

# 2024年社区医院主任述职报告五篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/200145.html>

## ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

### 社区医院主任述职报告篇一

您好!

20\_\_年来，在医院党组的领导下，坚持以\_\_重要思想为指导，紧紧围绕全院的发展大局，认真开展各项医疗工作，全面履行了主治医师的岗位职责。

#### 一、加强政治业务学习，不断提高自身素质

坚持学以致用、用有所成的原则，把学习与工作有机结合，做到学习工作化、工作学习化，两者相互促进，共同提高。非是通过参加医院组织的各项评选活动，对照先进找差距那边，查问题，找不足，自己在思想、作风、纪律以及工作标准、工作质量和工作效率等方面都有了很大提高。

#### 二、认真负责地做好医疗工作

“救死扶伤，治病救人”是医疗工作者的职责所在，也是社会文明的重要组成部分，医闻工作的进步在社会发展中具有不可替代的作用，为此，我以对历史负责、对医院负责、对患者负责的精神，积极做好各项工作。

一是坚持业务学习不放松。坚持学习妇产科学理论研究的新成果，不断汲取新的营养，促进自己业务水平的不断提高，全年共计记业务工作笔记万字，撰写工作报告份，撰写业务工作论文篇。

二是坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，热情接待每一位患者，认真对待每一例手术，坚持把工作献给社会，把爱心捧给患者，从而保证了各项工作的质量，受到了社会各界的好评。全年共计接待患者人，实施手术例，治愈病人\_\_人(次)。

#### 三、严格要求自己，积极为医院的发展建言出力

作为医院的一员，“院兴我荣，院衰我耻”，知情出力、建言献策是义不荣辞的责任。一年来，

紧紧围绕医院建设、医疗水平的提高、业务骨干的培养等方面开动脑筋、集思广益，提出合理化建议，充分发挥一名老同志的作用。同时，严格要求自己，不摆老资格，不骄傲自满，对比自己年长的同志充分尊重，对年轻同志真诚地关心，坚持以工作为重，遵守各项纪律，坚持代病工作，兢兢业业，任劳任怨，树立了自身良好形象。

一年来，在领导的帮助和同志们的支持下，工作虽然取得了一定成绩，但与组织的要求还差得很远，与其它同志相比还有差距，在今后工作中，要继续努力，克服不足，创造更加优异的工作成绩。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 社区医院主任述职报告篇二

尊敬的各位领导、同志们：

在组织的信任和同志们的大力支持下，我于\_\_年\_\_月正式担任医院主要领导职务。一年来，在县委、县政府的正确领导和医院其他班子成员的协助下，本人通过自身努力，积极探索管理理论，不断积累管理经验，全身心投入到医院管理工作中。在大家的共同努力下，医院各项工作取得了较好的成绩：医院业务不断扩展，医疗质量不断提高，服务水平不断增强;行风建设健康发展，医患关系进一步融洽;科技工作稳步推进，科研成果硕果累累;院容院貌焕然一新，就医环境明显改善;精神文明建设富有成效，医院社会形象牢固树立。现将一年来的工作述职如下：

### 一、加强政治业务学习，提高管理水平

任职以来我认真学习\_\_重要思想和科学发展观，坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，积极组织职工开展转变干部作风加强效能建设活动，特别是党的\_\_大胜利闭幕后，我及时组织职工学\_\_大精神，并结合\_\_大报告中提到的医疗卫生改革政策指导医院改革发展方向;一年来先后参加了全国县级医院院长培训、省医院院长培训和县科级领导干部学习贯彻党的\_\_大精神培训，进一步提高了自己的管理水平和执政能力。同时教育广大医务人员树立正确的世界观、人生观和价值观，引导职工牢固树立全心全意为病人服务的思想，促使了医院改革朝着正确方向前进。

### 二、加强班子队伍建设，完善各项规章制度

新班子调整后，我首先抓好班子队伍建设，经常主动与各位副职谈心交流，相互沟通，班子之间能以诚相待，互相信任，互相支持，从而维护了班子的整体形象。在小问题上做到了敢于承担责任，遇到重大问题，本人做到了注重发扬民主，集思广益。进而避免了重大失误，也增强了决策的科学性、准确性。为进一步加强医院管理，我组织班子对医院原有管理制度和目标管理方案进行修改、补充和完善，修订了比较科学、规范的\_\_人民医院《管理制度》和《目标管理方案》，进一步调动了职工工作的积极性。

### 三、强化医院内部管理，加快医院发展步伐

#### (一)坚持科技兴医，重视人才培养和科研工作

##### 1、充实中层领导干部梯队建设

人才梯队建设是医院发展的重要保障。根据我院业务发展和工作需要，经过考察酝酿，新增了9名中层干部，充实了中层干部队伍，为医院发展增添了后备力量。

##### 2、加强学习培训，提高医护人员业务素质

一方面加强在职职工业务培训学习，督促医务科、护理部、质控科、感控科等职能科室先后组织院内业务讲课30多次。另一方面通过“走出去、请进来”方式加快人才培养，走出去：先后选派了16名业务骨干到“三甲”医院进修学习，21人次外出参加学习班、研讨会;组织儿科、妇产科、手术室等科室分别到\_市人民医院、\_县人民医院和\_市妇保院等上级医院和兄弟医院参观考察，学习他们的先进管理经验。请进来：继续与“三甲”医院搞好技术协作关系，邀请其专家教授到医院进行技术指导12次。

##### 3、坚持科技兴医，开展新技术新项目

先后投入400多万元购进了微波治疗仪、全自动生化分析仪、病理图文分析系统工作站等医疗设备，为临床诊断和治疗工作提供了保障;同时，通过多方争取，获得省残联赠送价值约8万元的手术显微镜、裂隙灯及手术显微器械，获得省卫生厅赠送价值约20万元的手术床、无影灯、多功能监护仪、除颤仪。鼓励各科室进一步解放思想，更新观念，大胆引入新技术开展新项目19项，其中有一项科研项目分别荣获\_年度“省医药卫生适宜技术推广奖”二等奖、市科技进步一等奖。

#### (二)狠抓医疗护理质量管理，确保医疗安全

认真组织和督促医务科、护理部、质控科、感控科、防保科等职能科室定期开展医疗质量大检查活动，对病历、处方的书写，抗生素的使用以及消毒隔离执行情况进行认真检查，综合分析，严格按照医院管理制度进行奖罚。

### 社区医院主任述职报告篇三

#### 一、履行本职工作情况

20\_\_年，在县委、县政府、县政协及主管局的领导下，认真学习党的\_\_精神，以\_\_重要思想和科学发展观为指导，认真学习习总书记系列重要讲话精神，开拓创新，与时俱进，大胆开展各项工作，主要有以下两个方面：

(一)在政协的工作中，共同分管科教文卫工作，认真履行职责，积极参加政协各项工作，认真学习党的\_\_全会精神和习总书记系列重要讲话精神，通过调研、学习等，不断提高本人的履职能力，积极参政议政和建言献策，努力参与做好政协的各项工作。

(二)着力加强全院职工的服务意识，品牌意识，努力构建和谐医院。在20\_\_年度工作中做了以下工作：

### 1、巩固二级甲等中医院等级评审成果

20\_\_年，我院顺利通过了二级甲等中医院的评审，医院各项工作更加规范，布置20\_\_年二级甲等中医院持续改进工作，迎接20\_\_年的持续改进复评审。

### 2、加强医院内部管理

带领医院领导班子，依靠医院党支部的支持，加强《\_\_县中医院综合管理办法》、《\_\_县中医院效益工资发放实施方案》等制度的管理和激励制度的执行力度，通过加强管理，规范了全院职工的工作行为。要求医护人员爱岗敬业，遵守职业道德，树立“以病人为中心”的服务理念，促进医院和谐发展。为充分调动医护人员的工作积极性，减少生、冷、硬、推现象的发生，《\_\_县中医院效益工资发放实施方案》起到了积极的作用，医护人员的工作热情得到了充分调动，进一步树立了本院在本县的良好形象。

### 3、在提高医疗质量上下功夫，努力提高医疗质量

进一步完善各项医疗制度，尤其注重医疗核心制度的落实。形成督查奖惩机制，实施了保证医疗质量的一些措施和方法，如对科室医护质量的检查，对查出的问题给予通报并奖惩兑现，有力的减少了医疗事故的发生。

### 4、不断加大医疗投入，为医院的发展提供后劲

随着医疗技术的发展，新的诊疗设备不断更新，手段更先进，对疾病的诊治更加准确有效。我院在\_\_4年中，在资金缺少的情况下，拿出300余万元购置医疗设备及维修，主要用于偿还核磁共振设备的融资，中医治疗仪及ct、彩超等大型设备的维修，诊疗水平得到进一步提高。

### 5、加强人才培养，为医院的发展提供技术保障

从20\_\_年11月起，我院成为贵阳中医学院第二附属医院对口帮扶医院，我院每期派出9至10名医护人员到二附院学习，时间1至2月不等，同时二附院亦派出5名专家老师到我院进行帮扶，对医院的医疗技术起到了很大的推动作用。我院中医药特色较为突出，为发挥中医药优势，我院亦选派了内、外、妇等医务人员参加省内外的培训和学习。医院还加强中医特色能力建设，针灸及肛肠分别建成为及省级重点专科。我院业务水平得到提高，业务范围不断拓展。

### 6、严格执行我省县级医疗收费标准，杜绝不合理治疗

对大处方制定相关的制度加以管理，力争做到合理用药，合理检查、合理治疗、合理收费，贯彻好“一日清单”制，降低医疗费用，让利患者，药品的比例由原来的50%多降为30.6%。

通过全院职工的努力，我院业务收入20\_\_年\_\_余万元;住院人次\_\_人。

## 二、廉政自律情况

医院的发展，关键是医院班子是否有凝聚力和战斗力。为了不辜负组织的重托和全院干部职工的殷切期望，首先是抓好了班子建设，并在工作中做到三个带头：

### 1、带头搞好党政领导班子团结

作为一名非党干部，一方面团结和依靠医院党支部去做工作，充分发挥党组织在医院改革和建设中的政治核心和战斗堡垒作用，并在工作中注重尊重党支部领导，做到“思想上多交流，工作上多通气，决策上多商量”。另一方面，团结和带领副职领导努力工作，充分发挥副职领导的作用，与班子领导相处做到平时多交心，工作先交底，同时根据副职领导的特点和专长分配其分管具体工作，并且做到权力下放，日常工作中注意维护他们的威信，让他们在各自的职责范围内，独立自主地大胆开展工作。

### 2、带头执行八项规定，坚持民主决策

对重大决策、院二级班子任免、重要项目安排和大额资金使用都经过领导班子集体讨论决定、职代会同意。我院所有万元以上设备的购置，均先由使用科室申请，经院务会批准后，然后报政府采购办组织招标。在药品的采购方面，医院实行药事管理委员会把关的做法，所有药品由县医药公司托管，药房托管是经县人民政府同意后才执行的。其它大宗物品的购置也由专门的采购领导小组进行，采购过程实行公开，增加了监督环节，杜绝了采购中的不正之风。

### 3、带头廉洁自律

在日常生活与工作中，坚持严格自律，注重人格修养，不滥用职权，强化表率作用，凡是要求别人做到的，自己带头做到，凡是要求别人不做的，自己坚决不做，树立正确的权力观，重自律，慎交友，规范个人行为，自觉加强思想道德修养，遵守社会公德、职业道德、家庭美德，保持高尚的精神追求，克己奉公，自觉接受组织和社会舆论的监督。

本人决心在县委、县政府、县政协和主管局的领导下，认真履行职责、积极参政议政，在医院团结并带领全院干部职工扎实地做好每一项工作，为全县人民的医疗保健工作作出新的努力。

## 社区医院主任述职报告篇四

尊敬的领导：

您好!

20\_\_年，医院卫生统计工作在医院的领导下，在全院职工的大力支持配合下，我坚持以科学发展观，以抓统计信息基础工作，求真务实，努力做到工作思路有突破，工作方式有特色，不断开创卫生统计信息工作的新局面。经过辛勤努力，较圆满地完成了全年卫生统计工作，现将一年来的工作情况述职汇报如下：

#### 一、不断提高自身素质，优化软件环境

统计工作是一项责任心强，业务性强，工作量大的差事，需要一支政治合格、作风优良、业务过硬、管理有方的工作队伍，院领导高度重视，为进一步提高基础信息质量，使我院能及时发现问题，并加以解决。

统筹兼顾、分布实施、统一平台、资源共享、统一管理、安全保密为前提的统计分析、季度年度报表。

领导也对统计工作非常重视，加强对统计工作的考核力度，切实解决统计工作中遇到的困难。

领导高度重视为统计工作营造了良好的工作环境。

## 二、扎实开展日常工作

统计工作可以说是卫生系统的一个窗口，为使之成为一个文明窗口，我兢兢业业在以下两个方面努力。

一是勤于学习，提高素质。

从事统计工作必须熟练掌握、精通统计工作的各项业务工作，能及时准确地解答各种工作中存在的问题，因此我非常注重学习，潜心钻研业务不断提高自己的工作能力。

二是坚守岗位，优质服务。

统计工作工作量大，指导信息引导服务工作，保证了本辖区计算机信息网络畅通。

通过一年的努力，我的工作取得了一些新进展，但面临的工作任务仍然十分艰巨，形势不容乐观。

具体表现为：一是素质还有待进一步提高，责任性还有待进一步加强，一另一方面他对统计业务还不是很熟悉，业务水平不高、统计口径不熟，容易造成漏报现象。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 社区医院主任述职报告篇五

尊敬的领导：

您好!

20\_\_年是医疗改革不断深化的一年，也是卫生系统继“医院管理年”和“双优一满意”活动后创建平安医院和进一步落实“以病人为中心，以提高医疗质量为主题”的提升医院质量关键的一年。回首，一年来的工作述职汇报如下：

### 一、深入学习，规范医德医风

为了适应时代要求和工作需要，本人一直把加强学习作为重要任务。首先，始终坚持党的路线、方针和政策，认真学习科学发展观，全面提高自身的思想觉悟和政治素养，工作中能够讲大

局、讲原则。其次，认真学习相关的法律法规，自觉做到学法、知法、懂法、守法。积极参加医患沟通技能培训，进一步树立以人为本的服务理念，增强病人第一、服务第一、质量第一的意识。工作中遵循医师规范，恪守职业道德，不以医谋私。最后，严格遵守单位各项规章，服从领导安排，关心集体，团结同事，积极参加单位组织的各项活动。

## 二、爱岗敬业，提高业务水平

对于一名医务工作者来说，如果满足于自己的现有水平，那他的医疗技术就会止步不前，更谈不上更好地服务于病人。现代医学进入到了技术领域和人文的深层次境界，优质的服务必然离不开优质的医疗水平，这就要求医务工作者必须技术过硬。本人爱岗敬业，事业心强，熟悉科内各种检查设备的操作使用。在科内能胜任主治医师职责范围内的工作，高质量地完成报告审核任务，晨会读片中勤于思考、积极发言，毫无保留地传、帮、带科室年轻同志成长，及时做好放射质控疑难病例的定期随访及手术追踪记录，参与课题研究和论文发表。同事之间团结协作，互尊互学，取长补短，共同进步。业余时间通过各种媒体手段了解放射影像学的最新进展，积极参与网上影像学习、交流和疑难病例的讨论。定期参加继教充电，从而学习新知识、积累新经验用于本职工作。钻研业务，精益求精，诊断水平走在科室前列。今年在没有磁共振设备和未系统学习的情况下通过自学顺利通过了全国大型医疗设备诊断上岗证考试。我对畸形性骨炎、腹茧症和家族性骨干发育异常等疑难病例的确诊解除了病人多年的思想顾虑和无谓的奔波求医，给患者留下了深刻印象。

## 三、沟通交流，和谐医患关系

本人工作尽心尽责，始终把病人利益放在第一位，坚持“优质，方便，规范，真诚”的服务准则，把以“病人为中心”的服务理念落实到实处。接待病人热情主动、文明礼貌，不“生、冷、硬、顶、推”，不与病人争吵。站在病人角度换位思考，急病人之所急，想病人之所想，配合医院绿色通道合理优化检查流程，尽量缩短检查及取片时间。严格履行岗位职责，安全意识强，用“爱心、耐心、责任心”对待每一位患者，严防医疗事故的发生。规范操作每一次检查，仔细阅读每一张片子，认真书写每一份报告。加强医患交流与沟通，耐心解释，尽量满足病人需求，取得病人信任，多次协调和化解了几起可能导致医疗纠纷的投诉，给科室和医院减少了不必要的损失。遵守医德规范要求，坚决响应反商业贿赂，廉洁行医、严以律己，自觉做到“八不准”和“十个严禁”。积极开展批评与自我批评，经常找差距、找不足，从点滴做起，在实践中不断改进和提高服务质量。

独丝难以成线，独木难以成林。其实，我所做的一切都离不开领导们的支持和同事们的帮助，正是有了“我们”这个大集体，让我对工作充满激情，更让我对未来充满希望。虽然取得了一些成绩，但我深知服务无止境的道理，仍将一如既往地以务实的态度和扎实的工作不断挑战自我、超越自我。明年当以进修为契机，争取在德、能、勤、绩等多方面收获更多，做一名出色的白衣战士，为医院和广大患者多作贡献。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发