

最新项目经理述职述廉报告八篇文章7篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/213773.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

项目经理述职述廉报告八篇文章篇一

现将自我在xxx项目的工作情景向公司报告如下：

xxxx项目由5栋楼组成，其中13#、30#、50#楼为砖混结构，24#、25#楼为框架结构，总面积为20000m²。

xxxx项目是公司05年建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作，从公司抽调了部分管理人员，建立了质量管理体系，项目管理目标和管理人员岗位职责制。本项目部由担任项目副经理，担任技术负责人。

项目部总体情景是年轻人居多并且多是大中专院校的学生占很大比例，项目部管理人员能吃苦，是一个能打硬仗的团队。

本工程总建筑面积不大可是单体结构较多，并且由框架结构、砖混结构组成，俗话说麻雀虽小五脏俱全，所以在项目部有限的人员配置下多栋楼同时施工，做好各项工作的统筹协调显得尤为重要。

1、明确任务，有计划、有组织的抓好施工质量生产

工程中标后根据公司下发的项目管理措施和实施办法。为保证整个目标的实现，组织项目部管理人员根据自我的实践经验，结合本工程的特点，项目部从质量创优计划的优化、施工方案的编制、交底、落实等每一项工作都细心做好。

在工程开工前期项目部将图纸上的多数问题经过图纸会审予以解决，在施工中项目部经过努力自开工至竣工没有因图纸或设计问题而造成返工或做错问题的发生，在业主及监理中留下了很好的口碑。

工程开工以后，从钢筋、模板、混凝土各个分部分项的施工方案着手，首先项目编制各施工方案然后经公司总工审批，在方案确定后项目部安排施工熟练的班组进行样板施工，然后给工人现场

进行交底，使各参建员工充分认识到工程质量的标准及做法。

在保证工程进展顺利的前提下，本工程做到了每一道工序实施前都要得到技术负责人的批准（含施工图、材料、施工方案以及技术负责人认为需要批准的事项），批准后方可施工。

这项工作除了工作量十分巨大外，其难度也十分之大，此外监理工程师对审批十分谨慎和严格，每一个技术提交都要贴合国家规范和设计要求，另外许多图纸、施工材料、永久设备和施工方案都要经过二、三次甚至更多次提交才能经过审批。我经常鼓励大家不要气馁，坚定信心，这个难关必须会闯过的。实践证明，我们成功的攻克了技术难关，保证了工程的顺利进展。

2、加强安全管理工作，做到生产无事故

公司给项目部提出的安全目标是工伤事故频率控制在0.5%以内，无死亡、重伤、火灾和坍塌以及重大设备安全事故，为了完成目标项目安排了专人负责安全管理，从职工进场的安全教育抓起给每位职工进行安全交底、班前安全教育等每一项工作逐步落实。

根据本工程专职安全管理人员少、施工场地大的特点，项目部要求所有管理人员参与安全管理，所有管理人员异常是分项主管工长要做到跟踪管理，只要有工人在现场作业就必须有管理人员现场监控，并且每一天安排安全值班人员，以确保夜间施工、吃饭间隙、休息时间内发生安全事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一、预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟长鸣；对施工人员、施工机具操作人员、起重机械驾驶人员等加强安全教育，强化全员安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了本工程安全管理工作的平稳运行。

3、精打细算、控制成本

成本是项目管理的根本。xx车城项目在成本管理中，对内项目部在大中型材料、辅材、周转材料租赁、机械租赁、人工、分包等各方面计划使用、严格控制，对外在甲方处进取经营，努力争取，取得了不错的成绩。

在大、中型材料采购上：项目部配合公司材料部进取询价，多方比较，坚持“优质低价”的原则，对进场的材料严把数量关。如钢材的进场，不仅仅要求项目部材料人员对线材要认真过磅，要把过磅单据附到收料单后面才能办理验收，对直材要认真清点数量，还要求项目部负责钢筋的专业工长在每批钢材进材以前对钢筋原材料堆场进行盘点，并作好标记，在钢材进场以后进行新进钢材的清点和核对，签字确认，多方控制，严把漏洞。

辅材采购方面：项目部在开工初期便找了几家辅材供应商，对其价格和质量进行比较，并经过和兄弟项目的价格进行比较，到市场询价，最终确定了辅材供应商及其价格。

在施工过程中项目部还不定期的派不一样人员到建材市场了解价格动向，严格控制材料的价格。项目部需要使用的辅材，必须先由管理人员计划申请并报项目执行经理签字确认后，项目材料部门才予以采购；采购进场的辅材由申请使用的管理人员和项目材料人员共同确认后才能办理验收。

项目部在人工费的控制方面：项目部在公司的帮忙下，进取寻找适宜的施工队伍，报经公司批准

签定合同后进场。

班组进场后，对于合同规定的资料，项目部坚决按照合同规定执行，由内业技术、现场工长和公司分管明宫新城项目的预算员三方分别计算工程量，以保证工程量的准确；对于合同以外的工作资料，本着不超出预算工程量或签证工程量的原则，由现场工长、内业技术工程师和项目执行经理三方确认同意后才能予以给算；零星计时工，由用工管理人员在执行经理处申请后才能使用，并且要求当天发生的计时工当天进行签字确认，有效地杜绝了人工的浪费。

在工程施工过程中，我也做到了以当地政策为主，紧密配合当地建设局、质检站、安检站、公安、消防部门、环保局、地税局管委会等职能部门工作，为工程的顺利进行打下了坚实的基础，同时也给企业带来了良好的口碑。

本工程实际成本支出为xx元，实际成本收入为xx元，利润为xx元。

虽然在工作中做了必须的努力也取得了必须的成绩，但与公司领导的要求和业主的期望相比，仍存在一些问题和差距，主要表此刻：

- 1、平时因工作较忙，自身技术学习和业务水平还有待提高。
- 2、另外，因为有急于求成的心理，总想以最短的时间把工作出色的完成，异常是进入工地初期，生产各方面的任务繁重，致使工作在比较急躁，工作方法有待进一步改善，管理水平和艺术还需加强。
- 3、对甲方分包队伍的管理力度仍需加强。

以上是我在xx项目中的工作情景。工作中难免存在不足之处，恳请各位领导及同事给予批评指正。同时，在今后工作中，我将进取改善不足之处，迎难而上，确保在今后的项目中能更上一层楼！

项目经理述职述廉报告八篇文章篇二

这一年，面对机遇与挑战，在公司党委的坚强领导下，我始终保持奋发向上的精神状态，带领项目部全体干部职工精耕实干，圆满完成了全年各项目标任务，现将我个人2020年履职履责情景报告如下：

一年来，我始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大精神和省委、市委的重大决策与部署，积极参与“不忘初心，牢记使命”主题教育，牢固树立“四个意识”，自觉增强“四个自信”，从思想上、行动上、政治上与党中央保持高度一致，立场坚定地执行党的路线、方针、政策，不断提高自身的政策理论水平和综合素质。

在工作中，我坚持把思想学习与工作实际相结合，时刻保持强烈的责任感和事业心，规范自己的言行，密切联系群众，开拓创新，与时俱进，认真调查研究，以昂扬向上的精神状态履职尽责，全力协调推进各项工作，为决胜全面建成小康社会作出了应有的贡献。

（一）加强全局统筹，全年目标任务高质量完成

项目部全年共完成经营产值xx亿元，完成率x%；实现利润xx亿元，完成率x%；共推进重大重点建设项目xx项，完工项目xx项。xx、xx等一批重点工程全部按期高质完成，并创造了良好的社会效益。

（二）狠抓进度管理，工程建设顺利推进

今年项目部共有11项工程同期建设，面对疫情停工给施工进度带来的巨大压力，我综合施策，一是突出重点，整合资源。深入一线调度指挥，合理调配资源，优先保障重点工程、重要节点人、材、机投入。xx工程涉及步砖铺设体量很大，现有原材料供应不足，我立即安排专人赶赴外地考察，确保材料满足现场需求。二是抓住关键，把控节点，科学有序确保项目进度。针对各项目特点各有侧重科学制定施工方案，以节点把控为抓手，倒排工期、挂图作战，将建设任务分解到周，落实到天，按照日跟进、周落实、月总结的方式进行动态跟踪，及时调度纠偏，确保进度可控。xx工程于4月实现复工后便开启见缝插针、日夜赶工的高强度施工模式，经过全体人员日夜鏖战，终于将被疫情耽误的工期抢回来，抢在10月30日原定节点目标前顺利完成施工任务。

（三）从细节出发，提升质量精细化水平

按照细致、精致要求，我以逢建必优的决心坚持速度、质量两手抓，项目质量工作取得了不错的成绩，质量月活动在公司评比中名列第一；xx工程获评xx奖项。一是加强原材把控，从统一采购、原材进场验收、首件样板制度多处入手提升品质，不合格的材料及时退场，减小后期管控风险。二是精细入微，制定精细化施工手册，从小工序出发规整标准要求。对勾缝处理、隐形井盖、沥青接缝、站石等小工序进行细致规定，以手册指导施工，确保细节打造有据可依。三是自我加压，以打造极致目标加强自查整改。现场严格落实施工队、项目部二级自检制度，开展质量巡查“回头看”，对一些施工质量合格但精细化施工不到位的地方，以务必达到精致极致的标准进行整改。

（四）以壮士断腕的决心，夯实安全文明工作根基。

今年项目部在建项目数量、种类都迈上了新台阶，安全文明工作点多面广难度大。在这样的背景下，我以高度的警觉性推动安全文明工作深入源头，深耕一线，一是制定更有针对性的安全文明措施。针对道排工程、桥梁工程等不同项目特点，制定各有侧重的安全文明措施，将安全文明施工隐患遏制在萌芽状态。二是编制落实安全文明标准化手册，对安全文明标准化设施进行统一管理，推动安全体验区在各项目落实落地，安全文明标准化显著提升。三是加强巡查整改落实力度。严格落实各项安全管理措施，每日进行安全隐患排查，不定期开展夜间巡查，每日对巡查情况进行通报，督促整改，并对整改结果进行查验，确保问题发现有回音、整改落实有成效，整改落实率100%，以巡查抓问题、促整改，督促现场安全文明管理实现质的提升。做到了全年安全生产零事故，安全文明生命线不断夯实。

欲胜人者，必先自胜，作为一名党员干部，我始终牢记廉洁自律的“生命线”，时刻绷紧廉洁自律的思想之弦，坚定信念，认真学习《中国共产党党章》、《中国共产党党内监督条例》等规章制度，观看廉政警示教育片，自觉加强党风廉政建设，筑牢思想政治防线；时刻保持清醒的头脑，拧紧思想开关，坚持党的原则和方针，重视关键小节和小事，坚持自重、自省、自警，自觉接受党和人民的监督；不断改进工作作风，深入基层一线，密切联系职工群众，注重调研时效，认真履行岗位职责，爱岗敬业，克己奉公、勤政廉政，率先垂范，带头营造崇廉尚洁、风清气正的良好氛围。

回顾这一年的工作，有付出，有成绩，但对照公司领导的要求和广大职工的期望还有距离，还存在一些不足之处，主要表现在：

一是自身建设还有待加强。一是经常性、系统性的学习还不够，对新时期党章、党纪等规章制度学习不深入、不全面，没有真正做到深学、细查、笃行，没有完全把理想信念转化为助推发展的实际行动和内在动力。二是在抓责任落实方面还不够到位，与项目部的沟通协调还不够及时，未能全面坚持“落实重于一切”的原则。

二党的建设方面还有待深入。一是还存在着一定程度“重业务，轻党务”现象，党建工作与业务生产结合不够紧密；二是党建工作的方式方法缺乏创新，党建工作观念不新，办法不多，组织生活的内容、形式不灵活，学用结合没有完全落到实处。

三是项目部发展方面需要持续发力。一是项目部人少事多矛盾突出，人员岗位职责划分还不明晰，“一人多岗”现象普遍存在，定岗定责、专人专岗还不能完全实现。二是项目管理不够深入，项目策划、进度、技术管理力度需进一步加强。

知不足而奋进，弥差距惟自强，针对以上问题，我将在不断加强自身建设的基础上，带领项目部全体干部职工，统一思想、振奋精神、扎实工作，以坚定的信心决胜2021年。

一是加强学习，提高自身综合素质。主动把学习同各项工作结合起来，做到工作再忙，学习积极性不减，任务再重，学习也要坚持，越是任务紧张，越要加强学习。同时，还要切实将理论知识与实际问题结合起来，与市场形势的新变化和公司的发展实际结合起来，力争做到学为所用。

二是对症下药，重点抓好党员管理。突出党要管党、从严治党主线，牢牢把握服务中心、建设队伍两大核心任务，重点推进党建工作与业务工作的齐头并进，坚持做到围绕发展抓党建，抓好党建促发展，保证项目党支部各项工作与生产经营建设紧密结合。同时，积极探索和创新学习教育形式，保证支部活动的灵活多样，激发党员的学习兴趣和积极性。

三是科学规划，加强项目队伍建设。针对目前人少事多，人、事矛盾逐渐凸显的现状，明年将从配齐配足人员储备、建立健全岗位设置两个方面重点加强人员队伍建设。

四是优化深化，全面加强项目管理。聚焦落实，全面加强项目进度管理、质量管理、安全文明施工管理，推动项目部工程建设质量再上新台阶。

新的目标激励我们承前启后、继往开来;新的征程需要我们开拓进取、拼搏奋进；使命召唤落实、责任系于实干，2021年我将带领项目部全体员工，以中国特色社会主义思想为指引，坚定信心、乘势而上，以更加振奋的精神，更加饱满的热情，更加顽强的毅力，更加务实的作风，不忘初心，撸起袖子加油干！

项目经理述职述廉报告八篇文章篇三

尊敬的公司领导：

2018年度，在公司领导的正确指导及公司各职能部门同仁的配合下，我xx工程项目部的全体员工坚持与时俱进、开拓进取的精神，认真开展工程项目管理的各项工作，并取得了一定的成绩。现将2018年的工作情况作一个述职报告如下：

1.1工程进展情况

xx工程土建结构部分已基本完成，钢构部分构建制作也已完成，目前调配吊装中；xx四期工程基桩工程已完成，目前土建结构部分施工中。

1.2各工程产值完成情况

截至目前xx厂2972.9万元，xx四期900万元，预计年底完成产值共约4500万元。

项目部现有管理人员5人：项目经理，安全员，质量员，安全员施工员。

项目部积极配合建设单位、监理单位及质安站等部门来推动施工现场的安全、质量等工作，经过我们一年的努力，在项目部所有管理人员的努力下，协调各种关系，处理各种问题，保证工程安全及质量。目前没有出现重大的质量及安全事故，在进度控制及文明施工控制上所有项目都做的较好。

干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，开拓一片市场，这是项目部的经营理念，干好在建工程，赢得业主的信任，这是承揽后续工程的关键。项目部全体员工在干好在建工程的基础上，在外协队伍的努力协助下，积极配合市场经营部开拓市场，配合跟踪潜在中标项目。

2019年，在项目部全体员工集体努力下，克服困难，并取得了不错的成绩，圆满地完成了本年度工作。

展望2018年，项目部全体员工充满信心，决心为公司的进一步发展贡献一点力量，同时为使工程管理水平能够更上一个台阶，为使我项目部营销指标能够更上一层楼，我项目部力争在2019年做好以下几方面工作：

1、抓好安全、文明施工工作

在2019年项目部对于所涉及工程首先制定更高的目标，这样可以做到管理有的放矢。建立以专职的岗位安全管理为核心，以各专业工程师为骨干，班组长及工人全员参与的安全管理体系，加强安全交底工作，特别是对协作队伍的交底，使总包与协作队伍安全管理体系形成连动，将生产与安全的紧密结合，同时依靠公司管理力量，切实做好安全、文明施工工作，确保实现工程安全管理目标。

2、切实做好质量控制工作

在2019年度，为更好的控制质量，建立各级质量责任制，坚持把质量放在施工生产的首位，全员抓质量，把责任落实到每个管理岗位上，特别是要落实到外协队管理人员身上，加强对外协队伍质量意识教育，教育面要达到100%。

加强质量专检，项目部设立专门质量检查人员，每天进行工程质量检查，充分抓好预防和把关作用，争取不发生任何质量事故。

3、做好管理与沟通工作

积极做好项目管理工作，通过交流、培训，提高外协队伍的管理水平，积极与业主、监理及其他项目参建单位沟通交流，提升项目部的形象。

4、积极开拓市场

一如既往积极配合公司经营部门做好市场开拓工作，准确及时提供市场信息，争取为公司在经营规模上做大做强作出更大的贡献。

5、加强后备人才的培养

大力培养后备人才，将一些青年学生推至一线进行实践锻炼，充分发挥青年学生的优势，提升项目的管理水平。

述职人：xxx

项目经理述职述廉报告八篇文章篇四

各位领导、同志们：

本人，现任四公司副经理，负责公司生产工作，分管安全工作，分管的二级单位有料具管理公司、安装公司、涟源项目、南京项目、榆次项目，年初新增哈密项目、乌苏项目。下面我从两个方面汇报自己岗位职责履行情况及个人党风廉政建设情况。

1、重点指标完成情况

根据班子分工，本人始终将安全管理作为最重要工作来抓，工作中能够严格遵守国家机关法律法规，认真执行上级文件精神，及时梳理、修订、完善公司安全管理制度，自觉深入一线，了解掌握项目施工动态，检查指导工作使安全管理处于可控状态。全年共组织召开各类公司级安全会议6次，开展各类安全活动7次，监督控制高危作业24项，对施工现场进行安全检查25次，迎接国网检查一次。截止11月15日，公司实现安全生产2125天。

2、主要工作成绩及经验

项目管理是公司一切管理行为的基础，也是公司赖以生存运转的血液来源，项目管理可以说是公司管理水平的综合体现，过程管理稍有不慎，都可能满盘皆输，由于每个项目的内部因素、外部及市场环境因素的不同，项目的过程、结果往往天地之别，面临重大决策时往往难以决断，极具挑战性。

涟源、南京、榆次项目均以投产发电，目前都在结算阶段。年初班子分工，将哈密、乌苏项目中途划归自己分管，两个项目均地处新疆，开工已七、八个月。春节前，自己及时组织召开两个项目经营管理分析会，了解掌握项目管理情况。哈密项目合同造价1.05亿，且各类生产要素到位，因重大设计变化而又迟迟不到定案，造成施工现场大面积窝工，机具闲置，费用又无补偿来源，队伍流失严重，成本压力陡增且已形成实质亏损。乌苏项目总价万元，前期因图纸到位迟缓，项目劳动力组织难以决断，待条件具备时，施工最佳季节已错失，队伍组织又难以到位，总包方已将部分工程切出，施工组织压力巨增，且项目成本已发生实质亏损。针对二个项目的情况，全面考虑各种因素，本人提出实事求是，客观公证；有所为有所不为，二害相权取其轻，最大限度降

低损失，同时考量合作方的承受能力的工作思路。2月8日自己与项目经理一同前往济南与哈密项目总包方沟通，经过一周的艰苦谈判，最终双方达成补充协议，未开工的单位工程我方不再施工，使合同范围大大缩小，合同额由原1.05亿降至3700万左右，封死了成本继续亏损的空间。

乌苏项目情况类似，经过与承包方新疆电建在西安、乌苏多次谈判，工程范围也大大缩小，合同额由原万元降至万元左右。按照调整后的合同范围，两个项目部全力以赴，克服困难，积极拼抢，目前，二个项目生产施工均已结束，相继进入资源退场，工程结算也已展开。

工作体会:

(1)施工单位本来就是靠干活赚钱的，理应活越多越好，然而这里是有一个前提的，就是利润率必须为正。当工程管理全过程亏损无疑时，那么工程量越小越好，最好是未发生此工程。

(2)当工程已显出亏损趋势时，应及时止损，生存已受到威胁时，脸面应退其次，应敢于及时说“不”!“有所为，有所不为”。

(3)项目班子的搭建，尤其是项目经理人选尤为重要，带兵打仗，一线指挥员情况最清楚，也最重要，指挥员的一个决策，决定着战役的胜败。项目经营状况，施工进度情况，内部要素、外部环境、成本亏损有否来源等等，项目经理必须清楚，同时及时提出恰当决策。

作为分管安全的领导，自己非常清楚安全对企业发展的极端重要性，自己高度重视公司安全管理工作，丝毫不敢懈怠，始终坚持以法治安，树立安全是第一管理，安全是第一效益的理念，在操作层倡导每个人都是自己的第一安全责任人的理念，在管理层强调各级行政一把手都是安全第一责任人的理念，认真落实各级领导、干部、职工的安全责任。根据省公司安排，结合公司实际，年初及时组织梳理、修订、完善公司安全管理制度，形成5项环境控制措施，32项安全管理制度，并汇编成册下发执行，做到安全管理行为有法可依，有章可循。按照相关法规规定，建立健全公司安全监督管理网络体系，做到安全监督横向到边，纵向到底，不留死角盲点，实现全体专职安全员持证上岗。坚持不懈执行高危作业必须公司旁站制度，杜绝了重大事故的发生。及时开展各类安全活动，始终保持安全这根弦不放松。高频次组织各类安全检查，全天候、全方位、全项目监控施工过程、安全状态，作到安全可控、在控、能控。公司第五个安全年目标即将实现。

工作体会:

(1)信任、支持、鼓励、充分发挥专业部门作用是作好工作的重要条件，同时加强指导、检查并参与其中也不可或缺。

(2)树立法规观念是作好安全管理工作的基础，安全工作法规的政策性很强，必须将依法治安，建章立制工作始终放在首位。

(3)执行力是制度的灵魂，安全管理制度规定程序必须不折不扣得到执行。

3、自身建设情况

作为一名党员干部，自己注重自身党性锻炼，努力改造主观世界，严以律己，防微杜渐。注意改进工作作风，保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的工作作风。注重加强世界观、人生观和价值观的改造，牢记党的宗旨，增强群众观念，个人利益服从组织和大局。作为班子成员之一，始终把班子

的团结和权威放在重要位置，严格执行班子议事规则程序，分管工作涉及“三重一大”事项坚持提交班子集体研究决定，绝不擅作主张，坚持党的民主集中制原则，研究讨论问题坚持少数服从多数，在履行岗位职责的过程中，做到职责之内不缺位，职责之外不越位。工作中注重讲原则、讲大局、讲团结，相互支持理解，努力营造上下协调、干群和谐的工作环境。

4、存在问题及不足

(1)项目管理出现困难时，自己对基层领导有急躁情绪，批评的多，帮助的少。

(2)由于班子分工的原因，对自己没有分管的项目及生产要素关注的少。

1、参加反腐倡廉学习教育情况

自己比较注重理论学习，努力提高政治理论修养和自身综合素质，也深知自己的知识水平和能力与公司改革发展需要还有较大差距。能在工作之余，安排理论学习，并按时参加中心组学习，认真学习领会科学发展观重要思想，中央关于四个反腐倡廉重要文件，国有企业领导人员廉洁从业若干规定，中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则以及省公司“学制度、促廉洁、促发展”学习资料汇编等，将理论与自身工作、公司发展相结合，力求扎实稳妥推进工作。同时不忘学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想以及党章等经典文献，坚定共产主义信仰，牢记为人民服务宗旨，始终坚持共产党员标准要求自己，在思想上保持共产党员的先进性，在政治上保持坚定性，努力提高运用马克思主义的理论、观点、方法去研究、分析和解决工作中实际问题的能力。

2、党风廉政建设工作情况

认真履行一岗双责，积极组织研究分管区域党风廉政建设工作，在实际工作中把党风廉政建设与分管工作一起布置，一起落实。同时，加强对分管区域党员干部和分管部室人员党风廉政的教育，对一些倾向性、苗头性问题及时提醒预防。下基层检查工作时不忘进行党风廉政建设教育，适时开展“五个一”活动。自觉树立廉政建设责任意识，牢记工作程序，各项目工作的开展严格以公司规章制度为基准，要求自己所管的部门和二级单位严格执行公司制度，一年来自己分管的部门与二级单位未发生违规违纪事件。

3、个人廉洁自律情况

自己能自觉遵守廉洁自律有关制度规定。在认真落实党风廉政建设各项职责的基础上，注重自身学习，一年来自己积极参加支部生活会和中心组理论学习，学习党的决议、方针、政策，认真学习《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》，严格执行“六个不准”，严于律己，不为名所累，不为利所困，洁身自好，自觉规范自己的言行，不断强化自律意识、努力做到勤政廉政。自己始终牢记“立党为公，执政为民”和权利意味着责任、义务，时常告诫自己，自己在岗位上任何的疏忽、失误，都是对企业、对员工的犯罪。没有以权谋私，从没有介绍推荐亲朋参与工程分包、物资采购等。

4、存在不足及改进措施

(1)、政治理论学习的系统性比较欠缺，理论联系实际解决问题能力还有待提高。要进一步加强学习，努力提高政治思想素质和理论修养，适应企业发展的需要。

(2)、履行一岗双责工作计划性的自觉性还不强，往往忙于业务工作而忽视了党风廉政建设工作。今后自己要强化一岗双责工作计划的执行力，切身把一岗双责落到实处。

以上是个人的述职、述廉汇报，有不妥之处，请各位领导和代表批评指正。

谢谢大家!

项目经理述职述廉报告八篇文章篇五

各位领导、同事们：

大家好!

20__年，本人作为__工程项目部的项目经理，能够认真履行岗位职责，以安全生产为基础，带领全体员工完成了项目的各项任务指标，现场施工进度、质量以及安全生产等方面皆处于可控状态，现将一年来岗位履职情况和廉洁自律情况汇报如下：

(一)主动出击，为项目开展打下坚实基础

__工程，自项目成立之初，项目部一直秉持着为业主做好服务的原则，积极配合业主完成各项前期准备工作。特别是土地征迁、管线改移、交通到改等工作，做到掌握政策法规，深入调查摸底，充分考虑节约项目成本，最大限度地为进场施工创造了条件。

(二)攻坚克难，为项目推进保驾护航

20__年8月项目部成功进场施工，在工程推进过程中，努力克服不断出现的一系列不利因素，采取主动沟通、灵活博弈、果断处理的政策方针，以保障工程进度正常推进为主要目标，抱着只要问题不解决，就不能有丝毫懈怠的态度要求员工积极推进，坚决杜绝“坐、等、靠”，同时督促员工对非我方因素造成的工期延误做出反索赔依据。

(三)立足安全生产之本，质量进度并驾齐驱

加强安全生产管理，确保本质安全，我项目部始终坚持“安全第

一、预防为主、综合治理”的方针，深入落实公司安全管理理念，牢固树立全员安全生产意识，夯实基础，细化责任，强化现场监督监管，充分发挥各部门的职能，在确保总体工期目标并兼顾施工成本的前提下，将本工程分为4个施工区段，各个施工区段平行施工，以期达到最短施工周期;同时为了确保20__年施工进度达到业主满意，20__年坚持冬期施工，在腊月二十五将d3盾构井底板混凝土浇筑完成。

(四)强化执行力，提升项目机制运转能力

项目执行力是全体员工贯彻项目发展意图，完成项目预定目标的运作能力。本工程施工作业具有点多面广、高度分散等特点，这就决定了项目存在管理跨度大、中间环节多、监督难到位等问题，执行力的建设就显得尤为重要和困难。“态度决定一切”，首先要解决全员的思想认识问题，在大小会议和各种场合多次强调提高执行力紧迫性和重要性，营造良好氛围，使广大员工逐步建立起

服务和执行的意识，然后转变成一种自觉行为和习惯。

(五)注重人才队伍建设，提升职工业务水平

项目部坚决贯彻公司“以人为本”的管理理念，把人才队伍建设工作作为重中之重。项目现今关于人才结构存在的最大的问题就是基础设施施工技术力量薄弱，项目部缺少经验丰富的技术管理人员，现有的管理人员多为房建专业，致使现场技术管理能力捉襟见肘。面对现有人才问题，为管理人员制定学习目标，组织开展多层次、多渠道、有针对性的参观学习，努力提高其技能水平和管理水平，有目的的安排他们到生产岗位进行锻炼，给他们压担子、交重任，进一步提升他们的实践能力、力求做到：干一个工程，出一批管理人才。

作为一名党员干部，本人深知政治理论学习是获取知识、提高素质、增长本领的重要途径，要时刻保持积极的学习态度，不断地提升自身综合素质，才能够适应新形势和新常态的政治环境。积极学习《中国共产党纪律处分条例》和《中国共产党廉洁自律准则》，贯彻落实中央“八项规定”精神，履行党风廉政建设责任制，自习近平总书记发表的重要讲话指出“三严三实”即“严以修身、严以用权、严以律己，又谋事要实、创业要实、做人要实”，本人一直以“三严三实”的标准和要求规范自己的言行。

作为项目经理，本人深刻认识到认真履行自己的职责、正确行使手中的权利的重要性，我时常怀有律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励、清正自守，带头落实党风廉政建设方面的责任，督

促领导班子廉洁从业，以身作则，做职工群众的模范，为项目创建良好的政治环境。

20__年是我项目部完成总产值任务关键的一年也是收官之年，因此项目全体职工肩上的担子都很重。我坚信，在公司的正确领导下，项目全体职工会继续保持积极向上的工作状态，勤劳刻苦的思想作风，团结一心，一定能够顺利完成20__年的各项任务目标!

我的报告完毕，谢谢!

述职人：___

20__年__月__日

项目经理述职述廉报告八篇文章篇六

尊敬的各位领导：

大家好！

我来自xx工程项目部经理。首先十分感激各位领导能在百忙之中抽出宝贵的时间来听我的述职报告，同时也很荣幸地能够成为安装分公司的一员。2018年是我人生的转折点，也是我人生的一个新起点。我从入职培训至今已几年了，这几年来，在领导和同事的帮忙下，我对工作流程了解许多，同时也深刻的体会我们公司“xx”为核心的企业文化及各项规章制度。

来到xx项目后，我主要负责现场管理以及项目的资料工作，同时也在进取的学习预算方面的知识

。在项目工作这一段时间来，让我了解到对于一个项目的管理主要分为安全、质量、进度和商务四大块，安全是项目正常工作的前提条件，质量和进度是项目的命脉，商务是项目的成本以及利润，这四大块是环环相扣、相辅相成的，仅有努力的做好这四大块工作才能保证项目高效的运行。所以这一段时间来，我就在努力的执行和努力的学习这四大块的工作。下头，我就我入职以来的具体工作情景报告如下：

一、虚心请教、努力学习。在项目上虽然是作为一名管理人员，但作为一名刚入职的新人来说主要还是以学习为主，所以来到项目后我首先的工作就是看图纸，熟悉整个项目的施工工艺，在遇到不明白的地方时，我就进取的向项目上的领导和同事请教，同时还到劳务班组里去和劳务人员一齐干活，向他们学习具体施工方法。

二、以情服务、用心做事。在工作中我对每一个人都以礼相待，坚持着热情的微笑，耐心地帮忙劳务人员，对他们提出的问题自我不能回答，我向领导请教后，才给予解答；对于出现质量问题，需要劳务人员返工处理时，我都是做到‘礼先到’，不摆架子，耐心地和他们沟通，避免和他们产生矛盾，影响公司形象。

三、遵守制度、敢抓敢管。在现场进行施工的时候，异常是钢结构安装期间，由于高空作业多，危险性较大，我按制度、按程序对工人进行管理，每一天对进出的人员进行严格的检查，以免可疑人员进入造成公司财物被盗；对于那些安全措施不到位的，比如：‘进入施工区域没戴安全帽；高空作业没系安全带；用火时没有灭火设施’等之类的现象，我都按照公司的制度、程序进行整改处罚，把各项安全措施落实到位，以确保施工期间零事故。

四、任劳任怨、孜孜不倦。我对领导的安排是完全的服从，并不折不扣的执行；以坚持到‘最终一分钟’的心态去工作，一如既往地做好每一天的职责；对于自我不会的工作我也主动的去承担，争取能够更多的为领导和同事分担工作，快速的提高自我，胜任自我的岗位。我始终以一个学者的身份向他们请教工作中的经验。

在这段时间的工作中，我也清醒的认识到自我的不足之处，主要表此刻：

- 1、工作时间短，工作经验不足，没有建立有效的工作方法；
- 2、个别工作做得不够细致，偶尔会出现协调不足；
- 3、自我的理论水平和工程项目经验还赶不上工作的要求，须亟待提高；
- 4、缺乏专业知识的实践经验，不能及时的将在学校学到的专业知识和实践工作进行有效的结合，需要更多的磨练和实践。

虽然我在工作中还存在很多的不足之处，但我自我决心认真的提高业务技能和工作水平，为公司做强做大，贡献自我应当贡献的力量。所以今后我将努力做到以下几点：

- 1、自觉加强学习，在学好专业知识的同时，还要进取的去学习我们安装工程所涉及到的不一样的知识，扩宽知识面，全面的提升自我；
- 2、克服年轻气躁，做到脚踏实地，提高工作主动性，不怕多做事，不怕做小事，在点滴实践中完善提高自我；

3、提高自我的履岗本事，坚决的在半年后就能单独完全胜任自我岗位的所有工作，并且努力的要把自我培养成为一个业务全面的合格员工；

4、进取的学习商务知识，因为仅有清楚的认识项目的造价预算，才能在工作中节俭成本，为项目获得更多的利润。

我在工作中也有很多的不足之处，可是作为一名工程项目的经理，我会时刻以一个“合格xx人”的标准来要求自我，以领导和同事为榜样去提醒自我，争取能做一名合格的xx人，能在xx这个大舞台上展示自我，为xx的辉煌奉献自我的一份力量。

以上就是我20xx年以来的述职报告，如有不足之处还请各位领导多多批评指正，在此，祝各位领导身体健康，工作顺利，天天开心，事事顺心！多谢。

述职人：...

20xx年xx月xx日

项目经理述职述廉报告八篇文章篇七

各位代表：

20xx年在集团公司指挥部、有限公司的正确领导和支持下，我作为行政管理负责人，团结带领班子成员，依靠全体员工的努力，在项目管理上取得了较好的成效，年度计划超额完成，员工收入稳步提高。现将一年来的我的工作向大家汇报，请代表们审议：

一年来，我认真学习贯彻党的“十八大”会议精神，将集团公司和有限公司“两会”精神贯穿在全年工作中，主动参加中心组学习，参加并支持党组织开展的各项活动，遵守公司的规章制度，政治立场坚定；在工作中尊重领导，团结广大干部职工，思想作风端正，工作作风踏实，敢于坚持原则，坚持按章办事。自觉接受组织和群众监督，重大事项集体讨论，民主决策，坚持党政会签制度，做到廉洁行政。

1、深入推进标准化施工，从严格资质审核入手，配置精干高效的管理队伍，主抓过程控制落实，做到规范施工、标准作业；通过一系列激励措施，在外观成形、现场管理、形象建设等方面初见成效。

2、注重创新管理，强调落实执行力，加强相互沟通，增强团结协作，搭建公平考核平台，扩大考核范围，有效激励调动广大员工的积极性，及时超额完成年度计划，()责任成本得到较好的控制。

3、安全上推进“一岗双责”、转变管控思想，激励全员参与，发挥群众安全员的作用，重在现场管控，及时排查、消除隐患；质量上坚持科学管理、数据说话，严格执行两级复核程序，科学分析决策，做到双重检查；通过大家共同努力，安全质量有序可控，杜绝重大责任事故的发生。

通过对中纪委“八项规定”和《警钟长鸣》读本及公司相关文件的学习领会，在行政中对比自查，做到防微杜渐、警钟长鸣，及时矫正自己的工作方法。始终把自重、自省、自警、自励作为衡量和约束自己的重要标准，时刻警醒，时刻鞭策，生活上不追求奢侈豪华，不互相攀比，发扬艰苦

朴素;工作中严格按程序和政策办事，自觉抵制不正之风;能够认真开展批评与自我批评，自觉接受组织和群众监督，力争做到清清白白做事，堂堂正正做人，树立和维护良好的自身形象。

回顾过去一年的工作，在领导的支持下，在同志们的帮助下，认真履行职责，团结和带领大家为企业发展作出了应有的贡献，但也还存在不少的差距和不足，主要表现在：管理水平与现代企业发展需求有差距，新的管理制度有待引进。今后，我将进一步加强学习，扬长避短，扎实工作，在二处和集团公司的领导下，在全体员工的支持下，将圆满完成项目的各项任务指标，推进第二工程公司的发展再上新台阶。

述职完毕，请各位代表审议!

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发