

苗木移植监管工作总结必备3篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/170304.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

苗木移植监管工作总结1

通过日常的一些工作检查和周例会也切实反映和让我们看到了自己在工作和管理上仍存在的一些薄弱环节，其主要表现在以下几点：

1、工作在忙碌或受心情影响时，对领料员及送货员在态度上存在些烦躁及言语不当现象，难以有效沟通，投诉现象时有发生：

改善措施：对员工多加强宣传教育，可组织在沟通方法与技巧上加以培训，另多关心员工工作外的一些生活与事情，多些一对一的交谈，避免情绪化工作，使员工能够更积极地投入到工作中去。

2、在单据及账务管理能力上有待提升，对每月上交财务的单据仍有少数存在不齐全现象及月盘点准确率难以得到进一步提高；

改善措施：内部多加强一些工作流程及料账与单据管理等方面的讲解培训，账务处理上须多加强料账核实，数据上应减少或避免单据资料记录错误或电脑输入有误现象的发生，其次是多加强些绩效管理方面的力度(如统计各仓别每月盘点差异项与盈亏金额的对比而建立标准后加以奖惩)给仓管员以一定的压力，以鞭策其提高自身的工作与管理能力，从而提高料账准确率。

3、部份物料信息反馈力度有待加强，另在生产备发料上的及时与快捷性也有待提升，车间断料及待料现象仍少有发生；

改善措施：进行培训以提高其自身管理能力与执行力，日常工作上须加强与采购及生产部门间的沟通，确保物料信息反馈及时并真实。

当物料在收发时间上有冲突时，须先分清轻重缓急并加强内部工作调配，另日常管理上须多加强工作检查与监督力度。

4、人员成本意识与物料管控力度仍有待加强，在生产领发料上仍存在有多发或重发现象；

改善措施：日常工作要求多作自我检查并加强各出入库记录，在物料流通上要求严格执行公司相关管理制度，特别是须加强以旧换新与原纸类物料的管控力度，同时强化各目标管理并加以培训，以提高其自身管理与工作能力。

苗木移植监管工作总结2

“一年之计在于春，一日之计在于晨”是一句大家耳熟能详的古语。尤其是“一年之计在于春”这句话，它强调了春在一年四季中所占的重要位置，要在春**排好庄稼的种植计划，做好一年的农业生产规划，确保有个好收成。它是*劳动人民在千百年的农业生产实践中总结出来的一条经验。

那么，我们如何利用冬季来提升第二年的绿化养护效果呢?具体要点如下

>一、对绿植做好防寒

- 1、明确绿化防寒的对象：不耐寒、长势弱、新补种的乔灌木、绿篱、地被及水生植物。
- 2、采取适当的防寒措施：如乔灌木树干涂白、根部培土、缠干、搭风障、绿篱制作防寒蓬、花卉放入室内保存、浇足冻水等;

>二、乔灌木休眠期修剪

一般在上冻前至第二年早春树木发芽前进行，冬季严寒地区最好在早春修剪，以免伤口受风寒伤害。此期间修剪较重，修剪的重点是根据不同种类的花木生长特性进行疏枝和短截。修剪时要因种类而异，区别对待。

>三、冬季病虫害防治

通过剪除病虫枝干、**绿化带内的枯枝落叶、结合药物喷施等**消除病虫害来源，以降低绿植春季病虫害发生率。

>四、冬季巡查

- 1、如冬季干旱，巡查检查土壤干度达到5cm以上时，须在晴朗天气10：00-15：00之间进行补交冻水;
- 2、防冻打雪：在下大雪期间或之后，应把树枝上的积雪及时打掉，以免雪压过久过重，使树枝弯垂，难以恢复原状，甚至折断或劈裂;
- 3、及时清理绿地垃圾、落叶、枯草等断绝火源;固定树木支撑，保障支撑稳固，大风天气树木不倒伏;发现防寒蓬、防寒布破损及时修补;
- 4、利用板刷对乔灌木树皮进行刷擦，**过冬的害虫和虫卵。

>五、制定绿地改造、补种方案及返青计划

- 1、各分公司****，进行项目踏勘、梳理，对绿地踩踏严重、绿地斑秃、树木枯死、影响业主生活、土壤板结、土层薄、植物品种对环境不适应等问题进行统计，形成绿地改造、补种方案，核算相应预算，做好采购及施工计划，确定好施工供方;
- 2、对无需改造的项目或区域，制定详细的返青倒排计划，检查、维修各种绿化机具及设施设备，保障返青工作正常开展。

苗木移植监管工作总结3

绍兴中冶梧桐园一期位于袍江区群贤路越王路交叉口项目占地面积约197065*方米，建筑面积257422*方米，容积率1.10，绿化率33%。由五栋18层住宅楼、二十六栋3层联排别墅、一栋2层幼儿园、沿街商铺。一期场外绿化由上海天岳建筑环境设计有限公司深化设计，绍兴市第一园林工程有限公司整改。

20XX年底，绍兴中冶梧桐园一期工程顺利竣工并交付。回想起施工期间的种种我深深体会到了一个工程项目从立项、规划、设计、审核、施工，最后到竣工验收整改，资料档案管理整个流程环环相扣，有效合理的现场施工管理是项目开发的重要环节，它是整个流程的灵魂，同时也是一个将***的意图转化为现实的一个过程。在施工过程中，很多设计中未考虑周全的意外因素及实际情况在整个施工过程中都会毫不留情的反映出来，并通过施工能有效的去纠正，美化。

一期场外绿化工程缺陷及不足：

一期园林绿化工程中绿化硬景施工通过多方协调基本能按时按要求完成，主入口凯旋门外墙干挂及地面铺装、梧桐树种植及草坪铺设总体效果较为满意；在绿化软景施工方面，施工后续跟换绿化施工单位后小区绿化效果基本达到设计要求但还不完美，结合现场实际环境经过重新对小区土坡高度调整，土坡造型基本能体现种植层次效果，后期因现场效果实际需要在草坪及灌木密度、层次上做调整后整体效果都有很大的改观且较为理想。

不足之处：由于本项目是通过包直接发包而总包则采用最低价中标原则，在整个现场过程**中难度较大，特别是入场苗木质量**及现场苗木种植效果**，不能有效的按图纸及效果执行。且与施工单位管理人员沟通上面存在严重代沟，在做法及想法上面与我司效果及质量为先的原则相冲突且施工单位执行力不足。因考虑小区总体效果中途跟换施工单位，在抢工期时施工施工单位存在擅自更换苗木规格，部分品种有超量入场的现象。后期养护阶段由于绿化施工单位养护人员欠缺及养护知识不足不能及时按我司要求进行养护，与理想的设计状态有所差距。

在一期场外综合管线施工前，由于现场各专业负责人未及时沟通讨论各自为战，后在施工时未有效合理的协调各施工单位，各工种作业时间出现相互破坏情况，井位及设备箱未能及时安排合理位置，部分管线未能按规范要求施工，致使管线外露。在土方造型与井盖、设备箱基础设置未能做到标高相互**，出现井盖及设备基础反复施工的情况出现。

一期联排别墅花园高回填区因土方回填不实，导致花园内采光窗真石漆底口外露，后续加土致使真石漆墙面二次污染。在由于雨污水井位置考虑不全面，出现花园分割绿篱不能完全将花园围合。在三期的场外施工中应极力避免类似情况出现，提前做好管线评审及整合工作。

一期场外绿化土方造型未结合现场实际情况，导致堆坡高度及走向不合理，在以后的施工中，在土方回填方面建议总包只负责回填到满足雨污水施工的高度，后续的绿化种植土尽量考虑留给绿化施工单位去回填，这样的话绿植区内的土坡造型、及土方沉降产生的一系列问题都有一家单位去整改也便于管理。一期场外所有的井的高度不能结合土坡高度一次成型导致各施工单位反复调整，在三期场外施工时，建议留给绿化施工单位根据土方高度**升降，这样一来避免各管线单位重复工作，且也避免了由于交叉施工已种小苗的破坏。

消防通道及联排别墅园路两侧排水井未设置合理，且在施工过程中出现部分井口高于园路路面的情况，导致雨水未能及时排出，现在积水现象。在以后的施工过程中建议将路边排水井改为排水盲沟，在盲沟上部采用黑色卵石覆盖，这样的话既能解决排水不畅的问题又能美化路面。

在电气、路灯、草坪灯、台阶灯数量及点位应在施工前全面考虑。因一期在道路路灯施工前，未及时的**软硬景施工单位碰头，导致部分路灯与香樟行道树点位过于靠近的现象出现，尤其是在台阶灯数量优化上较欠缺，台阶灯数量过多导致成本增加，在三期的台阶灯数量应相应的减少，没必要每步一个避免造成不必要的浪费。从材料成本角度出发以后尽量降低铺装材料的档次及厚度因尽量选择价格低廉且色差较小与我项目风格相协调的石材，在三期的石材使用中，将用于地面的所有黄金麻取消建议改为锈石。在苗木应用方面结合实际情况应提高苗木规格，在相应的规格及效果的前提下再考虑提高苗木密度，增加常绿苗木及名贵树种的比例，且在未种植的前提下事先充分考虑种植位置。

由于施工单位自身管理意识薄弱，在苗木养护方面没有合理安排的技术人员对已经种植苗木养护跟进，只是表面的随便安排施工人员随意养护。俗话说三分靠种，七分靠养，后期的养护决定一个小区场外绿化完美与否的关键。如果园林绿化工程施工优良，但绿化养护管理不到位，将严重影响园林绿化工程景观效果，影响工程质量。如果后期养护管理不到位，如浇水不及时，导致树木成活率低；树木支架不牢，导致栽植树木歪斜；除草不及时，导致绿地杂草丛生；打药治虫不及时，导致病虫害严重等质量问题。因此，必须加强园林绿化工程后期养护管理工作，确保工程质量。

在考虑小区沥青道路面层级配时未去其他楼盘查看，太过于相信沥青施工单位的施工能力，导致沥青面层颗粒过于粗大，感官非常不好。

在二期场外施工时设计单位能按时间节点完成设计，但希望在三期的场外施工时最好绿化植栽**能在苗木种植关键时间段内驻点指导。

通过一期场外景观工程实践教训对自己的能力及管理方法也有近一步的认识且去反思和感悟。作为一名景观工程师要有很强的专业知识及能力，应清晰的认识自己所处的位置和岗位职责，凡事要多多沟通。主动发现管理过程的缺陷和不足，及时弥补并采取有效的对应措施。尽量避免实际施工过程中出现交叉返工、效果调整等现象，应在设计阶段初期全面考虑实际施工中出现的状况。项目设计前应联系**实地考察尽量了解当地风俗及项目周边楼盘项目和市政植物种植情况，已适地适树为原则，优先选用当地树种，种植与当地风俗匹配的苗木，且在前期设计中充分考虑由于施工时间的变动为保证效果的替代苗木。在场外景观设计阶段合理优化各市政管线，在条件允许的情况下尽量美化室外管网、井位、设备箱尽量避免苗木种植位置。

在场外绿化景观施工前，要充分**我项目的项目经理，着重考察该项目经理所做的楼盘品质及数量，尽量全面了解该项目经理的能力，特别是绿化软景的植配能力。

在绿化的种植过程土方前期整形（粗*）后、轮廓乔木种植完成后必须通知监理、设计验收，及时调整乔木点位。在园林景观铺装、苗木等材料施工单位对每批次入场的材料、苗木报验单提前24小时报监理，材料、树木到达后在门外进行监理抽检，合格后由监理签字放行入场，并及时做好封样材料比对工作。严格**了投入材料的质量。对采购的苗木，要求在苗木进场前，先对苗木的名称、规格、数量、产地及苗木检疫单进行复检，对不符合要求的苗木一律清退。且不得用于工程。这其中就包括各种绿化管材、铺装材料等。从货源到使用认证，严格做到层层把关。

园林工程的施工管理是一门实践性很强的学科，在实际的工作当中纪要掌握工程原理，又要具备现场指导施工的能力且要有较强的审美观，只有这样才能在保证工程质量的前提下，建造出既经济、实用又美观的园林作品来弥补主体的缺陷，给房子加分。

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发