

学校述职报告题目8篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/206009.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

学校述职报告题目篇一

（一）严格执行政策，坚持依法办学

（1）加强法律、法规学习，提高依法治校、治教意识

我们在严格执行地方党委、政府和主管部门制订政策的同时，为了保障《义务教育法》、《教师法》、和《未成年人保护法》全面正确、有效实施。我校集中时间组织全体教职员学习“三法”，使全体教职员在教育教学中和服务学生的过程中以法律、法规为依据，尊重学生人格和自尊心。坚决杜绝教师以加重学生负担，影响学生身心健康为代价换取学生的高分。教职员不得体罚或变相体罚学生，努力创造和谐、宽松的育人环境，构建良好的师生关系。学校教师关爱学生，学生尊敬教师已蔚然成风。

（2）坚持标本兼治，有效抑制学生流失

《义务教育法》规定；学生必须完成九年义务教育。根据这一规定，我们认真分析了学生流失的原因：我们乡是属农业大乡，以农为主。不少学生家庭经济困难，造成学生因贫辍学；还有部分学生家长对九年义务教育赋予家长的义务认识不足，少数学生成绩较差，认为升学无希望而放弃学习；还有个别班主任和任课教师讨厌做学顽生、学困生的工作，而导致学生流失。针对上述情况，学校采取了积极应对措施；首先是对家庭困难的学生进行摸底，及时发放住宿生的生活补助和其它救助；其次是教师深入学生家中，做家长的工作，让其送子女重返学校；再则就是要求班主任和任课教师做好学顽生和学困生耐心细致的工作，从关爱和耐心辅导层面上感化、教化学生。

我们还定期召开家长会，向家长宣传义务教育法律、法规，提高家长法律意识，同时将学生在校学习的信息反馈给家长，建立班主任和家长联系制度，确保家长支持小孩完成九年义务教育；学校还把学生巩固率与教学业绩挂钩，直接牵涉到教师们的经济利益。总之，我们控制流生的目标是。使学生进得来、留得住，学得好。让学生安心，家长放心。

（二）强化学校后勤管理、提高后勤服务水平

民以食为天，我们为了搞好师生食堂费尽了心机。现在学生家里的生活水平高了，学校生活如何与家庭生活缩小距离是我们搞好学生食堂的标准。为此我们开了八个分饭窗口，二十分钟就可将饭分到学生手中，缩短了学生排队领饭的时间，还有学生若第一次分饭吃不饱，还可以到窗口领第二次、第三次，直到吃饱为止。我们还组织了教师家属，选购新鲜、质量上乘、无农药残留的菜肴，经过精细加工后，价格随行就市卖给学生，每天供菜品种不少于八个。学校商店实行有条件承包，价格要符合国家规定，严禁强买强卖，不得赊欠，不得售卖烟酒给学生。

搞好环境卫生，彻底消除校园脏乱差现象成效显著。我们制定了《校园无纸化管理细则》，将整个校园分片分班级包干。让学生人人动手，个个参与，体验劳动生活，在整洁了校园环境的同时也促进了学生良好习惯的养成。真是一举二得。

针对时有校外闲杂人员来校无故滋生事端，我们聘请了专职门卫，二十四小时吃住在门卫值班室值班。有家长反映校外人员和本校男生不时有到女生公寓楼的现象，影响女生正常休息和人身安全。学校立马决定聘请专人负责，吃住在公寓楼值班室，其职责是：杜绝校外人员入内；维护学生就寝秩序；打扫卫生、清运垃圾；确保公寓楼财产和学生财物安全。

（三）引入教学激励机制、提升教师队伍建设

加强教师队伍建设，提高育人素质。我校现有在编教职工90余人，其中本科学历82人，专科学历8人，专任教师学历达标率98%以上。为使教师素质进一步提高，学校加强了与兄弟学校的相互学习，组织了全体教师分批次去南昌、莲塘等知名品牌中学听课、学习、取经。精心组织全体教师参加全国中小学继续教育网上学习，扩大了教师的眼界，增长了教师的见识；学校非常重视经验丰富的老师对年青教师的传、帮、带的作用，使一批年轻的教学骨干脱颖而出；学校积极组织教师撰写教育教学，及时教育得失；今年暑假，学校对全体教师进行了新一轮计算机培训，使广大教师更能适应现代化的教学。

加强教学常规制度建设。班子一直强调用制度调动教师的积极性，一年来学校制订了《教学效益奖发放条例》，《初三质量奖方案》，《教师备课、作业检查奖励办法》，《班主任竞争上岗方案》等，使学校管理做到了有章可循，有据可查，用制度说话。学校注重教学终端管理的同时，更注重对教学过程的管理，学校每月对全体教师的备课、听课、作业进行一次检查评比，对教育教学工作认真、有创意的教师，学校将及时进行奖励，各种检查制度都得到了很好的落实。

（四）实行校务公开、狠抓廉政建设

教师为人师表，全体教师与名师为榜样，大力营造“敬业为本、创业为荣”氛围，发扬奉献精神，在学生心目中树立良好的形象。坚持实行校务公开、帐务公开。一年来，学校始终把收支平衡、量入而出作为根本的指导原则，尽量做到能少开支的就少开支，能不支出的就不支出，我们制定了《南新中学关于进一步加强廉政建设的若干规定》，主要内容为：学校领导工作必需人性化，贴近教师；服务学生，不断征求教师、学生及学生家长的意见，不断改正工作，不断完善运行机制，重大建设和决策必须通过校务会集体讨论，必要时召开全体教师会表决通过，尽最大努力克服学校领导随意决策给学校带来损失。还规定：学校来客尽量到学校食堂用工作餐，且每人伙食费控制在规定的范围内。学校出车（或租车）必需做到一车多用，多事合办，绝不允许公车私用，致力节省开支，把有限的资金最大限度地用到教学和学校建设上去。去年底，在校工会的组织下，由部分教师代表对学校帐目进行了核查，使我校的财务增加了透明度，消除了部分教师的疑虑，凝聚了人心。学校领导班子勤俭节约，精心用好每一分钱，使广大教职工真切地感受到领导班子的战斗力、凝聚力和事业心。

（五）规范收费标准、注重师表形象

开学伊始，学校根据上级的文件精神，召开专门会议强调严格按收费标准收费，将收费标准公示，并印发至班主任任。决不多收学生一分钱。在教育教学中，学校要求教职工尊重学生人格和自尊心，力求以情动人，唤醒学生学习的理性意识。在杜绝体罚和变相体罚学生的违法违纪行为的同时，学校明确规定教师在教育教学过程中不得以罚代教。在制止乱收费方面，学校率先做到严格执行收费制度，同时通过广播、版报、公布举报电话等方式，彻底地制止了部分教师可能乱收费、乱罚款、乱订资料的现象，明确告知学生所有的违规收费可以拒交，有效地树立了全体教师良好的师表形象，减轻了农民负担，挽回了学校的社会声誉。

学校不断加强领导班子的自身素质建设，对领导班子成员定期进行思想政治、道德法纪和廉洁自律的教育，使领导班子的整体素质不断提高。

我们是人类灵魂工程师，是人类文明的传承者，我们要以科教兴国、服务一方为已任，以校为家、爱岗敬业。我们在过去的工作中虽然取得了一点的成绩，但与党和人民的期望还有距离。我们以后要狠抓教学常规的落实，致力提高办学的社会效益；继续完善学校基础设施配套，稳步推进师生食堂建设；加强学校安全和卫生工作，为我校可持续发展奠定基础。我们将一如既往，努力工作，为把南新中学打造成一流的农村中学而奋斗！谢谢大家！

学校述职报告题目篇二

本学期我们以教体局和中心校工作计划为指导，按照“依法治校、规范管理、以人为本、发展为本、和谐发展”的思想，本着“为每个学生终身幼儿园第二学期学校工作总结计划总结发展奠基，为每个学生健康成长服务”的办学宗旨，高奏“内涵求发展，机制求创新，队伍求提高，质量求稳定”主旋律，坚持“以良好的师德立教坛，以科学的管理促发展，以优质的教学为中心，以先进的教育科研为先导，以一流的教学质量赢人心，以鲜明特色走创新”的工作思路，全面推进素质教育，务实、创新地抓好学校各项工作，再创了学校工作新业绩,进一步提升卧龙明德小学的社会知名度和美誉度，为打造平泉名校，跻身承德品牌学幼儿园学期总结校奠定了基础。现将本学期工作总结如下：

一、紧紧围绕工作目标、工作重点开展工作

我们确立的目标是：

- 1、确立服务理念，塑造良师形象，办人民满意教育。
- 2、改善办学条件，打造名校品牌，办社会美誉学校。
- 3、强化学校管理，丰富校园生活，办学生舒心学校。
- 4、提升教师素质，巩固教学质量，办家长放心学校。
- 5、坚持特色兴校，创建特长班级，办特色鲜明学校。

我们的重点是：

一个核心，两个提高，三个确保，四个加强，形成卧龙明德精神。

一个核心：以教学质量为核心，促进教学质量的可持续发展。

两个提高：提高德育工作的实效性；提高课堂教学的有效性。

三个确保：确保各年级各学科第一我位次幼儿园教师工作总结范文幼儿园教学活动中的教学目标；确保教育教学过程管理落实到位；确保品牌学校建设有新发展。

四个加强

- 1、加强毕业教学及课堂教学研究的实效性。
- 2、加强师德师风建设，使教师道德更高尚知识更渊博。
- 3、加强文明礼仪教育和习惯养成教育，提高师生的文明素养。
- 4、加强少先队建设，使少先幼儿园教师工作总结范文队真正成为学校德育工作的有效载体。

二、工作业绩

三、具体工作的开展

(一)管理工作

1、加强领导班子建设。

建设一支“服务型”的高素质领导队伍。每位领导都牢记树立“服务”意识，吃苦耐劳，率先垂范，在教师中树立榜样，树立自身威信和自我形象。

加强领导管理的工作艺术。管理工作最终是人的管理，“以人为本”是我们每位领导遵循的管理原则，人本管理主要方式体现为“尊重人、依靠人、发展人”。学校管理模式实行“以领导包年级的管理为核心，以年级组管理为主题，以班级管理为基础”的分层管理，突出领导决策的指导工作，强化年级组的团体精神和集体力量，落实班级管理的具体责任。

2、加强师德建设，全面提升师德工程。

结合教体局中心校师德师风建设的深入，进一步加强学校教师的师德师风建设，大力弘扬“学为人师，行为世范”的高尚品质，持续开展“修师德、练内功、强素质、树形象”为主题的学习活动，提出“正己、敬业、爱生”的基本要求，全面提高教师的思想道德水平，杜绝体罚或变相体罚学生现象，构建新型、平等、和谐的师生关系。

3、加强教师培训，打造教师专业化成长。

加强学校名师、骨干教师、中青年教师的培训，构筑学校可持续发展的良好局面。学校搭建平台，创造机会，提供教师学习、发展的机会，让教师早成名师。

(二)德育工作

- 1、坚持“育人为本，德育为先”的教育观念，健全了德育工作领导机制、管理机制。
- 2、扎实、有效抓好常规的工作管理。

政教处少先队根据学校实际情况，从细处着手，扎实抓好常规的日常工作，坚持升国旗及国旗下讲话制度；坚持完善了三级值周制度，利用文化橱窗、明德之声广播站、形式大力宣传校园新闻、学校办学动态、学生学校荣誉，营造学风浓，校风正的校园文化氛围。

- 3、积极开展家长学校工作。

开展学校、社会、家庭三位一体的综合教育功能，不断提高家长的教育观念、教育方式，形成学校、社会、家庭教育的合力。

- 5、建设家访制度，开展家访活动。

家访是学校与家长沟通的重要方式，是家长了解学校、了解教师、了解自己孩子的重要途径。开展家访不仅能化解学校的矛盾，还能增进家长与老师的感情，家访要做到制度化、经常化。

(三)教学工作

我们坚持教学工作是学校的中心工作，教学质量是学校教育的生命线，是学校工作的主旋律，我们的干劲让同行佩服，成绩让家长满意，工作让社会的赞誉。

- 1、强化教学常规管理，注重过程与落实，把好备课关、上课关、辅导关，做到了“备课深、上课实、作业精、教学活、手段多、辅导细、要求严”的要求。
- 2、积极参与各项教学活动，培养学科教学骨干、教学能手，全面参与教学“评优”的活动，在竞争中促发展，在教学活动中培养学科学能手。
- 3、认真开展教研活动。学校以研训为抓手，组织开展校本研究活动，教研组认真制定计划，采取走出去听观摩课，请进来上示范课。大胆创新课堂教学模式、向40分钟要质量，开展互相听课、说课、评课议课，取长补短。
- 4、抓好校本培训工作，深入开展教学研究，按新课标要求，改进教学方法和模式，确立学生主体地位，引导学生转变学习方式，进行自主、合作和探究，逐步形成与新课程相适应的教育教学管理模式。要求各科教师要审时度势，自我加压，发挥优势，团结拼搏。在面向全体学生的基础上，要在高分率、合格率、优秀率及平均分的提高上有突破。
- 5、尝试开展集体备课活动。构建由“一线老师——教研组——学科组——学校”组成的立体式教研网络，以减轻教师负担，提升教学水平，发扬团队的集体智慧为目标，开展尝试集体备课，促进教师间互动式交流和共同成长，人人受益。
- 6、进一步加强学校网站建设，加大对外交流与宣传力度，创建家长、社会了解学校的平台，提高学校知名度。

7、完善课堂教学巡查、教学质量验收、生对教师评价等制度，组织好教育教学质量考评和各类竞赛活动，全面提高教学质量。

8.加强后进生的辅导工作，不让一个学生掉队

我们的教育思想是：教好每一个学生，让每一名家长满意。各班根据实际情况，采取相应措施、有计划地对学困生进行辅导，使每个学生的成绩都有稳步的提高。

10.加强监控形式与力度，提高教学成绩

(1).教师加强了对试题题型的研究力度，做到命题科学、有效并与上级部门的试卷内容接轨；分析及时到位，起到促进作用。

(2).抓重点，重点抓，以点带面，不放松每一个年级，每一个学科

从基础学科抓起：本学期，在语文学科上，重点抓了学生的阅读和写作能力，在数学学科上，重基本知识的养成与积累。

11、认真贯彻《中共中央国务院关于深化素质教育的决定》，开齐课程，上足课时，全面开展活动，开展公平的教学质量竞争，保证学生的身心健康发展。结合学校实际上好活动课，建立兴趣小组，培养学生特长。加强和改进体育、卫生和美育工作。开展“阳光体育运动”，把体操和校操结合起来，认真实施《国家学生体质健康标准》，保证学生每天锻炼一小时以上。广泛开展小型、多样性的学生体育活动，增强学生的体质和意志力。继续开展好校级兴趣小组活动，丰富学生课余生活，在合格的基础上，发展学生的一技之长。

12、认真抓好教学开放日活动。本学期要将教学开放日切实开展好，尝试开展课堂教学面向社会开放，邀请社会成员到学校听评课。

13、开展学生综合素质评价活动。在学生学业、综合素质方面，形成学生素质发展的校本评价方案。同时，努力探索教师教学业务能力发展评价办法，发挥评价的导向作用。

(四)后勤工作

后勤是学校各项工作正常运行的重要保障，我们本着服务教学、服务教师、服务于学生这一宗旨开展了工作。

1、总务处建立了完善各项管理制度，落实责任，基本做到了物物有登记，物物有人管，处处有人管。

2开展的勤工俭学活动，让校园基地既是劳动教育基地，又是综合实践基地，还是绿化美化基地。

3、加强了对后勤人员的思想教育和业务学习。珍惜自己的工作岗位，不断提高业务能力和业务素质，不断提高服务质量和服务水平，厉行节约，杜绝浪费，节约从一份一厘做起，从身边小事做起，最大程度降低成本。

(五)、学前教育工作

- 1、加强幼儿园教学研究，进一步规范幼儿园五大领域课程的研究工作，加大了对幼儿教师的基本功培训工作。
- 2、加强了幼儿园活动课、间操、课间操的管理。
- 3、加强了幼儿园学生卫生、礼仪等良好习惯培养。
- 4、研究幼儿园学生的考试及教师的评比工作。
- 5、与家长沟通，进一步办好前三年教育。
- 6、做好了一类园迎检工作。
- 7、加强硬件大型玩的使用和管理。
- 8、幼儿园学生吃饭和午睡的问题处理的不够好。

高山立马心胸阔，大海扬帆事业兴。今年是丰收的一年，是明德小学最辉煌的一年，是学校综合实力系统展示的一年，让我们继续以满腔热情和甘于奉献的精神投入工作中，同心协力，勤奋创业，求真务实，开拓创新，工作有新突破，再创明小的辉煌，再续明小的神话。

学校述职报告题目篇三

一、主要工作情况：

- 1、年初，结合对全处员工传达学习第一次中层干部会议精神，组织引导大家就_____年下学期考评过程中所发生的问题，进行了广泛的讨论，力求通过讨论来提高全处员工对学院改革、对考评、对工作姿态、对服务意识等一系列问题的新认识，从而达到统一思想，增强团结的目的。
- 2、按照刘院长提出的“四化”（职业化、规范化、表格化、模块化）要求，一方面充分利用现代化的办公条件-----计算机，在学院网络中心的大力支持下，完成了“水电收费系统”、“库房管理系统”、“公房管理系统”的编制，极大地提高了工作效率，改善了工作环境。为了加强房产管理，暑假期间，还聘用电子工程系学生将全院主要建筑设施的平面图输入了计算机，有的建筑原来没有图纸或找不到图纸的，都有作了勘查和补充，加上相关数据说明，这样使资料得以集中、规范，方便了日后的查询和管理。另一方面，今年在管理与服务的过程中，注重了对各种原始资料的收集与积累，督促全处相关岗位健全了各项登记制度，如：值班日志、设备运行记录、水电使用记录、出车登记、维修登记等。
- 3、根据近年来大客车的运行情况，结合各部门以及学生

对大客车的实际需求，为了规范管理，保障使用，重新对《大客车管理使用办法》作了修订，并在六月份经院长办公会议讨论通过。下学期，又酝酿了一个《学生学习、生活设备管理使用暂行规定》已出初稿，因为涉及到学生的利益和各个环节的具体操作程序，现还在我处内部征询意见，打算20__年上学期初就相关情况再走访几所兄弟学校，然后交由院领导审阅，争取在上学期中

能实施。

4、组织、筹划、协调完成了几项基础设施的敷设与改造工作。一是“铁通”网线进入校园的布局与走向的规划审定，以及协调各部门装机工作。二是在暑假期间，完成了商业门面供电主线由西向明架到东向穿管的改造，同时整理了所有弱电线路（电话、电视、网通），改善了商业门面西侧杂乱的外观环境；配合高职楼的新建和艺术实验楼的改建，拆迁了西院配电间，铺设了280m从六号教学楼至艺术教学楼 50mm²的供电电缆，使西院的整个供电保障工作进一步得到了强化。三是配合西院环山道路与景点建设，以及至男生公寓、大学城的道路拓宽工程，改造并优化了这两个区域的路灯供电系统，使学校道路开到那里，灯就照到那里，方便了师生，也美化了校园。

5、最大努力的保障了高职部学生和第二批新生的入学，主要做了两件事：第一，国庆期间组织本处绿化工和保洁员在不耽误本职工作的前提下，肩挑手搬将1700多套木课桌椅从一、二、三号教学楼撤出，运到了高职楼，同时又将同样数量的新玻璃钢课桌椅搬入了一、二、三号教学楼，当时主要因为高职楼竣工与高职学生入学时间安排较紧，为了保障高职学生按时进教室，几天时间必须将桌椅到位，所以，我们是督促员工小跑着完成任务的。第二是由于大学城宿舍一再延误交付使用，造成第二批新生报到后住房紧张，铺位不够，所以，只得在国庆休息期间又临时组织水电和木工班员工加班加点修理出70多张钢木联床，并突击开在培训楼，解决了当时的燃眉之急。下学期因为各种不确定的情况较多，如：新生报到率、报到时间的变更、各系班级的调配、教室的划分等等，给我们的工作带来了很大的被动，但在取得院领导的支持下，我们都能尽力化解。

6、基本完成了日常的后勤保障工作。如：水电保障，这是我们总务工作的重点，20__年水电保障供应正常，除1~2次外线停水停电外，没有因管理原因影响正常的教学和生活秩序。房屋管理与维修在分管院领导的指导下，也做了大量的工作，全年调配住房200余人次，组织维修了63间毕业生教室和534m²屋面。绿化工作10月份又从殡仪系重新接管过来，并充实了人员，绿化进度与效果进一步得到了提高，在十一月份参评了“省级花园式单位”，正待审定通过。

7、党支部工作方面，20__年发展了两名预备党员，上半年组织本支部全体党员收看了有关我国加入wto后的形势报告，完成了党委和总支安排的一些相关的党务工作。

二、存在的问题

1、随着学院的规模的不断扩大，主动管理的意识没有随之增强，管理信息捕捉不灵，管理手段也比较单一，因此，容易发生管理不到位的现象，造成工作上的疏漏。

2、计算机作为先进的办公工具，没有充分的、尽快的运用到管理工作各个层面，尤其是作为一个综合性的管理部门，许多资料、信息不能完全通过计算机及时反馈院领导和相关部门，这对领导决策，对提高我们自身的工作质量和效率都极为不利。

3、做到以人为本，开展有效的、群众性的思想政治工作不够，尤其是近半年来，临聘职工人数扩充较多，（已基本占到全处现有职工人数的一半），如何引导他们以主人翁的姿态安心学校，积极工作，办法不多，手段也单一。

二、20__年工作打算

- 1、在学院的'统一部署下，结合我处实际，推动后勤保障与服务工作达到一个新水平。
- 2、继续根据学院的十五规划要求，在现阶段后勤服务社会化水平的基础上，进一步完善各种资料、数据的积累、统计和分析，为学院将后全面拓展后勤服务社会化提供翔实素材。

学校述职报告题目篇四

各位领导、各位同仁：

下午好！

陪伴了三年的20__届学生马上就要离开，作为班主任同行三年的我见证了学生用三年的时间从陌生到熟悉，从幼稚走向成熟，最终实现了三年蜕变。而我在行政岗位的时间也正好同我的学生们一样，历经将近三年，所以我不禁想，如果也以三年为一个周期的话，那么现在是不是也到了我的行政岗位毕业季呢？所幸，回顾这一路特别是这一年的历程，没有太多遗憾，心中回味起来更多的是丝丝缕缕的欣慰，因为回头试着看清自己走过的路、做过的事，更多的不再是仅仅刻意于自己一年里有多么的辛苦、忙碌，甚至委屈，而是越来越增加了对自己沉甸甸地认知、反省和修正。

下面我就这一学年的工作向在座的领导和同仁们做简要汇报：

一、明确岗位工作，尽心尽力

在工作中，我摆正自己的位置，尊重领导，团结同事，平等相处，以诚待人。本学年我担任行政办公室副主任，参与学校宣传工作、部分新闻的撰稿和摄影、会务的布置和准备、会议记录、学校来访接待工作、部分人事及档案的管理（包括教职工年度考核、教师职称评审相关等）、教职工考勤的汇总和发布，以及学校微信公众平台的管理等工作。同时我还负责学校工会活动的宣传和报道，高三年级特别是高三学生生活的宣传和报道，高三年级艺术相关特别是美术专业考试的组织安排，以及高三8班班主任管理和美术专业教学工作。我做了一下粗略统计，仅本学年我在校园网上发布的新闻或文字信息就有50多条，制作发布微信公众平台信息60多条，制作会议ppt30多次，以及其他工作不一一枚举。总之，通过努力，自己负责的工作都能顺利地开展并圆满地完成。

二、提升工作能力，坚持学习

做了三年的办公室工作，从最初的一无所知到现在的熟能生巧，从最初的感觉做好办公室工作不易到现在的觉得没那么难，个人认为这都是一个锻炼和学习的过程。特别是这个学年，我认为自己业务能力精进了一大步。最明显的是，身为一个美术老师自知自身的文字功底不高，所以以往面对要写新闻报道时，总是望而却步，写新闻稿的过程我形容为难产过程，而这个学年，我撰写发布了多篇新闻稿，并且写稿的速度和质量也大有提高。另一个花费比较多心血的是学校的微信公众平台，从一个从不玩微信的人到现在要管理一个公众平台，很是费了一番功夫，尤其是微信公众平台的使用，真是不用不知道，谁用谁知道，使用过程中遇到的难题一言难尽，但是现在也终于开始用得顺手起来。回忆这个进步的过程，让我自己也充满感叹。我想这个进步来源于两个方面，一是学习，学习政策法规，学习别人的长处。为了写好新闻稿，我必须时常关注新的政策动态，关注和学习市区教育网站和兄弟学校的网站内容，以及实时关注好的微信公众平台，以使自己在写稿过程中有话可写，有两点可挖。另一方面是观察，用心观察和感悟学校的优秀人或事

，以及时找出宣传点。过程虽然不易，但好在，现在做起报道和宣传时得心应手，让我觉得付出都是值得的。同样从无到有的过程是我的年级和班主任管理工作，从一开始接班时的忐忑，到陪伴三年后的淡定，这里面的心路历程感悟自知。幸运的是刘校长在年级管理过程中提出了详细统一的要求，使我在年级工作过程中有明确的目标和方向，周围优秀的班主任很多，愿意帮助我也很多人，在边学习边进步的过程中，我也即将实现三年班主任工作的圆满完成。不管怎么说，通过不断坚持学习，我的工作能力在不断的提高，让我适应工作越来越得心应手。这些都告诉我，在今后的工作中仍要坚持不断学习。

三、工作得到认可和体谅，充满动力

这个学年里，我经历了可以说是我工作以来最艰辛的一个阶段是在上学期的美术专业省统考期间，我不想说在这个过程中自己经历了多少艰辛，现在回忆起来，内心充满的更多的是感激。办公室只有王超副主任和我两个人，那段时期当我每天忙于应对专业教学无暇顾及行政工作的时候，王主任留守办公室，承担起了办公室的大部分工作，我十分感谢。美术专业教学工作中，陈擎副校长和刘新茹老师在专业教学中的主力支撑，让我在教学同时的班级管理以及办公室的工作过程中无后顾之忧，我非常感激。同时高三老师团队成员们，尤其是班主任战友们总在我疲惫时给予鼓励的话语，让我充满压力的心情得到放松，我万分感动。每当我的工作得到校级领导的认可，工作过程中得到大多数老师的理解和肯定，并对我的工作非常配合的时候，我感觉到这些才是我坚持努力工作的最大动力。

四、工作存在不足，仍需努力改进

通过总结与反思，我深感自己在工作中还存在许多不足，还需要进一步努力。行政办公室负责学校的宣传工作，宣传工作对提高学校的知名度和美誉度，传播正能量有着重要作用。本学期办公室通过校园网站、报纸、电视台以及微信公众平台等媒体宣传了学校、老师、学生的优秀事迹，学校的办学绩效，有效地提高了学校的声誉。作为办公室的一员，针对进一步扩大学校的知名度和美誉度，我感到还可以做更多的努力，还需要更主动地发现和寻找学校方方面面的亮点作为宣传突破，同时还要进一步传播正能量以创造校园内和谐、积极向上的氛围。除此以外，自己在工作中还需要进一步加强与领导和老师们的交流沟通，不能只知道埋头苦干，还需要进一步改进工作方法，克服有时候因工作繁忙而带来的急躁情绪。

一个高素质的行政班子和教师团队，决定了洛阳高中今后的发展。私以为自身德还不够高，学还不够深，能尚不够强。所以尽管自己已是很努力，但还是常常唯恐辜负大家的期望，在今后的工作中，还需要各位领导和各位同仁的进一步监督和帮助。我也将尽力做到以几个一点：工作再细致一点，说话再和气一点，办事再热情一点，对事再耐心一点，期望自己进步再更大一点。

以上是我的述职，谢谢！

学校述职报告题目篇五

各位领导、各位老师：

你们好！

今天，我把自己任校长两年来的工作问题向大家做一汇报：

学校，是孩子们成长的摇篮，是学生们梦想起飞的基地，是同学们走向辉煌的桥梁！两年来，我和全体教职员工一道，无不以辛勤的耕耘铺设孩子们的成长之路，无不以无私的奉献精神托起学生们的梦想起飞的翅膀，无不以知识和智慧编织同学们未来的辉煌！两年来的历史，如同风雨中我们走上了一条飘摇的小船，这一段历史，写满艰辛，贮满苦涩。在条件极端恶劣的情况下，自己也无怨无悔；在教学设施极端缺乏的情况下，自己也兢兢业业；两年来，我带领全校教职工同舟共济，迎来了一个又一个辉煌。

一、狠抓了校风，班风、学风建设。

校风是一个学校在人们心中的招牌，是一学校立足的根本，也是学生成才的必要保证，自己十分重视校风建设，坚守岗位，从没有星期六和星期天，要求教师做到的自己首先做到，要求学生做到的，自己率先垂范。定时不定时的召开各种会议，研究学校工作中出现的各种问题，及时解决，逐一落实，每周召开全校教师大会，通报学校情况及问题，共谋解决落实措施；每月召开一次班主任会议，及时了解学生思想动态，学习动态，不良倾向等；及时发现并解决问题，通过大家的共同努力，我校校风、班风、学风好，校内学生之间无拉帮结派，你争我斗现象，校外游手好闲之徒滋事、寻衅，伙同学生现象得到了遏制，学生迟到现象早退现象少了；教师之间团结协作，工作作风日益浓厚，学生热爱学习，深入钻研，不断进步。

二、狠抓了对学生的管理

1、上课期间，不出校门，实行半封闭式管理，保证了学生的人身安全，保证了学生在校安心学习，提高了教育质量；每周一早晨举行升旗仪式，并召开校会，对学生进行爱国、理想、情操教育，布置一周的工作任务及要求，让学生明确本周学习、生活的目标任务；每天上午第二节课之后按时做眼保健操和课间操，课间操均做到了有序上下楼梯；开展了丰富多彩的活动，让学生的才能有了充分的展现，全面发展。两年来，我们开展了歌咏比赛、体操比赛、冬季运动会，诗歌朗诵会，元旦文艺汇演等等，次次活动有评比，有奖励，有展评，既开阔了学生视野，又锻炼了学生的才能，又让枯燥的学习生活更加丰富多彩。

2、周一至周五晚上，星期六、星期天，均安排领导、教师值班，清点学生人数，坚持天天登记，发现缺课学生，立即组织教师家访，弄清原因，及时采取措施，找回流失学生，做到一个也不能少，巩固率逐年提高。

3、为了保证学生的健康，杜绝了所有的摊点，规范了伙食团，杜绝外部人员到校卖菜及零食，为学生的健康上了双保险。

4、狠抓了学校环境建设。学校是育人的环境，在学校经费非常困难的情况下，为了给学生一个安静优美的学习生活环境，我和教师们一道，经过共同的努力，平整了外操场，新建了篮球场，新坎了内操场，新建了花园，种植了花草树木，新建了舞台，旗台，新置了旗杆，教室内新设标语，名言警句，新装修了厨房，加高了围墙，重新打了一眼水井，解决了吃水难的问题，外操场移走了高低压电杆，闭路电杆，教学楼上安上了醒目的两幅标语，二楼教室安上防护栏，新购置了办公桌椅，三年级教室及办公室安装上了电扇，这一切的一切，与指导组的支持，教师们的支持是分不开的，学校环境逐渐美观。

三、狠抓了教学工作

教学工作是学校的中心工作，一切工作均应围绕这一中心展开，质量是永恒的主旋律，是学校赖

以生存和发展的基础。了为提高教学质量，自己以身作则，两年均带头上毕业班数学，且教学效果良好，平时坚持教学“六认真”，从没有不备课就上课的现象，作业总是认真细致地全批全改，在历次检查评比中均名列前茅。教研活动带头参加，每期听课均在35节以上，担任区数学科大组长，认真组织并指导每次教研活动，且均收到了好的效果，且积极支持老师们参加各级教研活动，支持教师们外出学习，所需经费全部由学校报销，老师们的业务素质不断提高。

四、狠抓过程管理

1、坚持实行白天坐班制：教师在学校除按时上好课外，空堂均在办公室办公，或认真备课，认真批改作业等，实行严格考勤制；由我亲自对教师坐班情况、上课情况、早中晚自习情况进行认真记载，并与经费、评优、评先、年度考核挂钩，有效地保证了教学时间，所有制度措施一律坚决斗硬，当然制度措施是“铁”的，而人心是“软”的，我经常和教师们谈心，采纳合理化的建议，及时解决教师工作生活中的困难，教师病了，自己亲自看望；对学生关怀备至，把每一个学生当成自己的孩子，让他们感受到家庭的温暖，坚决禁止体罚或变相体罚学生，校园处处都能听到“老师好、老师早”的问候声，校园内师生关系融洽，教师和学生都愿意和我交朋友。

2、认真开展了教研活动。

每期开校第1-3周，均组织教师每人上一节示范课，且长期坚持，收到了很好的效果，教研活动，说课活动自己均亲自参加，从不缺席。

3、坚持“六认真”检查不走过场。

每次“六认真”检查均由教导处牵头，分教研组逐一检查落实，坚持一月检查一次及不定进行检查，自己亲自参加，把过程管理落到实处。

4、定时召开初三教师会，共同分析了解学生，掌握学生思想动态及学习动态，每月召开一次班科教师联系会，共同研究学生中存在的问题，根据实际情况，不定时召开学生会，和学生谈心，进行个别座谈，鼓励学生，取得学生信任。

5、及时奖励鼓舞学生，调动广大学生的学习热情。每次考试后，我们都要举行隆重的颁奖仪式，大张旗鼓地对优生和进步明显的学生进行表彰，发奖品、奖状、戴大红花，照相，张榜公布表扬，营造了一种以学为荣的学习氛围。

通过自己及全校教职工的共同努力，在过去的两年里，我们取得了辉煌的成绩，20__年，我校综合评估教学质量获区一等奖，县二等奖，一中硬上线4人，统招73人，职中37人，100分制考核中获一等奖，去年档案工作达标，总之，上级领导对五付中学的成绩是肯定的，家长对学校的管理是满意的。但是，成绩只能代表过去，未来的辉煌还有待于我进一步努力。当然，自己在工作中还有许多不足，真诚希望领导老师们提出宝贵的意见，在今后的工作中，我将以饱满的热情，全身心投入到党的教育事业之中，为教育事业献出自己的一切。

学校述职报告题目篇六

尊敬的领导、同志们：

一年来，我校工会在区教育工会和学校党支部的正确领导下，落实党的全心全意依靠教职工办学

指导方针，认真履行工会的权利和职责，促进学校教育改革、教育发展的稳定，根据区教育局20__年的工作部署，结合学校工作实际，一年来，主要抓了以下几项工作：

一、抓自身组织建设，促工会职能的有效发挥

1、健全组织机构，完善各项制度。我校共有会员80人，以年级为单位下设6个工会小组，民主产生了6个工会小组长，工会委员会下设财经委员、女工委、宣传委员。

2、民主管理，工会组织自行在先。为了不断提高工会委员参政、议政的学识水平和管理能力，定期召开政治、业务学习会议，学习有主题、有针对性。每月召开一次委员会，就近期学校热点、难点展开全面分析讨论，研究统一认识，切实做好行政决策参谋，起好与学校行政之间的桥梁和纽带作用。

二、抓学校校务公开，促民主管理的推进

1、工会积极行使监督职能，对学校财务帐目进行清理。每学期期末，组织教职工代表、工会委员、财管人员进行认真清查，及时出榜公布，增强了透明度。

2、学校食堂、商店及后勤处购物，实行公开招标，工会积极参与，有效地督促财务人员的廉洁自律，增强了学校事务的透明度和可信度。

3、每年一次的教代会，广泛收集教师提案，听取教师的意见和建议。学校严格推行校务公开制度，让老师参与管理，进行民主监督。我们将老师们关注的问题，如食堂工作、招生工作、游泳馆工作等一律公开，让老师们了解工作的全过程。学校进一步完善了教代会制度，提高了教工参与学校管理的积极性和主人翁责任感。

对老师们的提案，学校行政认真讨论，给予答复，并限期落实，使教工的民主权益得到充分保证。每年学校全体行政人员都向教师述职述廉，得到全体教师的一致认可和高度评价。以100%的满意率通过领导班子的考核。我校教代会制度日益健全，切实保证教职工的主人翁地位，提高教师参政议政，参与民主决策，民主管理与监督的水平，大大推进了民主管理。

三、组织教师认真学习，定期摘抄撰写学习心得笔记

在全体教职工的共同努力下，我校被评为区学习型示范单位、区先进基层工会。

四、抓各项活动的开展，促教工人心的凝聚

工会在教职工中开展形式多样的有益活动，与教职工交友、交心，打成一片让教职工在活动中加强了解，增进友情，达到凝聚人心的目的。一年来开展了如下活动：

1、配合教导处开展中青年教师、中老年教师教学研究活动，协助学校教科所做好课题研究工作和校本培训工作。本年度我校两项省级课题都较好地完成了结题任务。教师参加各类教育教学竞赛载誉而归。

2、组织师生开展“助残日捐款”活动共捐款5000多元，慈善日捐款7800元。

3、组织教工参加区教育局举办的园丁杯卡拉ok比赛，华婷、陆远分别获三等奖和优秀奖。

4、为了进一步增强“家”的凝聚力，让教师乐业爱家，工会协助学校行政着重抓了几项经常性的工作，努力为教师办实事。

(1)配合行政办实事，如协助管理教师医药费、食堂工作、健康检查、独生子女补助费等福利费用;尽力为住院教师索赔医药保险费;今年工会为在职教师每人办了一份重大疾病保险;使已故的钮林生老师深深受益。

(2)定期慰问老教师、看望先进模范教师和生病住院、生产的教师。每逢春节等重大节日，学校都要召开退休教师座谈会，走访慰问退休教师、生病教师和为学校建设作出重大贡献的老师，把真诚的祝福送到全体教师的心坎里，让工会成为教师心里的阳光地带。全年共用去慰问金6300元。

(3)维护女职工的特殊权益，如组织女教师体检，关心女教师生活，积极筹备、组织开展“三八”节庆祝活动、每月为教师购买早点券、定期为教师购买水果、卫生用品等。为教师们创造一个良好的学习、工作、活动的环境。

五、认真负责地经营好学校的小卖部为教师们谋福利

一年来，工会始终做到活动有方案、有过程、有小结。虽然获得了一些成绩，但其背后有着全体委员的支撑，有着全体会员同志们的大力支持。相信，我们一定会以学校工会工作目标来建设好教工之家，为创建和谐文明校园积极努力。

学校述职报告题目篇七

尊敬的各位教职工：

大家好！

喜庆的20__年已经过去，崭新的一年已经来临，回顾这一年的工作，最难忘的依然是学校建校15周年校庆活动，一年的精心准备，一年的忙忙碌碌，最终迎来了热烈喜庆的校庆活动圆满完成。

我本学年继续负责学校后勤、工会、安全和建设工作，本着以“勤俭办事，持续发展”的原则展开各项工作，在各部门的通力合作下，在各位老师的支持帮助下，顺利完成了本年度的预定工作目标。按照学校教代会的要求，现将本年度的各项工作履职情况向大家作简要汇报，请予审议。

一、建设后勤保障队伍提高工作管理水平

学校后勤工作包括日常教学服务和财务财产管理工作，它是学校开展教学工作的重要保障。一年来，我在工作中以“管理育人，服务育人”为理念，以“靠前”服务，“主动”服务为宗旨，培养建设了一支精干高效的后勤服务队伍。

1、严格采购制度。教学办公物资的采购工作，总务处本着“既满足需要又注重节俭”的原则，“统一采购，统一供应，统一管理”的三统一制度，保证教学正常需求。今年学校为了满足老师们现代信息教学的需要，对教室原来的多媒体进行了更换，全部教室更换为更加先进的“希沃”

系统。总务处还根据培训学校和小学部的需求，新建了小学舞蹈室，增加了新教室的桌椅多媒体等设备，为小学部增加了饮水设备，满足了学生的学习生活需求。

2、注重细节，做好设备维修维护。我利用假期，安排对全校初中部、小学部教室、楼道、课桌椅进行了全面的维修维护。我制定了工作人员巡视制度，规范水电财产管理制度，加强了师生爱护财产的教育。为了彻底解决操场、地下室漏水问题，对全校地下水管网进行了疏通改造。为了解决消防安全问题，在地下车库配齐了整套消防设备。

3、配合学校招生工作，重点抓好收费工作。积极参加了招生办、小学部组织的亲子游园活动、六一儿童节、建队节、幼升小面试、小升初素质调查等活动。特别是小升初素质调查活动，由于政策原因，结合我校实际，学校先后多次组织小升初素质调查，我经过多方联系，反复协调，租用外单位教室进行了小升初面试工作。及时组织人员进行了收费工作，为了方便家长缴费，我专门安排人员中午下午周末加班，热情接待家长，解决缴费中出现的各种问题，及时催收上交学费。

4、加强了对清洁工的管理，规范上下班时间，规范清洁流程，加强检查督促，确保学校校园随时都处于清洁优美的状态。

二、严格认真规范做好财务财产管理

1、抓好学校资金的使用和日常管理工作。我不仅定期向校长汇报财务运行状况，还要接受上级相关部门的监督和各项规范性检查，上传对接财务数据及各类财务报表的工作，审定编制财务年度预决算。为了使学校财务工作规范运行，我经常听取财务人员工作汇报，不断增强财务人员的政策法规意识，严格遵守学校制定的各项财务制度，认真履行财务人员职责，保证财务工作的正常运行。

2、在本年度，我亲自参与制定了《实验学校固定资产管理实施细则》，首先在财产使用上精心安排、合理调配，确保物品及时到位。其次，配合学校统筹安排，积极参与大宗设备的采购询价谈价及验收工作。最后，对学校现有固定资产进行全面清理、登记造册入账，在资产上加贴标签，对资产的使用状态实施全程监控管理。完善领用、借出、归还、报废等制度，学校资产管理工作更加规范有序。

三、密切配合做好安全卫生工作

安全责任重于泰山。我和安全处紧密配合开展学校安全工作，主要对学生的交通安全、校园安全、消防安全、食品卫生安全等方面建立健全相关制度，和上级主管部门保持无缝对接，接受各级政府部门全方位的检查，切实保证安全卫生工作的有效落实。

1、安排后勤工作人员每天早中晚按时到食堂试尝试吃，及时听取师生意见，及时反馈给食堂，及时采取措施改进提高。今年9月开学后，由于自助餐学生人数增加，楼梯排队人数较多，我及时安排实行错峰就餐，并加强了学生排队管理，保证了学生的就餐秩序。为了培养学生良好的饮食习惯，要求学生主食为主，零食为辅，特意推迟了小卖部的开门时间。我还督促食堂更新了刷卡设备，满足了家长及时了解学生消费情况的愿望。及时回复校长信箱中家长提出的问题，争取家长对学校食堂工作的理解和支持。

3、食堂配合学校工作，积极接待到校体验就餐的学生家长和各地到校参加会议教研的教师，认

真制作每餐的自助餐菜品。特别是食堂新引进的一位厨师，在星级酒店工作多年，所制作的菜品有创新，有特色，既有清淡的口味，保留蔬菜的本色香味，轻油轻盐轻调味品，也有部分菜品保留麻辣的香味，赢得了大多数师生和家长的称赞。

4、今年暑假期间，协同外事办继续接待了（afs）29位美国籍学生来校交流，每天安排午餐在食堂用餐。我安排食堂工作人员和厨师专门到川投国际酒店学习西餐制作，一起研究制定菜单，既有川菜的特色香味，也要有西餐的口味，中西搭配的二十多道菜都一一试做试尝吃。经过大家的共同努力，食堂接待工作受到了美国学生的肯定。

四、认真组织工会活动受欢迎

在教育局工会和学校党委的领导下，我积极组织教职工开展各项活动，把了解教职工、关心教职工、服务教职工等工作落到实处，积极帮助生病职工，送去关心和温暖。学校工会今年利用学生运动会，组织了教职工运动会，让全校教职工积极参与，发扬友谊第一、比赛第二的精神，通过跳绳、接力跑等活动，让老师们在活动中锻炼身体，放松心情，释放压力。11月30日，学校工会组织全校老师到绵竹九龙滑雪场休闲旅游，安排了教师才艺表演、首届教师摄影比赛、滑草、登山等活动，老师们积极参与，展示自我，联络感情，娱乐身心。

五、积极参与组织圆满完成校庆工作

学校的校庆工作关系到学校的发展，是学校健康、和谐、持续、快速发展的一项重要工作。这一年来，按照学校校庆工作安排，我又制定了具体的工作计划，精心筹备，扎实推进，按时完成各项工作任务。

我在上学期就开始参与校志的编写工作和后勤制度的修改工作，经过多次修改，反复订正，在暑假期间完成了最后的修订工作。

我在暑假前就制定了校园广场、创客中心、功能室、展场展室、食堂等修建改造工作计划，一放假，各项工作就同步推进。结合学校实际，全面实施校园广场的铺装和校门装饰改造，我参与方案的反复商定，反复修改，充分论证，邀请学校美术组相关教师全程参与，周密筹划各个细节，协调政府相关职能部门，进行反复沟通，寻求多方支持，学校校门改造工程在短短不到40天时间就顺利完成。我和总务处各位同仁假期都坚守在各自工作岗位，每天巡视检查，联络衔接，大到设备设施的购买安装，小到日常用品的准备都积极参与。大家齐心协力，保证了施工安全，保证了各项施工任务的高效率高质量完成。

校庆期间，我召开了专门会议，安排庆典、彩排、接待的各项具体工作，分工负责，责任到人。我具体牵头以下工作，校园文化建设的打造完善，校庆“风华正茂”晚会的总负责，校庆各项活动的人力、硬件、服务等工作，校庆当天的领导接待，校庆活动嘉宾邀请请柬送达等工作。特别是校庆“风华正茂”晚会的筹备，我和德育处、外事办、艺术组等部门全程参与节目组建、遴选、审定、编排、彩排，还有舞台的搭建、舞台的效果等具体工作。我在工作安排中既全盘统筹，也亲自参与到具体工作的检查协调。比如食堂的接待用餐方案，就具体到用餐人数、地点、时间，工作人员的详细位置，甚至有备用的场地物品、有每个标志牌的摆放位置等等。上下齐心，共同努力，中午和晚上共7千人次的用餐接待也变得井然有序。校庆活动的圆满完成，食堂的接待工作顺利进行，有我和后勤一班人员的心血和汗水。

总之，学校后勤工作千头万绪，琐碎复杂，本学年我做了大量平凡的工作，也有了组织参与学校

15周年校庆活动这样不平凡的经历，我感到高兴自豪和欣慰，一切辛苦付出都是值得的。我今后将不断反思自己的工作，总结经验，任劳任怨，脚踏实地，爱岗敬业，为广大师生提供更加优质的后勤服务。

最后祝大家假期愉快！身体健康！新年快乐！

学校述职报告题目篇八

各位领导、同志们：

大家好！

今天和大家一起回顾20__年来的工作，谈20__年工作设想，恳请大家提出建议，以改进我们的工作。

20__年工作回顾。

一年来，在各级领导的关心和支持下，在社会各界和广大家长的配合下，紧紧围绕县文教局20__年工作重点，以学习盘锦经验为契机，努力改善办学条件，提高教师素质，深化课堂教学改革，打造高效课堂，实施精细化管理，培养学生的好习惯，学校的各项工作稳步提升。现汇报

一、改善办学条件。

20__年我校定为项目校，在县教育局和__镇中心总校、__村委会的鼎力支持下，按照上级有关要求，跑遍各相关单位，积极为项目校建设做好各项准备工作，周六、日坚守工作岗位，监督工程质量，协调周边关系，使工程按计划顺利实施。今年一座崭新的教学楼将拔地而起，暑假后将投入使用。在做好项目校各项准备工作的同时，积极改善学校办学条件，购置教师办公桌椅12套，单人床8个，新购电脑3个，复印打印机一台，为教师办公创造了良好的条件。

二、加强两支队伍建设。

1、加强领导班子建设。

团结务实的领导班子是学校发展强有力的保证。首先要求领导班子成员率先垂范，以身作则，乐于奉献，要求老师学生做到的自己首先做到。二是树立服务意识，一切工作围着师生转，积极为教育教学服务，为师生创造一个良好的工作环境和学习环境，竭尽全力为师生排忧解难。三是对班子成员明确分工，各司其职，各负其责，既分工又合作。四是要求班子成员深入课堂一线，及时了解课堂教学情况，反馈学校工作落实情况。

2、加强教师队伍建设。

(1) 抓教师职业道德。

以学习盘锦为契机，引导全体教师用魏书生老师积极的人生观和价值观武装自己的头脑，多学习、少抱怨，时刻保持人民教师的良好形象，为人师表。以脚踏实地、乐于奉献的工作态度，淡泊明志、甘为人梯的精神境界，以自己高尚的人格教育和影响学生。懂得肩上的重任，把教育当成

一种事业，把“学习、工作、助人、尽责是享受”当成价值追求，敬业爱生。同时通过建章立制规范老师们的行为。

3、抓业务学习。

(1) 抓校本培训和校本教研。我校教师年龄偏大，代课教师偏多，如何把课堂还给学生，充分调动学生学习积极性，转变教师角色，使学生乐学、愿学、会学，为学生终身学习奠定基础，为此我们先后打印并下发了《魏书生教学方法集锦》、《魏书生育人九诀》、《魏书生学习方法指导》以及《班主任的工作艺术》等等。采取集中学习和分散学习的方法给老师们充电。

积极进行课题研究工作。张立平老师的《小学英语“兴趣教学”研究》课题，可借鉴的东西很少，每天张老师上完课后都会抽时间进行她的课题研究工作。学校领导及老师们更是积极配合。虽经验不足，但我们不会放弃，会一直努力探索。

(2)、积极参加上级组织的培训和教研。我校地处肃宁县的最东边。道路坑洼不平，交通不便利，每次到一实小或二实小去外出培训和教研我们都很犯愁。尽管有困难但我们从没有因此而耽误过一次活动，并且每位老师出去听课后都要写出心得、反思等，和大家共同交流，共同提高。

(3)、每周要求老师们拿出一定时间读书学习，并写出读书笔记。学校每学期都要检查学习情况。另外，20__年暑假__镇中心总校在全镇中小学教师中开展读书、写心得活动中，我校教师张杏梅获一等奖，王宝双、曹温普、王香梅获二等奖，崔江霞、黄淑君、柳玉敏获三等奖。

三、加强教学常规管理，打造高效课堂。

20__年学校教学工作的思路：以规范教学管理为手段，以课堂教学模式改革为重点，以提高教学质量为目标，加强教学工作。

1、加强课堂教学，扎实推进“三段六步”课堂教学模式。

首先学校制定了实施“三段六步”模式的推进方案。组织全体教师认真学习，反思自己在教学过程中的行为，找不足，制定出实施的措施，并付诸实践，这样为全面推开模式的实施奠定了基础。二是教导主任多次带队到其他先进的兄弟学校去学习参观，汲取先进经验，外出学习的老师回来后都能拿出书面的心得体会，与全体教师共享，使老师们共同提高自身素质。三是学校对全体教师进行了听课、评课的交流，授课教师结合课堂教学效果作出了课后反思，提出自己教学实践中困惑的地方，然后大家各抒己见，每人发表了自己的意见，最后达成共识。通过组织开展教研活动，随机听课，定期抽查等形式，帮助教师在课堂高效上下功夫。

经过不断的学习、研究与实践，我校的课堂教学有了显著的改观。曹温普、张立平、张杏梅等6人先后在《__镇教学经验交流》刊物上发表了文章。

2、强化质量意识。

教育教学质量事关学校的存亡，因此我们把教学质量放在首位，常抓不懈。我们从教师的教学过程入手，把质量贯穿于各个教学环节之中。在备、讲、批、辅、考常规教学上下功夫。

在备课方面，我校除教委组织的教案检查外还组织了4次全面检查，每次都针对个人指出成功和

不足之处，发扬优点克服缺点。

在讲课方面，校长、主任带领同科教师多次亲临课堂听课，课后及时评课研讨、反思，交流。魏秋莲、彭亚宁、黄书君、吴秋杰等几位老师，在教学实践中大胆实施高效课堂教学模式，取得良好效果。

在作业批改方面，我们通过检查发现老师们特别是低年级教师只是注重对学生配套资料上的批改，而对作业本上的作业注重程度不够，于是我们及时召开教师会纠正了这种不良现象。

在考试方面实行检测分析制度，每次质量检测后，老师们都要写出质量分析报告，以便学校及时掌握教师的教学效果，了解学生的学习情况，有针对性的提出改进意见，并要求每位老师实行考百分活动。

四、加强常规管理工作，培养学生良好习惯。

20__年德育工作的思路，坚持以养成教育培养学生良好行为习惯为抓手，通过精细化管理促学生行为习惯养成。在学习盘锦管理经验的基础上，实行“日清周结，全员管理”方法，大大提高了管理效率。

尽管我校的“日清周结”工作还不够完善，但通过实施，确实增强了师生的责任意识、增加了师生之间相互学习的机会，从细节上规范了学校的管理，激发了师生的主人翁意识，细化管理流程，丰富了管理内涵。做到了学校事事有人管，人人有事干，人人会干事，班级事务承包到人，各负其责。同时还通过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、理想教育和革命传统教育，增强学生集体主义意识、社会责任感，帮助学生树立正确的荣辱观。

__同学在20__年__县中小学“辉煌六十年”读书教育活动中荣获优秀奖。__老师撰写的《小学生综合素质评价应注意的几个问题》获市级三等奖，__老师被评为20__年__县教学能手，王老师被评为20__年__镇师德标兵。

积极开展国学经典进校园活动。制定活动方案，多次打印并下发学习材料，如：《我为什么要学习中华优秀传统文化并推广和弘扬，弟子规>讲座、》《学弟子规---加强自身修养》等等。鼓励全体师生背诵《弟子规》，理解其内涵，并以此作为自己的做人准则。举行了桥城铺完小《弟子规》诵读演讲比赛活动。王香梅、柳满虽老师参加了镇组织的《国学经典进校园--弟子规演讲比赛》活动并获奖。

五、开展大课间操，强健师生体魄。

强健的体魄是人生最大的财富，我们紧紧抓住学习盘锦的契机，充分利用大课间操活动，提高师生的身体素质，形成了校长亲自抓，老师们积极参与，学生们热情高涨的大课间操氛围，同时根据各年级的年龄特点，用跳绳、打沙包等活动，丰富课间十分钟。

六、创建平安校园

我校不断强化校园秩序管理，创建平安校园，制定并实施了《桥城铺完小安全管理办法》和《学生安全管理制度》，实行校园安全责任制。为了保证学校正常的教育教学秩序，维护学生和幼儿

的安全，我校每年寒暑假都下发《致学生家长的一封信》，既密切了家校联系，又促进了学校工作的顺利开展。为了增长师生们的安全知识，增强安全意识和应对安全事故的应变能力，利用橱窗、主题班会等对学生进行安全教育，组织防火、防震演练，防患于未然。项目校开工后，和工程队及时联系沟通，安装隔离墙，书写警示标语，对学生进行安全教育，提醒学生注意安全，远离施工现场。

尽管取得一些成绩，但我们也清醒的认识到，我们还存在不少问题：两支队伍建设仍需进一步加强，教育教学质量仍需进一步提高，精细化管理仍需进一步完善，课堂教学效率仍需进一步提高，办学条件仍需进一步改善。

七、20__年工作思路。

1、继续加强两支队伍建设。

一是领导班子树立“无功便是过，慢进就是退”的思想。增强服务意识，通过班子集体的良好作风，带出优良的学风、教风和校风。二是转变教师工作作风，使热爱教育、热爱学生成为每一个教师的基本素养，以教师的高尚人格教育和影响学生，成为教师的良师益友。

2、完善精细化管理，培养学生良好习惯。

一是完善日清周结，向管理要质量，向常规要质量，向细节要质量。二是加强班级管理，完善班级管理制度，关注学困生和问题生。三是以活动为载体加强学生德育教育。做好国学经典进校园活动，践行弟子规。

3、提高课堂效益，向课堂40分钟要效益。

继续开展三段六步教学模式探索，向高效课堂要效益。

4、改善办学条件。

教学楼竣工后，做好室内张贴、橱窗、绿化、办公桌椅、校园文化建设等工作。

5、创建平安校园。

学校各项安全工作警钟长鸣，常抓不懈，管理不留死角和盲区，完善安全管理制度，形成人人有责，人人参与的管理格局，做到事发前有预防，发生问题妥善处置，树立忧患意识，看好自己的门，管好自己的人，杜绝安全事故发生，确保校园安全稳定。

谢谢大家！

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发