

# 2024年学校副校长年终述职报告五篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/205603.html>

## ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么报告应该怎么制定才合适呢?下面是小编帮大家整理的最新报告范文,仅供参考,希望能够帮助到大家。

### 学校副校长年终述职报告篇一

您好!

根据学校领导班子分工,分给我的工作是分管学校的德育工作和高一、高二年级组工作。一年来,在上级教育部门和学校领导的指导和关怀下,在全体教职工的支持下,严格履行自己的职责,拓展思路,强化管理,扎实工作,不断提高育人质量,学校德育和常规管理工作取得较大的进步,校园环境安全稳定,为学校的教育教学工作顺利进行提供了保障。根据教育局党委的部署,现将近一年来的思想、工作情况向组织做如下汇报:

#### 一、政治思想状况

##### 1、贯彻执行党的路线、方针、政策和决议的情况。

认真学习党的路线、方针、政策及决议,学习党的基本知识,学习科学、文化和业务知识,努力提高自身的领导素质和领导水平。能够贯彻执行党的基本路线和各项方针、政策,特别是认真贯彻党的教育方针,能够为工读学校的改革和发展献计献策,并积极实施改革措施,取得了一定的成效。在工作中与时俱进,开拓进取。能够积极调动广大教职工的工作积极性,使广大教职工紧紧围绕在学校领导班子周围,为学校的振兴贡献自己的力量。

##### 2、加强自身建设,实行民主集中制的情况。

“打铁还需自身硬。”要做好领导工作,首先要在群众中有威信。我能够严格要求自己,自觉学习,不断提高自己各方面的能力和水平,努力使自己的一言一行都让群众服气。一是加强政治学习,提高理论水平。自己积极参加中心理论组学习,自己还利用业余时间,并做了大量的自学笔记,撰写了体会文章,用以指导自己的实际工作,不断提高自身的思想素质和理论水平。二是刻苦钻研业务知识,提高自身的业务能力。

##### 3、艰苦奋斗,清正廉洁,遵纪守法的情况。

在工作中自己时刻以共产党员标准严格要求自己，能够做到吃苦在前，享乐在后，在我担任领导干部期间，所有的荣誉都让给了其他同志，从来没有和同志们因为荣誉问题发生过任何矛盾。在工作中自己能够模范遵守学校的规章制度，同时，对违反学校规章制度的同志一律按照制度去处理，做到坚持原则，不徇私枉法。在实际工作中发挥先锋模范作用，树立自己的威信。在生活中，也能够严格要求自己，模范的遵守国家的法律、法规。

## 二、履行岗位职责情况

### (一)加强班主任培训和管理

加强班主任队伍建设，帮助班主任掌握先进的教育理论，提高班主任的工作水平，让班主任更好地应对新形势下的学生思想工作，我处以德育研究课题为抓手，提升了班级管理的精细化。制定班主任考核方案，实行了班主任工作量化考核制度。通过发放材料(如何培养班干部、励志小故事、优秀班主任事迹等)拓宽班主任视野，提升班主任能力。通过认师傅，以老带新等方式，帮助年轻班主任迅速成长。

### (二)强化主题班会和德育专题活动

先后对学生开展了以“感恩”、“安全”、“礼仪”、“校规校纪”、“关于爱滋病预防”、“拒绝毒品”的相关知识为主题的教育活动，让学生掌握了相关的知识，在思想上能够形成正确的认识，加强了对自身的要求。围绕“感恩、自信教育”及“构建和谐校园”、“行为规范养成”等德育专题，开展了一系列德育活动：

- 1、邀请\_\_\_\_消防大队\_\_\_\_警官为我校全体学生进行了一次消防安全知识教育讲座。
- 2、邀请\_\_\_\_市红十字会副会长\_\_\_\_为我校高一新生进行了一次自救自护知识培训。

### (三)强化常规检查

本着自律、自立、自强的自我教育理念，政教处加强了一系列常规管理的措施。

- 1、加强了班主任的例会制度。每周一次政教处例会，一次年级班主任会，间周一次全体班主任会。
- 2、在做好学生常规管理的工作的同时，做到了管理工作的更加精细化，加强了学生良好的行为习惯。
- 3、建立健全了各年级学生自主管理委员会，并展开工作，达到了一定的效果。
- 4、尤其加强了手机、打架、谈恋爱、吸烟四大方面的管理。
- 5、开展规范班评选活动，指导、支持、配合班主任改善班级环境，达到香化、美化、艺术化的环境育人目的。

### (四)结合德育特点开展了丰富多彩的活动

我校努力贯彻《公民道德建设实施纲要》精神，积极通过各种载体开展活动，努力培养学生诚实、尊重、负责、合作、自律、坚韧、文明等道德品质，开展了形式多样的社会实践活动，并取得了良好的效果。

- 1、组织部分学生参加了教育局组织的普通话宣传周活动，
- 2、对20\_\_\_\_级高一新生进行为期四天半的军训。通过军训锻炼了学生的身体素质，加强了学生的国防意识、道德规范意识和组织纪律观念。
- 3、组织学生参加了“心连心走进二高中”大型公益活动。
- 4、组织学生到\_\_\_\_进行文化交流活动，使学生体验异国文化，开拓了视野。
- 5、学生社团工作蓬勃发展，已组建校园广播站、\_\_\_\_报编辑部等社团，下学期开始组建新一批社团。
- 6、召开了我校第\_\_\_\_届田径运动会，培养了学生团队意识，拼搏精神，坚韧不拔的毅力。
- 7、进行了高一、高二年级的跳大绳比赛，既培养了学生们的团队意识，又适当地锻炼了学生的身体(因场地原因推迟)。
- 8、继续在高一年组开展体育选项教学，改变了“一节课、两个球、学生老师全自由”的课堂局面。效果很好，学生兴趣很浓，喜欢上了体育课。
- 9、本着不让任何一名贫困学生因为家庭困难而失学的理念，切实做好了学生贫困助学工作。

总结过去，是为了更好地把握今天，展望未来。已经过去的岁月，留下了我勤奋的足迹，也暴露了我诸多的失误和不足，一是对老师们要求过高，对需要帮助的教师话说得重，挫伤了他们的自尊心，不利于协调工作;二是对教学管理的问题和困难估计不足，耐心不够。这都将成为我今后的努力方向。我将真诚地接受并感谢各位领导和老师们的批评，虚心听取各位领导和老师的意见和建议。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

学校副校长年终述职报告篇二

尊敬的领导：

本人因工作需要，于本年度担任学校副校长一职，分管学校教育教学、教科研、安全等工作，涉及面较广，头绪较多。一年来，在上级教育部门和学校领导班子的指导和配合下，在全体教职工

的热情支持和帮助下，基本完成一年的工作。下面对一年来的工作进行述职，有不到之处，敬请各位领导、老师批评指正：

## 一、政治思想

自担任副校长一职以来，如何踏踏实实履行自己的职责，不辜负上级对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好地完成工作，我在政治思想上积极要求上进，坚持认真看书学习，不断提高自身的政治理论素养。工作中，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高工作水平。

## 二、工作情况

在分管的业务工作和日常的教学工作中，我一直严格要求自己。通过近一年的工作，我对这项工作有了更深的知识。我觉得要做好这项工作，必须坚持以下几个思想：

### 1、以身作则是工作的基础

从担任原学校的中层干部到现在校级领导，这中间虽有一个角色的转换，但有一条是不能忘记的，那就是各项工作要以身作则。这一年来，我踏踏实实地落实学校的各项工作。在“做”的过程中，我学到了我校老师们兢兢业业的工作精神，学到了有价值的工作经验，也吸取了工作中出现失误的教训。通过努力，我的工作也获得了大家的大力支持和帮助。

### 2、不断学习是提高工作水平的源泉

要更好地适应分管业务的工作，必须不断加强自己的业务、管理水平。这一年来，我利用业余时间，不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我比较系统地学习了新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价等。自学了素质教育的理论及现代教育技术等。

### 3、改革创新是开展工作的动力

教育教学等工作，有许多领域值得我们去研究；同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，我注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作，一年来，在组织学校趣味运动会活动中、校园文化策划、达标课验收、教学新秀展示等教育教学方面作了一些努力，使分管的工作呈现出一种新的气象。

### 4、走群众路线是搞好工作的生命

学校领导犹如学校的火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习、尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、教导处领导及老师们的意见，形成共识，使各项

工作更有条理、更有实效。

### 三、主要工作实绩

- 1、牢牢抓住学校“安全稳定第一”的工作重点，及时传达安全要求，布置安全工作，组织有关处室认真开展安全巡视，认真履行各项安全制度，及时排除安全隐患，确保学校发展的稳定局面。
- 2、比较出色的完成学校各项重大活动的组织工作，趣味运动会热闹有序;教工活动隆重而富有艺术魅力，极大丰富了学校的校园文化;常规工作开展稳妥有序;预防和控制“甲型流感”制度齐全，工作严密，措施到位，全体教职工齐心。
- 3、一年中代了三四年级的科学课、六年级数学兴趣辅导课及老师请假临时性的任课。代课期间能获得学生的认可，心里有很大的乐趣。
- 4、廉洁自律，严明纪律，一年来没有做过任何违纪事项。

### 四、努力方向

- 1、角色意识有待进一步强化，特别是要不断提高理论水平和管理水平，进一步齐全教育教学制度，强化教师队伍建设。
- 2、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力。积极开展教学研究活动。

一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。现在，我校已有两个课题在进行阶段，通过和\_\_\_\_校长协商，我准备承担申报一个数学课题，选一些老师参与进来，一起探讨，共同进步。

回顾一年工作，有很多的感慨，一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，希望在今后的日子里还能与大家同舟共济、携手并进。使自己能更进一步，不辜负全体同志的信任。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

### 学校副校长年终述职报告篇三

尊敬的领导：

本年度我本人继续担任\_\_\_\_中心学校副校长，主管教学工作，上学期由于\_\_\_\_校长被抽调到办公

室负责民师认证，学校后勤工作我也接管了下来;一年来，在\_\_\_\_县教育局和中心校办公室的指导下，在学校全体教职员工的支持和帮助下，基本达成了年初制订的各项目标。作为学校的一分子，一年的实践使我有更多的期待和自豪，现将一年的工作与感受向大家汇报如下。

## 一、坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的校长，能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新的观念，掌握新的教育动态。根据基础教育改革发展的方向，制定本校的学校工作计划，组织本校的教育教学等工作。以教科研为先导，积极进行了课堂教学改革，研究新教法，探索新模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，组织并开展了各项工作。

## 二、抓好课堂教学改革

### 1、打好课堂教学攻坚战

为了加大课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，落实教育局关于打造“高效课堂”，推进教学改革的要求，我校广泛开展“高校课堂”教学改革活动。成立了以\_\_\_\_校长为组长的课改领导小组，召开教改专题会，布置课堂改革工作计划，提出改进课堂教学的实施意见;组织听课、评课。采取“走出去，请进来”的方式，将有课改经验的教师请来实地指导，解决课改中遇到的困惑，多次到\_\_\_\_中学参加课改学校的教学观摩活动，学习他们较成熟的课改经验，用以指导我校的课改实践，提高了教师课堂教学水平，涌现了一大批课改先进人物;为我校今后进一步推进教改奠定了坚实的基础。

### 2、抓好教研、科研，使教学改革深入发展

随着我校教改的不断深化，对教学改革的管理成为教学管理的重要内容。本学年学校进行多项教学改革。重新修订了我校的《教师量化考评细则》、《绩效考核办法》，以教研组为单位集体备课，同年级同科教案资源共享，改变了教师以往反复抄袭教案的习惯;以六、七年级为课改试点，把\_\_\_\_与我校的实际相结合，采取分组指导、师生互动的形式，积极稳妥的推进教改;开展了“多媒体教学技能大赛”、“教师教学基本功大赛”，“多媒体教学大赛”，课改指导组推门听课等活动，大大提高了广大教师的教学水平和课改意识;组织并开展了大教研活动，活动中我校教师与陈庙中学教师互上观摩课，相互研讨，共同提高，呈现了前所未有的教改热潮。

## 三、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

### 1、将教学质量作为管理的核心

监控各年级教学质量，定期召开各年级月考分析会，逐科逐人分析取得的成绩和存在的不足，并提出改进的措施;定期召开班主任会议，相互交流班级管理经验，共同商讨并解决班级管理中遇到的问题;指导班主任定期召开学生家长会，和家长们交流教育孩子的方法，提醒家长结合学校控制学生的不良行为;重点抓毕业班的教学工作，经常与毕业班老师谈心，几乎每月都要召开毕业班老师会，倾听他们的心声，解决他们遇到的困难，尽可能的给予他们物质和精神的支持，力争考出优异的成绩。

### 2、加强教风学风建设

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风。

#### 四、不足及努力方向

一年来，应该说我做了一些事，也取得了点滴成绩，但这离不开学校领导班子的团结拼搏，更离不开全体教职工的支持和奋斗。我清醒地认识到自己还存在着诸多的缺点和不足：如个人的工作协调能力有待提高，学校管理统筹、决策能力仍需培养，教育教学管理的艺术水平与素养有待进一步提高。在下一阶段我将进一步创新领导理念，不断提高处理解决问题的技巧，完善科学的领导艺术，更圆满地做实、做细、做精学校的各项工作。

工作中的历练成长，使我信心倍增；同志们的关爱信任，使我备受鼓舞。展望未来，任重而道远。我将百倍珍惜、继续努力，为学校的发展做出应有的贡献。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

#### 学校副校长年终述职报告篇四

尊敬的领导：

本年度受领导的委托，我继续担任\_\_\_\_小学副校长，分管学校教育教学工作。回首本年度的工作，繁杂而务实，忙碌而不失条理。在校长的领导下，在全校教师的热心支持和大力帮助下，各项工作有条不紊地顺利进行，并取得了良好的效果。就这一年的工作向上级领导作如下述职：

##### 一、政治思想

本年来，就如何踏实履行自己的职责，不负上级组织、学校领导对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感到自己身上的担子不轻，为了更好地完成工作，我在政治思想上积极要求上进，坚持学习，关心国家大事，不断提高自身的政治思想素养，认真落实上级主管部门的各项政策，自学地抵制拜金主义，不参与有偿家教。

##### 二、工作思路及体会

在分管的日常工作和教学工作中，我一直严格要求自己，经过一年来的努力工作，使我又有了更深的认识。

##### 1、以身作则是做好工作的基础

从我担任副校长的那天起，我就牢牢记住：各项工作既要做“指战员”又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作中，我把以身作则、兢兢业业作为座右铭。一年来，我没有请过一天假，每天工作十多小时，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，我把学校当成了自己的家，对学校大大小小的工作，本人都认为是份内的事。既做领导，又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得了学校其他领导和老师们的认可。

## 2、努力学习，提高工作水平

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想，做学校的领导也一样，要更好地适应分管的教学工作，更好地指导、解决老师的教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务管理能力及理论水平。一年来，我积极组织教师不断地学习先进的教育理念，吸收教育教学的先进经验，还积极参加机关课程标准理念下的教学学习，加强对“新课标、新理念、新策略”等的学习，加强对现代信息教育的自我学习，使自己的能力不断的提高。

## 3、不断地改革创新，使学校不断地进步

当今时代，科学突飞猛进，办学思路也在不断地变革，学校的教育教学工作有许多领域值得我们去研究，同时工作中也有诸多的问题和不完善的地方值得我们探讨改革。因此，在务实学校的教学业务的决策、组织和指导的过程中，我始终与\_\_\_\_校长同步，以改革的眼光，创新的思想来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、青年教师培养、校园文化建设系列活动中，本人尽职尽责，工作一步一个脚印。

## 三、主要工作实绩

- 1、比较出色地完成了学校的各项重大活动的组织与实施：学校的田径运动会、书画展、学科竞赛、节日庆典等丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。
- 2、科研工作有序开展，青年教师的培养卓有成效。经常性地深入课堂，不但提高了自身的工作能力和业务水平，同时也能及时对教师在科研中存在的问题给予指导，使学校的教改试验有序地开展。
- 3、积极组织教师参与上级举办的各项活动，使我校在各项活动中硕果累累。
- 4、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步上升。

## 四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校工作，做到“事业第一，学校第一”，时时处处以身作则，与\_\_\_\_校长一起带领教师勤奋工作，默默耕耘。本人的努力，工作多次受到上级领导的肯定，荣誉的获得更加指引我今后努力的方向，在工作中，认真执行上级的方针政策，坚持原则，顾全大局，尊重教师，与人为善，恪尽职守，踏实工作，乐于奉献，出色地完成上级各项工作任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

## 五、存在的问题



在平时的学习管理工作中，工作还不够细腻，语法还缺乏灵活，理论的学习和水平还有差距，工作水平还有待进一步的提高，对教师的思想工作还不够深入，关心不够，对矛盾的化解还缺乏刚柔并济。

总之，这一年的工作，我对自己问心无愧，但也有不足和感慨。一年里有得必有失，俗话说得好“百尺竿头，更进一步”，我将正确地对待自己的不足，认真听取领导和老师们的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

## 学校副校长年终述职报告篇五

尊敬的领导：

本学年度我分管学校的安全和教学工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面广，头绪较多，但在校长直接领导下，在全体老师的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现将我一年来的工作，向各位领导，各位老师汇报，恭请指正。

### 一、加强学习，以身作则，不断提高自身素质

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应自己分管的工作需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。因此坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得以有效的提升。

从任职起，就不断鞭策自己，各项工作都要以身作则。因此，在工作中总是踏踏实实，勤勤恳恳地落实完成上级、学校的各项任务。经常早出晚归，把学校大大小小的工作都当作自己份内的事，凡事以学校、教师、学生利益为出发点去思考问题，说真话、办实事，当好校长的帮手，做好执行工作的“勇士”，以自己的实际行动带动学校各项工作的开展。

我把宽以待人，严于律己，遵纪守法，廉洁自律作为自己的工作准则，时刻以师德规范要求自已，充分发挥模范带头作用，对上为学校为校长负责，对下为老师、学生负责。和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育、教学工作落实在于富有创造力的群体中的每一位教师，充分发挥教师的工作潜能是保证各项工作卓有成效开展的前提。

我始终明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造行政与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习，尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、老师们的意见，形成共识，使各项工作更有条理，更为落实，更有效果。

## 二、抓好安全工作，为教育教学保驾护航

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作作为学校的首要工作来抓，以预防为主，防治结合，加强教育，群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组，制定各种安全意外处置预案制度和制度落实，签订安全协议书，实行“一岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在班主任的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体或排查到师生的课堂、课间排查;根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力。

## 三、加强教学常规管理，全面提高教学质量

从细节处入手，强化常规管理，努力做到教学管理的精细化是提高教育质量的重要保证。因此在教学常规管理中我努力做到：

### 1、加强教学过程管理，促进教学常规落实

我一贯注重教学常规管理的落实情况，对教学过程中的备、教、辅、改、批、考、研等环节层层把关，狠抓落实，实现教学过程的规范性、科学性和创新性。教学常规检查坚持每月化，做到检查到位，反馈及时，整改有效。并将检查结果纳入年终绩效考核，与教师的绩效工资挂钩。

### 2、立足课堂阵地，提高课堂教学效益

课堂是教学工作的主阵地。只有切实提高课堂教学效益，才能确保质量的提高，因此，我们积极开展教学比武大练兵活动，要求每位教师每学期必须上两节(主、副科各一节)有质量的教学研究课，集中教研组长骨干教师一起听课、评课，实事求是地分析，提出不足和改进意见，让教师在实践中学习，在反思中成长。

在练兵中，切实做到“四定”即：定时间、定地点、定内容、定人员，开展集体备课，做到本学科教学计划和教学进度，教学重点难点、训练内容三统一，并注重“精”字上下功夫，摆脱了以往“摆场子、搭架子”的做法。实现了教师教学方法由教师为主体，向以学生为主的改变，实现了教师由为学生“掌握”而教，转变为学生发展、创新而教;有效地促进了我校教学质量的提升。

### 3、加强毕业班管理，全面提高教学质量

制定了奖励方案，召开了毕业班教师动员会，加强对毕业班复习工作的宏观指导与监控，尤其做好了各科复习与复习内容的制定工作，使整个毕业班一盘棋，工作有了很大的改观，

强化了培优辅差的力度，注意了每一个复习环节，重视分层次教学，加强对学生复习内容掌握情况的约束力度，习题的检查力度，做到了精讲精练，让学生做一题，学一法，通一片，以获得省时高效的复习效果，展示示范课，激发教师的潜力，从而增进整体的战斗力，促进学生学科均衡发展。

## 四、存在的不足

1、工作的主动性还不够，在思想上存在一定的包袱和顾虑，不能大胆地开展工作，对教师的思想工作还不够深入，关心不够。

2、怎样有效发挥副校长的作用，推动班子工作合力的形成以及解决当前管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展是一个值得我深思的问题。

## 五、努力方向

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平。

2、不断地提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育怎么做有许多值得探讨的问题。进一步在落实上做好文章，强化品牌意识，提高办学质量。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。回顾一年工作，问心无愧，但也有不足感慨，有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己把工作做得更好。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发