

2024年小学校长年度工作述职报告5篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/205871.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

小学校长年度工作述职报告篇一

一年来，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮忙下，根据校长室的安排及分管工作的要求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，克难进取，深入研究，努力创新，取得了必须的成绩。学校的教学走上了规范、有序的轨道;学校的教研教改氛围逐渐浓厚;以校为本的教学研究制度得到了较好的落实;新课程改革稳步推进;学生良好的习惯正在逐步构成。这些成绩是来之不易的，那里包含着领导的支持、帮忙;包含着教师们的智慧、心血和汗水。以下是我的述职报告。

一、用心主动加强思想政治学习

一年来，自我通过自学和组织安排，学习了公共管理、领导科学、现代科技;通过学习，较为全面的提高了自身业务素质 and 领导水平，增强了全局观念和宏观意识，增强了勤政廉政，永做人民公仆的自觉性;通过学习，提高了自我的政治鉴别潜力、创新思维潜力、依法行政潜力、组织协调潜力和拒腐防变潜力。总之，对政治理论的学习，使自我在思想认识和业务管理潜力方面取得了巨大的收获。

二、摆正主角，创造性的开展教学工作

抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我用心组织学校的的教学管理工作。一年来，我和年级组的同志一齐，做好教育教学的常规管理，学校校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际状况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步构成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计

划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

三、坚持原则、办事公道

作为一名学校的副校长，务必做好校长的助手，当好配角。我十分重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负职责，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自我的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

此致

敬礼!

小学校长年度工作述职报告篇二

本人担任__小学副校长一职，主抓学校教育教学工作。一年来，本人尽职尽责，把学校的教育教学放在首位，并积极协助王校长做好学校的常规管理工作，带领班子成员搞课题研究，成效显著。下面就本人今年来的工作做如下汇报。

一、政治思想

1、积极进取。

我在政治思想上积极进取，严格要求自己，始终如一地忠诚党的教育事业，遵纪守法，有强烈的事业心和责任感。坚持政治学习，不断提高自身的政治理论素养。工作中，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自我的实践，使自我在学习与工作中不断提高工作水平。

2、真诚待人。

对周围的人我能热情真诚相处，年老的教师敬之为长辈，青年的教师视之为朋友。我为他们取得点滴成绩而快乐，无论是在工作上，还是生活中，只要他们需要帮助，我都给予支持。因而，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校的稳定发展。

3、为人正直。

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻，不瞻前顾后、不耍小聪明。我常常告戒自己、警醒自己;做任何事要以集体利益为重，以教师利益为出发点。说真话，办实事。当校长的好参谋，做教师的贴心人。真正做到：在思想作风上实事求是、表里如一;在工作作风上认真严谨、讲求实效;待人处事光明磊落、诚实守信;在生活作风上端庄稳重、亲切大方;在公共场所和学生面前，做到衣着整洁得体，语言文明规范、举止文雅;努力在各方面做师生的楷模。

二、工作思路及体会

1、当好助手。

作为副校长我懂得应该是校长的好助手。积极协助校长抓好学校常规管理工作，完成学校的各项任务，在王校长的领导下，积极为学校的管理出谋划策。在工作中摆正自己的位置，不越权管理，协调好各部门工作。我非常注重平等对待教师和班子团结。我常与教师促膝谈心，了解教师的心声，把教师想法带到班子会上，及时根据教师的建议修改和完善了《二龙小学教师教学工作奖惩制度》、《教师工作月考核办法》，真正起到了教师和学校之间的桥梁及纽带作用。

2、带个好头。

作为班子成员我深知以身作则是工作的基础。一年来，我从不搞特殊化，要求教师做到的，自己首先做到，与教师一起参加政治、业务学习，一起参加教科研活动，坚持出满勤，所教三年级《科学》从未空过岗，且教学成绩局全镇前列。对学校大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。

3、唱好主角。

教育教学是学校的主旋律，也是学校分配给我的主抓工作，深感责任重大，不敢有丝毫懈怠。从期初的计划制定、人员分工、课程安排，到计划的实施、活动的开展都全面详细、客观公正的进行，“向管理要质量，以质量求生存”是我的管理理念，在分管学校教学业务的决策、组织、指导等过程中，始终与王校长同步，注重以改革的眼光，创新的思想来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印，教学成绩有了显著提高。

4、扮好配角

除了教育教学工作，我还积极主动的协助班子其他成员做好工作，与明主任共同组织实施《综合实践活动》的课题研究，参与中心园的教师考核，在创建平安校园中，也做了实事。

三、主要工作实绩

- 1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。学生乒乓球比赛、田径运动会、间操课展示、教师基本功竞赛等，丰富了学校的校园文化，提高了师生的综合素质。
- 2、科研工作开展比较有序，“现代远程教育在教学中的应用”已经结题，“师资培训课题”第二轮开始，“综合实践活动课题”开展顺利，青年教师的培养卓有成效，荣获市级基本功二人，县级“精品课堂”一人，镇级名师三人。
- 3、教学成绩显著，上学期期末统考有5人7个学科进入全镇前5名，根据教师们的工作状态，本学末将有新的突破。
- 4、积极协助校长抓好校园文化建设，与教师一起动手粉刷、装潢，为学校节约了大量资金。

以上成绩的取得，当然不是我个人为之，是师生自身努力的结果，是集体智慧的结晶。

四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校的工作，做到“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局;在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏;在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善;在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度;在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献;在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在问题

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够;个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

六、努力方向

- 1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。
- 2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校竞争力、生命力。
- 3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题;要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。
- 4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年，有得也有失。成绩的取得和学校团结的领导班子、教职工的支持分不开，在今后的工作中我将继续努力，正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好，使学校这部教育机器能有效运转，发挥良好的教育功能。

以上述职，敬请领导批评指正。

小学校长年度工作述职报告篇三

20____年春季学期即将结束了，在这几年里，我们箬竹村委小学始终秉承“为每一位孩子创造最适宜的发展空间”的办学理念，提出“让学生学会生活，学会感恩，养成良好的行为习惯”的办学思路，走‘特色之路’，施“素质教育”，立“成人成材”之道，严格办学、严格管理、狠抓校风、教风、学风建设。

一、抓好队伍，共同提高。

1、领导班子团结协作。

我们学校班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。几年来班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言;

2、加强自身学习，不断提高自身的思想道德素质和业务素质。人常说：“树人者必先强己”。在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。近两年来，本人参加了几个集中或网上培训：20__年参加“国培计划”数学课的培训;20__年参加“国培计划”——“农村寄宿制领导和班主任集中培训班”;20__年还参加了“国培计划”——“乐高培训”。同时，在业余时间，通过“走出去、请进来”、“同上一堂课”、订阅教学相关杂志、参加各级教研、国培等多种形式，为自己提供多种学习途径，拓宽自己视野，提高自身思想道德素质和业务水平。

二、狠抓常规，效果显著

1、教学质量稳步提升。

近四年来，我校始终抓住教育教学质量这一主线，落实每周教学任务，认真检查教师“教学常规”工作情况，要求每一位教师都做到了“无教案不进课堂，准备不充分不进课堂”，认真上好每一堂课的同时积极主动做好课后辅导，做到课堂与课后同步跟进。要求老师们了解学生的学习情况，改进教学方法，把握教学重点，达到教学效果。近年来学校教育教学质量始终稳居全镇的前列，为我镇教育事业的发展做出应有的贡献。

2、教研工作落实有效。

学校工作重点在教学质量，工作重心在教研。学校在保证教学时间的基础上，努力抓好课堂教学品质，通过“同上一堂课”、“汇报课”、“示范课”、“集体备课”等多种形式搞好学校常规教研，积极打造“自主课堂”、“高效课堂”，抢先推行“魅力课堂”。集中学校力量为县教研打造优质课堂、示范课堂，促使学校老师积极参与到学校教研中来，推动学校教师团队业务水平同步提高。同时，学校积极推进两个科研子课题运作，并作为全镇四所学校之一积极参与课题研究。老师们在工作过程中积极探究，认真总结，教研论文水平不断提高，顺利完成上级任务。

三、校园面貌，焕然一新。

1、大力改善硬件设施。几年来，学校始终抓住各种有利的契机，积极改善校园硬件设施。四年里，积极争取上级领导的支持，先后争取了600多万元，完成了新教学楼、水塔、教师周转房、学生浴室、学生宿舍楼的装修等十多个项目的建设，使学校的硬件设施更加优化，学校的办学条件进一步改善;围墙加固、维修，为学生的安全再一次提供了保障。

2、文化建设充实内涵。在硬件设施不断改善的基础上，学校为了进一步绿化美化校园，栽种了新的植被，丰富了楼道文化建设，注重学校实际，积极打造学校良好文化氛围，营造良好学习生活氛围，为每一位学生健康成长提供最适宜的发展空间。

四、注重思想，细化管理。

1、打造舒适和谐环境。

有人说：“态度决定一切”，而我要说，思想决定态度。在这几年时间里，学校领导班子充分做到了和谐管理、人性化管理、科学管理，调动了每一位教师的工作热情和积极性，“一心为学校谋发展”成为每一位簕竹村委小学教职员工的思想动力。在学生方面，针对农村寄宿制学校实际，学校以学生养成教育和传统美德教育为支点，以留守学生、问题学生为教育重点，以心理健康

教育为突破点。重视留守儿童的管理，做到心有人爱，身有人护，学有人教，难有人帮，达到了德智双优，身心两健，学有所长，全面发展的育人目标。通过全体教职员工一直努力，学校取得了可喜成绩，教学及各方面工作均走在全镇的前列，20____年度我校荣获县级德育工作先进集体光荣称号。

2、家校携手，共担责任。

几年来，我们召开了多次全校性的家长会，每次家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商量解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。我们特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

3、良好习惯的教育，使校园更加整洁美丽。

教育学生，首先教育学生学会做人，养成良好的行为习惯成为学校教育的一件大事。打扫清洁卫生成为同学们每天的习惯，只为自己创造最舒适的学习、生活环境。当然，打扫校园容易，保持辛苦。为养成同学们良好的行为习惯，领导、老师、班主任做到了周周讲、天天讲、时时讲、处处讲，在全体师生的共同努力下，籓竹村委小学的环境卫生进一步得到加强，同时，得到了社会、家长的高度评价。

4、团队工作有声有色。

团队工作作为学校政教工作的一部分，为学校教育教学工作正常开展保驾护航。少先队充分利用每一周升旗仪式，结合每周工作重点开展国旗下的讲话成为学校少先队工作一大亮点。此外，少先队结合历史重大事件和学校实际，开展一系列既教育学生又丰富多彩的集体活动。

5、重视安全，人人平安。

为了使法制教育取得实效，我校经常利用班会、师生集会等各种不同的形式，进行法制教育，提高了学生辨别是非的能力，鼓励学生勤奋学习。安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。

学校成立了组织机构，加强了制度建设，每学期以及节假日都通过“致家长一封信”的形式告知家长相关安全注意事项;制定安全工作制度和值班管理制度。通过多种活动对学生进行安全教育。确保校园安全，创建平安校园。让学生懂得：文明礼貌要做到，生命安全更重要。

五、教职工顾全大局。

学校本着人性化管理原则，公开学校重大事务，为保证学校能持续更好更快发展，集思广益，学校由工会组织定期召开了教代会，就教师们关心、关注的问题及时予以解释，将误会及早消除。

同时，学校工会关心教师身心状况，关心教师疾苦，在节假日慰问生病教师，利用节假日开座谈会，了解教师家庭状况、身体状况，关心教师子女情况，营造轻松、和谐工作环境。

六、后勤工作悉心务实。

遵纪守法，廉洁自律;具有团结协作精神，作风民主学校自从开设营养餐以来，学校始终本着“让学生吃饱、让学生吃好”的原则，认真计划每餐搭配，力争做到每周所食菜品无一雷同，让学生吃得放心，吃得开心。在上级部门多次检查中均得到了充分肯定和高度评价。

七、展望未来，再创佳绩

尽管筍竹村委小学地处偏僻，教师岗位结构不合理，老龄化比较严重，但我们坚信，我们筍竹村委小学全体师生一定有决心、有信心、有能力把学校越办越好!

小学校长年度工作述职报告篇四

尊敬的教育局领导、各位校长、教师代表：

一年来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。现将本年度本人的思想和工作汇报如下：

一、加强理论学习，注重自我修养

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，提高思想政治素质，要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长。二是严禁教师体罚和变相体罚学生。三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，恪守美德

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

四、坚持德育为首，全面实施素质教育

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作

部分家长的知识 and 思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流。采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

五、加强学校安全管理和后勤服务工作，强化安全责任

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品。检修了各教室照明设施。排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的改建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

六、工作中存在的不足

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在

学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促。教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

七、今后的工作思路和奋斗目标

- 1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。
- 2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。
- 3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的各项活动。
- 4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。
- 5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、迎难而上，力争20__年各项工作再上新台阶。

此致

敬礼!

小学校长年度工作述职报告篇五

20__—20__学年是我校发展中不平凡的一年，是至关重要的一年。这一年里，全校师生同心同德、携手奋进，出色完成了学校各项教育教学工作，现将本学期的各项工作向在座领导、教师做以陈述，敬请各位给予指正。

一、坚持安全第一，确保师生安全

1、打造安全校园。

学校历来把安全工作摆在首要位置。尤其在本学期，汲取南方校园安全事故经验教训，全面考虑我校内外环境因素，讨论制定了详细可行的校园安全工作方案，由安全副校长组织开展了校园安全专项会议，从学校作息安排、校门开关、校内巡逻、校门治安、外来人员接洽、学生接送、突发应急、安全隐患排查整改等各个层面做出了详细地安排，做到每一环节有人负责，每一时刻有

人坚守;发放了“致家长同志关于校园安全一封信”、加强与驻地派出所、交警的沟通联络,全员协防、共筑安全防线;注重安全教育工作的切实开展,上好由我所负责的安全课、组织好各班安全教育常规活动、开展好每学期一次的专项应急演练,全面提高了全校师生的安全防范意识,增强了师生面对突发事件的反应能力。

2、创建健康环境。

美好的环境能陶冶人的情操、洁净的校园能保证人的健康。从学校实际出发,完成了校园绿化树、走廊文化建设、操场排水、甬路铺设、取暖煤存储等工作,使校园内部设施的分布更加合理化、舒适化,为师生的学习工作提供了便利;继续关注流感的发展形势,组织全校师生注射了专项疫苗,加强日常室内外卫生工作的全力开展、加强日常学生健康状况的监查、加强师生午餐饮食管理。

本项工作得到广大师生、家长的全力参与支持,切实保证了我校这一学年里未发生任何师生人身伤害事件。

二、强化自我完善,提升管理水平

1、强化业务提升,做好教师表率。

面对日益变化的教育形势,作为一长只有不断地完善、充实自我,才能更好地把握教育动态,引领全体教师逐步提升学校的办学水平。在处理好繁琐的学校事务之余,我非常注重自身业务水平的提高,丝毫没有放松教育法律法规、教育理论的学习,更加深入地研究上级文件、政策,发扬民主、决策好学校重大事务,建立科学地管理体系,保证学校办学方向的正确性。

自觉遵守学校的各项规章制度,对学校大大小小的工作都以身作则,树立良好的模范形象。严以律己,宽以待人,每天坚持早到校、晚回家,各项教育教学常规带头落实,用实际行动推进学校各项工作高效而有序进行。

2、注重制度建设,促进健康发展。

在学校管理上,我始终坚持“以制度管理人”的做法,在原有制度建设的基础上,结合学校实情不断地进行查缺补漏、细节完善的工作,目前学校在安全、德育、教学、科研、财务以及队伍建设等方面都有明确而实用的管理制度,在减轻中层干部管理负担的同时,减少了管理中的矛盾冲突,使学校管理更加制度化、科学化;注重制度实施过程中的公开、公正原则,凡事摆在桌面上处理,不搞暗箱操作,全部透明化管理学校事务,对管理方式方法有意见的教师,提供合理化沟通方式,极大地化解了教师对管理层面的质疑,形成了良好的教育合力。

3、强化班子建设,形成战斗堡垒。

经过上一学期的新班子初步磨合,进入20__年以来更加注重班子的建设,班子在各项工作开展、分管协调上有了更多默契,学校的每一项工作都有相应的中层干部负责、协调、督促,成员间互相配合、积极沟通、步调一致,在教师中形成了较好地管理效益。

由于学校规模的影响,每一位中层领导都承担相应教学任务,在出色完成好教学的同时,坚持成为学校与教师、学校与学生、学校与家长间的沟通桥梁,每一活动中的冲锋力量。分则独挡一面

，合则无往不利，做到校长在一个样，校长不在还一样，真正成为学校建设中坚强的战斗堡垒。

4、明确目标管理，打造崭新形象。

目标就是方向，有了正确的目标，再制订好实施目标的合理规划，工作就能有条不紊地进行。任职以来，我本着“站得高一点，看得远一点，想得深一点，干得实一点”的工作理念，不断摸索工作经验，掌握每一个管理细节，解决突破每一个工作难题，稳步提高教学质量。一学期来，随着督导、目标管理工作的深入开展，我校加强各项教学常规的整改与落实，力争使我校在今后完善德育工作目标化、学校管理模式化、教师素质专业化、教学设施现代化、学生素质全面发展化、教研成果实用化、文体活动多样化的工作目标，进而提升我校的新形象。

三、坚持德育首位，提升学生品质

1、强化师德学习，增强服务意识。

为师者不可以不明道，明道则需要先修德。只有师德高尚的老师才能真正做到爱学生、爱学校、爱岗敬业。做为农村基层学校，由于师资缺乏、条件艰苦、课务繁多，再加上个别教师服务意识不高，难免产生一些消极的工作态度。因此，我在工作中倡导陶行知先生“捧着一颗心来，不带半根草去”的崇高精神，充分利用好每周的学习时间，组织教师学习《教师法》、《教师职业道德》等相关法律法规，加强师德师风教育，努力提高教师的政治修养，树立全心全意为农村教育事业服务的意识，从而推动学校各项工作有效开展。

2、重视德育工作，创建和谐校园。

德育工作关系到人才培养的素质，我校始终把学生的德育工作放在重要位置，崇倡以德服人、以德管人、以德育人，对学生提出：在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年的“三好”要求，加强学生良好的学习、生活、行为习惯的养成教育。在具体工作中，本人注重在校内健全以学校、少先队大队、班级为主的三级德育责任教育，并通过家长会和家访，形成学校、家庭、社会相结合的德育网络。为了进一步落实教师德育岗位责任制，我把德育工作的成效与老师的业绩考核结合起来，这样就更能充分调动老师做好德育工作积极性，因而德育工作也就做得扎实、有效果。在本学期，我校组织“缅怀先烈”、“热爱家乡演讲”、“欢庆六一”、“身边故事——礼仪教育征文”等大型活动，使学生在活动中深刻体会到祖国的发展与壮大，激发了学生的爱国热情，强化学生自身品德修养，进而形成了积极向上、团结奋进、互助互爱的良好风气，学生整体素质水平有了较大提高。

四、深化教学改革，提高教学质量

1、激励教师开拓创新，实现学校自身特色。

教学改革要回到学、思、知、行这四个方面的结合，就是学思要联系，知行要统一。认知应该是启发，要教学生学会如何学习，掌握认知的手段，实现教是为了不教，“授之以渔”才是学生终生学习的法宝。因此，以“创新性”激励教师开拓进取，挑战自我，是学校兴旺发展的不竭动力。创新对我校而言尤为重要，我校的办学资源与其它小学相比不具备优势，只有创新才能造就局部优势。我校历来倡导“自主学习，合作探究”的理念，教育教学水平总是在镇前列，却难以冲刺镇前茅。

一学期来，我校通过大力倡导创新，提升教育理念，丰富教育实践，为学校的持续发展奠定了资源基础。由于认识到创新的重要性，在练好教学基本功的基础上，学校开展了丰富校园文化生活，鼓励教师(特别是中青年教师)积极参加各类教研活动和创新大赛，组织学生参加各种竞赛活动，大大提高了师生的自主创新和自主学习的能力，教育教学水平明显提升，逐步形成了学校自身特色。

2、立足常规教学活动，转变观念提升课改高度。

从常规教学的优化做起，从教师的课堂教学的基本抓起，全面引领教师把握课改精髓，注重课改理念与实际教学的结合，切实把新课改落到实处，改到深处。充分利用学校教研、科研工作地开展，加大校内交流，促进共同提高。与教导主任一起，经常性地进入课堂，与教师共同研讨实际教学中的难题，在教师中形成良好地研讨、交流、互动的风气;注重对特岗、返岗教师的引导管理，尤其是对特岗教师，一面加强教学常规的引导、指导，一面注重保留其独有旺盛创造意识，为学校整体教学注入鲜活动力。

五、致力基础建设，改善办学条件

完善的教学、生活、教育设施服务是学校发展的坚强后盾。我千方百计充实办公室和远程教室的配套设施，努力为教师营造一个宽松舒适的工作环境;从学校有限的经费挤出资金，置备厨具、粮油，解决教师的午餐问题，尽努力，改善教职工福利水平;上学期我校投入大量资金、人力，保证了学校新安装取暖设备的调试与运行，使全校师生有了一个温暖舒适的学习环境。本学期，组织人员对校内绿化树、甬路铺设、学生休息室、操场排水、存储取暖煤场地等进行改造，为师生提供更大便利，也为学校节省了大量资金。

全面遵循学校财务管理制度，将学校有限的资金充分利用好，规范帐目管理，坚决执行财务公开制度，并严格履行上级有关住宿生、跑途生、贫困生补助政策，切实把每一笔资金发放到学生手中，保证公平教育制度的贯彻落实。

总之，在上级领导的关怀下、全体老师的通力配合下，本学期的工作即将顺利结束，虽然我们取得了一定成绩，但也存在一定的问题，如：学校资金匮乏、师资培训力度不够、教师办公条件有待改善、现代化教学水平不达标、校园设备老化等问题，都亟需解决。但我相信，有广大教师的支持、有上级部门的帮助引导，我们一定会克服难关，再创佳绩!

最后，请允许我向一直给予我个人极大帮助，以及为我校发展付出辛勤劳动的教师、领导，说一声：谢谢!

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发