

2024年校长年度个人述职报告五篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/206016.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

校长年度个人述职报告篇一

下面我就20__-20__学年度的学校工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报：

一、努力改善办学条件，抓好校园绿化、美化，净化育人环境

本年度，我校新添置了办公桌椅、复印机，学校院墙和教室内外墙重新粉刷，面貌焕然一新。校园内重新填土，使校园地面得以平整。

今年4月份我校又购买了20多棵风景树，对校园进行了美化，同时，学校的环境也得以净化。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，通过改善这些条件，给教师和学生创设了一个宽松而舒适的环境，极大地调动了教师工作和学生学习的积极性。

二、开展业务学习，加强交流合作，提高教师业务素养

我校认真开展了教师教学业务学习工作。为了促进教师专业化成长，提高教师教学水平，优化课堂教学，我们本学年度共派出教师到中心校、县城学校听课和专题讲座达30多人次，人均3节以上。

其次是加强校际之间的交流与合作，促进学校共同发展。上学期我校与陆集初中、白庙小学开展联动教研活动，加强了校际教研交流。在日常教学工作中，本校教师经常开展听评课活动，促进了教师的成长。这些交流与合作，促进了我校又好又快的发展。

三、开展各种活动，陶冶学生情操，提高学生综合素质

本学年度，我校组织开展了“保护环境，从我做起”环保征文比赛、踢毽子比赛、认真开展爱国主义读书教育活动、“学雷锋、见行动”活动等多种文体活动。

每学期开学初，我们都举行新学期的开学典礼，每星期一举行隆重的升旗仪式，不仅培养了学生的爱国意识，还对学生进行了安全、环保、感恩等方面的教育，收到良好的效果。

四、安全教育常抓不懈

学校的安全要常抓不懈，真正地为孩子的安全着想，落实学生安全教育制度。学校把安全教育作为开学第一课，还利用开学典礼、升旗仪式定期召开学生安全教育大会，各班主任老师负责召开各班级安全教育主题班会。通过组织学习与学生安全相关规章制度，强化学生的安全防范意识。同时，学校通过悬挂学生安全教育宣传标语，出安全防范教育宣传专栏，发放安全教育宣传材料，经常性地对学生开展安全警示教育，提高全体学生的安全防范意识。学校为师生安全筑起第一道防线，为孩子们提供一个安全健康的环境。

成绩是微不足道的，也已成为过去，在新的一学年里，我将一如既往地带领全体师生，努力拼搏，争取使学校工作再上新台阶。

校长年度个人述职报告篇二

总结一年来的学校工作，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受局领导的指导与支持的极好机会。现将20__年一年来的工作从以下几个方面进行汇报，请各位领导、各位同仁批评指正。

一、以“三公”为原则，创建一个好班子

“一个好的班子，意味着一所好的学校。”只有坚持公正、公平、公开的原则，才能建设一个团结、民主、开拓的学校领导班子。我们从加强领导班子制度建设做起，推进廉政建设和依法行政，但凡重大问题和决策，始终坚持集体讨论裁决，在用人、用钱、教师权益方面切实从学校的发展、教师的利益出发，我们要求班子成员开诚布公、坦露心迹的互相交流，当面说，背后不说；不利于团结的话不说，不利于解决问题的话不说。

二、以“服务”为根本，树立学校班子形象

1、热情关心师生的思想、工作、学习和生活，为教职工办实事、办好事。今年3月8日，我们自筹资金对我校2名优秀女教师进行表彰；9月10日，我校又有几名教师受到旗教育局的表彰，使多名业绩突出的优秀教师和骨干教师获得了奖励，有力地支持和推动了学校基础教育的健康发展。

2、做到深入教学第一线。我们要求班子成员坚持听课，参与教研，

我也从自身做起始终坚持做到每学期听课15节课，有机会和老师共同探讨课堂教学和教改教研，做一个懂业务的校长。

三、以“质量”为根本，逐步提高学校办学效益

1、强化教学能力，优化课堂教学

我们通过资源整合、争取捐赠等多种渠道改善办学条件。学校现有计算机3台，利用先进的网络及多媒体教学资源 and 教师扎实的计算机操作基本功，对现有多媒体室及其它电教设备的利用进行了合理的安排，保证学校的教师每两周至少可以上一节多媒体课。

2、加强教师队伍建设

我们通过多种举措，规范教师行为。20__年我校教师无乱办班、乱补课、乱收费行为。我们大力开展校本培训，提高教师素质，提升驾驭教学的能力。为进一步提高我镇课题教研的水平，通过认真选题、科学论证，申报了《转变教与学的方式》教研课题。我们每学期都从公用经费中拿出几千元资金，支持教师参加各类培训，并组织开展课题分析研讨会4次，教师教研能力和水平明显提高。

3、开拓活动载体，丰富校园生活

在开足上好音乐、体育、美术、综合实践活动等活动类和艺术类课程的同时，我们积极鼓励各校组织开展丰富多彩的其他校园活动，抓好国学经典的诵读，上好大课间操；五月、六月我们成功举办了全小学生体育运动会和“六·一”文艺汇演，这些活动提高了同学们的学习兴趣，也使得一些体育和艺术的特长生脱颖而出。进一步增强了学校的办学吸引力。

四、以安全为保障，营造平安校园

“安全责任重于泰山”。在做好常规性工作基础上，我们着重做了以下几方面工作。

1、加强检查，发现隐患及时整改

如厕所、天棚，都是检查时发现存在隐患，当场提出进行整改。

2、抓好防控水痘、荨麻疹以及防控甲流等季节性的传染病工作。各村小学统一消毒外，都买了消毒液，利用放学后的时间进行消毒、通风，保障师生人身安全。

3、抓好“送子车”工作。我们加强对学生和家长的宣传教育，同时在校的监督下，由学生家长与送子车车主签订安全协议。

4、加大安全投入。我们为各村小学统一配置了灭火器、消毒液，同进为学校安装了防护栏，设置警示标志。

五、强化协作监督，共创和谐教育

回顾一年的工作，我们感到欣慰：虽然取得了一定的成绩，但离我们的办学目标还有一定的距离，与兄弟学校其他学校相比都还有一定差距。在今后的工作中，我们将在教育局正确领导和全力支持下，提高管理水平，进一步提升师生素质，提高教育教学质量，创特色，努力开创各项工作新局面。

校长年度个人述职报告篇三

尊敬的各位领导：

20__年，我们x小学在上级的正确领导下，扎实工作，开拓创新，较好地完成了各项工作任务，现将我校一年来的工作情况汇报如下：

一、教师素质呈现了新面貌

__年，我们紧紧抓住教师素质提高年这一契机，把教师队伍建设作为学校的头等大事来抓，制定了切实可行的方案和要达成的目标。主要体现四个严。一是制度严，宏观与微观相结合;二是培训严，理论与实践相结合;三是管理严，弹性与刚性相结合;四是考评严，量化与细化相结合。本着四严的指导思想，通过透明化管理，阳光操作办法，使教师们工作起来能小处着手，大处着眼，有章可循，有据可依，塑造了一批遵守校规、爱岗敬业的良好教师队伍形象。

二、教学质量迈上了新台阶

__年，我们仍然把提高教学质量作为学校发展的中心工作，深入实施课程改革，以课堂教学为重点，以转变学生学习方式为主线，逐步实现“减轻负担、提高质量”的教学目标，具体做法是实现五高。一是教学制度高标准;二是教学活动高质量;三是教学常规高要求;四是教学方法高品位;五是教学手段高档次。在“五高”思想的指引下，我们对教师的教学、常规管理，都制定了严格的高标准考核办法，以文化涵养魅力，以品位提升质量。教师的核心工作要体现一个爱字，要让课堂上有爱在流动，课下有爱在涌动，生活中有爱在温暖。

为全面提高教学质量，我们先后在教师中开展了各种类型的优秀课展示评比活动。主要有教学领导的示范课、教研组长的先行课、典型教师的观摩课、同学年组的对比课、短浅学科的能力创新课、青年教师说课大赛等。同时抓好学生的写字教学、作文提高教学、英语口语教学、朗读教学，并通过切实可行的竞赛活动，使学生的综合能力得到更好的锻炼和提高，使我校的教学质量又迈上了新的台阶。

三、管理工作实现了新突破

管理工作中，我们重点体现人本位思想，以实现自我管理、无因管理为目标。在六育人精神统领下，主要做到三常。一是常规管理常抓不懈;二是校园活动常常更新;三是安全工作常想不忘。我们虽然制定了各种制度和考核办法，但在操作中主要以活动来丰富管理。通过阶段性的教育活动，以广播宣传、电视播放、召开班队会、升旗仪式等方式，来教育、感染、熏陶、影响师生的身心成长。在四川地震后，组织师生及时捐款捐物，累计金额万余元。奥运会、残奥会、亚麻节后对学生进行热爱祖国，热爱家乡教育，并以捐资助学、手拉手等活动推进控辍工作开展。同时我们把学校资金全都花在实处、当处、透明处。__年，投入万余元用于校园环境建设及办公设施改造;投入近8万元用于教育教学活动管理;投入近6万元用于教师外出学习及校本培训提高。把有限的资金发挥出了实际的作用，使有形的资金催生出了无穷的力量。

为完善管理工作，我们继续推进师生对话日记的开展，通过这一活动，使学生的语言能力、作文水平均得到了提高，对班主任工作的顺利开展也起到了良好的推进作用。我本人也积极进行这一课题的实践探索。在今年5月份撰写的论文《对话日记—架起师生心灵的桥梁》在省级督导期刊上发表，并获得好评。

本年度，在构建平安和谐校园这一主题的引领下，我们先推出给你快乐我就快乐的人文思想。学校的全体师生以帮助别人、关怀别人而温暖自我，以快乐别人来快乐自己。提出的口号是快乐可以生产，快乐可以传染，快乐可以创造。把自己的'快乐传递给别人，达到快乐共享。在此基础上，又提出给你快乐我才更快乐的人文理念，把让别人快乐比自己快乐看得更重要，把关爱别人，体贴别人作为自己的快乐准则，这样生活在集体中的每个人都是快乐的幸福的。

四、幼儿工作取得了新成绩

__年，我校幼儿园继续巩固完善四大育儿特色。一是早期阅读;二是双语教学;三是手指速算;四是家园共育。我们重视对幼儿的语言开发和口语表达，为使幼儿从小喜爱阅读，我们抓住3—6岁儿童语言发展和书面语言的关键期，开展各种阅读识字活动，促使幼儿在小学前就具备初步的阅读能力，为入小学系统学习奠定基础。我们不但利用在园时间培养幼儿阅读能力，还利用“每周一练”“阅读空间”等书面形式培养亲子阅读习惯。使幼儿不但能明白短文的意思，还能在短文中认识汉字，使幼儿树立阅读观，从小学会思考，思维得到更好的拓展和延伸。同时双语教学、手指速算均取得了良好的效果。

各位领导，以上是我校本年度主要工作内容，这些成绩的取得得益于教委领导的倾力支持;得益于兄弟学校的亲切关怀;得益于逸夫所有教职员工的辛勤努力，在取得成绩的同时，我们也清醒地看到工作中还存在这样那样的不足，教学硬件设施还相对落后，学困生较多，学生两极分化还比较严重，这些问题，我们将在以后的工作中加以解决。争取实现教育教学的更大飞跃。

校长年度个人述职报告篇四

本人担任__小学副校长一职，主抓学校教育教学工作。一年来，本人尽职尽责，把学校的教育教学放在首位，并积极协助王校长做好学校的常规管理工作，带领班子成员搞课题研究，成效显著。下面就本人今年来的工作做如下汇报。

一、政治思想

1、积极进取。

我在政治思想上积极进取，严格要求自己，始终如一地忠诚教育事业，遵纪守法，有强烈的事业心和责任感。

2、真诚待人。

对周围的人我能热情真诚相处，年老的教师敬之为长辈，青年的教师视之为朋友。我为他们取得点滴成绩而快乐，无论是在工作上，还是生活中，只要他们需要帮助，我都给予支持。因而，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校的稳定发展。

3、为人正直。

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻，不瞻前顾后、不耍小聪明。我常常告戒自己、警醒自己;做任何事要以集体利益为重，以教师利益为出发点。说真话，办实事。当校长的好参谋，做教师的贴心人。真正做到：在思想作风上实事求是、表里如一;在工作作风上认真严谨、讲求实效;待人处事光明磊落、诚实守信;在生活作风上端庄稳重、亲切大方;在公共场所和学生面前，做到衣着整洁得体，语言文明规范、举止文雅;努力在各方面做师生的楷模。

二、工作思路及体会

1、当好助手。

作为副校长我懂得应该是校长的好助手。积极协助校长抓好学校常规管理工作，完成学校的各项任务，在王校长的领导下，积极为学校的管理出谋划策。在工作中摆正自己的位置，不越权管理

，协调好各部门工作。我非常注重平等对待教师和班子团结。我常与教师促膝谈心，了解教师的心声，把教师想法带到班子会上，及时根据教师的建议修改和完善了《二龙小学教师教学工作奖惩制度》、《教师工作月考核办法》，真正起到了教师和学校之间的桥梁及纽带作用。

2、带个好头。

作为班子成员我深知以身作则是工作的基础。一年来，我从不搞特殊化，要求教师做到的，自己首先做到，与教师一起参加政治、业务学习，一起参加教科研活动，坚持出满勤，所教三年级《科学》从未空过岗，且教学成绩局全镇前列。对学校大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。

3、唱好主角。

教育教学是学校的主旋律，也是学校分配给我的主抓工作，深感责任重大，不敢有丝毫懈怠。从期初的计划制定、人员分工、课程安排，到计划的实施、活动的开展都全面详细、客观公正的进行，“向管理要质量，以质量求生存”是我的管理理念，在分管学校教学业务的决策、组织、指导等过程中，始终与王校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印，教学成绩有了显著提高。

4、扮好配角

除了教育教学工作，我还积极主动的协助班子其他成员做好工作，与明主任共同组织实施《综合实践活动》的课题研究，参与中心园的教师考核，在创建平安校园中，也做了实事。

三、主要工作实绩

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。学生乒乓球比赛、田径运动会、间操课展示、教师基本功竞赛等，丰富了学校的校园文化，提高了师生的综合素质。

2、科研工作开展比较有序，“现代远程教育在教学中的应用”已经结题，“师资培训课题”第二轮开始，“综合实践活动课题”开展顺利，青年教师的培养卓有成效，荣获市级基本功二人，县级“精品课堂”一人，镇级三人。

3、教学成绩显著，上学期期末统考有5人7个学科进入全镇前5名，根据教师们的工作状态，本学期末将有新的突破。

4、积极协助校长抓好校园文化建设，与教师一起动手粉刷、装潢，为学校节约了大量资金。

以上成绩的取得，当然不是我个人为之，是师生自身努力的结果，是集体智慧的结晶。

四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校的工作，做到“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局;在学习上，能注意自身的学习提

高，把握教改的脉搏;在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善;在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度;在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献;在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在问题

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够;个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

六、努力方向

- 1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。
- 2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校竞争力、生命力。
- 3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题;要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。
- 4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年，有得也有失。成绩的取得和学校团结的领导班子、教职工的支持分不开，在今后的的工作中我将继续努力，正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好，使学校这部教育机器能有效运转，发挥良好的教育功能。

以上述职，敬请领导批评指正。

校长年度个人述职报告篇五

20__年在繁忙的工作中不知不觉即将过去。总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，向各位陈述，恭请领导和同行指正。

一、政治思想

作为桐溪小学负责人，我深感荣幸与自豪。这是上级领导与教师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级领导对我的期望，使我的工作得到师生、家长的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感肩上的担子不轻。

二、主要工作与体会

(一)、加强安全教育，创建平安校园。

制定安全预案，在5月6日上午举行消防逃生演习;与班主任签订了安全责任书，与骑自行车学生家长签订安全责任书。添置了灭火器、消防栓、逃生软梯等，安装了逃生指示灯、教学楼后挡土墙不锈钢栏杆。3月5日请温州防火中心程老师向全校教师及部分学生代表作了一场消防专题讲座

。购置了校内门卫警械;校门口设立警示牌,非本校人员来校实行登记,课午间关闭大门,消除安全隐患;学校配备了一个专职保安;在全校师生的共同努力下,平安示范校园创建工作开展有声有色,安全工作成绩突出,近几年来学校没有发生一起安全责任事故。

(二)、创建文化校园,提升学校品位。

1、校训、校风。经过多年的办学实践,我校逐步形成了“快乐学习健康成长”的办学育人理念,“崇德尚学自强创新”的校训,“新实活乐”的校风。

2、校刊、校标、校服。我校虽然规模小,只有6个班级,12位教师,230多名学生,但在全体教职工努力下创办了自己的校刊《溪流》,虽然是黑白的,但意义非凡。它是师生展示才华的一个舞台,也是学校办学成果的一个记录。在每个学期结束时,作为一份假期礼物送给学生,深得学生及家长的喜爱和好评。我们还设计了学校的校标。本学期我校学生统一征订了一套秋冬校服。

3、清幽、整洁有序的校园环境建设。我们着眼校园一花一草、一树一木,让每处细节都体现出文化,让人有美的享受。

一是处室标志清晰美观。二是校园内教育牌、提示牌、提醒牌,醒目美观,处处体现着教育与文化内涵。三是校园净化、绿化、美化突出。在这两个学期教育局对学校开学初工作检查中我校校园环境得到检查组的高度评价。

4、丰富的校园文化活动。

(1)、古诗词考级活动。在本学期11周,我们聘请学校六位考官对全校学生进行古诗词一级考核,效果非常好。通过这项活动,有利于培养学生读古诗文兴趣和习惯,积累语言。还使他们了解祖国优秀的传统文化,提高古诗文鉴赏水平,陶冶高尚情操。

(2)、开展读书活动。让学生在课午间读书成为习惯。

(3)、开展好校园系列文化活动。如三月份植树节活动,我校推出“五个一”活动,四月份清明节扫墓活动,带领3-6年级学生祭扫了桐溪革命烈士墓,接受爱国主义和革命传统教育。在六一儿童节前夕,我们举办了庆六一文娱汇演活动等。

(4)、开展与瑞安市集云实验学校结对活动。上学期集云学校领导、骨干教师送教下乡,就学校管理,校园文化建设,课堂教学做了指导,使我们受益匪浅。本学期我们两次派语数骨干教师到他们学校参加有效课堂教学教研活动,切实提升我校教师的课堂教学能力和综合素质。

本周陶山镇小与我校开展教研连片活动,送教帮扶,提升升格学校实力。

我们觉得校园文化是一所学校的精神支柱与学校魅力所在,校园文化建设的过程也是学校特色形成的过程。你把校园文化做精、做细了,你也就把学校建设好了。

(三)、注重评价过程,发挥评价导向作用。

1、制定教师绩效考核实施细则,体现“多劳多得,优劳优酬”原则。开学初,讨论、修改、制定两次实施细则(讨论稿与正稿)。

2、班主任考评细则。

(四)、校安工程有序推进。

教学楼2经鉴定为d级危房，现作封闭处理，外租房间暂时作为教师宿舍。申请建一层厕所，现已完工，即将投入使用。添置食堂设备，对食堂进行修理与加固，改善师生用餐环境。为全校师生安心、舒心的学习和生活打下扎实的基础。

(五)、依靠广大教师，实行民主管理。

信任教师，广泛征求采纳教师的合理化建议，让全体教师参与学校管理，集思广益。

三、主要工作实绩

1、制定学校发展规划、修改与完善学校规章制度，使学校管理逐步走向规范化。

2、按时保质完成上级布置的各项任务，学校文化氛围初步形成。

3、教育教学质量稳中有升，上学期四年级期末学科检测，我校语文及格率、平均分均名列学区前茅，六年级市监测中我校语数也列学区中游水平。

4、做好学校宣传工作，提高学校知名度。

在《瑞安日报》、瑞安教育信息网上发表专题文章宣传学校。两个学期我校在《瑞安日报》共发表5篇报道，在瑞安教育信息网上发表5篇报道。

四、存在的问题

在平时的学校管理工作中，管理水平有待进一步提高，学校特色有待进一步挖掘。师生在各类竞赛参与率、获奖率有待进一步加强。

总之，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、教师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发