

2024年财务部长述职报告结束语3篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/205529.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

财务部长述职报告结束语篇一

大家好!

20____年本人认真履行工作职责，顺利完成了20____年完成了省公司及分公司安排的各项工作任务，现将工作情况做一汇报。

一、加强成本费用的管理

结合降本增效、本地网全成本评价管理体系及基层营销单元准利润中心的管理模式，全面执行预算管理。

1、进一步优化资源配置，释放基层营销单元经营活力，提升企业整体效益水平，推动降本增效工作的落地执行。

2、加大成本费用的管控力度，支出付现总成本约6950万元，其中营销费用约1490万元，占总付现成本的21.4%。

二、进一步提升财务信息化水平与服务支撑能力

全面提升财务信息质量与价值。充分利用财务信息化支撑手段，展现本地网各专业资源占用和使用情况。对所有供应商信息进行了梳理，清理了供应商银行信息550条。

三、切实加强资金管理

严格执行收支两条线管理制度。对所有收入户全部进行了网银自动划款管理，沉淀资金月末基本趋于零余额。上划资金6800多万元。

坚持月末对营业款结算科目进行核对清理，在营业款欠款分析表上分项注明。每月进行银行账户余额的核对，认真填写银行对账明细表。

四、加强和完善业对账制度

对账工作进一步加强和完善，增加了网运成本的核对工作，网运成本匹配率达到了95%以上。相关问题及时与各部门进行沟通解决。

五、加强财务核算基础工作

对凭证严格把关，杜绝因附件等原始票据不详、审核不严而造成核算错误。将每月财务资料按要求分类装订存放。

加大外部发票管理力度，清理了20____年—20____年所有外部发票，加大对原始发票的审核力度。

六、工作中存在的不足

(一)成本费用管控不力

20____年付现成本支出6950万元，超预算870万元(14%)。

(二)营业欠款没有很好的控制

合作网点不能按日归集资金，缴存周期较长;每月欠款额度较大等问题一直没有很好的解决。

(三)财务工作能力及基础工作仍需进一步提升

erp系统、报账平台、全成本管理核算系统已陆续上线，对财务人员在操做中经常遇到一些问题，还需加强对各系统的学习及操作。

七、20____年的工作计划

20____年除在原来的基础上加强财务管理外，我想主要在以下几个方面开展工作：

(一)全面深化推进基层营销单元准利润中心建设

进一步深化准利润中心管理制度，加大对责、权、利的统一。

(二)继续以本地网全成本财务评价为抓手，推行“全成本”管理，落实四条管理线成本归口管理的责任，提升资源使用效益。

全面推动和深化本地网财务评价工作，进一步向管理要效益。进一步推动本地网财务评价机制建设与完善，提升运营质量。

(三)全面深化降本增效活动，缓解成本需求与预算控制目标差距较大的压力，改进公司盈利能力。

继续推动和深化降本增效活动，全面推动降本增效工作上水平。

(四)进一步加强收支两条线资金管理体系，提升资金的全程管控能力与运行效率。

- 1、结合集团公司营业资金管控平台建设，加强营业资金管理工作和稽核工作。
- 2、加强资金预算与支付结算管理。提高资金预算的有效性和集中支付等关键指标的监控与考核评价。
- 3、加强债权、债务风险的控制，防范资金风险。
- 4、加强应收、预付款款项的管理，防止债权损失风险。

(五)进一步加大财务基础工作，全面提升财务信息质量与价值。

- 1、进一步夯实财务信息质量的基础管理。强化财务信息质量责任管理，严格权责发生制原则，完善并落实核对制度，加强台账建立工作。
- 2、加强税务管理，夯实税务基础工作。坚决制止不合理的业务操作造成公司税赋增加及纳税调整等。加强涉税发票的管理。

(六)加强资产财务管理。

- 1、加强工程过程管理和工程成本管理。借助erp系统，进一步规范工程财务管理与工程成本核算工作。
- 2、加强产权管理与资产基础管理。严格落实资产损失的责任追究，促进资产基础管理水平的持续提升。

不妥之处，请批评指正!

谢谢大家!

述职人：_____

20____年____月____日

财务部长述职报告结束语篇二

年转瞬即逝，回顾全年的工作，在单位领导的正确带领下，较好的完成了各项工作任务，现根据述职要求，具体汇报如下：

一、加强学习不断提高自我的业务能力水平

一年来，本人始终将学习做为自我工作的重点，不断强化自我的业务能力水平，利用各种时间和机会，学习财务专业知识，通过学习切实提高了自我的业务能力水平和认知。

二、立足本职认真做好财务管理工作

目前，本人的职务是财务部副部长的职务，主要协助部长做好财务部的各项管理工作，对于财务部的各项工作和业务流程，本人十分熟悉，尤其是自己的本职岗位业务企业的物资进出、发票审核、工资核算等，同时，在实际工作中，与其它部门之间的沟通流畅，为财务业务的顺利开展具有着重要的帮助。

三、树立团体意识和友善对待同事

一年来，在工作中，本人具有较强的团队意识，与同事之间能够和谐相处，友善相处，当同事遇到困难的时候，能够主动热心的帮助他人，友善与同事相处，在遇到各种工作困难和难题的时候，与同事们一起思考，一起面对，在困难面前不退缩，不畏惧，体现出了大家庭的温暖，更让我们战胜了很多困难。

四、遵章守纪无任何违纪现象

在工作中，本人能够严格执行单位的各项规章制度，不迟到、不早退，在财务作业处理的过程中，严守公司的财经制度，无任何违纪违法现象发生。

五、工作思路及计划

年已经来临，在新的一年里，本人将紧密围绕在公司领导班子周围，立足本职岗位，积极树立主人翁的责任意识，以更加饱满的工作热情去认真做好各项工作，具体工作计划如下：

一是加强学习力度，不断提升自我。在新的一年里，我将更加努力，努力学习各项财务专业知识，不断提升自己的业务能力;同时，通过学习，不断提高自我对待问题的思想认知和大局观念。

二是以高度的责任心做好本职工作。在新的一年里，我将以高度的责任心认真做好各项本职工作，协助财务部长做好公司财务管理工作，确保公司的资金安全，合理利用公司资金，发挥出公司资金的最大优势。

三是结合公司实际，与财务部同事一起完善公司的财务制度和流程。新的一年，我们将进一步结合企业的生产经营实际状况，不断完善公司的财务制度和流程，提高效能，更好的服务公司的经营生产。

四是遵章守纪，不断提高自我的团队协作力。20____年，本人将继续严格执行单位的各项规章制度，发挥出表率作用，同时，在实践工作中，提升自己的团队协作力，与财务部同事一起，坚定信心，更好的去面对新的挑战。

五是完成领导交办的其它工作。

新的一年，新的起点，我们坚信在新的一年里，在公司领导的正确带领下，在全体同事们的共同努力下，我们的公司必将越来越好!

财务部长述职报告结束语篇三

我协助__总会计师负责公司财务部的各项工作，现将半年来的工作情况汇报如下，请领导和同志们审议。

一、____年上半年主要工作情况

在公司班子的大力支持下，在__总领导下，我和全体财务人员紧紧围绕年度财务工作思路，不断夯实财务基础工作，规范财务业务流程，改革财务管理体制，着力强化平稳、受控运行，为公司经济运行做出了应有的贡献。

(一)积极开展审计自查工作，全力配合集团审计检查

在上级公司的自审自查工作中，我带领财务部根据__总指示，自查自改、跟踪反馈、及时协调。对自查发现的问题会同相关部门及时整改;对于审计组反馈的问题，及时组织相关人员仔细研究，反复讨论、能整改的，立即整改，不能整改的，从实际市场经营情况、规章制度和相关政策法规的角度准备解释预案。每日将发现问题和整改方案记录汇总，上报集团和公司领导;通过“严格、扎实、细致”的工作，保障了审计工作的顺利完成。

(二)财务内部岗位调整，合并重叠职能

原____公司与原____公司合并后，财务部人员较多，两套班子工作职能重叠，为了顺应公司业务合并的大趋势，财务部在潘__总要求下做出调整，我根据原有两个公司的业务模式、流程和特点，对具体的财务岗位工作进行了详细的分解与归类，对财务人员岗位进行重新分配。

明确岗位职责和流程，确保到岗人员的能力、意识和经验达到岗位要求，使到岗人员的工作能力得到充分发挥。

(三)建立制度，保证内控体系持续有效运行

由于新公司合并伊始，两个公司各自执行自己的财务制度，根据董事长指示，结合本公司的实际情况，需要制定一套统一的财务制度。参阅相关财经法规和集团公司的规定，上半年由我牵头起草并通过了《____办法》、《____办法》、《____办法》和《____办法》。从制度上规范了业务流程，提高内部控制能力，一定程度上达到防范财务风险的目的。

(四)重视自我学习的同时注意加强总工员工培训。

个人工作能力的强弱，直接关系到整个财务工作的水平。财务、税务知识更新很快，在财务工作过程中，一项新规定不了解就有可能给企业造成重大损失，我经常通过浏览税务、财务网站、参加社会培训等方式加强学习，拓宽视野。在提高自己能力的同时我也不忘强调部门同事的学习培训，多次与____机构联系，上半年组织__人次参加____网的培训，以期提高部门员工理论水平和实务工作能力。

二、自我剖析

心态平衡，廉政自律。干着理财事，保持平常心，君子爱财，取之有道，这是我仅时刻铭记在心的行为准则，工作十余年来从未利用工作之便为自己谋过一分利。财务部部长虽然权力有限，但仍然要警钟长鸣，时刻提醒自己，防止权力滥用，抵制金钱诱惑，杜绝腐败行为。踏实干事，老实做人，努力做到让组织放心、职工满意、自己心中无愧。

回顾半年来的自己的工作情况，我认为本人的专业水平和管理水平还有待进一步提高。

一是国家财务、税务方面的法律、法规变化大，虽然自己注重新知识的培训，但也时而存在懒惰情绪，对国家和上级单位的相关政策法规学习还需要进一步加强。

二是我在工作中存在管理经验不足，工作方法过于简单的现象;在一些问题的处理上显得还不够冷静、细致，组织管理能力上还有待于进一步提高，接下来应加强管理理论的学习，结合实际工作，提高管理水平。

三、今后努力的方向

(一)坚持实事求是的基本原则，扎扎实实工作，认认真真理财，用事实说话。通过会计帐务、会计报表和财务分析等，利用企业财会经济杠杆，向公司领导提供真实可靠的财务信息，反映公司财务状况和经营成果。让提供的每一份财务数据，都能经得起财务审计和税务检查的考验。

(二)当好领导的助手和参谋。对于公司领导的经营决策，要从财务角度服从命令，听从指挥，同心同德，周密筹划，尽力完成。

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发