

# 室内管道安装工作总结热门48篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaoerob.com/zongjie/fanwen/165938.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

## 室内管道安装工作总结1

我刚来的时候鉴于社会实践工作的缺乏，怀着对工作的满腔热情，本着“不懂就看，不懂就问，不懂就学”的想法，也曾和工人师傅们闹过一些技术问题上的笑话，可也正是这样一股子冲劲使我得到了大家的认可，赢得了老师傅们的信心。他们转而无不热心真诚地帮助我，带我尽快的熟悉了管道安装的工作，并促使着我进一步的向前发展，在此，我十分感谢那些帮助过我的人！

在他们的帮助下，我从一个连对管道构件都不懂的人变成了一个能熟悉管道工作，为管道工作提供优质服务的有用的人。正是在这样的良性互动与沟通中，我和一线工人师傅们成为了朋友，这又进一步为我二线管理人员的工作提供了莫大的帮助。

## 室内管道安装工作总结2

1.参加管道焊接人员，应是持经技术监督局考试相应项目合格的焊工担任。

2.具体的焊接方法应根据设计要求进行。

3.管口对接错边要求：

壁厚相同的管子、管件组对时，其内壁应做到\*齐，内壁错边量不宜超过壁厚的10%，且不大于2mm。

不同壁厚的管子、管件组对时，当内壁错边量超过上述规定时留下空隙加固100mm，宽或错边量大于3mm时，应按要求所规定形式进行加工。

坡口表面及其内外侧不小于10mm范围内应无油、无漆、无尘、无锈，不得有裂纹、夹层等缺陷。

4.管道对接时,环向焊缝的检验及质量应符合下列规定：

检查前应清除焊缝的渣皮、飞溅物；

应在油渗、水压试验前进行外观检查；

管径大于等于800mm时，焊口应进行油渗检验，不合格的焊缝应铲除重焊。

## 室内管道安装工作总结3

接下来我的工作任务：

1. 现场：交特殊点位桩及其他现场工作等。
2. 做好各种统计工作。
3. 辅助领导编写各种报表及文件。
4. 收集、汇总、核实、上报资料和各类报表及方案。
5. 协助各部门工作。
6. 做竣工资料（以焊接、防腐、试压等资料为主）。

以上均为交竣工资料做好铺垫。

我来到这里工作，已经适应了这里的工作环境和生活。我学到了好多有关管道工程的知识，让我对管道工程有了更加深刻了解，让我知道了自己的不足，经验不足是我的缺点之一，接下来我将在工作中不断学习，并把理论与实际相结合，积极进取，查自己在工作学习中的不足，总结自己，迎接工作中的困难，并积极地想办法解决。

以上就是我这一年工作、学习和思想方面的总结，在今后的工作中，我会不断学习、进步，为完工奋力拼搏，即使再辛苦，再累，也不怕，坚持就是胜利，胜利属于我，属于大家，属于我们整个项目不懈地努力与精诚地团结！

我将继续不断地加强自己学习的能力，提高自己的技术水\*与学习理论知识水\*，向身边的同事虚心学习，努力学习更多的专业理论知识和施工现场的相关经验，把理论与实际相结合，总结经验、吸取教训，以积极向上的工作热情，不怕吃苦的工作作风，去挑战困难和面对挫折。我将持之以恒与最后的资料中，同舟共济，把竣工资料画上圆满句号；与同事团结互助，共创美好明天，为本项目贡献出自己的力量。

本人XX，是XX公司一名管工，从入职这个岗位到目前为止已经XX年有余，在工作期间未发生过安全生产事故，按时、按质、按量完成了的各项工作任务。近年来，在管道安装方面涌现了一些新技术、新工艺、新材料及新设备等，为了更好适应时代变化，我工作中始终紧跟发展形势，及时了解管道发展新方向，学习新知识，不断积累工作经验和工作技术，为自身综合实力提升奠定基础，力求自己能够在自身水平上得以提升，现就自己几年来管道工作情况进行总结：

在从事管道工作期间，我始终认真学习管道专业知识及其他文化知识，致力于自身专业水平、综合素质及自我修养的提升。在工作与生活中，我时常跟一些高级技师进行交流沟通和学术探讨，这对我技术水平的提升有很大帮助，让我对更高层次的理论及技术知识有了一定了解。

随着工作时间的延长，我自身的技能水平有了质的飞跃，对于管道施工工艺图纸设计中存在的弊

端及不合理情况，能够及时指出并进行修改，提出合理补救措施，得到了同事及领导的一致好评。从宏观上来讲，管道施工工程的重点内容可以总结为八个字，即为“契合流程、三查四定”，在符合规章制度及工作流程的基础上，重点进行“三查四定”，便可以大大降低管道工程中出现的问题，提高管道工程施工质量和效率。并且工作中我还能将理论与实践进行结合，注重新技术、新方法的钻研，长此以往自己的专业技术水平得以明显提高。在进行管道施工、安装和维修过程中，我深知施工质量对整个建筑物管道系统运行影响的重要，因此在工作中始终秉承认真、负责、一丝不苟的态度，努力攻克技术难关，且虚心听取他人意见，严把建筑工程管道施工质量关。此外，在工作接到工作任务时，我都会事前熟悉图纸、做好预算，并进行现场考察，尽量做到节约资源，保证利益最大化。

另外，我还注重人才队伍建设，配合公司做好后备力量培育工作，积极发挥自身师傅带徒的作用，注重新人独立作业能力的培养，所带出的徒弟基本上在工作中都可以独挡一面，一些可以称之为公司管道技工中的优秀人员，为管道施工生产第一线提供了主力人员。

总之，在工作的这些年来，我始终严格遵守各项规章制度，不断提升自身专业水平，能够熟练运用各项管道工作技能，且在工作上取得有较优异成绩，自认为目前工作技术水平达能够满足高级管工技师的要求。在未来的工作中，我将以更饱满的工作热情继续努力，提高自身管道技工水平，努力让自己的工作完成得更加圆满，为自己今后和公司发展贡献力量。

## 室内管道安装工作总结4

时光荏苒，转眼20\_\_年过去了，回顾一年的工作感受很多，收获很多。其中也包含了各级领导的培养，教育和同事的帮助，关心，也包涵了自己的辛勤耕耘和不懈努力的辛酸。一年来，自己始终坚持勤恳做事，诚恳做人的原则，坚持做事不贪大，得失不计小，认真履行自己的本职工作。从外网管理站到工程项目部，无论做什么样的工作都坚持执行公司安排的任务，可以说20\_\_年是公司推进改革，拓展市场，持续发展的关键年。现对过去一年的工作总结如下：

在20\_\_年里，我自觉加强学习，虚心求教，不断理清工作思路，总结工作方法。一方面，干中学，学中干。不断掌握方法积累经验。我注重以工作动力为牵引，依托工作岗位，学习提高，通过观察，摸索，查阅资料和实践锻炼，较快地完成任务。另一方面问书本，问同事，不断进步逐渐摸清工作中的基本情况，找到切入点，把握住工作重点和难点。1到4月份我在第一管理站工作，负责对\_\_苑等50多万平方米的供热任务，我们全站人员不负领导期望，圆满完成20\_\_的供热任务和各项经济指标，并积极配合收费人员收费，收费率达到90%以上。

5月份我调入工程项目部工作，项目部刚开展工作时，在边经理、李经理的带领下我们十四个员工团结一心，在集团公司领导的精心指导下。我们既是一个团队又有各自的分工，我的职责主要是负责换热站的建设，\_\_换热站8座，安装14台换热机组，离子交换器6组，供热面积可达到109万平方米。工程部所有员工顶酷暑，站雨夜，坚守工作一线每天工作十多个小时。勤勤恳恳、任劳任怨，没有任何怨言。由于我们的供热工程工序比较复杂，繁琐，地下障碍物比较多。经常加班加点，比如;医专新小区二级网比较复杂，在供暖开始是发现供回水管道接反，为了不影响供热时间，

我带领张跃等四名民工奋战36小时，我们的眼睛被电焊光刺激的通红，眼睛无法睁开，但还是坚决完成任务，及时给用户送去温暖。这样的工作还有很多，很多。回顾过去的一年，完成了一些工作，取得了一些成绩，总结下来有以下几方面的经验和收获。

(一)只有摆正自己的位置，下功夫熟悉基本业务，才能更好适应工作岗位。

(二)只有主动融入集体，处理好各方面的关系，才能在新的环境中保持好的工作状态。

(三)只有树立服务意识，加强沟通协调，才能把分内的工作做好。

(四)要加强与员工的交流，要与员工做好沟通，解决员工工作上的情绪问题，要与员工进行思想交流。

经过这样紧张有序的一年，我感觉自己工作技能上了一个新台阶，做每一项工作都有了明确的计划和步骤，行动有了方向，工作有了目标，心中真正有了底!基本做到了忙而不乱，紧而不散，条理清楚，事事分明，从根本上摆脱了只顾埋头苦干，不知总结经验的现象。就这样，我从无限繁忙中走进这一年，又从无限轻松中走出这一年，还有，在工作的同时，我还明白了为人处事的道理，也明白了，一个良好的心态、一份对工作的热诚及其相形之下的责任心是如何重要。总结下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。兼听下面员工的意见，敢于荐举贤才，总结工作成绩与问题，及时采取对策!总的来看，还存在不足的地方，还存在一些亟待我们解决的问题，主要表现在以下几个方面：对新的东西学习不够，工作上往往凭经验办事，凭以往的工作套路处理问题，表现出工作上的大胆创新不够。针对20\_\_年工作中存在的不足，为了做好新一年的工作，突出做好以下几个方面：

(一)积极搞好与员工的协调，进一步理顺关系；

(二)加强管理知识的学习提高，创新工作方法，提高工作效率；

(三)加强基础工作建设，强化管理的创新实践，促进管理水平的提升。

在今后的工作中要不断创新，及时与员工进行沟通，向广大员工宣传公司管理的相关规定，提高员工们的安全意识，同时在安全管理方面要严格要求自己，为广大公司员工做好模范带头作用。在明年的工作中，我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和感受，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷。我们的工作要团结才有力量，要合作才会成功，才能把我们的工作推向前进！我相信：在城投集团公司的正确领导下，公司发展的会更美好！

## 室内管道安装工作总结5

在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查施工单位提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。认真、慎重对待工程变更、设计修改，严格经费签证，及时对完工工程量进行计量，工程质量不合格不予计量。及时按照业主与施工单位签定的承包合同规定的工程付款方法，对核实的已完成工程量予以确认。施工单位工程进度月报工程量认真核定，检查每月投资计划数与实际施工工程量支出数比较，发现问题及时处理。

## 室内管道安装工作总结6

- 1.办公室及安环部协助技术部收集压力管道原始资料。（详见附件1）
- 2.技术部及生产部补齐今年的单体车间压力管道运行资料。（详见附件1）
- 3.生产部按要求处理待检压力管道。（详见附件2）
- 4.广饶县技术监督局特种设备检查科办理《特种设备监察指定书》
- 5.报检资料齐全及《特种设备监察指定书》办理完成后向山东省特种设备研究院东营分院提出检验报检申请。

### 附件1：压力管道定期检验准备工作分工

附件2：压力管道现场全面检验准备工作 生产部进行全面检验工作的现场准备工作，确保所提供的管道处于适宜的待检状态；提供安全的检验环境，负责检验所必需的辅助工作（如拆除保温、搭脚手架、打磨除锈、提供检验用电、水、气等），并协助检验单位进行检验。

#### 检验中的安全事项应达到以下要求：

- 1.影响管道全面检验的附设部件或其他物体，应按要求进行清理或拆除；
- 2.为检验而搭设的脚手架、轻便梯等设施，必须安全牢固，便于进行检验和检测工作；
- 3.高温或低温条件下运行的压力管道，应按照操作规程的要求缓慢的降温或升温，防止造成损伤；
- 4.检验前，必须切断与管道或相邻设备有关的电源，拆除保险丝，并设置明显的安全标志；
- 5.如需现场射线检测时，应隔离出透照区，设置安全标志；

#### 全面检验时，应符合下列条件：

- 1.将管道内部介质清除干净，用盲板隔断所有液体、气体或蒸汽的来源，设置明显的隔离标志；
- 2.对输送易燃、助燃、毒性或窒息性介质的管道，应进行置换、中和、消毒，清洗。对于输送易燃介质的管道，严禁用空气置换；
- 3.进入管道内部检验所用的灯具和工具的电源电压应符合现行国家标准《安全电压》GB3805的规定；检验用的设备和器具，应在有效的检定期内，经检查和校验合格后方可使用。

合同编号：\_\_\_\_\_

甲方：\_\_\_\_\_

乙方：\_\_\_\_\_

依照《\_合同法》、《\_建筑法》和(1999-21《建筑工程施工合同》)及有关法律顾问、行政法规，遵循\*等、自愿、公\*和诚实信用的原则，双方就本建筑工程施工一事协商一致，订立本合同。

### 第一条 工程概况

工程名称：\_\_\_\_\_市\_\_\_\_\_街\_\_\_\_\_气化站及管道供气项目。

工程地点：\_\_\_\_\_市\_\_\_\_\_街。

工程范围和内容：\_\_\_\_\_气化站：\_\_\_\_\_个街厨房管道、调压器、流量等材料表内容。

工程造价为：\_\_\_\_\_元整。(即：¥\_\_\_\_\_元)

### 第二条 工程期限

合同工期：依据国家颁布的工期定额，商定本合同工程开工、竣工日期。

双方约定自\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日至\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日竣工。

### 第三条 材料供应

一、本安装工程所需的原材料，由乙方按工程预算表所列供应。

二、乙方所提供的安装材料须符合国家标准。

### 第四条 工程结算方式

一、甲、乙双方正式签约后，甲方需在\_\_\_\_\_日之内支付工程造价总额的\_\_\_\_\_%给乙方。如甲方未按合同付款，则工期自然推后。

二、当乙方收到甲方预付款后，\_\_\_\_\_日内正式进入安装工地。

三、当竣工后，甲方需在\_\_\_\_\_日将其余的\_\_\_\_\_%支付给乙方，余下\_\_\_\_\_%款项在工程使用后\_\_\_\_\_个月内一次付清。工程若有未曾预见项目或变更，工程造价结算则按实际计算并一次付清。

四、支付方式：采用银行转帐、汇票或现金的形式支付。

### 第五条 工程验收

一、乙方在工程竣工后，由乙方负责整个工程系统的检测调试，试用期为\_\_\_\_\_天，并由甲方、乙方将工程试用检测的结果进行验收。

二、工程交付使用后，甲方正常使用\_\_\_\_\_天，视甲方验收认可。

## 第六条 保修维护

乙方提供本供气系统的维护和保养服务工作，保修期限：依据\*令第279号《建设工程管理条例》的有关规定执行。即：二年内设备、材料非人为损坏的维护，乙方提供无偿免费服务；二年后为有偿服务。

## 第七条 组成合同的文件

组成本合同的文件包括：图纸、工程材料表、预（概）算书、双方有关工程的洽谈、简单变更等书面协议或文件视为本合同的组成部分。

## 第八条 甲方的承诺与保证

- 一、其是一家依法设立并有效存续的有限责任公司；
- 二、其有权进行本协议规定的交易，并已采取所有必要的公司行为授权签订和履行本协议；
- 三、其保证做好本工程的三通一\*工作，保证水源、电源通到施工现场双方商定地点的总表，并承担施工引起的水、电费用；
- 四、本协议自签订之日起对其构成有约束力的义务。

## 第九条 乙方的承诺与保证

- 一、其是一家依法设立并有效存续的有限责任公司；
- 二、其有权进行本协议规定的交易，并已采取所有必要的公司和法律行为（包括获得所有必要的\*批准）授权签订和履行本协议；
- 三、保证在施工过程中，本着安全第一的宗旨，如出现因乙方原因而发生的危及自身及他人的安全事故和工伤事故，乙方承担一切费用及责任；
- 四、承诺按合同约定进行施工、竣工，并在质量保修期内承担工程质量保修责任；
- 五、本协议自签订之日起对其构成有约束力的义务。

## 第十条 违约责任

- 一、甲方须按期支付各款项。若超过期限，甲方须支付\_\_\_\_\_ %的违约金。并且乙方有权进行终止系统操作。
- 二、因乙方原因未按合同规定的工期交付使用的，须赔偿甲方已付款项一倍的罚款。
- 三、因甲方原因致使工程中途停建、缓建，应采取措施弥补或减少损失。同时，赔偿乙方由此造

成停工、窝工、返工、人员和机械设备调迁、材料和构件积压的实际损失。

#### 第十一条 保密

一方对因本次协议而获知的另一方的商业机密负有保密义务，不得向有关其他第三方泄露，但\*现行法律、法规另有规定的或经另一方书面同意的除外。

#### 第十二条 补充与变更

本协议可根据各方意见进行书面修改或补充，由此形成的补充协议，与协议具有相同法律效力。

#### 第十三条 不可抗力

任何一方因有不可抗力致使全部或部分不能履行本协议或迟延履行本协议，应自不可抗力事件发生之日起三日内，将事件情况以书面形式通知另一方，并自事件发生之日起三十日内，向另一方提交导致其全部或部分不能履行或迟延履行的证明。

#### 第十四条 争议的解决

本协议各方当事人对本协议有关条款的解释或履行发生争议时，应通过友好协商的方式予以解决。如果经协商未达成书面协议，则任何一方当事人都有权向有管辖权的人民法院提\*\*讼。

#### 第十五条 优先权

为便于本工程竣工后的维护保养，本工程竣工后乙方将成为优先考虑的供气商。

#### 第十六条 其它

一、本协议自双方的法定代表人或其授权代理人在本协议上签并加盖公章之日起生效。

二、合同一式二份，甲方、乙方各执一份，具有同等法律效力。

甲方（盖章）\_\_\_\_\_ 乙方（盖章）\_\_\_\_\_

法定代表人（签）\_\_\_\_\_ 法定代表人（签）\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日 \_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日

签订地点：\_\_\_\_\_ 签订地点：\_\_\_\_\_

### 室内管道安装工作总结7

记得刚进入到特种设备检验所时，我是一个十足的愣头青，那时候大学毕业不久，对检验工作真是一无所知，当时自己的浅显想法觉得检验工作就是“看”，但现在回想起来自己当时的想法的确有些幼稚，甚至略显青涩。

通过近两年的学习，让我知道了身为检验员肩负的责任与义务。通过近两年的学习，让我知道了身为检验员就是要为企业服务，通过检验工作中的每个细节保证特种设备及操作人员的安全。通过近两年的学习，让我知道了身为检验员就要不怕脏不怕累，只要企业满意，设备安全运行，人员安全，这就是对我们工作最大的肯定。

在压力容器，管道的学习过程中知道了有关管道，压力容器的概况，强度及应力分析、设计、压力容器管道与防护、安装、监督检验、定期检验及工艺与方案、检验报告的编制等。

以下是本人工作中总结的拙见，这里总结出来希望能对日后工作有所帮助。

### 一、树立全局观念，做好本职工作

不管从事什么工作，树立全局意识是首要的问题，现场特种设备检验也不例外。我认为检验工作就是，“树立企业形象，使企业对检验所的满意度和忠诚度最大化。”最大限度的保护客户的利益，是提高我所检验工作的核心竞争力的一个重要组成部分。做好售后服务工作，同时也是对检验所的宣传，以便作出及时改进，使产品更好的满足现场的使用要求。

### 二、善于沟通交流，强于协助协调

现场检测人员不仅要有较强的专业技术知识，还应该具备良好的沟通交流能力，一种产品很多时候是由于使用操作不当才出现了问题，而往往不是如客户反映的质量不行，所以这个时候就需要我们找出症结所在，和客户进行交流，规范操作，从而避免对产品的不信任乃至对企业形象的损害。在日常的工作中做做到较好跟客户的沟通，做到令客户满意就是对公司品牌形象的有力宣传。

### 三、精于专业技能，勤于现场观察

随着特种设备行业的不断发展，竞争不断强化，如何做好检验工作售后服务，也是加强特种设备检验所竞争的强力底牌。作为一个技术服务人员，要在现场勤于观察、独立思考、多与同事交流，努力不断提高自己的业务水平。每次优秀的售后服务，代表了企业对检验所进一步的信任。

### 四、技术知识水平与实际操作熟练

在过去的工作中得到了一些体会，在工作中心态很重要，工作要有激情，保持阳光的微笑，可以拉近人与人之间的距离，便于与客户的沟通。尤其是对压力容器管道的检验工作，积极的思想和平和的心态才能促进工作进步和工作的顺利，在日后工资中要有好的方法技术与判断力才能使工作顺利。

## 室内管道安装工作总结8

安装工程已进入正式施工阶段，在明年接下来的工作中，我将紧密围绕在公司的总体计划纲领下，切实可行的完成自己的工作，更加努力，更求进步，使自己的工作有更大的提高，争取为公司创造更大的效益。祝：公司明年有更大的发展。

入环卫处工作以来，在处党委的正确带领下，我一方面不断加强政治、业务学习，提高自身的政治觉悟和业务水平;另一方面，我严格要求自己，自省自律，努力工作。回顾半年来的工作，现

从德、能、勤、绩、廉五个方面对自己进行自查，既是对过去工作的总结，也是对自己今后工作的促进。

## 室内管道安装工作总结9

- 、浇筑前应检查基础尺寸及高程，特别要注意不同管径的管底高程与井底高程的联接最容易出错。
- 、井壁钢筋应与管口环筋连接牢固，搭接长度要满足设计要求。管壁与检查井接头部位要进行凿毛处理，保证该处浇筑后接触严密，不漏水。管道伸出检查井不得超过6cm。
- 、井体和流槽整体浇筑，浇筑时同时安装踏步，位置应准确，踏步安装后，在砂浆或混凝土未达到规定强度前部的踩踏，浇筑完成后，覆盖洒水养活。
- 、安装盖板前，在井室墙体上面均与摊铺一层水泥砂浆后再吊装。各部分尺寸准确，铁梯、盖板、井圈、井盖等安装正确牢固。盖板按施工图的尺寸和标准图定制，并检查盖板、井圈、井盖等，不得有损坏和裂缝，质量满足设计规定。

## 室内管道安装工作总结10

1. 施工人员进入现场，必须戴安全帽，严禁穿高跟鞋、拖鞋。冬季施工禁止穿塑料底鞋，穿鞋底带钉的鞋不得登高。
2. 超重的绳索具应牢固可靠，有专人指挥，严禁高空抛掷传递物件。
3. 施工机械和电气设备不得超负荷运转，各种电动机具必须按规定接零接地，要防雨防潮，下班时拉闸。
4. 氧气瓶要严防沾染油脂，并有防震胶圈，夏天防止曝晒。乙炔发生器必须有防止回火安全装置，与氧气瓶二者间距离不小于6米。
5. 使用砂轮机、坡口机等必须带防护眼镜。
6. 现场的电焊线、钢丝绳不得相互交错，必须分开。
7. 现场动火，要注意周围物品，以防引起火灾。
8. 冬季施工应加强防火，施焊场地周围应清除易燃品，工作结束后，应检查无火种后方可离去。
9. 各工种交叉作业要相互配合，上、下、左、右注意关照。
10. 施工现场的材料，施工用具、机具等应放在指定地点，要排放整齐。机具要经常擦洗，保持整洁。施工中的垃圾应经常清除。道路要畅通，做到工完料尽场地清，做到文明施工。
11. 现场设专人看护，防止物品、机具的丢失。夜间施工要做好照明工作。

12.所有施工人员必须听从领导的指挥，加强组织性和劳动纪律，严禁酒后上岗，不得擅自离岗，认真坚守工作岗位。

### 室内管道安装工作总结11

在工作中，我时刻保持着一颗积极上进的心，工作前会全面思考，把所有的准备工作做好，不断地向身边的人虚心学习。工作中学会调整自己的心情，让自己在工作中时刻保持良好心态，用积极乐观的心态来面对工作。我有时也会迷茫，对未知事物总会有害怕的心理，或许因为没经历过。不知道自己到底应该怎样去面对，总是害怕把事情办砸。每当我有这想法时，我就会告诉自己：我相信自己，我能行，我能做好我的工作，排除一切困难挫折，要敢于面对一切，那就是成功。

### 室内管道安装工作总结12

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在额定期限内按时、保质完成的重要条件。我方对此紧抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。

操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

管理审检施工单位提出的安全防护措施方案，督促其实施。对施工过程中安全防护措施，由施工单位负责定期检查，监理进行督促。发现安全隐患，及时向施工单位负责人提出停止施工、立即整改的意见，并以书面形式向建设单位反映，使安全施工得到保证。

### 室内管道安装工作总结13

我今年的工作分为室内工作和室外工作

室内工作主要有

- 1、收集、分类、核对、统计、汇总机组上交的焊接、土方、穿越、试压等各项资料。
- 2、统计焊接和防腐的施工量。
- 3、核对天然气和成品油的管材信息及质量那块的拍片焊口编号信息等。

室外工作有

- 1、交桩（穿越、阀室等），测量放线，改线，测量作业带地表高程等。
- 2、检查现场是否存在不按规范施工现象，及时发现现场存在问题，思考分析问题，及时解决问题。

题并把重要的问题，向领导反映。另外辅助领导编写各种报表及文件；积极协助各部门工作。

我深知自己所干的工作重要性，我的工作贯穿工程施工始末，我作为测量员，施工的任何地方都离不开测量，如果测量人员在工作中不认真负责，将会给工程造成不可弥补的损失。没有严谨的工作态度，就干不好任何工作。在这一年的工作中，让我深深地体会到，态度决定一切，细节决定成败！

在该项目工程中，我对于工作中发现的问题及时分析、及时解决，对自己不懂或拿不准的及时请教同事或领导，弄懂了才去做，并且不断地总结自己。

该工程·标段进展情况，天然气和成品油主体管道施工已接近尾声，阀室正在加紧施工。

## 室内管道安装工作总结14

在施工过程中，我们对工程质量进行了全方位、全过程的严格控制。每一分项，每一工序，现场监理工程师都按设计、按规范、按程序对其质量进行预控和监控，及时提出、发现和解决质量问题。例如在1+900至2+100段属于河道内淤泥最深的区域，基槽开挖时会出现的塌方现象，并且回淤严重，由于淤泥的浮力大于水的浮力，在该段安装完管道就被基槽滑坡的流泥浮起，无法施工，经和业主、设计单位及施工单位共同协商决定，在管道拟挖基槽两侧先各打一排约8米深的支护桩后挖槽施工。采纳后取得了很好的效果。

由于工程大部分管道位于河道内，施工环境较为复杂，既要修筑施工便道，又要在较短的低潮时间段内完成够潮开挖、管道安装、压块就位及回填等工作，施工任务重时间紧。为了能有效的保证施工质量及施工安全，我监理项目部委派专业监理工程师对全部工序进行旁站，做好各项检验及质量控制工作，对易出现质量及安全隐患的部位做好预检。发现问题随时解决，提高施工单位质量意识，严格质量保证体系的实行，杜绝质量及安全问题的出现。

## 室内管道安装工作总结15

### (一)加强epc联合体项目内部管理，提高epc项目管理水平

根据分公司与油建签署的《联合体内部协议》，临沂输气管道工程总承包项目创造性地建设了epc联合体项目部，共同承担管道工程的设计、采办和施工以及工程质量、安全和建造成本等风险，根据《协议》，各方承担的工作和风险各有侧重。大体上，分公司承担该工程的施工图设计工作和《协议》规定的大部分设备/材料采购工作，油建承担该工程的施工和《协议》规定的少量施工材料和站场设备采购工作；双方各自承担工作范围内的质量、安全、成本风险，建造成本基本上按业主批复的工程概算划分。

根据以上联合体背景，epc项目部坚持监督、指导、协调、服务的总承包管理理念，结合项目部成员自身素质特点，在项目部内部加强细化管理和柔性管理，进一步完善epc项目组机构，明确责任目标。

组建epc联合体项目部的各职能部门，并制定部门和关键人员的岗位职责：epc项目部由控制部，综合管理部，设计部，采办部，施工管理部，qhse部和外协部等7大部门组成，部门成员皆从公司和油建抽选若干骨干组成，7个部门基本覆盖了epc总承包项目的八大管理(范围、质量、进

度、成本、人力、沟通、风险和采办)职能，避免了在工作中出现人浮于事，管理界面不清，管理范围有空白点的现象。

由于联合体双方都是第一次涉足国内天然气长输管道epc总承包工程，同样都面临着epc项目管理经验不足，加上管理团队成员年轻化，大多数管理人员在项目启动之初表现出对总承包项目管理无从下手。后经过epc项目部内部大力挖潜，找相对经验丰富的管理人员进行epc总承包管理体系的授课，对团队成员进行epc文化培训；同时在epc项目部与设计项目组、采办项目组和施工项目组等各项目组之间建立简易的项目管理协调程序和正规的信息沟通机制，进一步加强了epc项目部对各项目组的协调管理，使epc项目部与各项目组在管理上组成“三位一体”的相对统一有机体。

针对epc项目部大多数成员对epc总承包项目管理程序不了解或了解甚少，epc项目部编制了较为完善的针对各部门和各专业的项目管理程序文件，要求大家边干边学，学以致用。经过半年的实践，大家都感觉到通过这种工作学习方法确实收获不少，使相关专业人员都对epc项目管理工作流程，如施工设计变更管理流程，采办协调和材料报验管理流程，施工工序报验管理流程，文件资料收发管理流程达到熟练应用的程度，并对总承包项目管理所用的标准文档格式应用自如。

加大epc总承包项目的宣传力度，扩大epc项目管理的影响力。控制部坚持每周以格式简洁、条理清晰、内容丰富的周报分别向分公司和业主汇报本周工程进展，图文并貌，获得分公司领导和业主好评；同时鼓励epc项目部成员坚持把身边发生的人或事，工程建设，本地风俗人情，以任意形式写出来，由epc项目部汇成通讯稿件投给公司报社。

## (二)做好项目开发和优化设计方案工作

本工程作为山东省“十二五”规划的强民富民的重点工程，早在底已经完成初设并通过终审，但由于各种原因，该管道工程没能立即上马投入建设，加上山东省作为沿海省份这几年发展较快，城镇建设规划日新月异，使得已经确定的管道路由与城镇新规划冲突较多；新规划对管道输气能力的要求也有提高，使得设计重新做可研和初设，在当前新规划的人口密集区增加了分输场站和分输阀室；同时，由于初设已时隔三年，管道穿越河流点环境的变化和个别河流穿越方式有变化，致使目前xx河、xx河和xx河等三条河流需要重新做防洪评价和穿越方案设计。

## (三)优化组织施工方案，提高科学管理水平

自2月20日现场启动以来，epc项目部在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常与油建施工项目部不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来满足工程需要和甲方需求。鉴于大部分施工分包商技术水平不高，工程管理经验不足，所以在每次重大施工方案的制定中，epc项目部都是根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量，并且延伸方案中的科学管理渠道，积极发挥epc总承包项目部的经验和协调组织优势，有力的推动了项目进度。

## 四)严格质量管理，争创名牌工程

“质量第一”是企业永恒的主题，也是epc联合体项目部追求的目标。半年来，在epc项目管理中，所坚持的质量管理措施有：

落实质保措施，提高监控到位。epc项目部坚持在施工现场管理上严细质保职能，分工明确。

坚持做好对施工项目部以及施工项目部与施工班组之间的各项质量文交底和质量交接记录的监督和指导，确保每项质量施工都有文交底，以便更好地指导工程人员按标准、按要求去操作、按交接记录去追踪质量管理以保持项目质量管理的连续性，确保质量监控无空白点；

重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，epc项目部坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。对于隐蔽工程，公路/铁路/河流顶管穿越，焊接质量控制，仪表/仪器效验，电气各种调试和测试等关键工序，epc项目部都严格要求施工项目部提前一天提出检测申请，epc项目部质量管理人员必须到场，检查合格后方可进行下一到工序。

严格规范，提高作业水平。epc项目部在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把设计、施工的规范和相关国家标准落实到操作面，使参建人员都切实掌握合格产品的标准，使产品一次成优，杜绝二次返工。

层层管理，人人把关。epc项目部始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单是qhse部一个部门的事，质量监督控制也不单是质量工程师一人工作，其它部门和项目管理人员也要有质量指标也要对质量创优负责，质量部门的主要职责是检查、监督和负责质量体系的正常运行。要在层层管理上形成操作人员对各自的施工面负责，epc项目部人员对所属专业负责，胜利油建施工项目部对整个项目质量负责，分包队要对承包区域负责，从而使工程质量管理体系严格处于受控状态下。为保证临沂输气管道优质工程的实现，epc项目部坚持从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，协同采办中转站管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场；另外，对规范中要求的部分到场材料实施二次复验，复验范围包括材料组分，机械性能能等，这些措施都为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，获得业主的称赞。

#### (五)合理安排工序，加快施工速度，确保项目工期

epc项目部在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松，半年来一直坚持；

加强关键部位控制，落实计划安排。在施工管理上，epc项目部坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实，发现现场施工偏离计划便立即纠正、调整项目计划。

加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，epc项目部针对油建施工项目部现场的料具、劳动力、材料等生产要素的调配密切指导、监督和控制，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工的连续性。

加强工程插入度，落实施工工效。针对epc项目合同范围大、施工作业面广、多工种作业等特点，在合理组织插入上是关键，从设计、采办到施工，从外协、质量管理到地方报批，管理上表现为点多、面广、立体交叉和横向混合，epc项目部坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

#### (六)严细成本管理，提高工程效益

半年来，针对项目成本，epc项目部在控制管理中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。在业主完全没有支付工程款，所有费用全部由联合体垫支的情况下，项目

成本的管理风险大大增加了，所以，在成本控制管理中坚持，第一努力做好项目概算和详细工程量清单报价，并按月提交已完工工程量让业主确认，以便最终结算时降低垫支的财务成本；二是提高项目管理费核算意识，杜绝不合理开支。

#### (七)安全/设备管理

在油建施工项目部施工进场的准备期间，epc项目部就组织、指导、监督施工项目部及其分包队伍按照epc项目部文明工地的目标对全线的施工作业区进行了规划布置，根据管道项目工程的特点，制定了设备需用计划，并组织了布置和安装。在施工中，epc项目部坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保全体员工的生命安全作为自己的第一要务。框架工程，支撑体系和临边防护是安全管理的重点，指导并监督施工项目部及其施工分包商加强安全技术交底工作，通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。要求epc项目部全体工程人员监督施工项目部与其分包队来加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。同时，要求施工项目部及其分包队对现场的全部设备实行了专人专机管理，设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受，施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换，做到安全万无一失。

## 室内管道安装工作总结16

#### 1、 编制目的：

为了做好罐区工艺管道安装工程，对管道施工过程进行技术控制、明确具体质量标准、促进整个安装工程顺利进展。特编制此工艺管道安装工程施工技术方案。

#### 2、 编制依据：

- a、《工业金属管道工程施工及验收规范》gb50235-1997；
- b、某有限责任公司提供罐区工艺管道专业图纸及相关技术资料，设计施工说明；
- c、《管架标准图》hg/t21629-1999。

#### 3、 适用范围

本方案仅适用于某汽油工程中的罐区191a、192b、191e、191c-d工艺管道专业安装工程。

#### 4、 施工技术方案编制总原则：

- a、严格材料报验关；
- b、强调工序转换前质量检验关；
- c、坚持每道工序施工步骤细致关。

## 室内管道安装工作总结17

半年以来，临沂输气管道工程epc项目在分公司的正确领导下，紧紧围绕分公司项目整体发展战略，结合该管道工程作为分公司国内承建的第一个天然气长输管道epc总承包项目的现实情况，同时又为实现优势互补，与油建成立了epc联合体项目部，承担该管道工程的设计、采办和施工等工作，共同承担工程的质量、安全和建造成本等风险。epc项目部创造性的开展总承包项目的各项管理工作，并卓有成效，在项目管理，项目开发设计和项目建设等方面做了大量工作。

## >一、上半年的工作回顾

### (一)加强epc联合体项目内部管理，提高epc项目管理水平

根据分公司与油建签署的《联合体内部协议》，临沂输气管道工程总承包项目创造性地建设了epc联合体项目部，共同承担管道工程的设计、采办和施工以及工程质量、安全和建造成本等风险，根据《协议》，各方承担的工作和风险各有侧重。大体上，分公司承担该工程的施工图设计工作和《协议》规定的大部分设备/材料采购工作，油建承担该工程的施工和《协议》规定的少量施工材料和站场设备采购工作；双方各自承担工作范围内的质量、安全、成本风险，建造成本基本上按业主批复的工程概算划分。

根据以上联合体背景，epc项目部坚持监督、指导、协调、服务的总承包管理理念，结合项目部成员自身素质特点，在项目部内部加强细化管理和柔性管理，进一步完善epc项目组机构，明确责任目标。

组建epc联合体项目部的各职能部门，并制定部门和关键人员的岗位职责：epc项目部由控制部，综合管理部，设计部，采办部，施工管理部，qhse部和外协部等7大部门组成，部门成员皆从公司和油建抽选若干骨干组成，7个部门基本覆盖了epc总承包项目的八大管理(范围、质量、进度、成本、人力、沟通、风险和采办)职能，避免了在工作中出现人浮于事，管理界面不清，管理范围有空白点的现象。

由于联合体双方都是第一次涉足国内天然气长输管道epc总承包工程，同样都面临着epc项目管理经验不足，加上管理团队成员年轻化，大多数管理人员在项目启动之初表现出对总承包项目管理无从下手。后经过epc项目部内部大力挖潜，找相对经验丰富的管理人员进行epc总承包管理体系的授课，对团队成员进行epc文化培训；同时在epc项目部与设计项目组、采办项目组和施工项目组等各项目组之间建立简易的项目管理协调程序和正规的信息沟通机制，进一步加强了epc项目部对各项目组的协调管理，使epc项目部与各项目组在管理上组成“三位一体”的相对统一有机体。

针对epc项目部大多数成员对epc总承包项目管理程序不了解或了解甚少，epc项目部编制了较为完善的针对各部门和各专业的项目管理程序文件，要求大家边干边学，学以致用。经过半年的实践，大家都感觉到通过这种工作学习方法确实收获不少，使相关专业人员都对epc项目管理工作流程，如施工设计变更管理流程，采办协调和材料报验管理流程，施工工序报验管理流程，文件资料收发管理流程达到熟练应用的程度，并对总承包项目管理所用的标准文档格式应用自如。

加大epc总承包项目的宣传力度，扩大epc项目管理的影响力。控制部坚持每周以格式简洁、条理清晰、内容丰富的周报分别向分公司和业主汇报本周工程进展，图文并貌，获得分公司领导和业主好评；同时鼓励epc项目部成员坚持把身边发生的人或事，工程建设，本地风俗人情，以任意形式写出来，由epc项目部汇成通讯稿件投给公司报社。

### (二)做好项目开发和优化设计方案工作

本工程作为山东省“十二五”规划的强民富民的重点工程，早在底已经完成初设并通过终审，但由于各种原因，该管道工程没能立即上马投入建设，加上山东省作为沿海省份这几年发展较快，城镇建设规划日新月异，使得已经确定的管道路由与城镇新规划冲突较多；新规划对管道输气能力的要求也有提高，使得设计重新做可研和初设，在当前新规划的人口密集区增加了分输场站和分输阀室；同时，由于初设已时隔三年，管道穿越河流点环境的变化和个别河流穿越方式有变化，致使目前xx河、xx河和xx河等三条河流需要重新做防洪评价和穿越方案设计。

### (三)优化组织施工方案，提高科学管理水平

自2月20日现场启动以来，epc项目部在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常与油建施工项目部不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来满足工程需要和甲方需求。鉴于大部

分施工分包商技术水平不高，工程管理经验不足，所以在每次重大施工方案的制定中，epc项目部都是根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量，并且延伸方案中的科学管理渠道，积极发挥epc总承包项目部的经验和协调组织优势，有力的推动了项目进度。

#### (四)严格质量管理，争创名牌工程

“质量第一”是企业永恒的主题，也是epc联合体项目部追求的目标。半年来，在epc项目管理中，所坚持的质量管理措施有：

落实质保措施，提高监控到位。epc项目部坚持在施工现场管理上严细质保职能，分工明确。坚持做好对施工项目部以及施工项目部与施工班组之间的各项质量文交底和质量交接记录的监督和指导，确保每项质量施工都有文交底，以便更好地指导工程人员按标准、按要求去操作、按交接记录去追踪质量管理以保持项目质量管理的连续性，确保质量监控无空白点；

重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，epc项目部坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。对于隐蔽工程，公路/铁路/河流顶管穿越，焊接质量控制，仪表/仪器效验，电气各种调试和测试等关键工序，epc项目部都严格要求施工项目部提前一天提出检测申请，epc项目部质量管理工程师必须到场，检查合格后方可进行下一道工序。

严格规范，提高作业水平。epc项目部在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把设计、施工的规范和相关国家标准落实到操作面，使参建人员都切实掌握合格产品的标准，使产品一次成优，杜绝二次返工。

层层管理，人人把关。epc项目部始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单是qhse部一个部门的事，质量监督控制也不单是质量工程师一人工作，其它部门和项目管理人员也要有质量指标也要对质量创优负责，质量部门的主要职责是检查、监督和负责质量体系的正常运行。要在层层管理上形成操作人员对各自的施工面负责，epc项目部人员对所属专业负责，胜利油建施工项目部对整个项目质量负责，分包队要对承包区域负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。为保证临沂输气管道优质工程的实现，epc项目部坚持从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，协同采办中转站管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场；另外，对规范中要求的部分到场材料实施二次复验，复验范围包括材料组分，机械性能能等，这些措施都为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，获得业主的称赞。

#### (五)合理安排工序，加快施工速度，确保项目工期

epc项目部在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松，半年来一直坚持；

加强关键部位控制，落实计划安排。在施工管理上，epc项目部坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实，发现现场施工偏离计划便立即纠正、调整项目计划。

加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，epc项目部针对油建施工项目部现场的料具、劳动力、材料等生产要素的调配密切指导、监督和控制，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工的连续性。

加强工程插入度，落实施工工效。针对epc项目合同范围大、施工作业面广、多工种作业等特点，在合理组织插入上是关键，从设计、采办到施工，从外协、质量管理到地方报批，管理上表现为点多、面广、立体交叉和横向混合，epc项目部坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

#### (六)严细成本管理，提高工程效益

半年来，针对项目成本，epc项目部在控制管理中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。在业主完全没有支付工程款，所有费用全部由联合体垫支的情况下，项目成本的管理风险大大增加了，所以，在成本控制管理中坚持，第一努力做好项目概算和详细工程量清单报价，并按月提交已完工工程量让业主确认，以便最终结算时降低垫支的财务成本；二是提高项目管理费核算意识，杜绝不合理开支。

#### (七)安全/设备管理

在油建施工项目部施工进场的准备期间，epc项目部就组织、指导、监督施工项目部及其分包队伍按照epc项目部文明工地的目标对全线的施工作业区进行了规划布置，根据管道项目工程的特点，制定了设备需用计划，并组织了布置和安装。在施工中，epc项目部坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保全体员工的生命安全作为自己的第一要务。框架工程，支撑体系和临边防护是安全管理的重点，指导并监督施工项目部及其施工分包商加强安全技术交底工作，通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。要求epc项目部全体工程人员监督施工项目部与其分包队来加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。同时，要求施工项目部及其分包队对现场的全部设备实行了专人专机管理，设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受，施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换，做到安全万无一失。

## >二、下半年的工作计划

### (一)进一步加强epc项目整体管理，细化epc项目部内部管理

上半年，在联合体各方领导的大力支持和指导下，工程管理部带领临沂输气管道工程epc项目部初步取得了一定的成绩，积累了不少国内epc总承包项目管理经验，但是在epc总承包项目管理上，我们作为新手，必须戒骄戒躁，要敢于虚心向有经验的工程公司学习，向有总承包经验的管理能手请教，并不断总结经验，接受教训，才能进一步坚持在该工程管理中已经取得的成绩，改善epc总承包项目管理中出现的不足。

加强设计(e)、采办(p)、施工(c)之间的工作联系和协调管理。要做好epc总承包工程，必须在企业中培育一种epc文化，当epc文化深入人心，变成一种epc文化场，这时epc自然就会成项目管理中的一种工作语言。epc不是e+p+c，而是设计、采办和施工三大块之间即相互统一又相对独立的有机体，即常说的“三位一体”。在接下来的半年，epc项目部将进一步加强设计、采办和施工之间的工作流程管理，加大对epc项目部员工的体系培训，专业协调管理能力培训，慢慢在epc项目部内部员工之间培育epc文化，使之成为我们做项目时，人与人之间能够沟通无极限的一种工作语言。

进一步完善epc项目的“四个标准化”管理。epc总承包项目的“四个标准化”管理，也就是常说的epc总承包项目的八大管理内容工作的体系化，epc项目部各职能部门间协调管理工作的制度化、工程各专业执行工序工作的程序化和工程各专业工序验收工作的过程化。

### (二)进一步加大合同和费用管理的力度

该工程前期发生的费用是由epc联合体垫资的，但由于该工程在中石油至今还没有立项，所以工程款一直无法到位，《总承包协议》规定的由业主承担的外协费用（包括征地、清赔补偿费用）也迟迟没有到位。目前，甲乙双方之间尚没有签署工程总承包主合同，仅有一份《总承包协议》，也只是个大的框架协议，一旦付诸法律纠纷，其法律效力与工程主合同相差甚远。为了降低epc项目的合同管理风险，下一步将重点推进与业主之间的工程主合同和工程量清单报价单的签署，以便我们在项目执行中“有法可依”，同时实现按月向业主申请工程款支付，降低合同管理风险和财务管理风险。

### (三)加大施工安全管理

随着集团公司对施工企业安全管理工作力度的加大，各工程公司也按照集团公司政策和安全管理制度采取诸多安全管理措施，加大安全管理的力度，增大安全管理的投资，相应地，作为联合体的临沂输气管道工程epc总承包项目部，不仅是联合体各方最基本的经济细胞，也是联合体各方安全管理的最基本的安全细胞，epc项目安全管理好了，联合体各方作为大有机体也就少了一份出安全事故的风险。

作为管道总承包工程管理的项目部，下半年，epc项目部将把安全管理的重点放在容易出安全事故的材料/设备吊装、管沟塌方、施工机具伤害和施工用电等高风险作业上，对于以上容易出现安全事故的作业严格实行作业票制度和工序验收制度，同时，把施工项目部及其分包商纳入到epc项目部安全管理范围中来，建立安全大体系并制定相关安全奖惩条例，按周、月、季、半年度和年度进行安全管理大评比。

## >三、结束语

在国内epc工程管理模式多样、管理经验不足的情况下，对于我们第一次做国内epc工程即是挑战，同样也是机遇。我们的队伍是年轻的，上进的，好学的，勇于接受新鲜事物的，虽然在工程中遇到的问题和难题是复杂多样的，只要我们敢于应对，随机应变，一切都会迎刃而解，这样做下去，到项目结束时，我们收获的不仅是效益，更是不可

多得的宝贵的epc总承包项目管理经验。

## 室内管道安装工作总结18

我自20XX年5月18日被任命为越南宁平项目部工艺管道技术员，至今工作已近九个月了，九个月来在项目部领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的工作任务，得到了总承包商、监理的承认与好评。在从事管道技术员期间，任劳任怨、兢兢业业不敢有丝毫懈怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作。越南宁平项目部的工作已经全部结束！现就个人的工作情况和体会汇报如下：

### >一、工作情况：

初次从事技术工作，一些业务很不熟悉，而面临的工作任务繁重，加上语言不通等客观不利因素。因此，在实际工作中确实遇到了一些困难，面对困难并未退缩，知难而进。在实际工作中，积极主动的接近监理和总承包商与他们沟通、协调各种关系，以便尽快的开展工作。并抓紧时间熟悉施工图纸及设计说明资料，在最短的时间内了解现场状况和施工队伍情况，很快的进入了工艺管道技术员的角色。

在技术员的实际工作中，要求施工班组上班前必须召开班前会，在班前会上教安全、教技术。而自己必须做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，隐蔽工程有记录，质量有质检，交工有资料，建立健全质量保证体系。

在工程质量控制方面，采取主动控制和被动控制相结合的措施。所谓主动控制就是自己以身作则，严把质量关。被动控制就是业主、监理提出的问题立即整改。除周一上午例行检查施工质量外，还进行不定期巡检。一旦发现施工质量问题，立即下发整改单进行限时整改，对于没有按时整改或整改后仍然达不到要求的，按照公司及项目部的有关规定进行通报批评、适度经济处罚等。

根据工程特点及影响工程的关键部位，除采取常规的安全技术交底外，还经常巡视，反复叮嘱。加强监控，有时采取旁站的控制措施。加强事中控制，例如在赵宁宁班组的施工过程中，发现所用的管子没有材质标示，虽然该施工班组一再说明该批管子已做了光谱分析，但考虑到最近来的管子较多，一旦混淆后果不堪设想。本着对业主负责的态度及时的对该批管子做了光谱分析，确信各项指标达到要求后方允许班组使用。

施工日志是工程技术不可缺少的环节，我有完整的施工日志，详细的记录了施工现场的有关情况，为很好的解决施工中存在的问题提供保障。对非项目部应该负责的安全质量问题及影响我方施工进度的问题，我都以联系单的形式及时反映给业主或总承包方。阐述自己的意见、说明问题的严重程度，为以后项目部摆脱责任、索要工程款提供了有力的证据。

在过去的时间里制订编写高压管道作业指导书1份、中低压管道作业指导书1份、工艺管道施工方案1份、工艺管道试压吹扫方案1份、工艺管道验收文件试压包46份。关于工艺管道的设计变更单24份、向班组技术及安全交底14份。同时向环球或中国联合下了162份工程联系单。参与项目部组织的索赔资料的整理、合同外增加工程量的整理。积极的完成了项目部交予的其他工作。在过去的20XX年施工班组共安装阀门1849个、法兰3634片、大小管子米、安装制作支吊架千克。

近九个月的技术工作收获很大，但也有不足，例如我以前在施工班组工作，对一些业务工作知道的不多，有些技术要求不十分熟悉。而技术员应具备多学科、多行业丰富的知识，因此我在各学科专业知识方面还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平！

### >二、就我个人而言阐述一下对公司的几点建议：

- 1、建立员工培训机制，提高员工素质，把员工培养成多专多能的复合型人才，这样可以大大节约公司的用人成本！对员工来说也是一种提高。
- 2、严格执行施工程序，建立自检机制，提高员工的质量意识，把工程质量看成企业的生命线。
- 3、倡导兼职加薪的做法，公平公正的去对待兼职人员，提高兼职人员的工资待遇，多劳多得。

以上是我九个月来从事技术工作的总结，因从事技术工作的时间短，有些问题的提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请领导和同事们多多指正！

## 室内管道安装工作总结19

- 1、管道、支架用所有材料按防腐方案先进行底漆集中防腐处理。达检验合格；
- 2、输油管线的阀门应100%进行压力试验和密封试验达合格，做好试验记录，安全阀要经专业部门按规定值进行调试合格。其他阀门按20%抽验合格；
- 3、管道预制：g2 '' 以上管道均须预制，在经现场实测，便于运输和安装，留有适当余量，按施工图管线号一次预制完成，并做出标记，不得散乱。预制完成的管段，应将内部清理干净，且及时封闭管口。管道的切割原则上采用切管机、砂轮机、大口径管道切割用等离子切割机。对切割产生的毛刺，铁屑应仔细清理干净、磨光。
- 4、管道支架制作安装：管道支架、吊架制安，加工尺寸应符合设计要求、焊缝应经外观检查合格、消除缺陷。支吊架应设置在设计位置，要牢靠。无支墩时按施工技术交底临时埋地

350-500mm深度。待处理罐区硬化地坪时一并处理。管道安装过程要校对支吊架的形式和位置。

### 5、管道焊接：

- a、焊前准备：焊前要对管道进行坡口加工，加工型式符合焊接要求，即壁厚 的管道按V型加工。壁厚的管道坡口加工成V型。管内径不等时应将厚壁削薄，厚度与长度之比为1：3。并且将管道坡口及内外侧20mm内严格清理，露出光泽，不得留有影响焊接质量的毛刺、油漆等。
- b、焊接接头组对：检查坡口是否符合要求，不符合要求时应修整合格。壁厚相同的管道组对要内壁齐\*，避免错口，局部错边量 。壁厚不同的管道，当错边量大于时，要求重新加工后再组对。组对间隙在范围内。点固焊应用焊材。焊材选择及烘干温度按设计文件或和规范要求进行。
- c、管道及其组成件的焊接方法：  
  
放空管、排水管、排净管、排污管及消防系统管道一律采用手工电弧；  
  
油类介质和添加剂类介质的管道及组成件一律采用氩焊打底，手工电弧焊填\*，罩面采用氩电连焊方法进行施焊；  
  
焊材选用要符合管道及组成件材质的要求。根据不同壁厚选用合适的焊材直径。
- d、焊缝检验：对接焊缝焊完后，应由质检员进行目测检查合格。咬边深度 ，长度 10%的焊缝总长且要求小于10mm。焊缝宽度以超过坡口边缘2mm为宜。焊缝表面凹陷应小于，长度小于或等于焊缝总长的10%且小于100mm。角焊缝具有45°的焊脚，要求外形尺寸均匀一致，焊脚高度应符合设计要求。对不允许的咬边、渣皮、飞溅物均应打磨\*滑。除一次水系统管道、消防系统管道、排污管道、放空管道不进行无损检测外。其它油类管道，专业焊接焊缝应按照5%检测比例和标准按设计文件规定执行，进行无损检测合格。在管道焊缝一侧应打上焊工钢印号；
- e、管道安装：管道安装应按图施工，管道安装坐标、标高、角度、坡度必须符合设计文件的规定。不允许强力对中，不允许采用加热，加偏垫等方法消除坡口偏差、错口、不同心等问题。法兰联接，密封面不得有影响密封的缺陷存在。紧固件安装应对称均匀，松紧适度，并符合规范要求。埋地管道试验合格后进行防腐的补伤、补口，检查合格后，按规定填写《隐蔽工程记录》；
- f、阀门安装：安装阀门坚持校对铭牌型号，绝不允许用错，且流向阀杆方向符合设计要求。应在关闭状态下安装。安全阀安装，应检查铅垂度，不得倾斜。在管道投入试运行时应重新调校合格，并填写《安全阀调试记录》；
- g、管道静电接地：有静电接地要求的管道，各段管道间应导电良好。法兰或螺纹接头间电阻值大于 时，应设跨接线联接。静电接地引线，宜用焊接形式，对地电阻及接地位置应符合设计规定。且应进行测试，使电阻值符合要求。并应填写《管道静电接地测试记录》

## 室内管道安装工作总结20

我于20\_\_年10月30日，来到\_\_管道工程线路工程·标段项目部。时光飞逝，不知不觉中，在这里已经两年多。在这两年多的时间里，我学到了很多知识，工作上积极勤奋，克服各种困难，努力上进。生活上和领导同事相处愉快。

20\_\_年即将过完，回首这一年来，我在项目部领导的关怀和同事的帮助下，我的生活和工作有了崭新地开端，工作、学习和思想上使我取得了巨大进步。在这里我体会到了大家庭的温馨情怀与互相关爱，我学会了为提前完成此项目工程的目标如何去与同事互助团结，共同奋进，在工作上如何去适应不同工作环境，如何去单独完成领导给予我的工作任务。为了该项目能早日顺利完工，我作为该项目的一员，与同事团结互助，共同完成领导交给我们的各项工作任务。为了接下来能更好地完成工作任务，以下是我工作，学习，生活和思想情况总结：

## 一、工作方面

我今年的工作分为室内工作和室外工作

室内工作主要有

- 1、收集、分类、核对、统计、汇总机组上交的焊接、土方、穿越、试压等各项资料。
- 2、统计焊接和防腐的施工量。
- 3、核对天然气和成品油的管材信息及质量那块的拍片焊口编号信息等。

室外工作有

- 1、交桩（穿越、阀室等），测量放线，改线，测量作业带地表高程等。
- 2、检查现场是否存在不按规范施工现象，及时发现现场存在问题，思考分析问题，及时解决问题并把重要的问题，向领导反映。另外辅助领导编写各种报表及文件；积极协助各部门工作。

我深知自己所干的工作重要性，我的工作贯穿工程施工始末，我作为测量员，施工的任何地方都离不开测量，如果测量人员在工作中不认真负责，将会给工程造成不可弥补的损失。没有严谨的工作态度，就干不好任何工作。在这一年的工作中，让我深深地体会到，态度决定一切，细节决定成败！

在该项目工程中，我对于工作中发现的问题及时分析、及时解决，对自己不懂或拿不准的及时请教同事或领导，弄懂了才去做，并且不断地总结自己。

该工程·标段进展情况，天然气和成品油主体管道施工已接近尾声，阀室正在加紧施工。

## 二、思想方面

在工作中，我时刻保持着一颗积极上进的心，工作前会全面思考，把所有的准备工作做好，不断地向身边的人虚心学习。工作中学会调整自己的心情，让自己在工作中时刻保持良好心态，用积极乐观的心态来面对工作。我有时也会迷茫，对未知事物总会有害怕的心理，或许因为没经历过。不知道自己到底应该怎样去面对，总是害怕把事情办砸。每当我有这想法时，我就会告诉自己：我相信自己，我能行，我能做好我的工作，排除一切困难挫折，要敢于面对一切，那就是成功。

## 三、生活、学习方面

我在这里，深受领导和同事的照顾，他们把自己的工作经验和技术毫不保留地传授给我，并帮助我解决在生活和学习中遇到的难题，很快适应了工作环境并学会了独立完成领导交代的各项任务。同时，我也不断学习各种知识来充实自己，与同事互帮互助，不断加强自己的思想修养，努力使自己在学习和生活上独立，积极上进，不断取得进步。

## 四、工作规划

接下来我的工作任务：

- 1、现场：交特殊点位桩及其他现场工作等。
- 2、做好各种统计工作。
- 3、辅助领导编写各种报表及文件。
- 4、收集、汇总、核实、上报资料和各类报表及方案。
- 5、协助各部门工作。
- 6、做竣工资料（以焊接、防腐、试压等资料为主）。

以上均为交竣工资料做好铺垫。

我来到这里工作，已经适应了这里的工作环境和生活。我学到了好多有关管道工程的知识，让我对管道工程有了更加深刻了解，让我知道了自己的不足，经验不足是我的缺点之一，接下来我将在工作中不断学习，并把理论与实际相结合，积极进取，查自己在工作学习中的不足，总结自己，迎接工作中的困难，并积极地想办法解决。

以上就是我这一年工作、学习和思想方面的总结，在今后的工作中，我会不断学习、进步，为完工奋力拼搏，即使再辛苦，再累，也不怕，坚持就是胜利，胜利属于我，属于大家，属于我们整个项目不懈地努力与精诚地团结！

我将继续不断地加强自己学习的能力，提高自己的技术水平与学习理论知识水平，向身边的同事虚心学习，努力学习更多的专业理论知识和现场施工的相关经验，把理论与实际相结合，总结经验、吸取教训，以积极向上的工作热情，不怕吃苦的工作作风，去挑战困难和面对挫折。我将持之以恒与最后的资料中，同舟共济，把竣工资料画上圆满句号；与同事团结互助，共创美好明天，为本项目贡献出自己的力量。

## 室内管道安装工作总结21

序号	机具名称	型号及规格	单位	数量	备注
2	汽车吊	8t	台	1	
4	反铲挖掘机	1m3	台	1	
8	交流电焊机	ax-300	台	4	
9	交流电焊机	ax-500	台	2	
10	电焊条烘干箱	500	台	1	
11	保温筒	100个	6		
12	砂轮机	125	台	2	
13	砂轮机	100	台	4	
14	电动试压泵	sy25a	台	1	
15	打夯机	台	4		
16	潜水泵	4	台	2	
17	倒链	2t	个	4	
18	倒链	3t	个	2	

我于20xx年10月30日，来到xx管道工程线路工程·标段项目部。时光飞逝，不知不觉中，在这里已经两年多。在这两年多的时间里，我学到了很多知识，工作上积极勤奋，克服各种困难，努力上进。生活上和领导同事相处愉快。

20xx年即将过完，回首这一年来，我在项目部领导的关怀和同事的帮助下，我的生活和工作有了崭新地开端，工作、学习和思想上使我取得了巨大进步。在这里我体会到了大家庭的温馨情怀与互相关爱，我学会了为提前完成此项目工程的目标如何去与同事互助团结，共同奋进，在工作上如何去适应不同工作环境，如何去单独完成领导给予我的工作任务。为了该项目能早日顺利完工，我作为该项目的一员，与同事团结互助，共同完成领导交给我们的各项工作任务。为了接下来能更好地完成工作任务，以下是我工作，学习，生活和思想情况总结：

## 室内管道安装工作总结22

### 一、工程概况：

路管道建设工程于20\_年5月6日开工。工程全长8孔管道1293米，4孔管道234米。现完成东江道至郁江道8孔管道443米，4孔管道94米，岩峰道至珠江道支路8孔管道360米，4孔管道56米。未完成8孔管道490米，4孔管道84米。

### 二、工作执行情况：

开工前期与海天量子协商\_\_路与东江道、\_\_道连接方式，确认后开始施工。一进入施工现场，立即对施工单位进行了工程技术要求交底工作，严格要求施工队按照规范标准完成每道工序。本工程时间紧任务重，进场时间到完工要求最多3天内完成主管道的施工，为达到工期的要求，做到提前备料，施工人员提前做准备。积极与海天量子及各配套管线密切联系，保证工程顺利完成。对进入施工现场的工程材料进行严格的审核和复查。把工程工艺作为重要的质量控制点，严格按照甲方对工程质量要求和相关工艺标准，进行现场旁站和巡视结合，确保工程的质量。

### 三、待完成情况：

人行横道的手孔井未建，7月5日开始新建，现在未完，\_\_路段（妙峰道至东江道）7月中旬可以进场施工，至此\_\_路全部工程完成。

### 四、总结：

本工程严格按照甲方的要求进行施工，在整个施工过程中做到文明施工，质量上达到甲方验收的要求。

## 室内管道安装工作总结23

1.管沟开挖前，应预先了解地下障碍物（如原有电缆及临时施工临时电缆、原有管道等）的分布情况，以免施工时遭到破坏。

2.管沟开挖前测量放线，测量人员根据甲方提供的现场标准水准点和轴线控制点、根据管沟开挖先后顺序进行测量放线。

3.主要主干管道管沟开挖采用反铲挖掘机施工，修整及清理部分采用人工挖土，部分零星管道采用人工开挖的方法。

4.机械挖土时，沟底应留出200mm-300mm的土层作为清沟余量，铺管前必须用人工清理至设计标高，以防止超挖和槽底基础扰动。

## 室内管道安装工作总结24

一是精心安排全年工作，靠实工作责任。20xx年初，我镇组织召开了石油天然气管道设施保护工作会议，会议总结回顾了20xx年我镇石油天然气管道设施保护工作，对20xx年石油天然气管道设施保护工作进行了安排部署。进一步落实了基层的监管责任。

二是健全保护机构设置，加强协调沟通。根据全年的工作安排，我们进一步理顺了机构设置，明确了责任分工。在

具体工作中，由镇经委办公室对辖区管道保护工作全面掌握，统一协调；并且组织XX村、XX村两名安全检查员每天巡护检查。对发生的各类危害管道安全问题及时向镇经委办进行汇报，由镇经委办组织有关成员单位与营运企业共同处理；对发生违规占压及损害管道安全的问题，及时上报、认真解决，保证了区域内输油气管道的安全运营。

三是深入落实地企共建，明确实施步骤。为认真贯彻《石油天然气管道保护法》和第五次甘肃境内石油天然气管道保护工作会议精神，抓好《地企共建\*安管道行动计划》的贯彻落实。

## 室内管道安装工作总结25

### >一、20xx年工作总结

(一) 踏实工作，认真学习，做好本职工作。本人至20xx年7月份入职后，一直坚持“踏踏实实做事，本本分分做人”的原则，培训期间得到领导的肯定，并有幸与20xx年9月23日调至榆济项目部生产准备部工作。在生产准备部工作期间，本人主要负责操作规程和维修保养手册的编制工作，在领导的带领下，克服基础材料不全的困难，积极学习和借鉴川气东送管道的先进经验，大胆创新，编制完成了《电气操作维护手册》、《阀门操作维护保养手册》等共计8册。在20xx年下半年，由于管道建设、试投产到了关键时期，部门人员分布较散，本人负责起了部门在项目部的相关事务，期间恰逢部门组织的3次踏线工作，费用需在项目部进行处理；在领导的指导下，通过踏线期间与踏线带队人员很好的结合，较好、较快的对费用进行了处理，为踏线工作的顺利进行提供了资金基础。

(二) 迅速适应新角色，办理好公司合同签订及结算工作。

(1) 处理部门后续工作，办理公司标志牌合同签订工作。20xx年8月底，生产准备部撤销后，本人被暂时安排驻项目部处理工作，这期间本人对部门竣工资料进行了整理、整合并上交项目部，对部门固定资产进行了统计和上交。此时恰逢公司场站标志牌工作开展时期，通过与3个管理处标志牌制作相关负责人的联系，制作好了3份合同签订相关手续；后由于《标准化建设与制度化管理》中对相关标牌材质等问题进行了修改，经领导同意，又与三个管理处相关负责人进行了沟通，并根据实际情况，对合同报价进行了修改，并对合同进行了及时签订，确保了标志牌工作的顺利开展。截止到20xx年底，3个管理处标志牌制作合同均已办理完成合同履行结算工作。

(2) 签订操作人员培训协议，办理相关合同结算。20xx年新招两批操作人员在西南石油大学和中石油场站进行培训前期，本人负责办理西南石油大学的培训、住宿协议的签订工作，并办理了相关合同的履行结算工作。

(3) 办理阀门维护保养合同签订及投产保运合同履行结算。由于公司阀门维护保养合同需在项目部进行签订，正值管道试投产时期，项目部领导经常出差在外，通过与相关领导的及时汇报，合同及时得到了签订，并与12月底通过濮阳中石集团的配合，办理完成了相关合同履行结算工作。与中国石油天然气管道局管道投产运行公司签订的900万元投产试运技术服务合同需在项目部办理履行结算，由于项目部财务结算日期日益临近，通过领导的沟通，在中石油管道投产运行公司相关人员携带相关手续到项目部后，帮助其及时办理完成履行结算手续。

(4) 帮助办理物资采购合同签订、结算手续及车辆付款工作。由于公司部份物资采购合同需在项目部办理相关合同签订工作，根据公司领导指示，帮助公司物资人员加紧办理相关合同在项目部的签订工作，共签订合同20多份，并在项目部20xx年财务结算前配合公司物资人员连续加班办理完成所有前期物资采购合同的履行结算工作。特别是财务结算前期，公司采购的江铃厢式货车、随车吊及丰田普拉多等车辆相继到货，通过领导沟通，采取打请示、先发票扫描件办理后用发票替代等方法，办理完成了相关3种车辆的结算、付款工作。

(三) 处理20xx年新招操作人员培训费用，按时完成领导安排任务。操作人员在西南石油大学、中石油场站及川气东送管道培训期间，负责处理培训人员产生的相关住宿、车票费用的报销，在川气东送培训期间，由于各培训场站情况不同，根据实际情况对操作人员住宿费用进行了不定期分批处理，确保了操作人员培训期间能够有足够的流动资金。

(四) 日夜兼程，及时沟通，确保投产相关费用及时得到处理。管道试投产期间公司投产相关费用需在项目部进行报销，尤其是投产指挥部，是管道投产期间的“大脑中枢”，流动资金的充足是工作开展的重要基础之一。根据领导指示，及时处理投产费用是此时自己工作的重点，由于榆林首站压缩机安装时期，项目部领导一直在榆林指挥作战，为及时完成任务，在太原办理完相关领导签字手续后，直接坐车赶赴榆林，当晚领导签字后第二天一早折回，遇到问题及时跟领导进行汇报，尽可能快的将投产费用进行处理。在公司领导的正确指导和项目部财务部门的大力支持下，较为顺利的完成了此项工作。

(五) 抢时间、拼速度，及时输送冰堵用化工原料。管道投产期间遭遇冰堵险情，公司上下都在一线奋战，自己十分想投入到一线去，但服从公司安排是我们的天职，恰好接到上级领导安排，要从太原市往汾阳站输送化工原料乙二醇。接到通知后我马上赶到采购乙二醇单位，找车将货物装车后立即赶往汾阳站。在确保人员、行车安全的前提下，尽可能快的将乙二醇送至汾阳站并进行卸货，随后凌晨一点赶回至太原，第二天继续装车往汾阳站输送乙二醇，凌晨回到太原；同时协调卖家联系货运公司，将2吨乙二醇装车送至榆林首站。这期间，分别向汾阳站输送乙二醇共计7吨，榆林首站共计2吨。

## >二、20xx年工作感悟及20xx年个人工作计划。

20xx年，对于自己来说是个不寻常的一年，收获与感悟并存，拼搏与奋斗依旧，特别是在部门撤销后，工作角色开始了转变，在这段时间，自己无论是能力上还是思想上都有了很大的提高，再次感谢公司领导对我的信任，给我这次锻炼提高的机会。20xx年自己的感悟有以下几点：

只有踏实认真，才能干好工作。在项目部工作的这一年多的时间，自己一直坚持努力不懈的工作，尤其是后期工作任务重、内容杂、涉及面广，来不得半点马虎、浮躁，只有静下心、踏踏实实，才能把每一项工作做好。

坚持不断学习，充实自己的相关业务知识。在项目部后期的工作中，有一些工作之前没有接触过，不知道手续的办理程序，通过向领导和同事的请教，逐渐丰富了自己的业务知识，收获颇丰，这也为后期在处理相关工作时打下了基础。

有效的沟通是做好工作的桥梁，在后期项目部工作期间，沟通能力显得尤为重要，既要全面、简要的与相关领导汇报工作，又要与同事进行提前沟通，这是确保问题能够快速解决的关键。

管道投产期间，自己看到更多的是管道人的拼搏与奋斗精神，领导和同事不辞辛苦、不分昼夜的奔波、工作，对自己感触很大，也更加坚定了自己好好工作的决心和信心。

20xx年已经开始了崭新的一页，在新的一年，自己将更加努力工作，戒骄戒躁，踏实工作，用知识充实自己，快速成长为一名业务能手，为公司发展贡献自己的全部力量。

## 室内管道安装工作总结26

本工程给排水管道安装严格按照gb50268-20\_《给水排水管道工程施工及验收规范》和gb50235-20\_《工业金属管道工程施工及验收规范》进行施工及验收。同时，还应符合设计和使用要求，严格按图及国家有关标准图册施工，若需变更，必须经甲方代表、设计方许可，凭变更联系单、变更图纸方可施工。

工程特点：

1. 管线管道规格多，有圆管，矩形管等，在施工中要认真审核图纸，并根据图纸的

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发