

最新年度施工工作总结优秀14篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/247712.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。大家想知道怎样才能写一篇比较优质的总结吗？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

年度施工工作总结篇一

如今，我也从新员工，也蜕变成了“老员工”了。经过一年的洗礼，在我脸上，抹去的是刚进入社会工作的那份稚嫩，风吹日晒的日子为我增添了一份成熟。回想起这一年的工作，心中满是感慨。

今年的1-3月份，我在xx两馆项目部负责城建档案馆的混凝土浇筑工作;混凝土浇筑看似简单，其实不然，浇筑前后的每一道工序都极其重要，任何一项没做好，都会对浇筑造成一定的影响。例如浇筑前的洒水养护，梁口的木屑烟头等垃圾的清理，板面浇筑时标高的控制，特别是防水保护层的浇筑，因为它是很薄的一层，所以标高更难控制，收面的时候，如果塌落度控制不好或者料干的话，很容易出现裂纹，还有浇筑后的贴膜洒水养护等等，都要去督促工人是否工作到位，特别是档案馆地下室部分，由于有四个部位的砼标号都不一样，所以每次砼运输车卸料前，一定要注意运输单上的标号是否与浇筑部位相符，浇筑前一定要细心看好图纸，算好方量，浇筑时一定要督促工人振捣到位，不要少振，漏振，和过振。

今年的3月25日，由于工作调动，我来到了现在所处的xx机场项目部。虽然xx机场和xx两馆都属于公建项目，但是机场的建设更为的繁琐，复杂，涉及的方面更多，这对当时工作尚未满一年的我来说，是一次宝贵的学习和历练的机会。

初到机场项目，我被分在东区负责冲孔桩的混凝土浇筑工作，虽然同是混凝土浇筑，但其实是天差地别，由于机场地质复杂，超前钻显示地下百分之八十存在溶洞，而且冲孔桩是水下桩，所以在浇筑过程中根本无法用肉眼看见浇筑情况，只能用测绳来判断混凝土的浇筑高度，并且与普通的混凝土浇筑不同的是，它在浇筑过程中只能用桩基的导管进行上下抽动振捣，浇筑完毕后最上方桩头的混凝土反而是最先灌注的，而且由于泥浆护壁中会有冲孔过程中残留的沉渣，所以浇筑前一定要将桩底清理干净，泥浆比重控制好;浇筑时碰到地底溶洞漏浆时，假设一个桩的理论方量只有20方，但可能灌注200方也打不到设计桩顶标高，所以这时与监理、业主的沟通极为重要，要细心做好浇筑过程记录。

来机场半个月后，在负责冲孔桩浇筑的同时，也负责起每天和监理、业主的桩基过程签证和浇筑过程签证，同时负责东区的桩基终孔验收。

想象着当初我刚进公司的时候，也与他们一样，心中满是理想与热情。

光阴似箭，日月如梭。一年的时间的确是很短暂的，不知不觉间20xx年已即将过去。新的一年又将来临，值此新旧交替之际，总结一下过去，思索一下未来，取过去之长，补未来之短，对自己的工作进行一次总结，以便在新的一年里更好的完成自己的本职工作。

年度施工工作总结篇二

本人xx，男，汉族，30岁，20xx年毕业于郑州xxxx学院工民建专业，在校三年，普招大专学历。

本人在毕业后就参加了工作，一直在施工单位从事技术施工，有一定的施工经验，并且有信心把_楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少(并且施测、复核的工作要有不同的人来做);其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件;再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解方案范文、库整一理^与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它作为一个自己的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不考虑老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得非常重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技术员，对材料的管理既要从技术的角度去考虑如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自己的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也可以减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的

费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益;在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一起出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的能力和精力是有限的，为了能更好的正确理解方案范文、库整一理^图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，达到大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地达到要求。我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为宏升公司的发展尽力。

我喜欢我的专业，更热爱我的岗位，我相信，在甲方和工程部的指导下，_楼工程能够顺利地进行施工，并按照合同的要求圆满地完成竣工验收的任务。

年度施工工作总结篇三

xxxx年度，在领导的关心、指导和同事们的帮忙、支持下，我严格要求自己，勤奋学习，积极进取，努力提高自己的理论水平和实践能力，较好的完成了各项工作任务，得到了各方面的好评。现将一年来的学习、工作情况简要总结。

首先，在工作上，我踏踏实实，兢兢业业，平时很注重自身技能的提高，空闲时间看看规范，学习资料，收集并阅读了大量的图集资料，给自己充电，把自己的自身能力提高，在平时，我还很注重自身能力的提高，经常会跟同事们打打篮球，一起探讨探讨专业上问题等，培养自身多方面的兴趣爱好，并且努力实现“一精多通”。在遇到不懂的地方，我会主动向同事们虚心请教，尽可能多的了解施工工艺与流程。尤其是在xx这个项目，我学到了很多桥梁知识，拱桥施工、高塔斜拉桥施工、箱梁的预制、现浇、三角挂篮、前支点挂篮的施工等等，今年在xx项目二工区更是全身心的投入到工作当中，从前期负责河棚河大桥三个塔柱施工，到引桥的下部结构施工，这些结构顺利完成后。又转到老柴岗大桥负责主桥挂篮施工，老柴岗大桥是高塔斜拉桥，塔柱采用翻模施工，箱梁采用前支点挂篮施工，属于新工艺，边学习边探索，从不懂到熟悉，每天付出很多，收获也很多。

第二，在学习方面，我怀着积极将自己投身社会建设的洪流中的心情，在日常的实际工作中，我本着本本分分做人，踏踏实实做事的原则来工作学习。并且顺利取得二级建造师证，在业余时间常看新闻，了解国家大事，积极学习并努力实践新时代、新思想、新目标和新征程的精神，团结同事，诚实待人。我也会经常学习党规党章，不忘初心，牢记使命。

第三，在日常工作中，我更是严格要求自己，领导安排的任务，我会主动保质保量的完成。我是个工作细心有责任心的人，我做人诚心、热心，做事细心又有责任心，对待自己的得与失，要有一颗平常心。每天我会把一大部分的时间留在施工现场，多了解施工工艺，将书本学到的知识与实际操作相结合。有不懂的地方同事和现场施工班组长交流，从而快速的提高自己的知识储备。

这一年来，我将我的主要工作写在施工日志上，对于所负责的各项工作，我都尽力去做，当然，我还欠缺很多的现场施工经验，有时候不能将工作做好，但是有领导的帮助和支持，我会尽快的掌握并努力完成工作。在施工环节中，工程部是个至关重要的部门，这里不仅让我学到了很多知识，更提高了我的社交能力，收益很多。

最后，我一直都是严格要求自己，从不“吃拿卡要”，绝不能把自己的品德丢了，在做事之前先

学会做人。在实际的工作中将自己的德加以提高。回顾这一年来的工作学习，虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足之处。比如，很少创新，对于生产安排的预见及协调能力较弱，对施工队伍管理的力度还不够大，还需要继续努力。在以后的工作中，我一定会不断的加强学习，及时改进，提高自身素质，使自己的工作完成的更好，我相信通过我的努力，我会更出色的完成领导交给我的每一项任务，提高自己能力，为项目为公司贡献自己的一份力量。

年度施工工作总结篇四

虎振雄威留浩气，免迎盛世启新程。在这辞旧迎新之际，我部对于xx年工作做一个深刻的总结。xx年对于我部来说是一个任重道远的一年，在集团公司领导的正确领导下，在园林公司领导的关怀指导下，在各兄弟部门的密切配合下，我部全面投入到部门建设、工程管理、业务开拓、成本控制四个方面的工作中。作为公司工程类重点发展的职能部门，我部严记公司领导的教诲和嘱托，从部门建设出发，完善部门机制;从工程管理着手，严控制工程质量、工程进度及安全;以开拓业务为中心，扩大部门业务范围，较好地完成了公司领导安排的各项任务。经过xx年一年的磨难与奋进，我部已经成为一个专业配套齐全，岗位职责分明，有凝聚力，有战斗力的集体。

在部门同事的共同努力下，截至今年12月底，我们已先后完成了东城立新小区、长安涌头社区、虎门港立沙岛线管、万江胜利社区下水管道清淤疏浚工程，总工程款x元，正在施工中的有虎门港港区三年期的清淤维护服务项目，已收到五个月的维护费，共x元，总共收回工程款x元。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和优化部门流程的原则，我部在此就xx年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

一、回顾与总结：

1、部门建设，完善部门机制。

我部成立于xx年10月，成长于xx年，但它成熟于xx年。为什么这么说呢?因为，对于一家新事物、新公司、新部门来说，铺设网点，抢占市场，固然十分重要，然而，企业建立和发展需要有一种长效“机制”，部门建设发展更是如此。因此，在xx年，部门发展的头一件大事是，完善部门规章制度，组织部门文化宣导团，在每位员工入职之初，做得第一件事，就是学习《我部员工手册》。要通过对员工手册的学习、认识、灌输、再认识，让部门文化逐渐成为全体我部员工的“群体思维”。我部员工来自五湖四海、各行各业，需要统一的文化洗礼，把员工价值观、思维模式、行为方式统一到一致的步调上来。因此，在部门初具模型之时就提出来建设完备的部门文化，让部门进一步成长起来，从而真正的成熟、独立。

从xx年10月获准筹建，历经两年两个月的筹备，组织架构、发展战略、规章制度、信息系统……我部逐渐立体化地展现在世人面前，并最终实现与公司同步发展。

2、工程管理，严格控制工程质量、工程进度及安全生产。

工程管理工作是我部工作的核心和重点，延续xx年的工程主体结构的工作，我部更加全力以赴地投入到项目的施工管理工作中。在部门同事的齐心协力下，我部克服了今年骤风暴雨猛然增多、资料汇报制度不完善等种种困难，经过一年的辛勤工作，先后完成了东城立新小区、长安涌头社区、虎门港立沙岛线管、万江胜利社区下水管道清淤疏浚工程和承揽了虎门港港区三年期的清淤维护服务项目。

在工程质量及工程进度控制中，我部严格按照合同规定，履行对甲方的承诺，在工期、质量两方面控制上抓出成效，如期保质完成工程，一次性竣工验收合格。

在安全生产方面，我部严按“五无”标准(无死亡、无重伤、无火灾、无中毒、无倒塌)精心组织施工，杜绝死亡及重伤事故，减少轻伤事故，实现了xx年施工零伤亡。

3、积极拓展业务，扩大部门业务范围。

为了更好的开拓部门业务，公司领导分派了xx市博泰市政园林工程有限公司给我部作为主要活动公司，用博泰市政公司的名字承揽业务。前期，为了宣传博泰市政公司，我部配合预算部作好市场投放计划，设计制造了博泰市政公司的宣传小册子，分批分量投入于东莞以及周边城市(如广州、中山)。中期，密切关注投入效果，与常平陈屋贝、万江胜利社区、松山湖松绵园、常平豪翠花园、番禺祈福新邨、沙田公用事业服务中心等等业主联系过。截至xx年12月底，已以博泰市政公司的名义完成了万江胜利社区工程排水管道，且与胜利社区达成进一步的合作意向，xx年将承揽其下的管道疏浚及安装工程。同时达成初步合作意向的还有东城樟村、沙田公用事业服务中心。

二、存在问题与不足：

在总结经验迎接挑战的过程中，有几个值得我们改进和正视的问题，主要表现在以下几个方面：

1、资料机制不完善。

经过两年多的发展，我部在施工方面已累积不少经验，能充分把握现场施工状况，对于施工中的难点、重点能及时提出解决的措施。但在资料方面尚存在不少问题。建设工程资料在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程中的勘察、设计、施工和监理各方当事人的权利义务有责任都作了比较全面的规定而对于施工方与业主、监理、设计方面的沟通联系、汇报总结起到了桥梁中介作用。由于我部刚成立时人员不足，只能专注于施工方面，导致资料方面不能跟上施工进度，无法与施工同步。现阶段，不少业主对资料要求比较严格，资料被业主拆回，重新修改的情况比较居多。建立一套成熟、完善的资料流程，规范资料的形式，已是目前要解决的难点之一。

因此，我部将以xx区主干道清淤(单次清理下水管道)、虎门港港区维护服务项目、探测工程三种类型为蓝图，制订三种清淤资料的样本，以形成自有的一套资料流程，以此作为指引资料装订的程序。

2、人员技术专业水平参差不齐。

我部的人员来自各行各业，对于施工图纸不熟悉、专业术语不理解、国家行业规范不明白的有不少人，提高人员专业水平，以满足施工管理的实际需要已迫在眉睫。

所以，我部计划在xx年实施专业技术培训课程，分为基础班、进修班、提高班。基础班将由部门内部人员教导员工排水管道基础知识;进修班、提高班，将挑选一些外部培训的专家课程，选派部门骨干、储备人才去参与。

3、部门办事流程不够优化。

由于不少施工人员需要在外施工作业，公司及部门内部的信息传递、紧急事项办理方面需要更加的顺畅、高效，以便各项工作能更加顺利开展。

三、最后。

年度施工工作总结篇五

xx年初，区委、政府做出了重点实施“33项民生工程”的部署。自区政府下发《xx区人民政府关于xx年实施33项民生工程的通知》后，我镇党委、政府高度重视，认真对照与区政府签定的xx年民生工程目标责任书，采取得力措施全力推进，确保各项惠民政策落到实处。一年来，经过全镇上下的共同努力，目前各项工程指标均已全面完成。现将我镇民生工作总结如下：

镇成立了以镇长同志为组长、分管领导为副组长的高规格的民生工程协调领导小组及办公室，负责调度、协调推进各项民生工程。并对33项民生工程项目进行了责任分解，明确了牵头责任领导、牵头责任单位、协同责任单位和具体经办联络员等。以上分解情况，我镇已于5月19日以政府唐政文件下发至各村（居）和镇直有关单位。

一是加大了对民生工程各项政策的宣传力度，通过会议、宣传单等多种形式大力宣传，进一步提高了群众对政策的知晓率。二是狠抓各项民生工程档案建设建立了涉及我镇民生工程档案资料分类管理系统。三是加强各项工程建设调度。为使各牵头责任单位切实负起责任，狠抓落实，镇里在对民生工程实施情况进行调度外，还成立了以人大主席为组长的民生工程督查组，就民生工程建设情况开展督查，确保各项民生工程落到实处。

（一）学有所教方面项目（2项）：

1、义务教育经费保障机制：我镇有初中1所，在校生1070人，其中住宿生810人，享受寄宿生活补助的135人、84375元；小学10所，在校生1498人，住宿35人，享受寄宿生活补助的10人。根据规定，中小學生全部免费入学。对寄宿生活困难的，经本人申请，村委会审核后，学校进行摸底登记，确定人员名单后，张榜公示，所有资金均已发放到位。

2、高校、中职和普通高中家庭经济困难学生资助：目前此项工作由教育部门操作，镇政府主要协助上报。

（二）劳有所得方面项目（2项）：

1、就业技能培训：鼓励支持贫困户劳动力和种养业能手参加各类劳动技能培训，至少掌握一门生产技术或劳动技能，根据群众的实际需要，开展各类实用技术的免费培训，xx年我镇累计对群众进行各项就业技能培训55人次。

2、就业扶持工程：我镇积极与园区企业对接、与本地农业发展合作组织联系，向群众提供就业信息，xx年镇累计帮扶156人次获得就业岗位。

（三）病有所医方面项目（9项）：

1、新型农村合作医疗：今年新农合覆盖率100%，参合率达100%。据新农合中心反馈，两个季度我镇共有290名参保对象获新农合补偿，补偿资金总额达399666元。

2、城镇居民基本医疗保险：目标任务数180人，已完成。

3、城乡居民大病保险：由区农合中心直接实施。

4、城乡医疗救助：一是大力宣传医疗救助的范围、标准等相关政策；二是今年上半年已申报审批了142人次大病救助申请，已审批救助资金152056.70元全部发放到位；三是仍在持续收集整理大病申请，按程序上报城乡医疗救助申请。

5、贫困残疾人救助与康复：低保内三级救助27人13500元，二级以上214人171200元，精神病人药补上报36人，白内障手术9人，听障儿童康复申请2人。

6、基本公共卫生服务、县级公立医院药品差价补助、重大传染病医疗救治和妇女儿童健康水平提升工程等四项主要由卫生部门负责。

（四）老有所养方面项目（4项）：

1、城乡居民基本养老保险：今年任务10700人，已完成5136人保费收缴，占任务的48%。

2、农村五保供养及敬老院建设：我镇以保障农村五保对象基本生活权益为目标，继续提高五保供养标准，对全镇209名五保对象进行集中、分散供养。

3、社会养老服务体系建设：xx年，镇红旗岭养老院在政府多方协调和支持下成功开园。作为全区唯一一所乡镇民营养老院，镇红旗岭养老院的建立对缓解我镇的养老敬老压力起了很大的作用，并且对民营资本加入农村民生建设也起到了很好的宣传带头作用。

4、计生家庭特别扶助：符合对象18人，目前资金已全部发放。我镇为18人办理了综合保险，并组建了特别帮扶队伍。

（五）住有所居方面项目（4项）：

1、农村危房改造：今年我镇一期任务50户，二期任务60户，共110户。优先解决住房最危险、最贫困的农村困难家庭的住房安全问题。到目前为止，已全部完工。正在等待区政府的验收。

2、山区库区农村住房保险试点：全镇参保6450户，其中一户多房392户。到目前已救灾12户。

3、公共租赁住房保障、棚户区改造两项我镇无建设任务。

（六）“三农”及其他方面项目（12项）：

1、政策性农业保险：今年已完成水稻16908亩、棉花2831亩和玉米3143.5亩的农业投保工作，投保面积达100%；林业保险完成75900亩，占总面积的64%。

2、美好乡村公共服务体系奖补：我镇今年美好乡村县级点1个，为沙山村，省级点1个为和平两村。规划已经完成，工程正在施工。

3、小型农田水利设施改造提升工程：xx年区政府下达我镇水利建设计划为小型水库除险加固1座

，小型泵站更新改造159千瓦，小型水闸加固新建3座，塘坝清淤扩挖57处，河沟清淤整治5条，完成末级农田灌溉渠系建设0.8万亩。经过工程招投标和落实施工队伍，目前已全面完成。区财政局和区水务局已进行了初步核查。

4、农村饮水安全工程：工程主要涉及等四个村4000人口。由于工程以区水务局为主，我镇以施工环境协调为主。目前主体工程已完成。

5、农村公路危桥加固改造工程：今年我镇计划1座，为八一村小冲桥。工程以区交通局为主，目前已完成通车。

6、一事一议财政奖补工程：全镇有8个村申报一事一议项目8项，涉及人口19158人，总投资1210609.30元，其中财政奖补资金1279875元。现已全部竣工。

7、农村居民最低生活保障：全镇至6月份共有低保473户931人。其中一类134户204人，二类196户408人，三类143户319人。根据区政府要求，下半年全镇全面进行了逐户核查，已初步结束。

8、孤儿基本生活保障：xx年我镇共保障6名孤儿基本生活权益，保障金额达43200元。

9、生活无着人员社会救助：xx年已救助11人，救助金额12500元（源头预防）。

10、广播电视“村村通”工程：我镇无任务。

11、公共文化场馆开放：我镇有综合文化站1座，对社会免费开放，且服务内容明确，机制完善，设施利用率明显提高。

12、农村文化建设专项补助：今年通过政府购买的方式，为每个村送演出不少于1场、送电影不少于12场、开展群体性体育活动不少于6场。目前，送电影、送戏已完成任务。且各村农家书屋从周一至周五对全村开放。

总结今年的工作，主要存在几个方面的问题：

一是民生工程政策宣传力度和广度不够，群众知晓率不高；

二是少数民生工程项目起步晚，进度慢；

三是补助类民生工程项目操作不够规范等等。

在今后的工作中，一定要做到：一是继续搞好宣传，营造更加浓厚的氛围。要在原有宣传形式的基础上，增加宣传时效，继续加大宣传力度，把政策交给人民群众，让他们切实感受党和政府的关怀，调动群众参与的热情和积极性。要突出办好民生工程宣传简报，及时掌握工作动态，通报各项民生工程进度，促进民生工程的顺利开展。二是进一步加强领导、强化责任。全镇上下必须进一步统一思想，提高认识，切实把民生工程摆上更加突出的位置，抓紧抓好。主要负责人要亲自抓，分管负责人要具体抓，具体承办人要全力以赴抓。各部门都要按照民生工程要求和职责任务，逐项抓好落实。三是认真做好资金保障。千方百计积极争取上级资金，认真做好市、区资金配套，积极引导社会力量参与建设。四是主动作为，搞好协调服务。深入项目单位、深入民生工程一线，积极开展调查研究，了解掌握情况，及时发现问题，提出解决意见；进一步加强与

部门之间的协调配合，主动听取部门工作意见和建议；建立定期信息交流和沟通制度，随时掌握各个民生项目工作动态和进度，会商解决项目实施过程的问题，确保民生工程工作顺利推进。

年度施工工作总结篇六

xxx工程总建筑面积为5174.88m²，计划投资450万元。本工程为框架结构，建筑层数为7层。本工程1#楼于2010年11月7日正式开工建设，计划于2011年5月7竣工验收并交付使用。2#楼于2010年11月26日开工建设，计划于2011年5月26日竣工验收并交付使用。开工以来，在公司领导的关心和同事们支持帮助下，我项目部全体员工坚持贯彻公司“质量第一，过程精品;安全第一，预防为主;文明施工，保护环境,以人为本，员工健康”的指导方针，精心组织，严密施工，经过项目部全体成员的共同努力，取得了一定的成绩，年度完成总投资约150万元。现将开工以来的工作总结如下：

开工以来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真抓好项目各项管理工作，已经完成的工程质量、安全均达到合格要求。

(一)抓好项目部建设管理工作。

1、项目部建设管理。为了圆满完成施工任务，我们近公司项目管理规定要求,组建了xxx工程项目部，积极完善各项规章制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为公司争光”的工作目标，组织精兵强将全力以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤地进行。

2、认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好工作计划，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到个人。

3、做好工作追踪管理工作。每天都有专人对工作的落实情况进行追踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照既定计划和施工规范有条不紊地进行。

4、加强农民工工资的监督管理工作。为保障农民工的合法权益，我们及时督促工地负责人按要求交足农民工保障金，并根据施工进度及时足额发放农民工工资，目前，没有存在拖欠农民工工资的现象和行为。

5、抓好工程技术资料管理工作。施工过程中，我项目部安排专职人员，认真做好工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情况，并做好相关记录，力求所做的资料与工程实际相吻合。目前，工程质保资料和安全资料等与工程进度同步进行。

(二)加强施工现场管理。

在施工过程中，我们严格按照集团公司的工作部署和有关规范的规定，认真落实项目部管理岗位责任制，加强对施工现场的管理，合理安排施工段，组织现在的人力、物力和财力，开展流水施工作业。目前，3#-a已经施工至三层柱子模板安装，施工外架搭与主体工程同步搭设;3#-b架空层顶板模板安装完毕，正在进行钢筋绑扎安装工作。现场施工中，我们重点抓好以下几个方面：

1、抓好工程质量控制管理工作。

一是认真抓好人员的管理。我们严格按照施工质量控制计划的要求，合理调配各施工班组，合理分配工作任务，明确责任，在施工中，坚决执行自检、互检和交叉检等工程质量“三检”制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均达到合格要求。

二是抓好材料方面的管理。凡进入工地主要材料，均要求有产品合格证和试验检验报告，应该复检的，均按要求进行复检，各项手续齐全后方能用在工地上。不合格材料不予使用，坚决清退出场。本年度共完成试混凝土标养试块制作14组，钢筋物理检验6组，焊接试验4组，水泥2组，砂1组，石1组，完成施工配合比试验3组。清退出场的不合格方木和顶木500根。

三是抓好机械的管理工作。为了保证施工机械能够正常运转，我项目部指派专人对施工机械定期或不定期进行检修维护，发现问题，及时解决，并做好相关检测记录，尽量减少机械设备故障的发生。

四是施工方法上，严格按照国家规范和广西施工工艺标准进行施工。在每项工作开展前，我们均能够认真对各施工班组进行交底，各种交底均经双方签字认可后实施。

五是营造良好的工作环境。在施工中，我们坚持公司“以人为本，员工健康”的方针，经常深入工作第一线，关心工人的疾苦，耐心做好思想工作，及时协助他们解决面临的困难，努力营造一个宽松和谐的工作氛围和管理环境，尽量减少工人后顾之忧，使他们安心将工作做好。

2、认真抓好安全文明施工管理工作。

在安全管理上，我们加强对人的不安全行为、物的不安全状态和环境的不安全因素等3个方面的管理，主要抓好以下5项工作：

一是完善安全管理体系。主要是组建安全管理机构，明确不同岗位人员的安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各尽其责，层层把好安全关。

二是进行安全生产教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，开工以来受教育职工达39人次。同时，根据施工进度情况，针对不同岗位、不同作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自己工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起一道安全防线。

三是制定安全生产方案。为了系统地抓好安全工作，我们先后制定了《脚手架专项施工方案》、《模板支架专项施工方案》、《临时用电安全施工专项方案》等多个安全管理专项方案，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。四是抓好特种作业人员管理工作。凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，全部执证上岗，同时，要求身体健康条件必须满足施工作业环境要求，在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查，特别是对施工现场“三宝”“四口”“五临边”的检查。在醒目的地方张挂相应的安全警示牌和安全标语，各种安全防护措施坚决做到与主体工程同步进行。在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害、坍塌等5类常见工程安全隐患进行排查，发现问题，及时进行处理，将安全隐患消除在萌芽状态。

3、加强对投资方面的控制。

二是加强对人的成本管理。在施工中，我们管理人员自觉熟悉图纸，严格按照图纸和施工规范施工。认真研究现有人员的工作能力、特点、知识层次、工作经验等，根据施工任务具体需要，合理分配安排人员，通过师傅带徒弟，让熟手带新手等方式，严格按照施工工艺流程进行作业。同时，加强对施工过程的监督检查，尽量避免因返工而造成人员成本增加。

三是加强对机械的管理。我们经常安排人员对机械进行检修维护，尽量减少因机械故障造成窝工索赔行为的发生。

4、加强对工程进度的控制。

在进度管理上，我们根据设计图纸和工期要求，认真编制好进度控制计划，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性地采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤地进行。

5、抓好工程信息管理工作。

每天均由专人负责收集整理工程质保和安全资料，每天坚持写好施工日志和安全日记，完善各种记录，保证工程技术资料与主体工作同步进行。

1、由于施工场地较窄，物料堆放场所有限，不方便施工布置。

2、现场作业的工人都是本地人，回家食住，下点小雨或天气冷就不来工地，延缓了工程施工进度。

3、作业班组现场作业人员偏少，不能满足施工进度需要。

1、及时调整施工进度。

2011年，我们将充分利用集体的智慧，发扬团队精神，及时研究调整施工进度计划和方法，督促劳务分包队伍增加人员，力求现场作业人员能够满足施工进度需要。同时，根据施工现场实际，合理划分施工段，开展流水作业，在确保工程质量和安全的情况下，加快施工进度，争取于工程尽早交付使用。

2、全力做好质量管理工作。

我们将按照“质量第一，过程精品”的指导思想，在施工中严格执行工程质量“三检”制度，从人、材料、机械、施工方法和环境5个影响质量因素入手，严格把好质量关，树立恒辉品牌。

4、认真做好安全生产管理工作。

我们将按照安全文明施工的要求，以“安全第一，预防为主”为工作重点，认真做好施工现场的各种安全防护措施，加强对职工的安全教育与管理，严格执行操作规程，努力创建“文明工地”，杜绝安全事故的发生。

5、认真抓好成本控制工作。

严格抓好人员、材料、机械等3个方面成本的管理，在施工中要严格按照图纸施工，认真做好工程预算和材料进场计划，尽量避免材料盲目堆积浪费和返工现象。

6、抓好工程信息管理工作。

我们要加强对工程质保资料和安全技术资料的收集、整理和归档工作，力求工程资料真实反映施工现场情况，确保资料与工程进度同步。

7、抓好农民工工资发放管理工作。

要及时理顺承包人与农民工之间的关系，督促工程负责人及时、足额发放农民工工资，切实维护公司的良好形象。

1、三期工程建议以大包干的形式发包，减少市场价格变波动的风险，同时成本也会得到更好的控制和有利于投资资金的统筹安排。

2、工程大包干的形式同时对现场“质与量”的管理会得到有效的控制，又能够杜绝现场的工程签证舞弊行为的通病，节约成本。更重要的是减少办公费用和其他开支，减少结算费用和缩短办理结算时间，更多快好省的有效节约建安成本。

3、集团的发展建议以工作流程制度化、工程管理表格的管理形式加以管理，能够使部门之间在工作中起到相互配合和相互监督的作用。

4、一、二期工程工作中存在的一些问题希能到重视和总结，这将对三期工程的开发和投资，会起到促进的作用给公司和带来更大的经济效益。

年度施工工作总结篇七

宜城雷河大桥位于宜城市境内老250省道(宜城至东巩公路)上，跨蛮河。该桥于1969年建成通车，至今已运营40年，由于原桥修建年代已久，病害严重，已被当地政府拆除，但当地政府考虑到方便老雷河两岸群众生活来往和农业耕作，拟对雷河桥拆除后在原址上新建。新建桥采用14-20m预应力砼空心板，下部结构桥墩采用双柱式桥墩，重力式u型台和桩柱式桥台，桥梁全长287.08m。桥幅组成为-4.5m(行车道)+2__0.5m(防撞护栏)。两侧桥台采用浆砌片石锥坡防护。桥梁的中心桩号k0+316.75，工程起点桩号k0+173.71，终点桩号k0+460.79。工程施工起至时间20__年6月至20__年7月。主要工程内容：桩基416m³;墩身114.2m³;桩顶横系梁23.8m³;盖梁及挡块104.1m³;20m空心板708.4m³;桥面铺装163m³;扩大基础48.8m³;搭板19.4m³。

二、机构组成。

(一)主要人员。

为了确保质量、安全、工期，同时便于内外协调。施工单位将派遣有丰富经验的技术人员4名、质检员1名、测量员1名、试验员1名等专业人员参与本工程的施工，派遣管理经验的人员参与本工程的管理。

(二)设备投入情况：

(或设备、车辆)跟不上而严重影响施工，造成很大浪费。这种现象多为准备工作不充分或计划不落实所致。因此，我公司中标后，应根据现有装备的数量、质量情况和周密的计划，分期分批地组织进场。其中需要维修、租赁和购路的，应按计划落实，并要适当留有备份，以保证施工的需要。

我项目部成立了工地试验室，水准仪1台，全站仪1台、圆孔筛1套、砼试模6组、砂浆试模2组。施工设备，装载机1台、拌和机2台、发电机2台、吊车1台、冲击站2台、电焊机4台、弯曲机1台、切断机1台。

(三)管理机构设路项目部主要人员：

- 1、项目负责人：_____。
- 2、施工负责人：_____。
- 3、技术负责人：_____。
- 4、质检负责人：_____。
- 5、试验负责人：_____。
- 6、安全负责人：_____。
- 7、材料负责人：_____。
- 8、后勤负责人：_____。

三、质量管理情况。

(一)质量控制措施。

及规章制度，责任分明。对进入施工现场的原材料进行严格检测，特别是对大宗材料技术指标更是严加控制。

实施工程项目施工与管理过程中，正确处理质与量的关系。生产指标(任务)进度(任务)完成后，必须检验质量是否合格。坚持好中求快，好中求省，严格按标准、规范和设计要求组织、指导施工。

(二)施工中工程质量自检情况及工程质量问题的处理情况合同段工程质量检验评定得分：95.5。
单位工程质量检验评定得分：95.5。

分部工程质量检验评定得分：第1联基础及下部构造96.3，第2联基础及下部构造94.9，第3联基础及下部构造96，第1联上部构造预制及安装95.5，第2联上部构造预制及安装94.9，第3联上部构造预制及安装94.8，总体桥面及附属95.3。

在施工过程中收到监理指令，项目部均按要求处理，并将处理情况及时回复监理，并请监理现场

复查验收,对重复出现同性质的问题,项目部进行认真分析,采取措施,防止问题的再次出现,对于自检发现的问题,项目部及时的纠正,进行技术处理或从新施工,已达到规范要求,自检合格后申请验收。在监理站和交通局的指导和督促检查下,本标段遗留工程质量问题已得到全部整改处理。

(三)对完工质量的评价。

宜城雷河大桥开工到完工,整各过程质量处于受控状态。全桥平顺、纵线型顺适,符合设计要求。混凝土、砂浆、石料等强度满足设计要求;勾缝顺直,外形美观;排水系统完善、畅通;路面平整、均匀、强度等各项技术指标均符合设计要求;本合同段工程质量综合评分95.5,为合格工程。

- 1、加强施工的计划管理,重视施工计划,坚持计划贯彻执行。层层落实、层层制定、责任到位。
- 2、经常检查计划的执行,落实情况。合理安排各阶段、各种工序、各工种的施工。
- 3、对分项、分部工程编制每旬、每月、每季的施工形象进度计划,在施工中及时掌握实际每旬、每月、每季所达到的形象进度,看实际完成与计划完成工程量的差距,分析差距产生的原因、单位、分部和分项,采取相应对策,同时建立工程管理曲线。
- 4、根据施工组织设计确定的施工进度网络图,明确关键线路,在施工组织上,狠抓关键工序,并根据工程进展的变化,实施动态管理,适时调整网络图,明确不同阶段的关键工序,采取相应的有效对策。关键线路分层次,关键工序保关键点,关键点保关键线路,关键线路保总工期。

五、施工安全与文明施工情况。

(一)施工安全情况。

- 1、成立以项目经理为首的安全生产管理领导小组,建立、健全安全检查制度,有目的、有计划、有整改、有处理、有总结地进行检查。设专职安全员,建立安全生产责任制,贯彻执行“安全预防为主”的方针。
- 2、定期检查和不定期检查相结合。定期检查:施工队每天进行安全检查并做好详细记录,提出保持或改进措施,落实执行。项目总工程师带领安全员每旬组织一次安全检查。项目经理每月组织一次安全检查,召开一次安全生产总结分析会。不定期检查:根据施工生产的实际情况,分阶段、分项安排不定期检查,包括施工准备工作安全检查、季节性安全检查、节假日前后安全检查、专业性安全检查和安全员日常检查等。定期检查与不定期抽查相结合的安全检查制度,查安全隐患、查事故苗头,消除不安全因素。

情况,重点检查防触电、防高空坠落、防机械车辆事故、防火、防雷击等措施的落实。

- 4、对新工人入场进行安全教育,特种作业人员经过安全生产教育和技术培训,经考核合格后,方可持证上岗。把经常性的安全教育贯穿于生产管理工作的全过程,并根据接受教育对象的不同特点,采取多层次、多渠道、多方式进行。内容包括:安全生产宣传教育;普及安全生产知识宣传教育;适时安全教育。

(二)文明施工情况：

- 1、设立混凝土集中拌和站，运输车辆用雨布遮盖，避免混凝土的随意散落。
- 2、防止砂石料运输中的污染。在砂石料运输车辆斗部周边加焊钢板，避免砂石料运输中洒落。
- 3、施工中废弃的易漂浮(如水泥袋、包装塑料薄膜、包装纸箱等)物品，及时收集清理，防止随风飘扬。
- 4、定期对施工人员进行安全文明讲话，要求言行举止要文明，上班不能穿拖鞋，不能打架斗殴。

六、环境保护与节约用地措施。

(一)环境保护措施。

- 1、设立混凝土混凝土集中拌和站，运输车辆用雨布遮盖，避免混凝土的随意散落。
- 2、防止砂石料运输中的污染。在砂石料运输车辆斗部周边加焊钢板，避免砂石料运输中洒落，防止造成道路与农田污染。
- 3、施工中严格加强对环境有害物质使用的管理，严防任何有害物质(如燃料、油料、水泥、化学品、污水、废料和垃圾以及土方等)污染水源、河流、水库、土地。机械设备加强保养，防止漏油造成污染。
- 4、施工中废弃的易漂浮(如水泥袋、包装塑料薄膜、包装纸箱等)物品，及时收集清理，防止随风飘扬，使自然环境不受侵害。施工营地和施工场地的生活垃圾集中堆放，定时消毒处理。
- 5、对易挥发物品(如汽油等)的存放位置要安全可靠、密闭，使用时尽量缩短容器开启时间。并确保储、运不挥发、不泄露。

(二)节约用地措施。

(1)施工过程中，禁止侵占非施工用地。

(2)设营、材料堆放、便道、机械车辆存放等场地设置合理。(3)保护公路用地范围之外的现有绿色植被，对永久工程施工区和临时工程施工区，地表清除必须特别注意，尽最大可能保护清理区域范围外的天然植被。因修建临时工程损坏了现有的绿色植被，在拆除临时工程时予以恢复。

七、施工中新技术、新材料、新工艺的应用情况。

追求技术创新，积极应用新技术、新材料、新设备、新工艺，力求达到施工的标准化、规范化，是实现工程质量提高的保障，也是我们不懈努力的方向。

八、对建设单位、设计单位和监理单位的评价。

我宜城雷河大桥新建工程在施工过程中，得到了宜城市交通局的高度重视和关怀，同时得到了监理人员积极主动、热情周到的监理服务，以及设计院和当地政府的大力支持，使工程施工能够顺利施工，并保质、保量、按期完成全部任务。

建设单位能严格执行基本建设程序、规章制度、按规定进行招标选择设计、监理、施工单位，管理机构健全，制度完善，责任明确，体现出较强的质量控制能力，能够重视安全生产，环境保护，廉政建设等方面工作，保证工程顺利进行。

襄樊市交通规划设计院在设计工作中能够采用合理的设计方案，

满足施工要求的设计精度和深度，提供的设计文件无严重的错漏现象，在项目实施过程中，信守合同，服务及时，为项目顺利实施提供了技术保障。

湖北金恒通交通建设咨询监理有限公司能够履行合同约定，有健全的管理制度，认真监理，坚持旁站，严把质量，采取了有效的措施对工程质量、投资、进度进行控制。

- 1、管理机构应配路科学合理，以确保整体的凝聚力，多、快、好、省地完成工程项目。
- 2、在前期准备过程中，要细致调查工地实际情况，及时制定或调整措施，保证工程顺利实施。
- 3、合理投入资金、设备，只有这样才能取得质量、进度效益的多赢局面。

回顾我项目部在整个工程建设过程中，我项目部全体人员与监理单位、建设单位、设计单位团结协作、密切配合、精心施工的硕果。凝具着建设单位、施工单位、设计单位、监理单位、地方政府和有关协作部门全体人员的心血。取得了建设主管部门的指导和帮助，做到了总体施工方案经济合理，技术标准掌握适当。把工程质量放在一切工作的首位，工程质量是决定企业生死存亡的大事，要在工程质量管理上狠下功夫，从而提高工程进度。但施工中还有缺点和不足，需要我们认真总结、不断提高、建一流工程、创一流佳绩、为提高我公司的形象而继续努力。

年度施工工作总结篇八

目前海南洋浦港洋浦港区小铲滩作业区起步工程码头工程已工8个月，公司在施工单位的紧密配合下，自始至终都对安全工作按“严、细、实”的工作思路，进行严格监督、控制，确保了安全工作始终处于受控状态。为了往后能更好的工作，现将开工以来我监理部安全工作总结如下：

一、提高参建职工特别是民工的安全防范意识，加大对“三防”和“三不伤害”安全教育的宣传力度，同时要求针对工程实际，组织、业主、施工单位每月进行一次安全大检查。

二、认真组织技术交底，交底不仅交技术，还要交安全，确保交底的内容切合实际并具有针对性，将安全责任落实到每一位施工人员身上。

三、监理部通过认真审核各施工单位的安全管理网络以及所制定的各项“安全管理办法”和“安全管理制度”，使每个施工作业环节都有具体的包括安全措施、操作规程和方法在内的较完善的施工作业指导书。

四、监督施工单位做好爆破物品的运输、保管、领用等工作，采取领、用数量控制以及专库、专人进行管理，防止爆破物品的流失。

五、加强对工程车辆、船舶的安全管理工作，坚持对车辆、船舶的定期检查和“三检”制度，严禁无证驾驶以及客货混装事件的发生。

六、总监在每月的现场调度会上都要专门强调安全，以强化参建单位各级人员的安全意识，督促安全防范措施的落实。对在施工中发现的问题做到“小题大做”和“三不放过”，及时整改，确保施工安全；同时狠抓安全规章制度的贯彻和落实，加大管理人员和施工机具的投入，并确保专职安全员到岗到位，切实负起责任；对工器具认真检查把关，将不合格或不符合规范要求的工器具彻底清除出厂，同时，要求驻各施工队的监理人员加强对安全工作的检查和监督，发现隐患或违章情况及时制止，并督促其立即整改。

七、9月26日监理部组织业主、施工单位对“中秋、国庆”节前施工进行了安全大检查，检查严格按照武汉工程建设部制定的《安全检查评分表》来进行。监理部对安全大检查中出现的问题及整改情况进行了跟踪检查，确保安全工作不留死角，不留隐患，不留遗憾。通过对施工单位整改情况的复查、验收和签认，使安全工作形成闭环控制。同时了解和掌握了施工人员的思想状况和安全动态，及时制定改进措施，防止各类事故发生，使安全管理工作逐步提高。对检查当中存在的不足之处，各标段认真进行了总结，并立即采取有效的整改措施。通过安全大检查，各标段互相学习，取长补短，把安全工作提高到了一个新的水平。

八、针对码头及后方工程点多线长的特点，监理部要求现场监理人员每天都要对作业点进行细致的安全巡查。

重点检查：

- 1、施工单位专职安全人员到位和履行职责情况；
- 2、现场施工技术措施的落实情况；
- 3、施工安全措施的落实情况；
- 4、施工现场布置和工器具的使用情况等。

通过以上几方面监督检查，确保各项规章制度和安全措施落实到位。

目前，各分项工程已全面投入施工，监理部要求各监理人员认真。

做好安全监理工作和安全技术措施的审查；严格执行施工方案，认真贯彻执行各项规章制度；防止一些习惯性违章操作，杜绝人身死亡事故、重大设备安全事故和其它重大事故的发生。

安全管理工作是一个艰辛的过程，我们还应百尺竿头，更进一步，荣誉属于过去，安全工作只有起点，没有终点，任何时候都不能放松，我们相信，通过建设、施工、监理等各参建单位的共同努力，码头工程项目的安全工作目标一定能够实现。

- 2、加强文明施工管理，对所有施工作业内的材料、卫生，要求材料分类堆放整齐、卫生专人清

理，做到工完、料静、场地清。

3、做好现场5s工作，所有设备均指定负责人。

1、在安全生产、文明施工中的问题：部分安全资料不完整，施工现场用电乱拉乱接，对施工现场监管要求不严，标准不高。

2、对专业知识学习的积极性不够，工作细心度和责任心不够，时常在一些工作上出现错误。主要是思想解放程度还不够，组织沟通能力上略有欠缺。

3、涉及的工作多样复杂，需要时间学习。

4、工作中不够大胆，需要在不断的学习过程中改变工作方法，不断创新完善，

5、20xx年即将结束，虽然这一年在抓安全生产、文明施工方面做了一些工作。取得了一点成绩，积累了一些经验，但仍存在着不少问题。随着20xx年的到来，今后在工作中我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做的更好。

1、认真学习，努力提高自身素质及工作能力，尽职、尽责地完成本职工作。

2、发扬吃苦耐劳的精神，不怕吃苦，主动找事干，尽快适合工作环境，积极主动的投入工作中去，在复杂的工作中磨练意志，增长才干。

3、发扬孜孜不倦的进取精神，加强学习，勇于实践，在学习的同时注意收集各类信息，同时讲究，端正学习态度，提高学习效率。努力培养自己具有扎实的功底和踏实的工作作风。力求把工作做好，树立良好形象。

4、当好安全员。对各项违章和出现的问题，及时提出合理化整改和解决办法，配合各部门领导完成下达的任务。

总之，近一年来，我做了一定的工作，也取得了一些成绩，但离要求有一定差距，我将不断地总结经验，加强学习，更新观念，提高各方面的工作能力。以对工作、对事业高度负责的态度，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作。

年度施工工作总结篇九

我在公司领导的大力支持和各位同事的积极协作下，按照公司的要求，做好自己的本职工作。在不断的工作实践中，我积累了工作经验，技术水平也有了很大的提高。在这里，我对xx年来的工作进行简要的总结，向在坐的各位领导和同志们作个交代。

1、首件检验。

2、异常反馈。

在生产中经常会因为设备或员工的原因，出现各种各样的异常，小则损坏单个组件，大则损坏成批的组件，出现异常，我会第一时间通知上级领导，及时的处理问题。

3、态度决定一切。

工作时一定要一丝不苟，仔细认真。不能老是出错，有必要时检测一下自己的工作结果，以确定自己的工作万无一失。工作之余还要经常总结工作教训，不断提高工作效率，并从中总结工作经验。虽然工作中我会犯一些错误，受到领导的批评，但是我并不认为这是一件可耻的事，因为我认为这些错误和批评可以让我在以后的工作中避免类似错误，而且可以让我在工作中更快的成长起来。在和大家工作的这段时间里，他们严谨、认真的工作作风给我留下了深刻的印象，我也从他们身上学到了很多自己缺少的东西。这次生产实习虽然说时间比较少，但是却让我了解了公司的企业文化、生产模式和质量体系管理等经验，这对我来说是很宝贵的。

4、勤于思考。

岗位的日常工作比较繁琐，而且几天下来比较枯燥，这就需要我们一定要勤于思考，改进工作方法，提高工作效率，减少工作时间。

5、不断学习。

要不断的丰富自己的专业知识和专业技能，这会使我的工作更加得心应手。一个人在自己的职位上有所作为，必须要对自己职业的专业知识有所熟悉，对自己业务所在范围内的业务技能也要熟练掌握，这样才算是一位合格的技术人员。

6、工作中偶有因为马虎而造成工作失误，给工作带来不必要的麻烦。以后我会以严谨的工作态度仔细完成本职工作。

7、在于别人打交道中由于个性原因，不够主动。为了以后能更完美的完成工作，我会主动和领导以及同事多沟通交流。希望通过交谈从他们那学到在课本上学不到的知识。

自从走出校门之后，踏入这个历史舞台，首先让我感觉到这个社会很陌生，不管是在工作上还是在人际关系上，对于我这个刚出茅庐的人来说，什么都是困难，经过这几个月的洗礼真的让我成长了不少。

8、自从走出学校之后，我合理有效的安排自己的时间，有目的的工作让自己的生活更加的丰富多彩，更加的丰富精彩。从个人发展方面说，学校的生活环境和人际关系有些人际交往方面存在很大的不足，为了顺应社会的生存和发展，我们应该在学校就多和同学进行交往，互帮互助，发挥团队精神，才能更好的完成领导安排的工作任务。

在新的xx年里，我决心认真提高业务、工作水平，为公司经济跨越式发展，贡献自己应该贡献的力量。

在下一步的工作中，我要虚心向其他同行和同事学习工作和管理经验，借鉴好的工作方法；同时在业余时间努力学习业务理论知识，扩大猎取知识的范围，不断提高自身的业务素质和管理水平，使自己的全面素质再有一个新的提高，以适应公司的发展和社会的需要。要进一步强化敬业精神，增强责任意识，提高完成工作的标准。

以上是我xx年的工作总结，在今后的的工作中我还要继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和感受，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷。我们的工作要团结才有力量，要合作才会成功，才

能把我们的工作推向前进！我相信：在上级的正确领导下，京黔公司的未来如同浩瀚雄鹰，展翅高飞。

年度施工工作总结篇十

营销公司总经理周志生首先对前来参会的各位人员表示热烈的欢迎，详细介绍了此次营销工作总结会议主题和会议议程，其次汇报了上半年国内营销及服务线工作，包括了各项营销数据通报、运营管理分析以及各项目标要求。

大会顺利进行，营销公司副总经理龙显峰对上半年信用风控线工作进行了汇报、二手设备分公司副经理廖未华对上半年二手设备工作进行了汇报，随后，总部营销总公司刘永光就当前旋挖行业趋势，对行业市场进行了分析汇报。各分公司经理、绩效小组组长对半年工作做了整体性的总结，对下半年工作思路及市场举措进行了汇报，表示各分公司经理及各绩效小组必将用全新的姿态面对市场，力争圆满完成公司下达的各项工作任务。

最后，事业部总经理陈刚针对此次会议进行了重要讲线年是对战斗力和凝聚力的一次考验，各分公司既要看到竞争的残酷，也要抓住机遇，更上一个台阶。他从客户、服务、风控、管理平台等方面进行了要求，首先要根据市场实际情况，细化市场，有计划、有步骤地进行市场布局，高质量完成公司下发的各项指标；其次服务人员要与时俱进，半年度工作总结会议圆满成功碰到问题解决问题，以服务拉动销售，谋求再发展再突破；另外，公司要严格落实资金风险管控要求，辩证的处理好回款任务，善于发现和创造新的理念和模式，维护好客情关系；各管理平台要加强配合、细化衔接、强化责任、严格考核兑现。最后明确了下半年发展方向和措施，为接下来的工作做了明确要求。

营销公司全体人员将进一步统一思想、迎难而上，以坚定的毅力、改革的决心、强力的举措、务实的行动努力实现经营业绩和管理水平的改善与提升。

国家发展改革委政研室主任金贤东表示，社会各界高度关注我国经济形势的发展变化，全国各地区各部门按照疫情要防住、经济要稳住、发展要安全的明确要求，高效统筹疫情防控和经济社会发展，加快实施稳经济大盘各项政策，取得了积极成效。“5月下旬以来，我国经济运行持续企稳回升，积极因素不断增多。”金贤东认为。

年度施工工作总结篇十一

本人于20xx年x月毕业于xx学院xx专业，由于我对园林的爱好和在校期间利用业余时间对园林工程方面的学习，于同年在xx园林有限公司任技术员，先在本公司苗圃学习和实践对园林植物的栽植和管理，在此期间，我对园林植物的品种、生长习性、移植技术、病虫害防治以及维护管理有了一定的了解，为以后的园林工程施工打下了坚实的基础。就植物的移植技术，我总结了以下三个重点：

三是要及时浇灌定根水，以后视土壤情况补浇水，浇水的原则是“不干不浇，浇则浇透”。经过不断的努力和积累经验，自己的努力得到了公司领导的肯定及赞赏。

20xx年x月开始，本人参加了园林工程的施工，先后负责技术员和施工员的工作，并从工程的质量、进度、资料等全面参与。以交大怡家小区景观绿化工程为例，简单说明本人的参与情况：该工程是一个综合性的园林景观工程，包括了小区园路铺装、亭台小桥等景观小品、室外灯光照明

和给排水、植物等，工期紧、任务重，还有跟土建单位交叉作业，我们和土建单位的技术骨干们一起并肩战斗在施工一线。

工程质量：首先从原材料的合格证、外观质量三方面来保证原材料的质量及收集资料的完整性，避免工程竣工时给工程资料的交验带来不必要的麻烦；其次是施工质量的控制，做到谁施工谁负责，谁验收谁负责，做到当天的活当天验收，并于七天一小评，一个月一大评；同时抓好各班组、各职工之间的相互交接验收，谁的施工质量交验不过关谁就承担相应的责任；另外积极抓好成品的保护工作，这样既节省了班组的劳动力，同时也节约了工程的原材料，避免造成不必要的返工和浪费材料，同时也提高观感质量。

工程进度方面：首先是要有一个好的切合实际的进度计划以及切合实际的施工场地布置，有了一个明确目标的进度计划，对总体进度的落实就起到了指导作用；有了一个切合实际的场地布置，就可放置足够的原材料，同时也节约了材料的二次搬运费用；其次是人员安排，班组长和职工都是长期跟随本项目的老工人，这样工程质量比较稳定，安全意识较强，便于管理；另外，要抓好后勤工作，给职工提供一个温馨的大家庭的生活，这样利于团结，也才能充分发挥职工工作积极性和操作技能，才能最终保证工程质量，按时按量完成施工任务。

工程资料方面：首先要全面收集资料，施工过程中要收集各项原始的工程技术资料，工程中间验收或竣工前，更要全面整理资料，要保证各批次进场材料均要合格，同时又要求工程施工严格按规范进行施工，资料务必使别人看得懂也理得清，资料的好坏直接关系到工程的竣工验收能否顺利进行。

通过这个工程使我认识到园林景观工程与建筑、市政工程的不同：较强的现场灵活性和对艺术的审美观。

20xx年xx月，我到了xx公司工作，这时我已经取得了园林项目经理证书，担任了xx小区总平绿化工程的项目经理，独立完了该项目，并得到了xx县政府主管部门和市民的高度评价。在项目施工过程中，我重抓质量、安全、工期和成本控制。质量方面主要分两点抓：

一是原材料的采购；

二是对施工班组的培训和高标准要求。安全方面从三点来抓：

一是针对本工程实际列出各项具体的安全操作规程，制订安全措施，工程开工前编制各专项施工的安全施工方案，并交公司和甲方审批。

二是配备足数合格的安全生产管理人员，各班组长必须配备兼职安全员监督本班组的日常施工安全生产，发现安全隐患及时解决，力争把安全事故消灭在萌芽状态。

三是提高项目经理的安全意识及各生产职工的自我安全保护意识，让整个施工现场真正做到：安全第一，平安是福。工期方面我召集项目班子人员根据实际情况制定出了总工期计划、月施工计划和周工作安排，每周对完成情况进行检查并及时修正。成本控制方面，我在项目进场前根据投标预算制定了一个成本分析表，建立了成本数据系统，每月将项目实际开支费用与成本分析进行对照，及时、有效地进行控制。本工程对我也是一次挑战，因为攀枝花的气候是属于热河谷气候，以南亚热带为基带的岛状式立体气候著称，年平均气温20℃，年平均日照2754小时，分干、雨两季，降水量高度集中在雨季（6~10月），冬、春季节干旱，特别是春季，好伴有阵性大风

，植物移栽难度很大，相反在夏季栽植植物的成活率很高，而且浇水的方式和浇水量较四川大部分地区也有所不同。就在进场后不久，我很快意识到这一点，并带上我们的技术人员请教了当地的园林专家和技术人员，向他们认真的学习，最终大大的提高了植物的成活率，圆满完成了该项目。

20xx年至xx年x月，我受xx园林有限公司的委派，独立完成了一个又一个的工程项目，均达到合格要求，并给公司带来了经济效益的同时也提升了企业信誉和口碑。

20xx年xx至今，受聘于xx公司，主持技术工作。经过多年的园林工程施工现场管理，使我增长了知识，开阔了视野，总结了不少的现场施工经验，学到了先进的管理经验和施工技术。书本的理论和现场实践经验实现了完美的结合，同时随着建筑施工水平的不断提升，要求我们在以后的工作中更要跟上形势，在工作中更要严肃认真、一丝不苟，学好新技术，迎接新挑战。我不但要继续发扬过去的不怕吃苦、积极进取的精神，还要不断提高综合管理水平和技术水平，将以极大的工作热情、务实的工作态度，严谨的工作作风投入到工程管理中去，为园林事业奋斗终身。

年度施工工作总结篇十二

当新年的脚步悄然而至，我在xx有限公司的20xx年工作也告已段落。工作这一年来，在公司领导、部门经理及同事们的悉心关心和帮助下，我认真学习领会公司企业文化精神，牢记公司宗旨和使命，以企业理念为指导，服从工作安排，加强学习锻炼，认真履行职责，较好的完成领导安排的各项工作任务。现将这一年工作情况以及今后的努力方向汇报如下,请公司领导审核评定:

(一) 认真学习技术业务，掌握设备维护技能

我于20xx年xx月份至20xx年xx月份在xx担任xxx工作。这也是参加工作以来走上的最重要的一个工作岗位。其实，xx的设备维护工作是以交换设备为主的，还包括市话测量、电源、传输、油机等设备的综合维护工作。在综合维护工作中，始终坚持“理论联系实际”的原则，边学边用，不断提升了专业维护技能。俗话说：“工欲善其事，必先利其器”。在学习专业技术理论上，采取内外结合的原则，以自学为主，以公司培训为辅，毕竟外出培训的时间是极为有限的。几年来，我一直保持了不间断的学习，并在实际工作中发挥了有效的指导作用。因此，在实际工作中，一直保持谦虚谨慎、不骄不躁的作风，遇到不能处理的障碍，及时请教有丰富经验的老师傅，既及时恢复了正常通信，又学到了技术本领。在几年的时间中，我先后掌握了交换机的局数据及用户数据的操作；此外，在多次大型割接中，圆满完成了上级布置的工作任务。

(二) 奋力进取，努力向技术管理复合型方向发展

为了能够更好的改正出现的问题，进一步开展好我们部接下来的工作，使我部的成绩更上一层楼，也使自己能够不断地提高，自己在接下来的工作中，工作方向有：

(一) 积极上进，端正工作态度，认真学习领会公司企业文化，认真对待每一次学习培训。

认真学习领会公司企业文化，认真学习公司有关管理制度规程和文件，学习公司有关会议精神、领导讲话。做好公司对建筑质量、安全生产、进行队伍建设等方方面面都提出了非常简练而又精辟的要求。明确了公司今后的发展思路和现阶段的重点工作及要求。把整个公司企业文化的思想和思路自觉地、主动地贯彻到实际工作中去，指导我们更好的完成每一项任务。把公司规章制度体现在自己工作的每一个细节中去。认真对待公司组织的每一次培训学习。

(二) 加强多方面专业知识学习，努力提高自身各方面专业知识水平。

社会不断地发展，公司不断地进步，我们所学的仅有知识以远远满足不了公司对我们的要求。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高思想文化素质和业务水平技能，为公司的发展做出应有的贡献。

一年来，我在公司、领导和同事们的帮助和支持下取得了一定的成绩，但我深知自己还存在一些缺点和不足，政治理论基础还不扎实，业务知识不够全面，工作方式不够成熟。面对到来的20xx年，我愿以最饱满的热情对待新年的每一天，团结协作，克服存在不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为公司的发展尽我们最大的努力！

年度施工工作总结篇十三

这一段时间以内的成败和得失，使得自己在日后的工作中能够避免遇到困难，全文如下：

建筑节能与科技及标准化工作的总体思路是，根据全国住房城乡建设工作会议、省委经济工作会议的部署，紧扣推进新型城镇化发展战略，完善建筑节能与科技管理体制和工作机制，加强政策引导和制度规范，着力技术支撑和宣教示范，强化实施监管与工作考核，狠抓项目管理和资金保障，努力实现各项管理工作常态化和精细化，进一步促进我省建筑节能与建设科技及工程建设标准化工作又好又快发展，为促进城镇化走“集约、智能、绿色、低碳”的新型发展道路提供支撑和保障。

1、稳步提升新（改、扩）建筑节能强制性标准执行率水平。全省城镇执行率设计阶段达100%，各设区城市施工阶段达到98%以上，县（市）城区施工阶段达到95%以上。以长株潭为重点，组织更高能效标准的研究和试点。

2、切实提高新建建筑执行绿色建筑标准的比率，提升绿色建筑示范工程的实施质量和效果。推进全省范围内政府投资新建的'公益性公共建筑和长沙市保障性住房率先执行绿色建筑标准；推进地级市开展至少1个绿色公共建筑和1个绿色居住建筑的综合示范；推进有条件的县（市）开展绿色建筑技术、绿色施工等单项示范。争取绿色建筑创建计划立项项目达到35个以上；促进具备条件的项目申报绿色建筑运营标识；争取创建2个以上省级绿色建筑集中示范区，新创建1个国家绿色生态城区。

3、力争可再生能源应用工作取得显著成效。督促已获批的示范市县加快工作进度；组织开展示范项目验收评估；组织可再生能源省级示范申报评审。

4、进一步完善建筑能耗统计和监管体系。建立健全国家机关办公建筑和大型公共建筑节能监管体系建设联席会议制度，完成省公共建筑节能监管平台建设，组织开展建筑能耗统计、能源审计和能效公示工作。

5、着力实现既有建筑节能改造初见成效。以长沙市为重点，实施既有居住建筑节能改造85万平方米、既有公共建筑节能改造20万平方米。

6、积极推进智慧城市创建。推进5个获批国家智慧城市试点市（区、镇）的实施；从推进我省新型城镇化建设的角度，加强智慧城市有关研究，积极探索符合省情的发展思路。

7、加强对建筑节能技术的研发、转化和推广全过程指导，及国家技术产业政策在工程项目建设全过程实施情况的监督，建立健全覆盖“两个过程”的省级政策和制度体系。建筑外围护结构自保温体系研发、建筑节能技术路径研究、居住建筑节能设计标准修订等重大课题取得重要突破，绿色建筑技术在“两型”社会示范区内广泛应用。

1、加强领导，强化工作组织协调。进一步完善省市县三级管理体制以及统计、监测和考核体系，促进工作常态化。组织年度目标考核，表彰先进，重点出台建筑节能考核奖励办法，完善评分细则，做好年度省绩效评价考核工作。组织召开全省建筑节能与建设科技工作会议，适时召开国家机关办公建筑和大型公共建筑能耗监管体系建设工作联席会议。督促各市州建立议事协调机制，明确牵头部门和各部门职责分工，加强协调配合。

2、加强支撑，发挥科技平台功能。加强各类产学研结合创新平台建设，鼓励科研项目单位与平台对接，充分发挥平台技术孵化功能；建成建筑节能与建设科技管理信息化平台并投入使用；扩大省级企业技术中心覆盖范围，突出企业的技术创新主体地位，组织一级施工企业、勘察设计公司开展省级企业技术中心试点。

1、加强政策引导。紧密围绕国家和省有关战略部署和重大政策措施，结合省情，研究制定贯彻实施指导意见，重点出台《关于进一步推进湖南省绿色建筑发展的指导意见》、《关于进一步促进湖南省建设科学技术进步的指导意见》。组织开展“新型城镇化背景下智慧城市建设”等战略问题研究。

2、完善管理制度。建立健全覆盖新技术研发转化与试点推广、工程建设运营与改造拆除、能源开发节约与循环利用、政策调研制定与宣贯实施、项目立项启动与实施验收的建筑节能与科技管理制度体系，促进各项工作制度化、常态化和规范化。重点研究制定建筑节能门窗标识管理制度、建筑能效测评管理制度、国家机关办公建筑和大型公共建筑能耗监管体系建设工作联席会议制度，组织开展“绿色建筑审批制度”以及“建筑节能凭证上岗”、“建筑节能专项备案”等制度研究。

1、发挥主流媒体宣传作用。密切与广播、电视、报刊等主流媒体以及建设系统相关媒体的联系。加强“湖南省建筑节能与建设科技”内刊和行业协会网站建设。

2、开展主题宣传培训活动。组织有关企业举办以“建筑节能与绿色建筑”等为主题的宣传培训活动，宣贯相关法律法规、政策制度和技术标准。以典型示范项目验收为契机，组织参观考察和学习交流。

1、强化新建建筑节能监管。出台《湖南省住房和城乡建设厅新建建筑节能监督管理工作要点》，实施新建建筑项目全过程监管。加强对全省建筑节能技术、工艺、材料、设备推广应用的指导和监督。

2、加强新技术风险监管。严把新技术工程试用评估关，确保通过评估的新技术安全可靠适用，研究草拟《湖南省建设新技术工程试点应用管理办法》。

3、组织建筑节能综合检查。组织开展2次建筑节能专项检查，7月份组织对邵阳、郴州等市开展专项检查，11月份组织对全省进行专项检查；认真组织做好全国建设领域节能减排检查迎检工作。

4、完成民用建筑能耗统计任务。切实做好民用建筑能耗统计工作，完成住房和城乡建设部民用建筑能耗统计任务，深度挖掘建筑节能数据信息，为既有建筑节能改造提供数据支撑。

5、加强国家机关办公建筑能耗监管。重点完成对省直机关和重点城市公共建筑能耗的全面统计、在线监测与数据分析以及对重点建筑的能源审计。

1、组织开展关键适宜技术的研发、试点、转化和推广。集中人、财、物着重对建筑节能与科技当前关键、共性、难点问题进行研究，采用政产学研用相结合的方式予以重点支持。重点围绕建筑规划、设计、建造和运营各阶段的技术需求，完成建筑节能技术路径、高能效建筑节能标准、建筑外围护结构自保温体系、智慧城市建设、绿色保障性住房建设等重点课题研究和试点示范，组织发布湖南省建筑节能技术、工艺、材料、设备推广应用目录，组织编制《湖南省绿色施工导则》、《建筑节能技术应用简明手册》，完成《湖南省居住建筑节能设计标准》的修订。

2、加强专家队伍组织建设。加强专家人才库建设，建立湖南省工程建设标准化、国家机关办公建筑节能监管体系建设、既有建筑节能改造等专项工作专家委员会，促进管理与技术的紧密结合；组织开展专家学术交流、工组座谈、专题报告、技术培训等活动，及时了解和掌握最新建设科技动态并形成共识。组建行业领军专家团队，培养后备专家队伍，形成专家梯队。

3、加强节能检测机构建设。组织开展省级建筑门窗节能性能标识实验室的培育，加强工作指导和人员培训。

1、做好部、省两级各类计划项目的申报和审查。包括国家和省级年度科技研发和示范，工程建设标准和技术导则编制，绿色生态城区和绿色建筑项目、公共建筑节能示范、可再生能源（含光电）建筑应用示范市县镇和项目，智慧城市，工程建造工法、建筑业新技术应用示范工程、企业技术中心，住房城乡建设部华夏建设科技进步奖、湖南省科学技术进步奖等项目的申报和推荐审查工作。鼓励并适时组织推荐申报湖南省专利奖励。

2、加强计划项目实施管理，突出对重点项目的指导。对项目实施全过程动态管理，委托项目管理单位加强项目前期准备、中期调度和验收结题，组织审定项目实施方案。加强对重点项目和示范工程的指导，开展重点项目的监督检查，做好成功经验的总结与推广。重点督促11个绿色建筑创建计划项目和34个建筑节能示范工程的实施，对到期的项目组织验收。

3、加强项目资金保障。重点做好财政专项资金预算绩效管理，委托有关单位进行资金绩效评价，确保资金安全、高效使用。

年度施工工作总结篇十四

。

自从20__年7月毕业后来到营海集团已近半年的时光，在过去的这半年里，我经历了许多，也收获了很多的经验教训，感谢公司领导给了我成长的空间、勇气和信心。在这半年的时间里，我通过自身的不断努力，在工作上取得了一定的成果，但同时也存在着诸多不足。回顾过去的半年，我现将工作总结如下：

一、工作情况。

(一)来到本集团后，我的工作主要分为如下两个阶段：

1、20__年7月-9月为轮岗实习阶段，在本阶段内我先后在利津工业园项目部、胜利水泥公司、中心实验室物理检测组商混组、胜利商混站轮岗实习，通过本阶段的轮岗实习我对营海集团各个子公司所涉及的产业有了一定的了解，尤其是在利津工业园项目部那近一个月的轮岗实习使我对现场施工有了更好的认识，也是对我自己所学专业知识一个很好的检测。

2、20__年9月25日至今，根据人力资源部领导的安排我定岗在胜利油田营海建设有限公司技术部，并于10月8号被派往利津工业园项目部，在利津工业园施工现场主要负责水泥中转库的现场施工、资料整理以及安全工作。

(二)自定岗以来我参与的主要工作有：

- 1、监督利津工业园砂石料大棚钢结构施工。
- 2、负责利津工业园粉煤灰施工现场以及质量监督。
- 3、胜利商混站细石称的设计，图纸以及预算。
- 4、利津工业园西侧桥涵的土方开挖、模板制作、混凝土浇筑以及预制桥盖板的现场指挥。
- 5、利津工业园水泥中转库土建部分的现场监督和技术指导。
- 6、水泥中转库附属的6米、8米、10米物料罐的材料预算以及材料申报计划。
- 7、利津工业园排水沟材料申报，现场施工。
- 8、利津工业园西大门材料申报，现场施工。

二、工作中的不足。

这段日子里，我虽然能完成公司领导交给的任务，但也存在着诸多不足。

- 1、专业知识还不能灵活系统的应用到实际工作中。

在大学期间学习了很多的理论知识，但是实际工作往往是复杂多变的，能否把理论知识和实际相结合是专业知识运用成功与否的关键。今后我会加强对实际情况的研究，多多向有经验的师傅学习，多与工人交流，努力掌握实际情况，争取把专业知识正确有效的应用到实际中。

- 2、现场协调能力有待提升。

自从七月份毕业来到本集团以来，我大部分时间是在利津工业园项目部度过的，而我的主要工作就是负责现场，工作时交流的对象大部分是没有经过专业培养的农民工，他们的工作技能和文化素质一般都很低。因此我会努力提高自身的协调能力，使现场工作有条不紊的进行。

- 3、交叉专业的知识面不够广泛。

在现实施工中往往要涉及到很多的专业知识，而每一点都会影响到施工的进度和质量，因此全面掌握现实施工中所涉及的各种知识对工程的质量和进度有十分重要的意义。在今后的工作中我会努力拓宽知识面，尽可能的掌握更多的知识，做一个全面的人才。

三、2019年计划。

在未来的一年里，我会加倍的努力学习专业知识，掌握更多的业务技能，提高工作效率，熟练业务能力。积极响应公司加强管理的措施，遵守公司的规章制度，做好本职工作。我的详细计划如下：

- 1、听从公司领导安排，在完成本职工作的同时努力学习专业知识，争取对工程造价管理和预算有一个更好的掌握。
- 2、争取完成对《土木工程施工》和《工程招投标与合同管理》的再次学习，把大学中的理论知识灵活的运用到实际工作中。
- 3、练习cad制图软件，能完成一系列建筑制图。
- 4、准备二级建造师的考试，争取一次性通过。
- 5、争取尽可能多的做一些与本专业“预算”相关的工作。

四、对公司的建议。

- 1、建立健全的公司、部门的各项规章制度。

俗话说：“没有规矩不成方圆”，只有完善、合理的规章制度才能使公司有效的运转。但是制定制度时一定要保证制度的合理性和切实可行性，一定要符合公司的现实情况。

- 2、建立合理的奖惩制度，保证员工合理的经济效益。

合理完善的薪酬管理体系才能使薪酬起到真正的激励作用。首先可以对员工进行绩效考核，将考核结果与工资联系起来，奖罚分明，否则公司内部会形成“干多干少一个样”的消极思想。其次可以适当增加激励政策：例如满勤奖、突出贡献奖、合理化建议奖等。

- 3、制定合理的作息制度。

现场施工人员除中秋和春节外全年几乎无假期，作息没有规律，经常加班加点，长期超负荷超时间的工作，工作条件、工作环境相对较差，这对员工的身体、心理、情感和家庭都有很大的影响。因此建议公司针对现场施工人员作息制定切实可行、能真正实施的假期制度。

- 4、建立合适的员工聘任及培训制度，从根本上保证公司发展的需要。

- 5、营造良好的企业氛围，加强各部门之间的沟通。

营造良好的企业文化氛围，加强各部门之间的沟通，从思想上保证所有员工心向一起想、劲往一

起使。

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发