企业员工人人有老师，个个有榜样，形成了“以点带面，整体推进，快速创效”的局面，旨在把优良的工作作风、吃苦耐劳的精神、安全生产经验等传授给新员工，帮助新员工尽快适应岗位角色，熟悉工艺流程。

2、创建“安全型”班组

为扎实开展安全生产，稳固班组安全根基，牢固树立“安全第一、环保优先、以人为本”的理念，严格执行油田公司、马仙采油厂的各项规章制度，落实安全岗位责任制。

班组成员深入开展“我要安全”主题活动。坚持开展“双十”工作，即班前十分钟学安全，开展风险识别、注意事项、六条禁令等；班后十分钟总结安全。在班会中不厌其烦的交代工作中的安全注意事项，在作业前专门组织员工进行风险识别。另外为使员工随时随地关注安全，本班组把每个岗位的安全操作标准和警示语制作成安全警示牌，张贴在显要位置，提醒员工时刻注意安全。在巡井的时候，班组利用“小改小革”在单井罐下边加装扶梯，极大地降低了安全隐患。同时在每周的生产、安全、设备、经营会议上对班组安全深刻剖析；推进QHSE体系的有效运行，车辆做到了不无证驾驶，不疲劳行驶，上车系好安全带，落实内部准驾证制度。

3、创建“节约型”班组

马北采油班在平时的工作中，注重节约，提倡修旧利废、小改小革，紧紧围绕“节能降耗”，在控制成本，加大节约机制方面下工夫，班组通过优化集输管线，解决了冬季集输管线频繁冻堵的问题；回收天然气凝析油，用于油井清防蜡，延长洗井周期及减少电热带的使用频率，有效的降低了油井的维护费用；用报废阀门拆卸进行拼装，维修了马北1井装油阀

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发