

## 乡镇三变改革工作总结集合3篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/163981.html>

**ECMS帝国之家，为帝国cms加油！**

工作总结jobsummary/worksummary是最常见、最通用的年终总结、半年总结和季度总结。就其内容而言，工作总结就是对一段时间内的工作进行全面、系统的总体检查、总体评价、总体分析和总体研究，分析成果中存在的不足，总结经验教训。

以下是为大家整理的关于乡镇三变改革工作总结的文章3篇,欢迎品鉴！

### 【篇一】乡镇三变改革工作总结

我镇“三变”改革工作在镇党委、政府的正确领导和各职能部门的大力支持配合下，在上级业务部门的指导下。认真贯彻落实省、市、县全面推进农村资源变资产、资金变股金、农民变股东改革精神，全面推进鹿窝镇资源变资产、资金变股金、农民变股东改革（以下简称“三变”改革）。紧紧围绕目标任务，以服务全镇经济建设为重点，踏踏实实做好各项工作，现将鹿窝镇20xx年城乡“三变”改革工作总结如下：

#### > 一、“三变”改革工作开展情况

自“三变”改革工作开展以来，鹿窝镇积极主动按照市县有关会议文件精神要求，努力推进全镇“三变”工作开展。

（一）成立工作机构，加强组织领导。成立了以镇党委书记、镇长为组长，分管领导为常务副组长，其他班子成员为副组长和涉及股所办站负责人、村支书和主任等为成员的“三变”工作领导小组。领导小组办公室下设“三变”改革办公室，分管领导兼任办公室主任，办公室明确三名同志作为成员，具体专职负责“三变”改革工作所有事务。

（二）制定工作方案，明确工作任务。镇“三变”办负责拟写鹿窝镇“三变”改革工作方案，并征求各分管领导、股所办站意见建议，修改完善后，经镇党委会议研究通过后实施。

（三）加强宣传教育，学深“三变”业务。一是组织镇“三变”改革办公室业务人员到县农业局学习，提升业务能力；二是组织召开村民代表大会，宣传“三变”改革，由各包村领导和驻村工作人员再次到村组织全体村居干部进村入户开展“三变”改革工作宣传，回答群众提出的问题和困难。

（四）强化工作措施，全力推进“三变”。一是要求各村开展了农村“三资”清理工作，摸清家底，为“三变”改革提供良好基础。二是积极用好上级财政可变资金。带动了新民村中药材种植、三友村黄桃、脆红李种植。三是13个村居成立了13个村级合作社作为“三变”改革推进的载体

。为“三变”改革工作进入市场化打下坚实基础，为贫困户全覆盖工作创造了条件。四是积极寻找企业，努力推进“双找”工作制度，20xx年，抓住扶贫解困定点包干特困村发展机遇，引进包括顺联鑫公司在内的5家农业企业带动农户（低收入户）打造规模化产业，整合财政资金230.0836万元、土地1580余亩入股到经营主体中，实行保底分红，促进资源变资产资金变股金农民变股东，从而让政策叠加，为贫困户脱贫提供有力保障。集体经济方面，鹿窝镇组织各村开展了村集体经济组织成员认定工作，认定了村集体经济成员。在20xx年产业结构调整中融入“三变”改革精神，组织各村支两委召开了农业产业结构调整摸底调查调度会，听取了各村产业调整的规划，全镇计划调整种植经果林3000余亩。

## > 二、“三变”改革工作存在问题和困难

一是财政可变资金短缺，无法扩大“三变”改革范围，希望扶贫项目资金增加；二是群众对“三变”改革没有足够信心，部分保持观望态度，这需要进一步加大宣传力度；三是村级固定资产缺乏竞争力和较高的市场价值，企业不愿意接受固定资产入股；四是村级集体资源存在权属不清的情况，影响了村集体“三变”工作开展，需要对权属进行确权。

## > 三、20xx年“三变”改革工作打算

一是充分利用今冬明春产业结构调整工作大好时机，加大“三变”改革宣传引导，能力促进“三变”改革工作落到实处、落到深处；二是充分挖掘各村现有“三资”整合、包装使用，增强镇“三变”改革吸引力，将“三变”改革推向市场，风险股东风险共担，利益共享，努力实现“三变”改革的市场化，促进“三变”健康有序稳步发展；三是围绕“鹿鸣翠谷·梦里水乡”美丽乡村建设示范带，积极培育市场主体，采取政府主导、企业引导、合作社配合、农户参与的思路，大力推进“公司+合作社+农户”等“三变”模式，优化产业结构，变农产品为旅游产品，变农民为服务员等，全面推进第三产业发展。

## 【篇二】乡镇三变改革工作总结

根据《\*\*\*深入推进“资源变资产、资金变股金、农民变股东”改革方案的通知》（\*\*\*〔2023〕24号）文件要求，现将我中心农村产权交易工作情况汇报如下：

### 一、工作措施

（一）机构成立情况。2023年按照州委州政府农村“三变”工作的要求，由\*\*\*交易中心搭建州农村产权交易中心，各县市成立农村产权交易所，乡镇成立农村综合产权流转服务站。我县在依托县公共资源交易中心搭建\*\*县农村产权交易所，实行两块牌子一套人马。县农村产权交易所在县公共资源交易中心原有的职责上增加了农村产权交易相关内容的职责，内设机构增加了农村产权交易科。我中心现有工作人员\*\*名。内设\*\*\*室、\*\*\*科、\*\*\*科。县委、县政府为了解决我中心人员不足的问题，为中心增加\*\*名工作人员。2023年11月份，\*\*\*县农村产权交易所正式挂牌，各镇办农村综合产权流转服务站正式挂牌。

（二）制度建设情况。农村产权交易在我县尚是白纸一张，为确保农村产权交易工作顺利推进，中心从制度、交易流程等的拟定《\*\*\*县农村产权交易管理办法》、《\*\*\*县农村产权交易流程》等相关制度，正在设计各种表格文档，希望通过制度建立规范交易过程。

（三）交易平台建设情况。根据\*\*\*交易中心安排，将在2023年基本建立州、县、乡（镇）统一联网，三级联动的农村产权流转交易平台，州中心已在2023年3月发征求意见稿。我中心结合州中心的安排，正在请\*\*\*软件公司建设\*\*\*县农村产权交易网，预计\*\*月份上线。

### 二、存在问题和下步工作

（一）存在问题。2023年我中心因人少，忙于政府采购、工程招标等工作，农村产权交易工作未能有步骤的推进。目前主要存在的问题是：

- 1、缺少国家、省、州有关农村产权交易顶层设计的制度、流程；
- 2、缺少互联互通的共享资源；
- 3、农村产权交易涉及面较广，缺乏相关专业人才。

## （二）下步工作安排

- 1、借鉴外省等地农村产权交易先进经验，完善我县农村产权交易相关制度、流程。
- 2、建立\*\*\*县农村产权交易网，借助乡镇农村综合产权流转服务站一套人马两块牌子的有利工作条件，共享信息资源，适时授权乡镇工作人员登录网站后台，顺利及时推送所辖乡镇农村产权交易业务信息，使得产权交易业务更加便捷顺畅，进一步缩短乡村交易业务距离。
- 3、加强农村产权交易工作人员业务知识培训，创新工作思路，领悟服务理念，有序推进各类交易主体主动积极进场交易。
- 4、引导服务，规范行为。在引导社会中介服务机构进场交易服务的同时，重点明确社会中介服务机构服务事项，明确代理事项，规范服务行为，加强对社会中介服务机构交易服务事项的评价，建立诚信档案。

农村产权交易是一项新工作，\*\*\*交易中心将紧紧围绕十九大报告着力实现“引导规范标准，务实便民高效”，服务三农，服务农民。在2023年，全所上下高度统一思想，统一认识，团结奋进，锐意改革，将以崭新的精神面貌，为\*\*县全面实施乡村振兴战略添砖加瓦。

## 【篇三】乡镇三变改革工作总结

为深入贯彻落实省农村“三变”改革相关文件及会议精神，后巢乡党委、政府高度重视，精心布置，按照“政治保障、尊重历史、因地制宜、群众满意”的原则，认真开展改革工作。现将我乡“三变”改革工作做汇报如下：

### 一、基本情况

后巢乡位于贵阳市中心区南明区南部，交通便利，紧邻贵阳火车站，与云岩、花溪两个区接壤，与本区的云关乡、新华、遵义、花果园、太慈、兴关、沙冲、沙南八家社区（乡）相连。全乡面积22.5平方公里，全乡辖朝阳、后巢、四方河、太慈桥4个行政村，52个村民组以及山水黔城居委会。全乡户籍人口2.99万余人，农业农村人口共15909人。随着城市建设的推进，全土地全部纳入城市建设用地，基本无第一产业，各村主要以房屋租赁等第三产业为主导。

我乡地处城郊结合部，村组集体经济发展较早，也较为成熟，各村、组基本都拥有自己的集体资产，并在90年代自发形成特有的分配模式，部分村民组还成立了集体公司，经营性集体资产以房屋门面为主。

### 二、加强组织领导，强化部门职责

我们始终抓好农业农村工作作为乡村振兴的重中之重，结合全市农村“三变”改革工作要求和各村组集体经济发展现状，稳步推进我乡农村“三变”改革工作。一是成立后巢乡农村“三变”改革工作领导小组，领导小组组长由书记、乡长挂帅。领导小组下设办公室在农服中心，由分管担任办公室主任，负责组织协调相关工作，办公室工作人员由相关部门抽调人员组成，具体负责“三变”改革的日常工作。做到工作有领导机构，有工作组织，有工作人员。二是结合实际，研究制定了农村“三变”改革工作方案，各村也结合实际制定了相应工作方案、计划，明确各部门工作职责、细化各时段工作任务，层层分解任务、压实责任，力求工作有据可依，确保“三变”改革工作保质保量完成。

### 三、坚持循序渐进，把握正确方向

坚持社会主义市场经济改革方向。农村“三变”改革，一个最主要的目的就是整合资源，进一步发展好村、组集体经济，我们从制定方案、股权分配、红利分配等方面，始终围绕这一目标开展工作，一切从有利于发展好集体经济出发，务求改革后集体经济有所优化。目前，各“三变”改革项目均实现资源集约化，发展壮大集体经济、农民增

收的目标。仅2023年，4个村的改革项目就实现农村人均分红从800元至6000元不等。

坚持发挥好基层和群众首创精神。以改革为动力，综合各方关切，凝聚各方共识，寻求最大公约数。工作既要有条件、按程序、分步骤审慎稳妥推进，又要鼓励积极探索、大胆创新、积累经验，鼓励引导农业经营主体与农民建立股份制合作机制，靠改革破解难题，允许采取差异性、过渡性的制度和政策安排。如太慈桥村花果园村民组“三变”改革项目就通过成立公司对集体资产进行统一运营，充分发挥农民主动性，实现农民的事情农民自主办。

坚持用改革办法解决低收入群众生活困难。改革的一个重要原则和目的就是要将村或组内生活困难群众纳入到改革对象范围内来，让生活困难群众享受改革红利。如太慈桥村花果园村民组“三变”改革项目，就把组内的1户生活困难群众纳入了改革对象范围，基本解决了其生活困难问题。

健全各项制度。严格按照国家法律法规和农村“三变”改革工作要求，结合各村、组实际情况，认真研究“三变”改革方案、集体经济组织成员认定、股权分配、经营效益使用分配相关制度，防止出现“家长制”“一言堂”等现象，规范农村“三变”改革。

#### 四、尊重群众意愿，维护农民利益

后巢乡集体经济发展历史久远，一些地方已经形成了群众普遍认可的利益分配方式，在工作中，既要落实好上级相关政策，又注重尊重历史、尊重群众意愿，因村因组施策，不搞一刀切，把实现好、维护好、发展好广大农民的根本利益作为改革试点的出发点和落脚点，通过民主协商化解矛盾、解决问题，使改革事项得到群众支持。改革过程中，接受群众监督，遵循群众意愿，切实保障全体农民权益。

#### 五、工作成效

我乡按照“三变”改革的总体要求，按照“尊重历史、实事求是”的原则，精心开展农村“三变”改革工作，自2023年到2023年6月底以来，完成4个行政村“三变”改革工作，取得一定的工作成效：

##### 1.太慈村

2023年经太慈桥村花果园村民组村民大会通过，将该组位于花果园B南区、F区安置房、写字楼共4050平方米的集体资产作为“三变”改革试点项目资产，以2023年12月31日村民组在册人员290人为基数，将项目资产按290位村民享有80%的股份，村民组集体享有20%的股份占比量化到人。根据年终集体收益情况，将收益的80%按股民占比进行分红，使人人都能享受每年集体资产收益分红。2023年，该项目分红约87万元，分红达3000元/每人。

##### 2.朝阳村

2023年经召开环南村民组村民代表及村民大会通过，以朝阳村环南村民组地处贵州省军区大门左前地块、解放路旁的20683.09平方米集体房屋作为“三变”改革试点项目资产，以2004年7月28日环南村民大会通过的组集体资产享受待遇人员名单294人为基数，将集体资产评估量化到294人，按股份占比进行分红。2023年环南村民组分红176.4万元，每人享受分红达约6000元。

##### 3.后巢村

2023年经后巢村温室村民组召开村民大会开会通过，以温室村民组位于麻窝田、柿花树、关田巷的土地、门面，共计11425平方米集体资产作为“三变”改革试点项目资产，认定成员共98户，356人。根据年终收益股份占比分配，2023年每人享受分红约800元，共计约284800元。

##### 4.四方河村

2023年四方河村坡背后村民组，经召开村民代表及村民大会，一致同意以坡背后村民组位于贵阳市南明区石锦巷路口二层门面房300平方米和位于贵阳市南明区甘荫塘九州巷路口3500平方米厂房，作为“三变”改革试点项目资产。以2002年1月15日公示通过的“在册名单”（共314人）作为坡背后村民组财产收益权利人的依据。根据年终收益按占比进行分配，预计2023年每人享受分红约1000元。

#### 六、存在的问题和下一步打算

在“三变”改革过程中，我乡也遇到一些问题：在“三变”改革中，村民组成立有相应公司对资产进行经营管理，从而产生了高额的税收。希望有相关税收政策更好支持村、组经济发展。

我乡也将认真总结各村“三变”改革工作经验，以“三变”改革为抓手，积极探索村、组发展新思路，用活辖区资源，盘活集体资产，保障集体资产的保值增值，切实提高辖区村民收入及生活水平。

更多 总结范文 请访问 <https://xiaorob.com/zongjie/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发