

最新小学校长述职述廉报告5篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/206011.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

小学校长述职述廉报告篇一

我担任__希望小学校长一年来，坚持党的教育方针和正确的办学方向，积极参加“保持共产党员先进性教育活动”，以推动学校改革和发展为目标，以作风建设为动力，以创新、探索为突破口，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。依法治校，积极推进人事制度改革;努力改善教育环境和办学条件;强化安全教育和安全工作管理，努力提高教育教学整体水平。在区教育局和当地党政的指导下，全面完成各项任务。现将本人所作的主要工作汇报如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

我清楚的知道;社会在不断地进步，新的教育理念不断地产生。作为新时期的校长，只有不断地加强学习，提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

为此，深入贯彻“十x大”会议精神，开展保持共产党员先进性教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过区教育局和上级党政的形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

同时，注重自身业务素质的提高，面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，吸取先进的教育思想。平时加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训(现已大学本科毕业)。

作为一个教育工作者管理者，通过订阅如《中小学管理》等经验杂志，学习先进的管理经验;根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水乎。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践使我深深体会到;要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人团结一致，共同努力。依法营造一个稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，在工作上有危机感和责任感。针对我校师生的比为1：9的严峻形势

，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师聘任制，落实30%活工资奖励政策，形成正确的激励机制，具体做了以下工作：

1.制定计划目标，使全体教职工明白学校近期的具体任务，坚持政治学习制度。政治学习制度的制定、实施，安排布置学习内容、讨论专题、检查、考核、评比是校长坚持方向，贯彻方针的具体任务。

2.进行校务、财务公开，实施民主管理，完善各项制度和考核办法。

(1)通过每周一次行政例会，充分发挥党支部的监督保障作用，讨论决策学校重大事项。

(2)通过教代会，根据校情，完善制定了学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法，切实进行校务公开，充分发挥全体教职工的作用，民主管理学校，达到自己参与制定自觉遵守的目的，有力地推动了学校工作的开展。

(3)切实进行财务公开，除区教育局、物价局对学校财务审计外，安排校务会对学校的一切经费进行审计，每期对家长进行收费、结算公示制，取信于民，保障了学校工作的正常进行。

3.狠抓校风建设，落实德育工作

学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥党、团、工、队的团结协作作用，积极开展系列活动：

(1)、将少先队作为学校德育工作的主阵地，利用主题中队会、红领巾广播站、国旗下讲话、校刊、队刊、校内清洁纪律评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的的教育和管理，利用“三会”大力宣传讲解现行的《中小学生守则》和《中小学生日常行为规范》，使德育网络建设覆盖整个校园，促成良好学风的形成。

(2)、狠抓师生校内外形象，及时召开每期家长委员会和家长座谈会，除听取家长对学校工作的建议与意见外，还请各位家长对我校教师和学生的校内外形象提出意见，若有损形象的事件发生，直接向校长或主管部门举报，以纠不正、不良之风，此项举措实施一年来，无一例举报。

4.积极推进素质教育，进行新课程式改革，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。

教学质量和办学效益是学校工作的生命线。积极推进素质教育，有的放矢地设计教研，提高教研专题化水平，积极进行教改，开展好校本教研，推广适应现代教育理论的教育思想和有创新意识的教学方法，通过各种开放式的教学活动，强化过程和结果管理，继续深入开展《农村小学教师师德修养研究》，努力提高教师素质，切实提高教学质量和办学效益。

小学校长述职述廉报告篇二

尊敬的各位领导、同事们：

20__年以来，我一直分管学校教学业务，具体主抓教务处、教科室、实验室等三个处室工作。在上级组织部门和杨飞校长的关怀指导下，我求真务实，甘于奉献，较好地完成本职工作，现就20__年以来的工作向组织述德述职述廉如下。

一、思想政治、道德品质表现情况

1、思想政治上。我忠诚党的教育事业，能以《党章》和《中小学教师职业道德规范》规范自己，积极开展党的群众路线教育实践活动。学习了《教育法》、《未成年人保护法》等国家相关的教育政策法规。树立了坚定的政治方向，强化了对社会主义核心价值观认识，能用优良的政治思想素质为社会主义现代化教育建设服务。

2、道德品质上。我恪守学高为师，身正为范的信念，严格要求自己，认真履行教师神圣职责，用自己的智慧启迪学生智慧，用自己的爱心激发学生爱心，努力铸造自己作为一名教师的高尚品格。

二、履行岗位职责情况

(一)学习和作风情况

1、专业学习上，三年来，我主要参加了高完中校长任职资格培训学习、国家及省市县高中新课程改革培训学习，参加了“十二·五”市级骨干教师培训学习。这些培训学习提升了专业素养。20__年被__县教育局评为“十__五”中继教“先进个人”，20__年12月被__市教育局认定高市级骨干教师，获“__园丁”称号，20__年被__县委、县政府评为“优秀学科十佳带头人”。

2、工作作风上，从20__年分管教学业务工作至今。我不贪权敛财，牢固树立服务意识，对学生循循善诱，不体罚，不侮辱；对教师，态度和蔼，不指手划脚，实施科学管理，关注学生身心的健康发展，促进教师的专业成长，竭尽全力为师生服务。

(二)完成重点工作情况

在学校管理工作中，我态度端正，认真工作。每天校园巡查，下课堂听课，和教师交心谈心，努力做好了教学业务管理工作，促进了学校教育教学的发展，努力使自己成为校长的好参谋，好助手。

1、抓好了教学常规管理工作。开齐课程，上足课时。严格执行上级规定，按课程计划规定开齐课程，不随意停课，不随意增删课时，保证学生每天有1小时的体育活动时间，确保体育课、艺术课(美术、音乐)开足课时。

2、学校中、高考稳中有升。在生源质量极度低下的困难环境中，中考成绩圆满完成县委政府规定的“55”计划，连续三年500分以上高分段名列全县第四。高考一本在10至16人之间，平衡发展；二本从20__年的42人上升今年的73人。20__年、获__市高中教育综合评估三类校三等奖。

三、廉洁自律方面

在学校教育教学管理工作中，我对自己严格要求，对他人公平公正，尤其是对自己家属、亲友和身边的工作人员的教育管理严格，交友谨慎，说话注意形象分寸，行事注意场合，组织纪律上具有极强保密意识，业余爱好健康，空闲时喜欢读书，无吸烟、赌博、酗酒等不良习惯，能很好地贯彻落实和遵守廉洁从政规定。

四、主要不足及整改措施

一是对学习的重视程度不够，特别是教育教学理论方面的学习还不够深入。二是工作水平有待提高。在管理中如何科学规划与组织教学、优化组合教师队伍与有效激励工作积极性、正确指导与严谨督导教学过程、积极组织教改科研、努力保障教学秩序等教学管理工作方面，我深知自己还是有所欠缺的，尤其是高中新课程改革，更是因主观和客观上的原因，在通用技术、研究性学习等课程开设，学生成长档案，学分管理等方面还不健全，存在问题。三是服务上做得还不够好。服务好教师的教育教学是我的工作宗旨。有时工作方式简单而伤害了同事们，我要借此机会深表歉意。在今后的工作中，我将认真履行自己的岗位职责，进一步增强党性，学习先进的理念，培养扎实的工作作风。做到眼勤，腿勤，手勤，吃苦耐劳，替领导分忧，提高办事效率。更新观念，走近学生，走近教师，走进课堂，深入到教研组、班主任和年级中去，大胆工作，创新工作，在工作中勤于思考，尽可能多沟通、多调查、多发现问题，多解决一些问题。

以上为我的个人民主测评述德述职述廉报告，请各位领导、同事批评指正。

谢谢大家!

小学校长述职述廉报告篇三

尊敬的各位领导，老师们，大家下午好!

去年8月18日，我来到了我生命中的第五所小学__二小，开始了我生命旅程中又一个新的起点，担任__二小的校长，至今也已近一年。一年来，本人在教育局的正确领导下，在班子成员的共同努力下，在全体老师的配合支持下，围绕学校办学目标，带领团队，积极投入到学校的各项工作之中去，立足做真人，积极做真事，努力做真官，为学校的持续发展谋大计，为教师的专业成长搭平台，为学生的终生发展夯基础，从中体会到了很多我们这个团队的幸福之感。主要工作分四点总结如下：

1.积极学习，提高自身思想素质，做到三清：清高不随流，清爽有激情，清廉不糊涂。

到__二小以后，自觉学校管理经验欠缺，所以特别加强了学校管理知识方面的学习。同时也不忘记政治思想方面和教学业务知识的学习。空余时间，还积极撰写教学管理随笔，记录反思工作中的得与失，及时改进管理方法，提高管理效益。努力做到了三清：清高不随波逐流，做校长应该做的，不做校长不该做的事;天天充满工作的激情和热情，以微笑待人，坚持清爽做好每一天的工作，不拖不拉;校家分离不糊涂，做到公私分明，清廉治校。

2.找准位置，努力提高业务素质，做到三位：教学工作有位，管理工作到位，自身素质高位。

注重带好学校教学科研的头，作为校长一不放弃大课教学，能坚持站在教学第一线，积极上好数学课，带好教育教学研究的头，积极开放课堂教学观摩活动，有多位老师也来到课堂听评本人的课。二能积极参与教师教学研究活动，通过活动凝聚教研团队的力量。

注重自身的学习和业务展示。积极参加各级业务培训和听课活动，一年中还到新湾小学、南阳小学、__一小、大桥小学等学校进行主持和讲座活动，同时在自己学校做了家庭教育方面和复习课方面的专业讲座交流活动，得到大家的肯定。本人在今年也被评为小学中学高级教师。

3.不唱高调，脚踏实地做实工作，突出三重：稳定重于一，安全重于泰山，质量重在过程。

从开学工作一开始，就努力从教师的思想建设入手，不唱高调，从教师实际需要出发，为教师解决现实生活问题，关心教师的成长，突出人情味但不讲人情。及时地解决了学校遗留下来的很多棘手问题：解决了比如空调使用跳闸问题，停止了校内小店的开设，更新了食堂中的布置，改善了师生用膳的质量等。一系列存在多年的问题得到及时解决，老师们是知道我们班子成员的工作是努力的，我的工作也是非常努力的，所以也得到了老师们广泛的认可。稳定来之不易，同时我认为学校的稳定非常重要，只有静下心来，教师的成长、学生的发展这一切才有可能。我校在这一年中的发展改变是有目共睹的，局辅导学校等上级领导和同行学校对我校良好的评价我是多次听到，我想这得益于老师们的精诚团结、共同努力，在这里要非常感谢我们在坐每一位老师的十分努力、百分投入、万分给力，去年奖励性绩效工资的全票通过从一个侧面非常好地反映了我校教师稳定的良好局面。

为了更好地服务于学生，为学生的生命健康负责，管理过程中发现的安全隐患能够及时排除。像老房子玻璃更换，吊灯更换，新房子铝合金窗的加固等等，及时排除了校园因为陈旧引发的一些安全隐患，提高了校园安保级别。同时还积极组织学生进行安全演练，进行急救包扎培训，坚持放学护送制度等。

质量是学校发展之本。一方面我一直认同活动中育人的理念。到__二小以后，在各处室的努力下，老师们积极配合，活动经常，组织认真，效果明显。比如德育特色的继续、红十字创优工程、青春期健康教育、特殊教育活动、各级教研活动、家校共建活动、手拉手游嘟嘟城、春游、劳动基地实践活动等等，锻炼了教师的组织活动能力，培养了学生的社会实践活动能力，效果明显，还得到了家长的充分认可。另一方面特别坚持抓教师的校本培训，抓课堂的常规管理，抓学生的习惯培养，抓质量的精细化管理。

4.精细精致，积极做精学校常规工作，抓好三风：校风、学风、教风。

以微笑每一天，进步多一点为学校主题文化理念，积极推行学校像学校、教师像教师、学生像学生这样一个看似很平常，但实质上具有深刻内涵的学校管理理念。在现阶段社会上很多教师的浮躁心比比皆是，回归我们校园，我们不追求高深理论，忘我境界。我们要求老师能从良知出发，拥有三心：良心、爱心、责任心。我们全体教师也在一年中积极做到了学生进校管好，学生吃饭少剩，学生出门护送，课间出操随队，铃响之前候课，言行举止如师，走路开车轻巧，见面打个招呼，彼此宛如家人。

我们要求学生也逐渐能做到：进校问个早安，回家说个再见，吃饭不剩一点，地上没有垃圾，教室书声琅琅，作业及时完成。

现在在我校，老师们的努力是有目共睹的，老师们的团结是声名在外的，校园的文明之风已经形成，虽然学校看起来比较破旧，但校园内干干净净，虽然校外比较热闹，但校园内安静有序，教师教书静心细心精心。

各位领导，各位老师，做校长就是要做一个引领大家前行的头，要做好老师们的榜样，同时又是为大家服务的服务生。在这一年中，我们学校取得的成绩也是有目共睹的，我自信我是在思考着、努力着、前行着的，我也看到了我们的班子成员在努力着，我们的老师们在努力着，我认为工作都是老师们做的，成绩全是老师们用心血得来的，老师们你们辛苦了，借此机会我要再次代表学校向你们为教育所奉献的力量表示感谢。

当然，我知道我们所做的工作还有很多地方有欠缺，特别是我的工作，期待改进的地方还有很多

，但我会在今后的工作中，继续在上级领导的关心支持下，在老师们的配合支持下，努力学习，深入思考，改进方法，减少自己管理过程中存在的问题，努力当好这个校长，当好老师们的服务生，做真人，做真事，做真官，风雨兼程，不断前行，为学校的教育事业添砖加瓦，为学生的成长成才竭尽全力，为教师的职业幸福加倍努力。

有态度就会作为，我相信：做，就对了！

小学校长述职述廉报告篇四

__年8月28日，我接受组织的任命担任__小学校长，至今已有半年时间。在上任之初就对__小学有所耳闻：这里有一支高素质的教师队伍；这里有一支团结务实的行政班子；这里教育教学质量名列前茅；这里是老师和孩子们的学习乐园。面对重任，我如履薄冰，唯有以务实办学、民主治校、勤政为民、开拓进取的工作态度，不辜负组织的信任，不辜负教师的期望。一学期内，学校工作始终以实践教育强区为主要目标；以“开放高效、以人为本、科研先导、彰显特色”为办学指导思想；以创建区“绿色学校”为契机，切实把握发展机遇；以依法治校、质量立校、科研兴校、特色强校的发展思想，争创人民满意的学校；以式发展促教师、学生健康成长。在__小学全体师生的共同努力下，学校圆满完成了制定的各项目标任务，同时也取得了可喜的成绩。现将工作情况汇报如下：

一、加强班子建设，落实“创先争优”的

学校历年来重视行政领导班子建设，提倡以“勤政务实、依法治校、服务群众、开拓创新”作为班子成员工作的行为准则。班子成员分工明确，各司其职，工作中始终坚持民主集中决策制度。凡遇学校重大问题，如人事分工、评优评先、重大活动、大型采购、工作方案都需行政、部门负责人及职代会成员集体讨论决定，决策结果在教师会上宣布或校务公开栏公示，广泛接受全体教职工的建议与监督。期末临近，校长分批与教师面对面谈话，虚心听取教师对学校工作的建议与意见，及时为困难教师排忧解难，同时收集有利于学校发展的工作思路，为新学期学校工作计划的制定提供依据。学校领导班子的工作效率以及工作能力已经得到了广大教职工的一致认可。

二、加强后勤管理，做好廉政服务工作

进一步加强财务管理，严肃财经纪律，实行民主理财，民主监督。全体在职教师参与学校账务审核，按预算方案，坚持以“少花钱、多办事、办好事”的原则，合理使用资金，保证专款专用。行政能廉洁奉公、开源节流，在重大资金使用下，学校召开行政部门会议讨论，并向全体教师公示，接受群众监督。同时，进一步做好学校固定资产定期盘点，帐帐、账物相符，设备的添置与采购严格按照政府采购制度以及区教育局后勤管理办公室的相关规定执行。

杜绝教育乱收费现象发生，严格落实“一费制”。学校按照上级文件精神，我区对城区义务教育阶段家庭贫困学生实行“一费制”全免，对享受“一费制”全免的学生，不再收取“一费制”以外任何费用。让适龄入学儿童家庭感受到政府的关怀与温暖。

三、锤炼教师队伍，加强学校常规管理

1、加强教师职业道德建设，关注教师健康成长。学校充分利用政治学习时间进行师德师风的专题学习，组织青年教师举行“我身边的优秀共产党员”的演讲比赛，组织党员重温入党誓词，设立党员示范岗，发挥党员的示范性作用，组织学校班主任与桂花树小学老师经验交流，听取桂花

树小学周桂荣老师的优秀事迹，组织教师开展“阳光童年”牵手活动，关注贫困学生，用实际行动为孩子创造良好的学习环境。教育需要一支符合时代发展要求的高素质教师队伍，我们在积极行动!

2、抓好教学常规管理，保障教学工作的有序进行。学校经常采取定期和不定期检查方式了解教师完成教育教学任务情况，教导处定期对教师教案及作业批改进行评优，将优秀学生作业定期进行展示，起到标榜示范作用。抓好素质评价和检测工作，形成良好的考风、学风。教导部门对每学期期中期末检测都能够认真、周密的安排，做到单人单座，交叉阅卷，使学校形成了良好的考风、学风。本学期，教育局来我校进行学科操作抽测，合格率达100%，优秀率达80%。

3、立足“科研兴校”的办学方针，充分发挥学校设备资源和人力资源优势，努力在“科研”二字上作文章。__年10月学校成功申报了教育部__规划课题关于《农民工学生学习习惯养成的探究》课题研究。11月份在广西南宁举办的全国创新与发展教育教学竞赛活动中，我校王芳老师荣获数学课教学竞赛一等奖、吴百蕊老师荣获美术片段课教学竞赛二等奖、王娟老师荣获微型讲座竞赛二等奖。12月份长沙市课题协作小组与我校联合组织了城乡教学交流活动，邀请市级骨干教师来校上公开课，对我校教师的教学教研工作起到了较好的推动与指导。学校以教育科研为载体，努力建设一支师德高尚、爱岗敬业、业务能力强的师资队伍，培养能适应现代教育要求的学科带头人和骨干教师。

四、加强德育工作，全面提高学生思想道德水平

学校充分挖掘校园人文资源，以校园文化活动为载体，以学生发展为根本，推动校园文化建设，我们力求让每位学生在高格调的校园文化的浸润下，激发学生爱校、爱国情感，增强学生的光荣感和责任感。本学期着重开展“绿色家园我们在行动”的德育特色活动，努力构建绿色校园、文明校园。组织开展“我身边的文明之星”调研活动，发现身边的好人好事。通过红领巾广播站宣传文明礼仪知识，倡导低碳生活观念。各中队扎实开展了“文明从小事做起”“安全伴我行”“在同一片蓝天下”的主题队活动，通过活动让学生从认知上形成礼仪、安全、环保的意识与习惯，让同学们在生活实践中做一名优秀的小公民。

五、注重综合素质培养，促进学生全面发展

1、为促进学生全面发展，学校注重学科教师的培训和外出学习，以提高教师自身的业务能力和教育教学水平。组织学生科学系统的开展“剪纸、器乐、科技、篮球”等课外活动培训，确保学生学有所成，学有所得，即扩大学生的参与面，又全方位、多元化挖掘学生个性与特长潜能。本学年来，已有多名学生在参加区、市乃至省级的各项活动竞赛中获得佳绩。

2、通过开展多姿多彩的学生活动，丰富学生的学习生活，即培养了学生的集体荣誉感，又具备动手动脑的能力。今年“六一儿童节”学校举行了“七彩童年，放飞梦想”为主题的班级舞蹈比赛，9月份我校三百名学生参加了由长沙市人民政府举办的“婴幼儿博览会”大型户外文艺表演，精湛的演出得到了市领导的高度评价。三一班与环保联盟联合开展的“在同一片蓝天下”环保主题活动，让每一位学生认识到环保人人有责。学校还先后组织了班级学生演奏比赛、长沙市少儿剪纸、冬季运动会、__区英语风采比赛等活动。学生在活动中拓宽了视野，扩展了知识面，树立了学生正确的价值观与人生观，学生在活动中健康的成长。

六、加强安全教育，确保学校正常的教学秩序

安全工作是学校的生命线，离开了安全，学校的所有工作皆成一句空话。有鉴于此，安全问题逢会必讲，常抓不懈。学校通过活动与培训牢固树立师生的“安全重于泰山”的意识。利用国旗下讲话、夕会时间、校园广播站、宣传窗等宣传阵地，让教师增强安全工作的观念，始终把学生的安全放在重要地位。学期内，采取各种预防措施，做到校园内处处有安全警示标语，班级醒目处张贴安全提示语句。认真组织开展消防知识讲座、紧急疏散演练等活动，增强学生自我保护的意识。在家长会上强调良好的安全学习环境是家校共同的责任与义务，目前，学校传达室工作得到了家长的配合，杜绝了车辆和非教学人员进入校园的现象。

各位领导、老师们!新的一年又将有了新的机遇出现，但我们直面的更是新的挑战，相信，只要我们永不满足，与时俱进，我们就一定能够创造__小学辉煌的明天!

小学校长述职述廉报告篇五

本人于__年9月任上__学校长，__年9月调至__中学担任校长至今。自任职以来倍感教育使命的神圣和光荣，在教育改革的大潮中能始终坚定素质教育办学方向，坚持教育创新，坚守办学底线，不辱教育使命，以营造“和谐、幸福校园”为抓手，让学生体验成长的快乐，让教师享受职业的幸福，让学校充满智慧与温馨。现借年度述职之机，回眸一年来办学管理的心路历程，有助于进一步提炼经验、拓展思路，提升自身管理能力。现将主要工作汇报如下：

一、德、能、勤、绩、廉情况：

(一)、学年办学目标和任务达成情况

1、积极倡导民主当家，谋划办学愿景，寻求内涵发展

(1)、引领全校师生共同制定了“上__学新三年发展规划”和“中长期发展规划”，确立区级重点课题，构建了上虹新一轮发展愿景，引领学校内涵发展。为项目化推进办学各项工作，也为办学规划实施寻求科研支撑，作为校长领衔申报了区级重点课题《构建初中学校内涵发展“绿色--长效”机制的实践研究》，本课题试通过学校“绿色发展”机制的构建，以形成学校“绿色环境”、“绿色管理”、“绿色师资”、“绿色教学”和“绿色德育”，从而实现学校、教师、学生三者共同可持续发展。

(2)、积极梳理，科学定位，创新实践，寻求超越。上半年的办学水平综合督导，是对__中学前五年办学的大检阅，站在全新的起点，我和管理团队、教师共同研究，基本确立了以“创新教育”为办学特色，以教师队伍成长为突破，以新基础教育理念为引领，以打造和谐幸福校园为载体，以创建新优质学校为目标的办学策略，具体规划正在积极酝酿之中。述职报告范文

2、加强队伍管理，关注教师专业成长，不断提升办学软实力

(1)、加强教育教学研究，提升整体科研水平。根据学校教师队伍专业发展现状，制定学校教科研发展规划，成立校教科研中心组，通过“课题研讨”、“实践研究”、“校本研修”等方式将教师专业发展工作项目化、课题化。两年来，上虹有多名教师在区教科研论文评比和区大、小课题研究中立项并获一、二等奖。本学期，__共有十多名教师申报的区级大、小课题已立项。

(2)、搭建展能舞台，关注梯队培养。继续以学科组为主阵地，深入开展基于课堂的校本研训活动。针对教师不同年龄和学科特点，多角度推出有利于教师专业成长的发展项目，如骨干教师教

学展示、教师命题能力指导研究及评比、教育教学课题研究、年级学情研讨、学校德育论坛、教研沙龙活动等。积极推选青年班主任和骨干教师参加区级班主任和名师工作室的培训，实现了教师专业成长。另外，定期聘华师大金中明教授开展“教师专业发展”系列讲座，提升了教师的专业境界。

3、整合德育资源，拓展育人空间，打造德育亮点

(1)、充分挖掘教育资源，弘扬民族精神教育，完善“两纲”教育课程体系，推进未成年人思想道德建设。学校充分利用节日、纪念日，开展形式多样、行之有效的主题教育活动，营造民族精神教育氛围，丰富学生校园文化生活，提高学生思想道德水平。述职报告范文

(2)、以心理健康教育和青春期教育为载体，积极开展生命教育活动。上虹作为“区心理健康教育优秀学校”，坚持将心理健康教育作为德育主阵地，继续在初一年级开设心理拓展课程，设立“班级心理委员”工作制;编写《于无声处调心法》校本教材，并在中预、初一年级使用。制定学校心理健康教育三年规划，确立《构建“网式”学校心理健康教育之学困生教育》重点发展项目，顺利通过“区心理健康教育实验校”的评估。学校积极推进青春期科研工作，年内承办市区级青春期教学研讨展示活动，并在区域内形成示范辐射效应。

4、加强课程管理，优化课堂教学，提高教学质量

(1)、加大课程管理，规范课程运行。将课程的开发与研究纳入新三年发展规划，将课程建设列入教学工作和教研组建设的重点，成立探究型学科教研组，确保学校对课程的领导力和教学各层面对课程的执行力。机器人、足球、管乐、日语等特色校本课程已经形成。如期开幕的校园科技、艺术、体育节已成为亮丽的文化名片，阳光体育运动已是幸福校园创建的重要组成部分。实践体验类课程的开设有力推进了__校园文化建设，四大文化主题节日已成为展现__师生风采的亮丽名片。

(2)、聚焦有效教学，实现减负增效。继续优化教学五环节，提高教学效益，将智慧教学落到实处。开展学生作息时间、作业量、课堂教学满意度等调查，及时反馈信息，落实措施，实现“减负增效”，各科成绩稳中有进，初三中考进步显著，其中数学均分跻身区前十行列。

(3)、加强科学管理，提高教学质量。拓展年级组管理功能，认真实施过程监控及学情分析，综合治理年级的教育教学问题。学校承办“六校教研联合体”命题研讨活动，召集共同体内教师开展学科命题研讨交流，以命题研究为抓手，提高了教学针对性与有效性。

通过共同努力，基本达成年度奋斗目标，实现了校园和谐幸福、师生共同成长。上__学综合办学稳定在a级水平，多年保持上海市安全文明校园、市平安单位、市花园单位、市红旗大队、闵行区文明单位、区行为规范示范校、区科技特色校等称号;两年来，学校师资队伍建设成效显著，优秀骨干脱颖而出，教师先后获市“双名工程”提名1人，区师德标兵1人，一批区骨干、骨干后备、希望之星、镇园丁骨干脱颖而出;通过“绿色教学”实践研究，教学过程管理更科学，减负增效显成果;课程领导力与执行力明显增强，三类课程同步推进，科、艺、体、心理等校本课程形成特色，体教结合、艺教结合工作成果斐然，管乐社团成为区级特色“三团一队”，并在区艺术节舞台上屡屡获奖，学校被命名为“全国阳光体育上海市足球运动布点学校”、“上海市校园足球一条龙联盟理事单位”，富有特色的足球校园文化已逐步形成;学校教育生态不断优化，育人资源得到整合，心理健康教育已融入社区、家庭，办学质量得的家长、社会广泛认可。在承上启下的关键期，__中学师生将以新一轮发展为契机，实行新的跨越，近期“和谐校园创建既党建

专项督导”检查反响良好，刚结束的昆山国际发明展览会上，我校摘得1金2银4铜，本届区中学生田径运动会上喜获精神文明奖、广播操优胜、男子团体总分第五名的佳绩，市中运会手球赛已跻身四强，区中学生集体舞赛获三等奖。

(二)、年度公用经费、专项经费预算执行情况及廉洁自律、民主作风：

1、经费预算执行：一年来，始终将学校财务工作列入重点，加强制度建设，加大财务管理，规范财务运作。认真做好相关预算，量入而出，做到合理支配，规范使用，上__学上半年公用经费能按上级规定使用;专项经费(校安工程)严格按照规定支付，认真完成了专项经费的管理。下半年，针对__中学办学经费有缺口，且在年内务必清理的现状，积极与相关部门共同分析，寻找对策，多次与教育局相关领导沟通协商，已形成初步解决方案;为推进我校创新教育办学特色，拓展实践体验空间，经申请、沟通，30万元专项经费已纳入局2013年预算，用于创新实验室建设。

2、廉洁自律与民主作风：作为学校法人代表，无论做人处事，都能严格要求，以身作则，树立榜样。在工作中讲原则、讲程序、树正气，按规定、规律开展行政工作，自觉履行廉洁;工作中充分发扬民主，广泛听取师生建议、意见，体现以人为本，如，多次召开规模不等的研讨活动，采集教师对办学规划愿景设想、建议，耐心解答教师存在的疑惑。能充分利用教代会、少代会契机，加强与师生沟通，倾听师生心声。以分管年级组、教研组为平台，亲临一线指导，在零距离互动中把握思想动态和教育教学现状。

二、存在问题与努力方向：

1、应进一步转变观念，加强学习研究，提高对课程的领导力。学校凡与学生相关的活动都属课程范畴。要真正实现学生全面发展，培养“合格+特长”的身心健康的接班人，相应课程的落实与有效实施尤为关键。要加强三类课程的平衡，特别应结合学校现状，将校本课程开发与社团建设、校园文化建设等相结合，形成课程开发与推进合力，提高课程建设综合效益。

2、应进一步增强开拓意识，加快学校特色创建步伐。__中学创办五年，基础硬件、软件已初步完善，学校文化逐步彰显，办学特色已经确立。站在学校发展的新起点，要进一步拓展思路，整合资源，全面规划具有__特征的创新教育之路，重点培育师生创新素养，提高实践能力，将创新教育全面融入办学之中，在创新实践驱动下提升办学质量，实现跨越发展。

3、应进一步联系群众，加强民主作风建设。正处转型发展期的__，各项工作有待完善、提高，相关制度有待建立、优化，民主管理还需共同参与。教育创新与改革必须加大调研，建立与一线沟通、互动平台，构建家校、社校联动机制，积极创设良好的教育大环境，打造办学合力。

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发