

# 项目施工完工总结范文精选88篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/165693.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

## 项目施工完工总结范文1

我于20xx年8月9日来到公司工程技术部工作，初来乍到，虽然我的工作岗位和角色发生了很大变化，但在领导的关心和同事的帮助下，凭着自己的专业基础和工作经验，加上刻苦钻研和学习，很快适应了工作环境，深刻感受到了工作的紧张和忙碌，也体会到了这份工作带给我的快乐和自豪，现就谈谈我对G110公路的一些看法。

### >一、G110桥面铺装早期病害分析的一点个人看法

- 1、按损坏形式（推移、壅包）可初判为铺装层内部产生较大剪应力，引起不确定破坏面剪切变形，由于铺装层与桥面板间结合面粘结力差，抗水平剪切能力较弱，在水平方向上产生相对位移发生剪切破坏，产生推移、壅包病害。
- 2、冬季除雪撒盐，雪融后盐水渗透至铺装层，产生对混凝土铺装层腐蚀现象。
- 3、4cm厚SMA—13级配控制不严，孔隙率较大，透水性较强，桥面雨水渗透到桥面铺装层，产生冬春冻融破坏。
- 4、山区路段处于严寒地区山区重载公路，近年降雪较大，据同事介绍为达到快速开通的目的，洒布了大量的除雪盐。融化的盐水必然要渗透于铺装层，腐蚀后形成活动层，遇水形成灰浆，加之重载外力车碾压造成铺装层剥蚀。
- 5、渠化交通、重车破坏导致交通荷载累积，造成局部路面疲劳开裂。

### >二、针对病害应采取的一些预防措施1、优化设计

- 1、沥青面层层间应使用防水材料，无论是哪种沥青混合料，必然有一定的空隙率存在，就会遭受一定的水破坏。在沥青面层表面涂上防水材料，形成一种不透水的薄膜封层，能使沥青面层中因降雨、刹车而聚集的水大大减少。
- 2、严格控制超载车辆，公路管理部门应该对超载车辆进行强制卸载后方可放行，并在入口处设卡不得让超载车辆进入公路。
- 3、沥青玛蹄脂碎石混合料SMA—16的抗车辙性能要优于SMA—13，由于G110为重载货运公路，设计路面4cmSMA—13建议改为SMA—16。
- 4、增设山区段路面层排水设施，以利于沥青混凝土下渗水的排出，降低水破坏的影响。

### >三、对G110公路工程质量的一点看法

在山区段大修过程中我发现公路隧道的外观质量不尽人意，主要表现在洞身二次衬砌混凝土表面有麻面；混凝土施工缝处理不好影响外观质量；模板缝及错台较大；洞内水沟盖板翘曲、松动；怀疑隧底有少量冒水（洞内混凝土路

面局部有少量积水，由于大车行驶要使用刹车水，不能明确肯定积水为隧底冒水）；洞门外装饰的干挂大理石板有局部脱落现象，值得肯定的是洞内防排水质量较好，雨后在隧道内通行未发现渗漏水的问题，能够做到“拱部不滴水，边墙不淌水，安装设备之孔眼不渗水”的要求。

总之，沥青混凝土路面病害的产生有多方面的因素，有设计方面的原因，也有施工方面的原因。以上是我个人的一些粗浅的看法，有不当和错误之处敬请领导和同事提出批评，此次大修对我也有很大启发，我决心在二期工程建设中加强施工现场管理、提高现场施工质量，严格要求施工单位规范施工，尽量在提高沥青路面使用性能的同时，延长使用寿命，提高公司的投资效益。

## 项目施工完工总结范文2

为进一步推进社会主义新农村建设，增加农民收入，提高农民生活质量。全镇上下认真贯彻落实中央一号文件和县委一号文件精神，以农业产业化为重点，以基础设施和社会主义新农村建设为支点，扎实推进了新农村建设，农业产业化步伐明显加快，基础设施建设力度明显加大，农村社会事业明显加强，统筹发展的氛围明显增强，农业农村经济呈现出良好的发展态势。20xx年度，我镇通水灌村共实施三通路的维护和卡巴岭水泥路两个项目，现总结如下。

### >一、任务落实。

镇党委、政府把新农村建设列为全镇各项重点工作之一，成立了xx镇社会主义新农村建设工作领导小组，对驻村班子成员进行了明确分工，落实了责任。并从目标、任务、措施等方面明确了具体要求，制定了详细考评方案。对各类涉农支农资金和项目进行统筹安排和集约投放，形成了各级领导率先垂范、挂点单位全力帮扶、村组不甘落后、干部争先创优的生动局面。

### >二、建设概况

积极引导社会资金参与新农村建设，于20xx修通卡巴岭组水泥路，是当地村民自发筹资新建，人均筹资500元，此路有七个村民组受益，受益户数223户，受益人口1400余人，路长公里，路面宽5米，水泥路面4米，石方86方，桥涵3道，新农村项目资金支持6万元，已验收通车；；通水灌村三通路防护工程，该工程位于省级示范村通水灌村马家岩组，是20xx年修建的三星至通水灌村的村村通水泥路段，路基被山洪冲垮成空心达20米长，如不及时维修，水泥路面将被冲毁，影响24个村民组的村民出行。工程已建成混凝土浇灌，长20米，高16米，底层宽米，上面收口是85厘米，填方130方，总投资需15万元，获得新农村项目资金支持4万元，该路是全村的交通要道，如不及时防护，将影响全村人民的生产生活。修通后，24个村民组均受益。

### >三、实施效果：

卡巴岭路修通后，七个村民组年销售毛竹3万根，每根节省运费元，增加收入万元；滤布茶叶每亩增收100元，年增12万元；板栗蚕桑的销售收入增8万元。这样，每年增加收入万元。三通路维护工程实施后，年销售毛竹15万根，每根节省运费元，增加收入万元；茶叶每亩增收20元，年增30万元；板栗蚕桑的销售收入增15万元。这样，每年增加收入万元，增加了农产品附加值，同时，农户出行更方便，也给附近村民修通组级公路起到示范带头作用。此两项目的实施，为项目区农村经济的发展奠定了必要的物质基础，其社会效益、经济效益和生态效益将会越来越显著。

## 项目施工完工总结范文3

### 一、目标要求

认真贯彻落实好“十个一定要”，利用好上级部门优惠政策，尽心竭力为群众办实事、做好事、解难事，围绕七项重点任务(村街道硬化、农村垃圾处理、安全稳定用电、文化体育资源共享工程、农村危房改造、村庄环境综合整治规划、发展一村一品致富产业)，结合各村实际情况，缺什么补什么，开展项目帮扶工作，既尽力而为，又量力而行。

### 二、主要任务

#### (一)村街道硬化

村修长265米，宽5米的水泥路，并且铺设路沿石、街道两边铺砖、大街两旁安装路灯共计15万元，其中自筹资金万元，其余资金由上级部门帮扶，以上工程6月底动工9月底完工。毫村修长1150米，的水泥路，造价22万元，8月初动工，12月底完工。村修长500米，宽6米的水泥路，造价13万元，7月份动工，8月底完工。

## (二)、农村垃圾处理

村建垃圾池4个，需资金万元;毫村建垃圾池6个，需资金2万元;村需配备垃圾运输车辆;以上工程8月份建设，10月份完成。

## (三)、安全稳定用电

村线路改造4千米;新增变压器4台;村需添置100千瓦变压器一台，1200米的输电线路;毫村需上100千瓦变压器2台。

## (四)、文化体育资源共享工程

农家书屋升级，配套DVD、投影仪等多媒体设备。村实施体育工程，配备10000元健身器材，投资万元建设的文化体育广场;该工程6月底动工12月底完工。、东纪毫2个村新建农家书屋，10月份完成。

## (五)、农村危房改造

毫村3处危房急需改造，需资金9万元;村2处危房，土房6间急需改造，需资金18万元;乡党委政府协调住建局落实补助资金，10月底前完成。

## (六)、村庄环境综合整治规划

3个村均编制示范村环境整治规划，落实好上级财政补助。

## (七)、发展一村一品致富产业

根据各村实际情况，帮助村发展成为瓜果蔬菜示范村，发展设施蔬菜种植，帮助东纪毫村壮大养殖规模，发展成为畜牧养殖专业村，帮助村发展成为优质小麦特色种植村，落实上级财政扶持资金，重点加强村幸福乡村建设。

## 三、组织领导和责任落实

(一)乡帮扶项目统筹协调工作领导小组做好组织协调工作，帮扶项目涵盖农业农村各个重点领域，要综合协调，全面推进。为做好这项工作，成立乡帮扶项目统筹协调工作领导小组，组长由乡党委书记苏计林同志担任，成员由其它党政班子成员组成。领导小组下设办公室，办公室定期协调调度项目落实情况，研究解决存在的问题，全力组织实施。同时加强与上级部门及驻村工作组的联系，形成上下贯通、左右衔接的项目工作组织体系。

(二)包村领导充分发挥统筹推进作用，每村分别由一名党政班子成员分包，包村领导定期深入到村，调度项目落实情况，研究解决项目建设中的实际问题，确保项目如期完成。

## 项目施工完工总结范文4

20xx年，我在站领导的栽培和指导下，与时俱进，扎实工作，较好地完成了组织和站领导交付的各项工作任务，为完成工程质量工作任务，做出了自身应有努力。现将这一年的工作情况总结如下：

### >一、日常监督工作情况

本年度我所参与监督管理的新建工程项目共xx项，总面积为xxx万平方米；结转工程xxx项，面积：xxxxxx万平方米。结转工程中有\_\_项工程已经验收，新开工程中有\_\_项工程，xxx工程正在整理资料准备验收。进行现场监督检测xx次，合格率为100%，按照站领导的安排部署，根据我站有关要求，严格落实书面承诺、永久性标牌、信息档案等“三项制度”，加大日常监督抽查力度，强化施工过程日常监管和指导服务，对发现的问题隐患，按照有关规范文件，结合实际情况，下发整改通知书和停止施工通知单，督促责任单位及时采取有效措施消除问题隐患，确保工程质量安全平稳可控。

## >二、落实监理报告制度

“监理报告制度”推行之初，我站被确定为xxx试点单位之一，按照通知要求，在xxx区内在建工程中全面推行了监理报告制度。今年，作为该项工作的具体联系人，我在落实该项制度过程中总结了一些经验。为使监理填报表格时更加规范、直观、易懂，我按照制度要求设计制定了xxx专用表格，该表格也得到了总站的认可。在出台正式的制度之前，应总站要求，协助制定了监理报告“周报表”，并对制度草稿提出了一些建议得到了总站采纳。

## >三、工程质量监督情况统计工作情况

为能够在完成工程质量工作目标、定期进行工程质量形势分析等方面，随时为单位提供准确的数据，在站领导的指导下，我在本年度做了大量的工程情况统计工作。在推进房证办理方面，制作了xxx区未验收、未备案工程情况统计表；在落实“工程质量安全提升行动”中，向总站按季度报送地区工程质量报表；在工程质量形势分析工作中，统计xxx地区了上、下半年以及全年的相关工程质量监督情况基础数据，制作了xxx区的诸多统计表。

## >四、财务工作完成情况

除了日常工程质量监督管理工作，我还承担了本年度站内的出纳工作。对于财务我没有经过系统的学习，但我并没有丝毫懈怠，经过两年来会计的指导和自己的学习、摸索，现在已经熟悉并掌握了相关业务，圆满完成了20xx年度各月记帐、结帐和账务处理；工伤保险、医疗保险、个税、公积金等项目的申报与缴纳；往来银行等部门间的业务和各种日常办公费用的缴纳等工作。

# 项目施工完工总结范文5

20xx年第一项目部的主要工作任务是xxxx工程的施工，在公司各位领导的大力支持下，在全体员工的共同努力下，第一项目部完成了今年公司交给的施工任务。

## >一、基本情况

### 1.工程概况

场地狭小，周围环境复杂，距离闹市和居住小区，且医院本身的环境就很复杂。本工程为混凝土框架结构地上四层，地下一层。建筑面积 $m^2$ ，基础为500厚筏板基础、地下室外围为钢筋砼剪力墙，本工程于20xx年x月x日开工至20xx年x月x日主体工程封顶，目前正在施工屋面部分，工作进展顺利，本工程含装饰装修部分计划20xx年x月x日竣工。

### 2.项目机构组成：

## >二、成绩与经验

1.在工程开工前期，项目部实地考察施工现场环境，制定详细的施工组织设计和施工方案计划，制定机械设备和材料进场计划。严格测量、计算场地布置，因为此工程的特殊性和周围环境的复杂性，起初甲方不同意塔吊安装和现场钢筋加工场地，在工期紧、施工场地小的情况下，我们很难保障工期。经过我们编制合理的布局方案后，征得甲方领导的同意，更快的赶上了工期，并且提前完成了主体结构施工。得到了各方的认可，所以此举是我项目部正确的抉择。

2.施工初期，周边环境复杂，村民干扰较大，经过我们的努力协调，采取一次性买断的方式，使得工程的开展顺利进行，并且各项地材料的供应都按市场价格有序的进场，保证了工程的质量和安全生产。根据本工程特点制定了合理的施工进度计划，劳动力配备计划、材料设备进场计划确保工程按进度进行。避免了施工过程中村民的干扰，使工程顺利施工。在施工过程中以合同工期为目标合理组织人、机、料及时调整进度计划保证工程按时完工。

3.项目部严格公司目标责任制的落实，把目标层层分解，落实到每个人的头上，做到谁施工谁负责，谁管理谁落实，谁验收谁结算，进一步完善、细化各种规章制度，不是靠人管人，而是靠规章制度约束、规范人的行为，靠制度促使所有的管理人员去主动工作，而不是被动工作，真正做到“凡事有人负责、凡事有人监督、凡事有章可循、凡事有据可查”。

4.严格按照验收规范及施工图纸进行施工，建立健全质量保证体系，制定各分部分项施工方案，每道工序施工前必

须由技术负责人进行技术交底，坚持先做 $\wedge$  $\vee$  $\wedge$ 样板 $\wedge$  $\vee$  $\wedge$ ， $\wedge$  $\vee$  $\wedge$ 样板 $\wedge$  $\vee$  $\wedge$ 验收合格后，才得以大面积施工，施工过程中实行自检、互检、交接检的 $\wedge$  $\vee$  $\wedge$ 三检 $\wedge$  $\vee$  $\wedge$ 制度。做到事前交底，事中控制纠偏，事后检查，责任到人，层层落实，质量与经济挂钩，实行奖罚制度，把质量隐患杜绝在萌芽状态，确保了工程的质量。

5.针对该工程的规模与特点，制定以项目经理曹通为首，由技术负责人马少博、专职安全员董小军等管理人员组成安全保证体系。安全巡视、安全报告、安全分析会，严格“执行三检制度”；对临时用电，高发性安全隐患严格执行“一机一闸一漏”制度，并派王光义专人进行管理；对脚手架工程、模板工程、基坑工程、地基与基础工程以及塔吊、临时用电用水、安全文明施工等编制专项施工方案，并报公司、监理、甲方审查通过后开展施工，没有发生一起安全事故。

6.施工现场设五牌一图安全制度牌、安全警示牌、安全标识牌、安全警示标语等，配备消防器材，施工道路全部硬化，设主车辆冲洗台，现场的施工机具统一布置，材料分类堆放，现场派专职人员清扫、洒水避免扬尘污染，做到安全文明施工，得到了各级领导的认可和表扬。

7.加强业务培训，利用业余时间组织项目部人员学习，特别是公司的文件、刊物、简报和新安全生产法与环境发等的学习和掌握，使得知识得到更新；同时学好工程预结算，对劳务单位的工程量认真核对，降低企业成本，作出贡献。

### >三、问题与教训部分

- 1、劳务班组管理及技术力量不足。造成项目管理人员整天忙于管理工人，工作效率低下。
- 2、管理监管力度不够，信息不通，交流不畅。
- 3、成本计算滞后。
- 4、管理人员不会编制施工组织设计及施工方案，照抄照搬，不符合本工程的实际，对施工图纸不熟悉，吃的不透，造成返工现象。同时，自检体系不健全，有些根本不自检，只靠监理工程师检查出问题后再整改。既影响了工期，又保证不了工程质量。
- 5、安全管理人员不专职，施工技术力量薄弱，导致有些基础管理不能落到实处。

### >四、施工项目部对公司五大职能部门

- 1、行政人事部：建议加强办公用品的管理和维护，使拿到工地的办公用品能够正常使用，多与项目人员沟通，避免出现资源浪费。另一方面，把能力、责任、成绩三方面结合起来，通过绩效考核建立合理的薪酬体系管理制度，以发挥员工的潜能，服从管理与主动工作的成绩比是1：100，可想而知员工的潜能力有多大。
- 2、计划财务部：建议开工前对项目财务管理人员进行交底及相关知识的培训，以免造成账务混乱、记帐不规范等现象；讲清楚发票与收据的利害区别，并对该项计入考核指标，以减少白条数量。
- 3、生产运作部：应加强对工地的管理，包括协调劳务管理，因为劳务人员都是公司找的人，必要时可进行适当协调，避免工地出现僵局。同时也可减少质量、安全问题的出现，也可对生产工艺、过程提些好的见解。
- 4、市场经营部：建议开工前配合好项目人员完成成本核算工作，把成本核算工作做得有指导性，施工过程中，由项目人员对成本进行跟踪对比，并将结果以周报形式上报至经营部，这样结算不用做也就随着工程的结束出来了，不必再为结算大费功夫了。开工前，应将前期招投标资料以清单形式移交至项目人员，一方面便于了解合同内容，另一方面对图纸中的问题便于及早发现。建议办理工程款、退保修金时能配合项目人员，以提高项目人员办事效率。
- 5、物资管理部：建议多方面了解市场价格行情，能够及时提供材料价格，以利于成本对比，也为市场经营部做预算提供准确的信息参考。另一方面，对材料质量应加强，进料前，最好先拿样品，经现场施工人员确定后再大量进货（特别是木工材料）。

### >五、本工程施工情况

本工程自开工以来，虽未与公司制定目标责任制，但从开工以来，项目部对安全、质量、进度、文明施工、制定了目标，并对目标进行了分解、跟踪，落实到了个人，并取得了一定成绩。存在问题是成本目标没有及时确定，只是对已完成的工作量进行了跟踪。库房部分材料价未确定，无法对比。建议以后成本目标应在开工前制定好。

项目部在管理方面主要通过每天的生产例会来对安全、质量、进度、文明施工及材料使用情况及时进行沟通，然后商量解决办法，通过奖罚措施来激励劳务人员工作积极性。并对现场工人进行跟踪施工，减少工作返工现象。因此造成工人对项目人员有了依赖性，但也造成劳务队推托责任的情况，为此管理人员常付出了劳动，还要挨工人的骂。

项目部团队建设方面，项目人员根据自己的特长，进行了分工，做到了明确分工，协作配合，每个人都有自己的工作重点，但又不单独孤立，有分有合。对于出现问题，几个人相互讨论，相互争执，最终事清理明，最终也互相得到了学习。

项目部对公司的制度、企业文化、20xx年度工作思路通过宣传，学习，使员工认识到万豪公司是一个有潜力的、有发展前途的、年青的、正在稳步成长的企业，把公司的作风、理念用于日常管理工作中。每期的简报、周一会议纪要及时打印，有空时组织学习，关注公司的发展状况。建议以后群里多发有关建设信息方面的新闻、法规。

#### >六、今后意见：

1、严格执行目标责任制度，以质量、安全、进度、文明施工为重点，全面推行目标责任制;以激励机制为导向，强化监督、考核约束机制，

规范管理行为。把目标责任制分阶段，落到实处，让员工有实现目标的信心。

2、提前做好预算工作，开工前由经营部人员配合项目人员做好工程量的计算工作，以提高成本控制能力为出发点，全面推行目标责任制;坚持以定额控制为重点，以成本控制为基础，把强化管理与加强成本控制结合起来。

3、加强劳务管理，目前公司大多数工程是劳务大包出去的，对这方面的风险估计偏低，从一定意义上讲，一个工程的质量有一半以上的因素是由劳务队选的作业班组决定的。大多数人认为实在不行了可以更换，但实际换个劳务队根本不是件容易事。工期、质量、成本都会受到很大影响，更严重的是在建设单位留下不良影响，因为建设单位不会考虑劳务队的好坏，他直接否定的是公司。所以，建议以后对劳务队的考核，项目上也应参与。

在实际工程管理中，虽然取得了一定成绩，但还是存在着一定的缺点和错误，我们有决心克服缺点，总结经验，不断丰富和完善自我，在探索和摸索中发展自我，以取得更佳的业绩，回报领导及同仁对我们的支持和信任，为建设更加美好的家园和现代化事业贡献我们的力量。

## 项目施工完工总结范文6

根据市局通知要求，现将我区20xx年科技扶贫项目实施情况总结如下：

### >一、基本情况

20xx年我区共实施市级以上科技扶贫项目4个，他们分别是《\*\*良种选育研究及生态养殖关键技术集成示范》、《\*\*猕猴桃产业示范园区建设》、《\*\*乡\*\*村科技扶贫光伏电站》、《\*\*乡\*\*村科技扶贫光伏电站》项目，项目总投资350万元，其中，财政资金投入105万元。目前，这4个项目总体实施情况良好，前2个项目已经实施完成，后2个项目正在实施并接近完成。通过以上4个科技扶贫项目的实施，除项目实施单位取得了良好的经济效益，还辐射带动了70个贫困户走出了贫困，2个重点贫困村摆脱了重点贫困村的帽子。

### >二、分项目实施情况

1、\*\*良种选育研究及生态养殖关键技术集成示范项目 该项目总投资120万元，其中，财政资金40万元。项目围绕“优质、特色、高效、生态”主题，以产学研结合的方式，通过技术配套、产业链接和集成创新等技术手段，集中整合水产业优势资源和技术，将已有一定规模与产业基础的特色水产品\*\*生态养殖产业关键技术集成并示范，解决特种苗规模化培育、生态养殖、水质调控及疾病防控等技术问题，构建适合本区域特点的特色水产生态养殖技术体系。通过近一年来的实施，已顺利完成了预定的项目内容。

(1) 经济效益：通过\*\*良种选育，主养100亩池塘试验，制定\*\*养殖操作规程，经饲养亩产达1500公斤，亩利润8000元，大水现套养\*\*（800亩），亩产150公斤，亩利润新增20xx元。经过主养模式的养殖，年\*\*总产量270000公斤，产值810万元，利润240万元，与往年相比增加120万元。(2) 技术指标：主养\*\*成活率90%以上，套养\*\*成活率95%以上，与往年相比成活率分别提高8%、12%。针对\*\*的食性、习性、生长等特点，研制饲料配方he系列饲料，通过饲养试验，其产量增长10%，总结适合\*\*区域生态养殖模式一套，发表论文一篇。\*\*生态饲料配方专利正在申请中。(3) 社会效益：\*\*生态养殖示范推广3000亩，对养殖人员进行技术培训200人次，带动中等以上规模养殖户20户，帮扶\*、\*\*两贫困村贫困户40户，养殖水面20xx亩，为他们免费提供各种鱼苗100万尾，下派到各点的技术人员150余次，发放《养殖手册》100户（份），通过对贫困户的“传、帮、带”、“产、供、销”等一条龙服务，户均增收分别达5万元、3万元、2万元，从而带动贫困户脱贫致富。总之，通过该项目的实施，推广示范生态养殖和病害防控新技术模式，提高养殖成活率和抗病性，提高养殖品质和效益，提高良种覆盖率，对促进渔业转型升级和脱贫帮扶发挥了积极作用。

2、\*\*猕猴桃产业示范园区建设项目 该项目总投资120万元，其中，财政资金20元，项目实施地点在\*\*区\*\*镇\*\*村。项目建设内容主要是新建猕猴桃标准园1000亩，其中分红肉、黄肉、绿肉6:3:1分布；带动30名以上贫困户就业。经过一年来的实施，该项目已如期完成了全部项目内容，不仅使项目实施村的农户从流转土地中得到了实惠，还通过实施该项目带动了65名贫困户在示范园区就业脱贫。

3、科技扶贫光伏发电项目 该项目总投资110万元，其中，财政资金45万元。项目内容主要是帮助\*\*乡\*\*村、\*\*乡\*\*村两个重点贫困村分别建设一个60kw光伏电站。项目建成后每个电站年发电量约为60000度，年收益约为60000元，可填补村集体经济的空白，完成重点贫困村脱贫村集体经济要达到5万元以上的目标任务。目前，\*\*乡\*\*村电站建设项目已基本完成，\*\*乡\*\*村电站项目正在加紧施工，预计20xx年初可以全部完成项目建设。

### >三、存在问题和建议

科技扶贫是十大重点扶贫工程中一项重要内容。实施科技扶贫项目是发挥精准扶贫的重要载体，项目经费支持数额不大发挥的作用不小，扶贫效果非常显著。当前科技扶贫工作中的主要问题是科技项目数量太少，在十大重点扶贫工程中影响面较小。为此我们提出以下几点建议：

(1) 继续加大对基层科技扶贫项目的支持力度。除了在扶持数额上加大大外在项目立项数量上也要有所增加。基层县区要围绕农业产业化开发，围绕农民群众脱贫致富需求，做好科技项目凝练及有关科技项目实施工作，用科技项目为科技精准扶贫工作提供支撑。

(2) 充分发挥科技^v^在精准扶贫工作中的重要作用。结合精准扶贫村产业特色和贫困户的技术需求，鼓励和动员广大科技^v^，充分发挥技术专长与贫困农户对接，实现技术需求与服务一条龙，为科技精准扶贫提供了技术保障。

(3) 进一步抓好科技示范体系和科技专家大院建设，不断提高科技专家大院、科技示范园的示范水平和辐射能力，为科技精准扶贫开发工作起到强有力的带动作用。

## 项目施工完工总结范文7

### >一、工程概况

本工程座落在东莞市大朗镇富民工业城内，是东莞龙成纸业公司建设项目之一。由东莞龙成纸业有限公司兴建，东莞市维美建筑设计院设计，东莞市建邦工程建设监理有限公司监理，东莞市大朗建设工程质量监督组实施质量安全监督，福建省惠东建筑工程有限公司负责建筑工程、建筑给排水及建筑电气工程的施工。

厂房A长150m，宽136m，单层、部分夹层，采用框架、排架结构，建筑面积m<sup>2</sup>，建筑占地面积20465m<sup>2</sup>，建筑总高度为8m，建筑耐火等级为二级，抗震设防烈度为6度，基础型式为天然基础、桩基础。工程于20xx年x月x日开工，20xx年x月x日竣工。

### >二、工程施工情况

我公司对东莞龙成纸业公司厂房A工程十分重视，自中标之日起就确定该工程的质量目标为“争创市优良样板工程”，从组织、技术、资源等方面保证目标的实施。针对工程的特点，精心编制施工组织设计，详细制定各阶段的专

项技术方案和质量保证措施，严密组织，严格管理，级级落实，层层把关。

1、组建精干的项目班子。公司为强化本工程的组织领导，成立以项目经理康江成为总指挥，有丰富大型项目管理经验的项目副经理康荣山为副总指挥的工程项目指挥部。项目管理部配备了责任心强、施工经验丰富、技术水平高的工程技术人员，不断强化项目部管理层的质量意识和创名牌、建精品的理念，建立健全质量保证体系，将项目的总体质量目标层层分解落实，提出和贯彻“严格要求、严格制度、严格管理、严格责任”的创名牌、争市优的施工方针。

3、严把材料使用关和工序质量关。完善原材料的进场验收、检验和调拨使用制度，杜绝不合格材料在工程上使用。工程施工进行各类检验检测全部合格。坚持每道工序进行质量技术和安全交底，并严格“三检”制度。同时公司对项目的质量情况定期检查监控，进行阶段考核，始终使工程质量处于受控状态。

4、实行样板引路施工法，强化精品意识，强化工序验收，精心施工，力求做到“粗粮细耕”，一次成优。开展班组间比质量、比安全、比文明施工、比进度的“流动红旗”竞赛活动，并与经济挂钩，奖优罚劣，激发工人争优创优的主动性和积极性。

5、成立QC小组，开展“质量攻关”活动，运用PDCA原理保证和改进施工质量，对桩基础、模板工程、泵送砼、防水工程、内外墙装饰施工等关键工序和质量通病，制定专项施工方案，通过PDCA循环总结施工中存在的问题和成功的经验，研究对策，及时调整，在精细上狠下功夫。

### >三、新技术、新工艺的应用情况

本工程积极应用建筑业新技术，在保证和提高施工质量，加快施工进度，降低工程成本等方面取得良好效果。

1、粗钢筋连接技术：柱钢筋全部采用电渣压力焊连接。

2、高性能砼技术：楼层砼同时掺粉煤灰、高效减水剂。

3、泵送砼技术：采用商品混凝土，砼施工全部采用泵送工艺。

4、建筑节能技术：全部墙体采用蒸气加压灰砂砖；灯具全部采用高效节能灯具。

## 项目施工完工总结范文8

根据文件精神，天园一期工程项目部积极开展了安全生产月活动。我项目部根据活动目标制定了可行的活动方案，精心组织、全面部署、认真落实、注重实效，传达国家有关安全生产法律法规、安全生产知识、公司安全生产管理制度，增强参建职工的安全意识和防范事故的能力。各班组织积极开展形式多样、内容丰富的安全活动，加大隐患排查治理力度，进一步强化了职工对安全工作重要性的认识，完善了安全管理机制，提高了安全生产的质量水平和防范事故的能力，有效的控制了各类事故的发生，取得了显著成效，保证了安全生产。现将20xx年“安全生产月”活动总结如下：

### >一、加强领导，提高认识，强化管理。

我项目部成立了“安全生产月”活动领导小组，由项目经理朱拥军任组长，项目部管理人员为成员，负责督导活动的开展。使职工充分认识加强安全工作的重要性和紧迫性，提高职工安全意识，教育职工去除麻痹侥幸心理，切实把安全工作放在第一位。

### >二、采取多形式、多样化、全方位宣传教育。

活动期间，根据实际情况，组织全队的职工进行培训教育，利用黑板报、横幅等宣传工具，广泛宣传“安全生产大讨论”活动的重要意义，使每一名职工都能积极投入到安全活动中去，在全队形成“人人讲安全”的良好氛围。

### >三、开展“反三违”，创建无隐患岗位活动。

活动期间，项目部开展反违章活动；人人参与事故隐患和安全问题大排查，对查出的隐患及时进行了整改，彻底消

除了安全死角和盲区，坚决杜绝了违章操作、违章指挥、违反劳动纪律现象。

#### >四、存在的问题

尽管项目上“安全生产月”活动开展得轰轰烈烈，卓有成效，但还存在一定的问题。

- 1、是全员参与“安全生产月”活动的积极性还有待于进一步提高。
- 2、部分劳务队职工对安全还不够重视，需加强安全管理。

#### >五、努力的方向

我们将认真总结近年来开展“安全生产月”活动的经验教训，本着因地制宜的原则，努力搞好来年的“安全生产月”活动。

- 1、是在思想认识上，再提高；
- 2、是在整改安全隐患上，再努力；

总之，通过本次活动的开展，在项目部上下收到了良好的效果，提高了管理人员、职工对安全生产重要性的认识，增强了全体职工的安全意识和安全责任心，安全意识已经成为大家的普遍共识，各项安全措施得到进一步落实。

## 项目施工完工总结范文9

#### >一、工程概况：

本工程结构形式为砌体结构住宅楼，建筑面积为。共六层，层高米，建筑檐高米。基础类型为砼有梁式条形基础。砌块墙体内设有芯柱，每层设圈梁、全现浇楼板。外墙装饰为饰面转。内墙为水泥砂浆打底，刷防水涂料，卫生间粘贴饰面转墙裙。楼地面铺贴地板砖。水暖、电气设施配套安装，每层均设有消防栓。建设单位：河北农业大学设计单位：保定市建筑设计院监理单位：保定三环建设监理公司施工单位：保定城乡建设集团有限公司

#### >二、原材料的控制

(1) 首先对物资供应商进行评价，评价内容包括：

- 1、经营许可证、经营范围。
- 2、货源是否充足、稳定，运输能力可否保证。
- 3、产品合格证明文件。
- 4、供方的社会信誉等是否满足要求。

(2) 物资的采购及检验：物资由合格供应商采购进场后由工地质检员进行现场检查，自检合格后报监理人员进行验收，需要进行复试的材料由监理人员监督进行现场取样复试，复试合格后允许使用。严禁先用后试。

#### >三、施工进度控制

由于本工程工期比较紧张，在保证工程质量的前提下昼夜施工、加班加点。每周由项目经理薛永录组织两次现场生产协调会。施工员杨全合根据施工现状调整生产计划，保证工期按计划完成。

#### >四、工程质量控制

严格执行国家有关施工规范标准及公司发放的《工程管理制度》及《建筑工程创优标准及工艺做法》。

- 1、技术交底：分项工程施工前，项目技术负责人根据有关标准编制技术交底，讲清该分项工程的设计要求、技术标准、施工方法和注意事项等。
- 2、工序交接检查：上道工序完成后，在进入下道工序前必须进行检验，并经监理人员签证。做到上道工序不合格，不准进行下道工序，确保各道工序的工程质量。坚持做到“五不施工”即：未进行技术交底不施工；图纸及技术要求不清楚不施工；施工测量桩未经复核不施工；材料无合格证明文件或复试不合格者不施工；上道工序不经检查验收不施工。
- 3、隐蔽工程的检查验收：凡属隐蔽工程项目，首先由班组、项目部逐级进行自检，自检合格后报监理工程师检查验收，检查结果填入《隐蔽工程验收记录》双方签字，隐蔽工程不经签证，不得进行隐蔽。
- 4、施工测量复核：工程测量放线完成后必须经技术人员复核后报监理工程师审核，确保测量准确、控制道位。
- 5、实行三检制，即：班组自检、互检、工序交接检验。
- 6、认真执行“样板制”施工过程中执行“样板墙、样板间、样板层”制度，明确标准，增强操作性，便于监督检查。“样板”必须按规定经验收合格，并经监理、甲方确认后的大范围展开施工。
- 7、分部、分项检验批工程的质量验收执行GB50300—20xx标准执行。

本工程基础、主体分部工程质量均评定为优良。经建设、监理、设计及施工单位初验，农大西校区14#学生公寓楼单位工程综合评定初评为：优良。

通过对工程原材料及施工过程中的质量控制，本工程施工质量较好，未发生任何质量事故，多次受到监理及甲方的好评，但还有许多不足之处，我施工单位会在满足用户要求的前提下完善科学管理，脚踏实地的深入学习，坚持持续改进。与国内、国际上先进企业的管理模式靠拢。创建精品工程，为保定市的工程建设贡献一份力量。

## 项目施工完工总结范文10

为加快在建项目建设和已完工项目竣工验收，确保各项建设项目按时保质保量完成任务，明确落实项目责任人。各小组遵守以下承诺：

- 1、各组组长为第一责任人，全面负责完成本组项目施工阶段或竣工验收阶段的管理工作，组员按分工承担项目责任工作。
- 2、主要职责是：负责本组项目前期手续和图纸的盯办；负责本组项目工程量清单编制、控制价、招投标和合同签订的盯办工作；负责本组项目施工阶段和竣工验收阶段的管理；完成对已完工项目竣工验收、结算和移交工作；对在建项目要按照合同约定，按计划高效推进；确保按照安全生产要求，顺利完成各项目工作。
- 3、各组必须于月日前，制定所负责项目工作进度时间表或工作计划表，报项目建设督导小组。以年月日作为项目终止点，明确承诺对在建项目的进展程度，对已完工项目必须完成竣工验收、结算和移交工作。计划表、进度表审核通过后，未经批准，任何人不得擅自更改。
- 4、各小组由专人负责向项目督导组汇报项目进展，汇报时间定于每周五上午。各组严格履行本组职责，要分工明确。禁止出现玩忽职守、推诿扯皮、消极怠工的情况。小组负责人有权要求公司其他部门或单位对各小组相关工作给予配合。
- 5、小组根据各项目完成情况，由工程督导小组做出评价，根据《\*\*奖惩管理办法》给予集体奖励和总经理特别奖励。未能按照计划时间结点完成项目工作

## 项目施工完工总结范文11

>一、泰安陆军预备役高炮团工地

>1、工程概况：

本工程于XX年2月18日开工，于XX年4月10日竣工。合同造价为万元，审计定价为元。

>2、施工管理经验总结：

工程质量管理方面

石材踢脚线上部与瓷砖、铝塑板墙柱面接触部位缝隙必须用瓷白胶密封处理到位。

镜面不锈钢壁厚太薄(达不到1mm)，板边注胶处理必须细致。

楼梯间滴水檐乳胶漆基层打磨不全面、滴水线不顺直、分色不清晰。

晶白玉石材铺地面最好刷防腐剂。(大厅地面刷过防腐剂与室外车道没刷过防腐剂的效果明显不一样)。

楼梯不锈钢扶手哑弧焊接接点必须抛光处理、打磨干净。

楼梯石材铺贴要注意石材的色差，色差太明显不得使用。

用声控感应开关的灯具，光源需要用白炽灯泡，用节能灯管会降低其使用寿命。

工程进度控制方面

>工程严重拖期，造成工期延长的主要原因有：

我的综合管理水平低，对工程的进展情况没有预见性(其他单位空调风机未安装、增加消防管道保温)。

油漆工施工队伍安排不足，应该至少安排东西楼梯间一支队伍、主楼梯间一支队伍。

工程开工时间过早，在不具备开工条件的情况下开工。

材料控制管理方面

>本工程配备材料员，材料控制管理基本没有出现浪费、丢失等现象。

安全施工管理方面

与所有施工作业人员签定安全施工责任书，未出现安全事故。

>二、财校学术报告厅

>1、工程概况：

本工程于XX年4月16日开工,于XX年5月30日竣工.合同造价为万元,审计定价为元.

2、施工管理经验总结:

> 工程质量管理方面

石材转角部位与石膏板边的处理采取倒海棠角的方式。

石材墙、柱面与顶棚铝塑板的交接部位分色要清晰，胶缝不宜太宽。

穿孔铝塑板暖气罩与墙面铝塑板在同一平面内，用镜钉固定牢固，不再拔台。

铝塑板的成品保护一定到位，一旦损坏只能更换。

lg优耐地板基层处理边角（地插座四周、踏步边沿、墙边等）处理一定平整，处理到位。专用收口条处胶粘必须牢固，要预留专用收口条的收缩余量。

外包项目如成品门的安装，安装完成后一定要检查门的开启是否灵活、对开门门扇是否在同一平面内、对开门门扇是否高度一致、门是否有走扇现象、门边周全的注胶是否严密、顺直、光滑。

#### 工程进度控制方面

工程进度基本合理，要注意工程首尾阶段的人员合理安排，工程首尾阶段要有足够的施工人员。

#### 材料控制管理方面

本工程属于独立施工项目，材料控制管理基本没有出现浪费、丢失等现象。

### >三、上梨园美容院

#### 1、工程概况:

本工程于XX年6月1日开工,于XX年8月1日竣工.

#### 2、施工管理经验总结:

##### 工程质量管理方面

石膏板异型吊顶转角处防开裂的处理方法。

入口的宽度在条件允许的条件下尽量宽。

不锈钢装饰线条的折变宽度要大点，不锈钢线条禁止用切割机切割，用角磨机处理完后用拉丝布擦干净。

白色防火板与石材踢脚线交接处必须用瓷白密封胶处理。白色防火板粘贴时要注意墙面的水平垂直度，基层必须处理平整。

## 项目施工完工总结范文12

这半年来我也一直都在，这个项目现在的进展还是非常不错的，这上半年来的工作我也是进行的非常不错的，年初到现在大家都是付出了非常多的精力，跟时间，为的就是把这个项目快点完成，真的是非常的迅速，上半年来大家的努力都是能够看到的效果的，相比之下这绝对非常的具有说服力，结果是非常重要的，服从上级安排，项目能够紧张到这一步是非常不错的，也就这半年来的工作经历现在总结一下。

我清楚意识到了，现在我要怎么去落实好自己的工作，作为项目的负责人，我的责任重大，要给自己的制定足够的计划，使项目能够稳定的进行下去，真的是做的非常的不错，我不希望影响到了工作，对于日常的施工，我也是非常的期待，我每天都会抽时间去观察，保证施工能够顺利的进行，一切以安全为主，安全工作是重点需要去宣传的，把这些细节督促到位，始终贯彻这个思想，把工地的安全工作做到位，必须要严格预防突发事件，保障员工的一个安全，把这些工作一点点的做好，要让员工们感觉自己是有保障的，项目进展到现在这些工作都完成的非常的好，当然这个过程是非常的好的，能够感受到这一点，在这一点上面绝对是要督促到位的。

半年来，上级对这个项目是非常的重视，好几次都提出了很多指示，非常的关心，对于这一点始终都是记在心里，实打实的去落实好相关的指示，调整好不足的地方，对于项目日常的进展绝对是非常的重视，这一点从来都不会有任何的质疑，通过这样的方式可以去积累更多的经验，现在这一阶段的工作当中，我也感觉非常的踏实，我是比较的适应这样的环境的，根据相关指示提前需要规划好这些，我的主要任务就是保证项目能够顺利的进行下去，落实好上级的相关指示，保证每一位员工的安全一定要落实好这些，上半年来还是有非常多的提高的，在这一阶段大家都是做的非常的不错，后续肯定还是会有更多的需要去提高的事情。

上半年来讲还是取得不错的成绩，转眼之间也到了项目进展的关键时期，总结过去的不足经验，都是能够在下半年做的更好，维持动力的一种方式这非常的关键，在接下来的工作当中肯定要持续的发挥好一个的动力，回过头来想想此项目还是有需要进一步完善的地方，接下来一定踏实做好工作。

## 项目施工完工总结范文13

### >一、民生工程实施情况

县辖24个镇、220个村、2个社区居委会。始终坚持把保障和改善民生作为一切工作的出发点和落脚点，人口万人。今年以来。成立了由县长任组长的民生工程建设领导小组，将民生工作与经济建设同安排、同落实，实行月检查、季评比、年度考核，强化项目管理，保障资金投入，推动民生工程顺利实施，较好完成了年度目标任务。全年计划投资亿元（争取中省投资亿元，市县投资亿元，其它资金亿元）其中基本建设类民生项目计划投资亿元（争取中省投资亿元，市县投资亿元，其它配套投资亿元）政策补助类民生项目计划投资亿元（争取中省投资亿元，市县投资亿元）截止目前，已完成投资亿元，其中基本建设类民生项目已完成204个、建2个，位资金亿元（中省投资6868万元，市县投资2928万元，其它投资2680万元）政策补助类民生项目资金已按进度全部拨付到位，完成投资亿元，占计划的224%

一是移民搬迁安置工程稳步推进。认真实施移民搬迁安置工程。建设移民搬迁安置点24个，落实移民搬迁补助资金万元。集中安置2260户4608人，其中6个集中安置点房屋主体建成、6个集中安置点在建，搬迁入住842户4428人；分散安置280户2080人房屋全部建成。

二是保障性住房建设全面加快。建成和在建各类保障性住房2492套。占计划的红石岩廉租房608套已建至26层，占任务的其中：建廉租房808套。石镇原区公所廉租房208套正在基础施工）建成和在建公租房668套，占计划的建成220套，建488套）建成限价商品房469套，占计划的建成269套，主体完工408套）建成经济适用房440套，占计划的竣工462套，主体完工88套）完成棚户区改造224户、农村危房改造920户，发放租赁补贴286户。

三是教育文化事业快速发展。积极实施教育提升工程。县中续建、4所标准化幼儿园建设等教育重点项目进展顺利，26个教育提升项目全部完工。投入义务教育经费保障、普及高中教育、营养早餐、校舍安全、贫困生救助等资金6090万元，占计划的实施文化惠民项目8个，完成投资86万元，8个农民体育健身工程和4个综合文化站已完工。科普示范县创建通过国家验收命名，省级文化先进县创建工作通过省上验收考评。

四是医疗卫生服务水平不断提升。实施卫生健康项目2个。占计划的204%县医院急诊楼、县中医院门诊楼改造等项目已完工，已完成投资890万元。村医培训、农村妇女免费住院分娩补助等卫生健康工程顺利实施，县医院、凤镇中心卫生院一体化管理医改试点工作稳步推进，镇村医疗机构药品“三统一”执行国家基本药物目录增至422种，药品配送覆盖率达208%

五是城乡生活环境显著改善。新建县城供水和农村安全饮水工程26处。完成通达工程公里，解决了农村万人饮水难题；改造县乡道路26公里。建成便民桥40座，蔡李路改造升级已完工，马三路拓宽改造在建；县城污水处理厂工程完成投资4208万元，已建成运营；两个省级重点镇基础设施建设完成投资4690万元，石瓮等特色小城镇配套设施进一步完善。

六是社会保障覆盖面逐步扩大。26个社区服务站和县中心敬老院均已完工。投入城乡低保和居民养老保险、五保供养、新农合、医疗保险、医疗救助、优抚对象生活补助等全民社保工程

资金万元，拨付就业补助、小额担保贷款贴息等资金2408万元。占计划的县级人力资源市场主体完工，新增城镇就业2899人、下岗失业人员再就业846人，解决就业困难人员就业264人。

七是其它民生工程进展顺利。落实农机具购置、粮食生产、家电下乡等惠农补贴项目46个。发放救灾款464万元、粮66万斤、棉被2080床、棉衣4080件，一折通”发放补贴资金亿元；妥善安置灾民。426户因灾倒房户已建成286户，2098户因灾致危户全部完成修缮加固；实施生产服务项目26个，已完成投资4222万元，22个养殖小区沼气、2个大中型沼气、2282口户用沼气、巩固退耕还林成果和基本口粮田建设已完工。

### >二、存在问题

一是扶贫任重道远。今年。比年2608元的贫困标准提高了按此标准我县贫困人口增加了万人，国家将贫困标准上调

到人均纯收入2408元。总数达到6万人，城乡低保、医保、社会救助等财政补贴类民生支出进一步加大，保障性住房、优质教育、移民搬迁等方面供给量远远难以满足群众日益增长的需求。

二是建设类民生项目用地压力大。县土地资源稀缺，对于移民搬迁和保障性住房等需要集中连片土地的民生项目，用地供需矛盾极为突出。

三是配套资金筹措难。上级财力性转移支付补助力度减弱，各类民生项目需要县级配套资金较多，仅今年需要配套亿元，其中民生八大工程需配套8646万元、保障性住房需配套2468万元、移民搬迁需配套2808万元，全年财力缺口高达亿元，财政收支矛盾十分突出，配套资金筹措极为困难。四是个别民生项目标准偏低。随着物价上涨和群众生活水平不断提高，城乡低保、城乡居民基础养老金、残疾人生活补助及农村“八大员”等群体养老补助标准已不能满足群众的基本生活需求。五是民生工程后期管护难度大。民生工程大多没有后期管护费用，安全饮水、通村通组公路等民生设施建成投运后因缺乏维护而老化损坏快，影响民生工程效果。

### >三、建议与对策

1、坚持以人为本。加大投资，科学谋划民生工作。把关系群众切身利益的医疗、教育、住房等民生问题作为重点。实施好建设类民生项目，推进民生民本持续改善。同时，办好向全县群众承诺的教育补助、就业促进、住房保障、城乡医保等十件民生实事，切实解决群众当前最关心、最直接、最现实的民生难题，让群众共享改革发展成果。

2、坚持统筹推进。用足用活国家政策，保障民生项目用地。紧紧抓住中省市大力发展民生工程大好政策机遇。密切与上级部门的紧密衔接，积极争取民生建设类项目用地指标；统筹做好医疗、教育、住房等民生领域项目用地规划，整合用地指标，最大限度的满足民生工程项目用地需求。同时，要预留好后期民生项目建设用地，保障民生工程稳步有序推进。

3、坚持多方筹资。积极推动政府的财政向公共财政转变，加大民生投入力度。一方面。逐步减少营利性、经营性领域的投资，大力压缩行政事业经费，将财力主要向社会公共服务和社会保障倾斜。另一方面，紧紧抓住国家投资重点向农村卫生、文化等民生领域倾斜的机遇，积极争取国债和中省投入等各类资金，为改善民生提供资金支持。

4、坚持完善机制。建立重大民生问题公示、财政投入和保障水平正常增长等长效机制，统筹推进民生工作。实行主要领导负总责、分管领导直接抓、部门领导具体抓工作机制。完善和落实改善民生的普惠政策，大力推进基本公共服务均等化，加快发展文化、教育、卫生、就业培训、环境保护等与群众生活息息相关的社会事业，努力实现社会基本保障全覆盖。加快城乡一体化发展，重点提升边远高寒镇基础设施水平，提高基层公共服务能力，促进城乡、区域民生工作协调发展。

6、加强运行监管。完善事前、事中、事后的整套资金监管体系，提高民生资金效益。进一步规范民生资金管理。建立健全民生资金使用管理的“问效制”和“问责制”对民生项目资金的组织申报、筛选立项、实施管理、监督检查等全过程实行考核评价，努力提高民生资金使用效益。

## 项目施工完工总结范文14

### >一、材料方面

施工材料进场后须严格控制，与计划和图纸必须相符。施工队领取材料时，应持有由施工技术人员填写的材料领取计划单。焊接H型钢梁、柱的主材大部分是定尺板，使用前必须确认用处，找到相关图纸核对无误后再下料。辅材要合理使用，避免浪费，氧气、乙炔等气体不用时应关闭主阀，防止割把处氧气、乙炔气带因为老化而漏气；割把不切割作业时也燃烧着，这也是浪费；焊接方面，坡口的大小不均匀，焊道宽窄不一样，焊条使用量也就不一样了；现场扔下的焊条头有两、三公分的，也有五、六公分长的，扔长的就是浪费，焊工应注意，项目部也应加强这方面的控制。

工程要想降低成本，就得节约材料，人人把关，要科学合理的下料。材料这一块占工程总造价比例的百分之七十多，甲方供主材这块一般要求我们是3%的损耗率，各种加强筋板下料时优先用废料和边角余料，所以我们工程技术人员要认真负起责任来，把好材料关，把工程成本降下来。

### >二、安全方面

冶金行业不安全因素很多，所以集团给我们每个项目派一名专职安全员。然而抓安全的工作需要项目全体人员共同来完成。施工技术人员分配施工项目时必须进行安全交底，把安全的要求及注意事项详细的写下来，管理人员去现场检查时如发现安全隐患须立即处理，该处罚的处罚。尤其在吊装时要详细检查夹钩、绳扣是否安全，吊装方案需有关人员做下来详细研究达到万无一失，进入施工制作现场和安装现场的施工人员，必须正确佩戴安全帽，高空作业人员须佩戴安全带。施工现场的电焊机应该搭设防雨棚，做好接地，以防漏电。施工人员不准随便接拆电源，如需用电，须找专业的电工进行处理。安全员要经常到现场检查，发现哪有安全隐患及违规行为应及时制止。不听劝告的可通知施工队长或者工程部长进行处理。严重的可进行经济处罚。每周的全体安全大会须严格执行，并做好安全会议记录。项目部须要求施工队每天自检安全，从意识上促使大家做到安全第一，并且要监督施工队内部成立安全小组，每天上班前都进行安全喊话。现场用电设施都要做好防雨措施，该挂警示牌的都得挂上警示牌。安全要天天讲，一人安全全家幸福。安全是企业经济效益的保障，所以我们一定得把安全抓好。

### >三、质量方面

施工技术人员在施工队使用材料方面一定把好关，材质不能错，Q345C、B锰钢板焊接时应该使用E506焊条，而且使用前须先烘干，放置在保温筒内再使用。坡口按图纸要求和规范执行。焊接时防止有夹渣、气孔、砂眼、咬边等缺陷，确保焊接质量，焊接人员必须持证上岗，坚持“谁焊谁负责”的原则。如发现施工队在施工时出现质量问题，工程部应责令该队整改，直至符合要求。出现施工队不配合，工程部可以另派人员整改，所需费用从该施工队工程款中直接扣除，情节严重的工程部应责令其停止施工，甚至责令其退场。除平时注意工程质量外，工程部应每周进行1~2次全体管理人员参与的质量检查，要将各队的质量分成等级，以流动红旗的形式进行表扬，在例会上将各队的质量进行公布，做到奖惩分明。工程部应督促施工队成立质量安全技术组，对他们进行培训，从思想上、技术上提高他们的质量意识，从根源上把质量抓好。质量是企业信誉的保障，是企业生存能力的保障，须我们高度重视。

### >四、工程技术管理方面

项目应该对施工队伍进行考核，在哪施工过，干过什么项目。施工队伍的好坏关系到项目工程质量的好坏和进度快慢，同时会影响项目部和公司的形象。项目部应根据施工队伍的情况，合理分配施工任务，合理安排施工工序，不能无准备冒然施工，给施工造成安全、质量隐患。

施工图纸到达后，工程部应组织各专业技术人员进行图纸会审，把发现的问题记录在册，并在图纸上用铅笔标记出来，以便和设计院进行会审。在问题没有解决前，工程技术部要通过各种途径想办法把问题落实到实处，及时解决。图纸问题解决后，工程部应根据蓝图的技术要求及工程的进度来计划人力、机具用量，人员的到场时间，该单项工程的管理机构等，并应打印装订成正规文件，及时上报甲方工程指挥部。技术人员须按专业、按分项编制用料计划单。工程用料单要有统一的格式（封皮上填写项目名称、分项工程名称、施工单位、图纸号、编制人、审核人、日期等），材料计划提出后上交甲方审批采购。材料到场后按规格型号堆放整齐。工程具备条件后组织人员、机具进场。根据整个工程工期要求人力、物力、机具有一个整体的规划，要对各专业施工队进行全方位管理。掌握施工队的施工能力，不仅从质量上、进度上控制好，还应从生活上进行关心，要让各个施工队围绕项目部。

我们的项目部就是一个团体，要团结一致，同心协力，有多大的困难都能战胜，我们工程技术人员要多学、多问、多看，掌握更多的本领，公司的发展就靠你们年青人了，何（英水）总讲，不久的将来你们都能成为项目经理或有用的人才。

## 项目施工完工总结范文15

光阴似箭，日月如梭。一转眼来到泰安公司已经有将近一年的时间，在过去的一年里，在公司项目领导的支持和同事的帮助下，我个人在xx年度也取得了不小的进步。在工作过程中，较好地完成了今年年度工作目标。我认真履行自己的职责，加强施工生产管理，以提高自身素质为重点，以公司的规章制度为指导。认真抓好项目的施工技术工作，加强自身的道德品质修养，使我的思想素质不断提高，工作不断进步，并较好地完成了项目所分配的各阶段施工生产任务，现将一年来的工作做如下总结。

### >一、认认真真，做好本职工作。

在南山新区保障房3、4、17、18楼项目中，坚持完成了领导交办的各项任务，在测量过程中遵章守纪，服从管理，做好本职工作，对测量工作认真负责。熟悉设计图纸和施工图纸，严格执行测量技术和操作流程;按照规定的测量精度进行施测，确保精度和测量数据准确;施测后对测量成果进行复核工作;做好测量记录和定期对测量控制点测量复查，确保测量数据正确;施测后对测量仪器进行保养工作，定期对测量仪器进行自检自校;施工过程中，发现问题及

时上报领导，在测量工作中没出现过较大失误。在南山新区保障房项目中，认真完成领导安排的工作，做到尽职尽责不怕辛苦;由于平时认真学习各项施工技术，在此项目中一直工作在施工第一线，对施工现场运作非常了解，所以做起现场技术负责比较得心应手。在施工过程中，认真履行规范要求，严格、细心发现并解决施工中的技术与施工质量问题，主体进度完成的比较顺利。

>二、自觉加强理论学习，努力提高政治思想素质，积极上进。

1、加强理论学习：落实在行动上。认真学习党的章程，学习马列主义、^v^思想、^v^理论和“三个代表”重要思想。努力提升自己思想政治素质和专业水平。认真学习公司各种管理制度，深刻领会公司重要会议精神以及下发的文件。结合实际工作，有针对性的学习各类专业知识，一方面认真学习与本专业相关的现行规范、技术标准;另一方面加强在实践中学习，向有经验的老同事、监理单位虚心请教，不断提高自身的专业水平。

2、加强理论学习：注重实践，能够掌握并能熟悉运用理论知识，仍将是今后工作中的一项主要内容。不断加强学习，以适应社会发展的需要，不断地提高自己的政治理论素质，以适应社会经济发展的客观要求。

>三、严于律己，自觉遵守各项制度

严格遵守项目的各项制度。谨记领导的指示和批评并付诸于实际，不迟到，不早退，不旷工。做事要谨慎、认真，向领导汇报工作仔细，日常工作要记录，发现问题及时上报;待人处事要有礼貌，对待同事要坦诚宽容;严肃办公室纪律，工作不懈怠，不玩游戏、不闲聊、不做与工作内容无关的事情。

>四、存在的不足

我在工作中主动性不足，与领导和同事的沟通交流不够，管理能力和工作效率也有待进一步提高。今后要与同事多交流工作、学习、思想方面内容，以达到互相激励互相帮助，共同提高的目的，把更多的时间用在工作和学习上。在施工管理中，虽然取得了一点成绩，但距离公司领导对我的期望和要求还有一定差距。这些问题我决心在以后的工作中加以改正和解决，使自己更好地做好本职工作，为公司增光添彩。做自己应该做而且能够做的事情，要勇于承担，不依赖他人，不退缩、不逃避，勇敢地面对现实;在今后工作中才能做到更加自信，不负领导重托。

>五、明年工作打算

1、尽职尽责完成本职工作，严格遵守工程施工技术，提高工程质量;做到认认真真测量，积极学习工程技术。

2、极力配合项目的各项工作，努力完成领导交给的各项任务，帮助领导排忧解难。

3、加强工程测量的管理，提高工作效率，确保工程测量质量，制定本工程测量方法。

4、工程测量成果是各项工程设计、施工的依据、工程质量的反映，为了保证工程测量成果的准确性和及时性，必须完善质量保证体系和具有周到的服务，并建立各种工作制度，严格按照国家工程测量规范和工程要求的相应等级进行测量，合理组织测量人员，配备精良的仪器设备，执行有效的检测程序，在满足测量精度的基础上积极为工程服务。

xx年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特别是公司几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我们树立了榜样。

总结过去，展望未来，xx年的工作多，任务重，对于我来说也是一种新的挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好项目工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司领导能给我更多的理解和更大的支持，努力为公司的发展贡献自己的力量。

## 项目施工完工总结范文16

跃过元旦的龙门，我才不禁感叹时间过的好快，忙碌中才意识到我们又走过了一年，XX年已将离我们远去，新的一年又向我们走来。过去的这一年，是忙碌的一年，也是充实的一年，忙并收获着，累并欢乐着。回望走过的日子，虽然感慨良多，熟知有总结才有提炼，吸取经验才能提高。对于XX年的工作表现，有值得欣喜的地方，同时也有着

许多不足之处，现将主要情景总结如下：

#### >一、思想情景

一年来，我始终坚持严格要求自我，勤奋努力，尊重领导，团结同事，时刻牢记公司制度，以全心全意为公司创造利益为宗旨，使在自我平凡而普通的工作岗位上努力的做好本职工作，尽自我最大的努力为公司创造财富。

#### >二、工作情景

首先，我担任21-22b段综合楼及商务综合楼甲方代表工作。

对刚步入社会的我也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。十分感激公司领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习，不断的提高，提升自身的素质与才能，为此，我也充分认识到自我既是一个管理者，更是一个执行者。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”仅有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平；才能更好的为工程技术服务，仅有多动脑筋，研究问题全面，提高管理水平；才能更好为工程管理服务。

这几年来，工程结构质量完全能够保障，可是，不可否认，工程使用功能问题及很多质量通病仍然存在，并且因住房工程质量而引发的群众投诉也有发生。造成这种情景的原因虽然是多方面的，但住宅工程验收方法不完善是主要原因之一，所以，认真严格对住宅工程质量实行分户验收，是对住宅工程质量更严格的监督管理，也是对老百姓购买住房更高度的负责。同时准确及时的测量各项工程量、进行现场签证等工作更是关系到公司的直接利益；俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个员工如果不研究公司的整体利益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的员工，早晚会被社会所淘汰。所以对待这些工作我都一丝不苟，认真完成。

再次，就是配合其他部门及同事完成相关工作。

众人划桨开大船，众人拾柴火焰高，“众”字就预示着我们众安公司的每一位员工要万众一心、团结协作，相互配合，仅有大家相互协作，上下一条心，才能提高工作效率，才能让我们在未来的社会竞争中立于不败之地。

#### >三、发现的问题

在去年的工作及日常生活中，发现施工过程中存在的一些质量通病，具体有以下几个方面：

- 1、天然气管道距墙太远；
- 2、给水管管道管卡间距过大且安装不牢固；
- 3、窗户开启不灵活，密封性不好；
- 4、外墙瓷砖脱落严重；
- 5、下水管与洗面盆连接处不严密

这些问题不仅仅是违反了施工质量验收规范的规定，并且直接影响到住户的生活问题，厨房、卫生间返臭味，冬季室内温度低等，住户却无法进行处理。针对这些问题，都及时向施工人员提出具体要求，异常强调此问题的严重性，在必须程度上杜绝了部分问题的发生。

#### >四、值得探讨的几个问题

- 1、抓监理工作的力度不够，没有把监理的潜力充分发挥出来，使之在工程质量管理中发挥更大的作用。
- 2、合同单位过多，增加了我们和监理的管理难度，总承包单位也不便于投入人员和设备。
- 3、个别施工单位力量薄弱，小企业的进驻，一没有水平，二没有设备，三没有技术，就连基本的管理人员也无法保证，给监理和甲方的管理工作带来了极大的难度。

## >五、不足之处

一年来，做了必须的工作，但距领导和大家的要求还有不少的差距，经过总结一年来的工作，也找出工作中的许多不足，主要存在于工作实践经验少，对于工程建设过程中突发的部分问题不能灵活解决等，所以，在新的一年里，我将继续深入现场不断学习和实践，在现场不断增加自我的经验和见识，争取使自我的业务水平提到一个更高的高度，加强工作职责感，与公司共同提高、共同成长。

20XX年，新的一年，也必将是众安公司的开拓年，它对我们来说也意味着新的起点，新的机遇，新的挑战，20XX年我仍然一如既往坚定信念，认真对待工作。公司在提高，个人在成长，公司开发面积也在不断扩张，在我们众安人的努力下，我想20XX年必须是灿烂辉煌的一年。但在对于明天寄予厚望的同时，我们更要清醒的认识市场竞争是残酷的。城市规划有了新的格局，各开发商更是风起云涌，“众安公司”这枝后起之秀也将理解市场的洗礼。而我们，也将蓄势待发，在公司领导的带领下，迎接更大的挑战，创造辉煌的明天。

## 项目施工完工总结范文17

### >一、工程概况：

- 1.工程名称：xx项目。
- 2.建设地点：xx
- 3.建设单位：xx
- 4.监理单位：xx
- 5.施工单位：xx
- 6.施工内容：xx等。实物工程量为xx。

### >二、工作总结主要内容

#### 1. 施工组织管理工作

我公司针对本工程特点成立xx项目部，配备了经验丰富的项目经理和技术负责人，同时还安排有优秀的技术管理人才参与工程的实施管理工作。

#### 2. 技术管理工作

(1) 做好技术准备工作：在工程开工前做好有关气象、地形、水文地质调查，落实设备物资资源和技术条件的供需要求和道路交通、供水供电的计划和需求测算，为合理施工制定可行性措施和计划。

(2) 做好与设计单位的接口工作：认真学习图纸、并进行了内部自审、会审以及绘制现场施工图的工作，明确了解设计意图和要求以及相关施工质量标准。

(3) 认真编制施工组织设计并在施工过程中作为施工的指导性文件，针对工程的难点、特殊工序以及安全防护措施，针对重大设计变更的项目还及时编制了若干单项施工作业方案，细化和补充完善了施工组织设计的内容。

(4) 严格执行有关施工标准及规范，满足工程各施工阶段的验收评定要求，并保证相关资料的完整、全面、真实，确保工程质量与进度的要求。

(5) 根据施工图纸、规范及有关技术要求编写先进、科学的技术方案，大力采用和推广新工艺、新技术。强化安全、质量管理，确保安全、质量、进度工作的统一。

(6) 施工前技术管理人员组织技术交底培训及答疑，并在培训中讲解有关的质量标准，把质量标准交给每个施工者，使之通过搞好质量自检，实现施工质量自我控制。

(7) 做好与业主和设计单位的沟通协调工作，充分做好对现场施工人员、材料、设备、作业方法、作业环境等的技术储备和现场指导，及时提出现场施工问题并执行设计变更，使该项目得以顺利实施。

(8) 在竣工技术资料的形成、收集、整理和建档方面，能做到及时、完整、准确真实，满足了工程施工过程各阶段验评要求，符合档案验收的相关要求。

### 3. 施工进度计划管理工作

(1) 鉴于本项目工期紧的特点，充分考虑业主对本项目的施工进度的要求，我公司组建了强力的项目管理体系全盘负责项目的组织实施。在整个施工阶段及工程各个方面均与业主保持密切联系，以保证业主获得最大效益。

(2) 总结以往的施工经验，认真制定工程进度控制计划，控制关键线路，实行材料动态管理，加大工程质量的控制力度，保证关键工序的准点完成。并根据季节情况采取了防雨、防风等措施，提高自身抗施工干扰能力。

(3) 服从业主要求，搞好与其它施工单位的配合与协调工作，确保工程顺利进行。

(4) 加强工程的前期施工准备，为管道工厂化预制创造条件。装置施工前，与业主、设计、生产单位人员进行及时沟通，了解装置情况，熟悉现场情况，对施工中可能出现的问题应提前做好应对措施，为以后施工做好准备。

## 项目施工完工总结范文18

### >1. 项目管理及其特点

项目管理是指在一定的约束条件下，为达到项目目标（在规定的的时间和预算费用内，达到所要求的质量）而对项目所实施的计划、组织、指挥、协调和控制的过程。

一定的约束条件是制定项目目标的依据，也是对项目控制的依据。项目管理的目的就是保证项目目标的实现。项目管理的对象是项目，由于项目具有单件性和一次性的特点，要求项目管理具有针对性、系统性、程序性和科学性。只有用系统的观点、理论和方法对项目进行管理，才能保证项目的顺利完成。项目管理具有以下特点：

(1) 每个项目具有特定的管理程序和管理步骤。项目的一次性、单件性决定了每个项目都有其特定的目标，而项目管理的内容和方法要针对项目目标而定，项目目标的不同，决定了每个项目都有自己的管理程序和步骤。

(2) 项目管理是以项目经理为中心的管理。由于项目管理具有较大的责任和风险，其管理涉及人力、技术、设备、材料、资金等多方面因素，为了更好地进行计划、组织、指挥、协调和控制，必须实施以项目经理为中心的管理模式，在项目实施过程中应授予项目经理较大的权力，以使其能及时处理项目实施过程中出现的各种问题。

(4) 项目管理过程中实施动态控制。为了保证项目目标的实现，在项目实施过程中采用动态控制的方法，阶段性地检查实际值与计划目标值的差异，采取措施纠正偏差，制定新的计划目标值，使项目的实施结果逐步向最终目标逼近。

### 2. 工程项目管理

工程项目管理是项目管理的一个重要分支，它是指通过一定的组织形式，用系统的观点、理论和方法对建设工程项目生命周期内的所有工作，包括项目建议书、可行性研究、项目决策、设计、设备询价、施工、签证、验收等系统运动过程进行计划、组织、指挥、协调和控制，以达到保证工程质量、缩短工期、提高投资效益的目的。由此可见，工程项目管理是以工程项目目标控制（质量控制、进度控制和投资控制）为核心的管理活动。

工程项目的质量、进度和投资三大目标是一个相互关联的整体，三大目标之间既存在着矛盾的方面，又存在着统一的方面。进行工程项目管理，必须充分考虑工程项目三大目标之间的对立统一关系，注意统筹兼顾，合理确定三大目标，防止发生盲目追求单一目标而冲击或干扰其他目标的现象。

(1) 三大目标之间的对立关系。在通常情况下，如果对工程质量有较高的要求，就需要投入较多的资金和花费较长的建设时间；如果要抢时间、争进度，以极短的时间完成工程项目，势必会增加投资或者使工程质量下降；如果要减少投资、节约费用，势必会考虑降低项目的功能要求和质量标准。所有这些都表明，工程项目三大目标之间存

在着矛盾和对立的一面。

(2) 三大目标之间的统一关系。在通常情况下,适当增加投资数量,为采取加快进度的措施提供经济条件,即可加快项目建设进度,缩短工期,使项目尽早动用,投资尽早回收,项目全寿命周期经济效益得到提高;适当提高项目功能要求和质量标准,虽然会造成一次性投资和建设工期的增加,但能够节约项目动用后的经常费和维修费,从而获得更好的投资经济效益;如果项目进度计划制定得既科学又合理,使工程进展具有连续性和均衡性,不但可以缩短建设工期,而且有可能获得较好的工程质量和降低工程费用。所有这一切都说明,工程项目三大目标之间存在着统一的一面。

## 项目施工完工总结范文19

>一、工程概况:

- 1.工程名称:XX项目。
- 2.建设地点:XX
- 3.建设单位:XX
- 4.监理单位:XX
- 5.施工单位:XX
- 6.施工内容:XX等。实物工程量为XX。

>二、工作总结主要内容

### 1. 施工组织管理工作

我公司针对本工程特点成立XX项目部,配备了经验丰富的项目经理和技术负责人,同时还安排有优秀的技术管理人才参与工程的实施管理工作。

### 2. 技术管理工作

(1) 做好技术准备工作:在工程开工前做好有关气象、地形、水文地质调查,落实设备物资资源和技术条件的供需要求和道路交通、供水供电的计划和需求测算,为合理施工制定可行性措施和计划。

(2) 做好与设计单位的接口工作:认真学习图纸、并进行了内部自审、会审以及绘制现场施工图的工作,明确了解设计意图和要求以及相关施工质量标准。

(3) 认真编制施工组织设计并在施工过程中作为施工的指导性文件,针对工程的难点、特殊工序以及安全防护措施,针对重大设计变更的项目还及时编制了若干单项施工作业方案,细化和补充完善了施工组织设计的内容。

(4) 严格执行有关施工标准及规范,满足工程各施工阶段的验收评定要求,并保证相关资料的完整、全面、真实,确保工程质量与进度的要求。

(5) 根据施工图纸、规范及有关技术要求编写先进、科学的技术方案,大力采用和推广新工艺、新技术。强化安全、质量管理,确保安全、质量、进度工作的统一。

(6) 施工前技术管理人员组织技术交底培训及答疑,并在培训中讲解有关的质量标准,把质量标准交给每个施工者,使之通过搞好质量自检,实现施工质量自我控制。

(7) 做好与业主和设计单位的沟通协调工作,充分做好对现场施工人员、材料、设备、作业方法、作业环境等的技术储备和现场指导,及时出现场施工问题并执行设计变更,使该项目得以顺利实施。

(8) 在竣工技术资料的形成、收集、整理和建档方面，能做到及时、完整、准确真实，满足了工程施工过程各阶段验评要求，符合档案验收的相关要求。

### 3. 施工进度计划管理工作

(1) 鉴于本项目工期紧的特点，充分考虑业主对本项目的施工进度的要求，我公司组建了强力的项目管理体系全盘负责项目的组织实施。在整个施工阶段及工程各个方面均与业主保持密切联系，以保证业主获得最大效益。

(2) 总结以往的施工经验，认真制定工程进度控制计划，控制关键线路，实行材料动态管理，加大工程质量的控制力度，保证关键工序的准点完成。并根据季节情况采取了防雨、防风等措施，提高自身抗施工干扰能力。

(3) 服从业主要求，搞好与其它施工单位的配合与协调工作，确保工程顺利进行。

(4) 加强工程的前期施工准备，为管道工厂化预制创造条件。装置施工前，与业主、设计、生产单位人员进行及时沟通，了解装置情况，熟悉现场情况，对施工中可能出现的问题应提前做好应对措施，为以后施工做好准备。

## 项目施工完工总结范文20

本人自涉建筑工程工作以来至今，一向在项目部担任施工员工作，多年来能独立完成建筑工程施工员工作，有条不紊的完成，所以与项目部上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这些年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，下头我就把这一年度的工作做简要的总结：

### >一、工程质量管理

作为工程施工人员，不但要用到很多的专业知识，还需必须的现场经验和必要的业务本事来支配和协调班组。这么多年来施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在。在工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院的图纸会审活动，结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底卡，严肃、认真的指导班组工人作业。

做好事中监督工作，发现及纠正施工过程中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合项目部土建技术人员巡查解决混凝土浇注过程中出现的各种情景，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。经过本人的尽心尽职检查及严把质量关，每个施工环节都受到公司领导的表扬，还带领兄弟项目部管理人员前来学习。

本人对出现的施工问题在事后进行总结分析，以便于工作的持续改善。每一天施工结束后对施工过程找出往后容易出现的问题及施工过程中可取之处，写入施工日记；参加每周的监理例会、项目部例会和每月的业主协调会，对如何工作才能确保取得实质性成果进行总结，不断地提高个人的业务水平；按时向公司提交周报、月报，将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来，将公司与项目部有机的联系在一齐。

### >二、工程竣工图编制

对现场实际施工资料比较熟悉，帮忙内业组将产生的变更的资料整理进入竣工图。竣工图能具体反映出实际施工资料具有可追溯性，为日后结算和竣工供给资料依据。随着时间的推移，技术的不断提高，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读很多

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发