

海胶集团工作总结汇总5篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/176082.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

海胶集团工作总结1

为到达客户产量和质量的要求，我部门合理的调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足客户的交期，为公司今后产品的多元化打下了基础。在确保生产任务的情况下两层结构产品入库良率达到98%，三四层产品入库良率达到96%。我坚信只要每个员工在提高产品意识情况下，全力的投入在生产每一个环节中，产品质量一定会稳步提高。各设备比较良好，并没有因为设备的问题影响到较大的工作，在定期的检修和保养下保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。

在每年的年初和年末，在人员变动和产线员工极不稳定的时候情况下，这无疑给生产管理带了了极大的压力，但在这压力的推动下本部门还是坚持对新近员工的岗前岗中培训，确保新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本胜任轮换岗位工作，在这我要感谢行政部对员工的教育和工程部的技术培训和车间的各班长，的鼎力支持才始的我部门有了如今的良好局面。我部门将安全生产纳入生产日常管理工作中，随时做到各车间员工的安全知识教育，监督和排除各车间存在的安全隐患。确保了生产车间的有序运行。未发生较大的人体伤害和设备损坏事故。

海胶集团工作总结2

我不断告诫自己，“学习、学习、再学习”，注意纠正自己在工作中存在的不足，服从领导的安排和指示。20__年带领__全体员工为完成公司全年的目标在奋斗着，始终坚持从我做起，把质量看成企业的生命，把员工看着企业的财富。回顾20__年，总结如下：

一、合理安排计划，确保生产任务按时完成

今年来小密生产计划一直不是很稳定，临时性的生产计划很多，特别是外化成极板，由于市场需要常常极板到货就要安排生产，原材料的检验的及时性很难保证，某些新产品文件也不是很全面，给正常下达计划带来了很大的难度。在下达计划时就要先和品质、技术、物流等部门沟通，再安排员工具体的上班时间。在几道工序间根据各自的产能和生产辅助物资的用量合理安排，每天都保证员工上班就有事做，同时保证按时完成生产任务。

二、加强质量管理，为提高产品质量从多方面采取可行、有效的措施

通过岗位技能大赛和知识抢答赛在工段内形成了比、学、赶、超的氛围。通过这些质量改进措施的不断推行，没有发生一起质量事故，目前产品流转速度明显加快，质量也在稳步提高。

三、加强员工队伍建设，提高员工对企业的忠诚度

__在全公司属于特殊的工段，人员来自全国各地，人员素质更是参差不齐，给__管理增加了很大的难度，对此我利用班前、班后的时间与员工沟通，对员工进行了双登文化、狼性文化的宣贯，结合人性化与制度化的管理方式，坚持以人为本，处处从小事出发，通过公司举行的军事化的队列训练和二季度员工全面的培训，员工的整体素质有了很大的提高。

20__年就到了，对我来说又是一个新的开始，过去一年的工作虽然兢兢业业、勤勤恳恳，但总是觉得过于平常，缺少亮点，一是离公司高标准要求，自己还有差距，有待于在今后的工作中提高标准，高质量地去完成各项工作;二是在工作中缺乏超前意识和开拓创新的精神;三是还需加强业务理论知识的学习，提高个人素质，提高自己的工作能力。20__年，我将围绕公司的总体目标，发扬求真务实的精神，提高工作效率，努力解决好工作中出现的各种矛盾，在公司做一名优秀的基层管理者，在员工中做一个出色的带头人，打造出一支百战百胜的团队，为实现公司来年的目标作出应有的贡献。

海胶集团工作总结3

建立健全的工作质量职责制度。对公司每个部门和员工都明确规定各部门和个人在工作中的具体任务、责任和权利，以便做到质量工作事事有人管，层层、人人有专责，办事有标准，工作有检查，这样才可以把质量有关的工作和广大员工的积极性结合起来形成一个严密的控制体系。因公司员工的流动量大，个别的团队凝聚力和归属感补强，长期以来必将影响产品质量、工作效率，因此建议公司在企业文化和员工归属感和团队的凝聚力加强树立与培训。

海胶集团工作总结4

尊敬的各位领导、各位同仁：

我受董事长、总经理的委托，就公司20xx年安全生产情况简要汇报如下：

过去的一年，在上级主管部门和建工局的正确领导关心、指导及大力支持下，经过全公司员工的共同努力，通过开展一系列载体活动，负重奋进，真抓实干，基本实现了年初制定的安全生产管理目标，全年安全生产无事故。促使安全生产上等级，工程质量上水平，内部管理上台阶。

一、基本情况

今年主要工程项目：s225线rd—3标、西环路北标段、县城海花桥、县城市政道路路面养护，危桥改造等项目工程的施工任务，完成总产值一个多亿。全公司共设四个项目部，五个桥梁施工分队，三个路基施工分队，一个沥青路面施工分队，一个道路养护分队，一个沥青拌和场。公司设安全科，每个分队配一名专职安全员。全公司有安全a、b、c证书人员52人，安全特种作业操作证持证人员共55人。施工高峰季节施工人员近400人。

二、主要措施和做法

1、认真制定安全生产计划。

在今年年初公司领导结合工程实际情况，针对本单位施工人员流动分散、野外作业、施工点多面广、机械设备多、工种多、危险性大等特点，首先制定了公司20xx年度安全生产管理目标，围绕全年安全生产管理目标，制定了详细具体的安全工作计划、安全措施。

2、施行安全管理目标。

公司建立了安全组织领导机构，成立了安全生产领导小组。并成立了安全生产办公室，设专职安全员一名，负责公司安全生产的管理工作。各项目经理部、施工分队以及施工班组均建立了相应的安全生产领导小组，并制定了各项安全管理措施。形成一把手亲自抓，分管领导、专职安全员具体抓的格局，形成一级抓一级，一级保一级，一级对一级逐级负责的安全生产目标管理体系和管理网络。

3、落实“安全第一”、“谁主管谁负责”和“项目负责制”责任制，在年初公司与各项目经理部、施工分队，项目经理部与施工分队分别签订了20xx年安全生产目标责任状，把安全指标分解到各施工点，落实分解到人头。落实了各级安全责任制和事故责任追查制。

4、签订安全生产责任书。

安全办与全体汽车驾驶人员签订了汽车安全行驶目标责任书，与机械操作手签订了机械驾驶保养责任状。

5、坚持了经常性的安全教育和考核工作。

为了提高职工队伍素质，公司在3~10月份组织了两期特种机械操作人员培训班。全公司目前共有55名操作手通过了考试，拿到了特种机械作业操作证。

6、加大安全生产考核力度。

今年1—12月份以来，公司安全办对各施工分队及各施工作业点每月都组织一到两次安全生产检查，6月8日及8月12日由徐总经理亲自组织了两次安全生产大检查，并对检查情况进行了通报

7、扎实开展安全生产系列活动。

六月份、七月份开展“安全生产月”“夏季安全生产百日竞赛”作为今年安全工作的重点。分别到各工地多次召开了会议，组织全体职工进行分析排查本公司、本分队、本班组有哪些事故隐患及危险点、危险部位。根据事故发生的频率，所造成的损失和影响的大小，逐一进行科学、准确、合理的评估、确认和分类，划分出各类危险点的等级，针对危险点及危险部位逐个制定措施，制定预防对策，明确责任人，加强控制，分级进行监控，分级进行管理，并采用图表的形式展示在作业现场，在图表中明确危险源点名称、地点、部位、监控部门、责任人、监控方法与要求，同时规定各级责任部门责任人到监控点巡查的次数。

8、开展了省重点工程创建“平安工地”活动。

海胶集团工作总结5

员工质量意识淡泊：目前在一部分员工身上还存在事不关己，漠然置之的态度。这与培养员工质

量意识，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不够好，不到位有很大的关系。我们现在缺乏的就是全员参与质量意思，在我们计件和没有品管的巡检下，有时候会出现一个真空地带，班和班之间谁都管谁都不管的局面。而且有的时候在生产现场执行力不到位的现象。由于我部门全体计件化以后，在瞬息增产的同事忽略了产品生产的过程质量记录。产品在整个制造过程中，如何完整记录产品过程质量状态尤为重要。虽然这方面在逐步的改善，但离我们质量管理体系所要求的，些我们所做，做我们所写。记我们所做的还差较远！

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发