

# 最新卫生院院长述职报告结尾3篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/183613.html>

## ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么什么样的报告才是有效的呢?下面我给大家整理了一些优秀的报告范文,希望能够帮助到大家,我们一起来看看吧。

### 卫生院院长述职报告结尾篇一

大家好!

根据区卫生局要求,我把今年的思想工作等状况向各位领导作一个简要汇报。请予审查与评议。

xx年我镇卫生院齐心协力,开拓创新,阔步前进,带领全院职工稳步实施医药卫生体制改革及医疗卫生各项方针、政策,结合我院发展实际,理清思路,明确目标,坚持把公共卫生服务、实施基本药物制度放在第一位,努力追求社会效益,维护群众利益,构建和谐医患关系。

透过强化内部绩效考核管理,构建长效机制,提高竞争实力,提升卫生院形象,团结拼搏,开拓创新,扎扎实实地推动卫生院物质礼貌、精神礼貌协调发展,并透过有效开展“以病人为中心,以提高医疗服务质量为主题”的活动,促进了我院持续、健康、协调发展。

我们主要抓了以下几个方面工作:

并认真贯彻落实服务承诺制,首诊负责制,限时办结制,透过集中学习和自我学习相结合的方法,使理论水平、临床治疗水平不断提高。透过各项活动的开展,职工精神面貌大有转变,服务意识得到加强,树立了卫生院良好形象。

紧密结合卫生院工作实际,坚持从严治院,加大预防力度,狠抓任务落实,立足大局,围绕中心努力做到让群众满意。

认真组织和督促医务科、护理部、质控科、感控科、防保科等职能科室定期开展医疗质量大检查活动,对病历、处方的书写,抗生素的使用及消毒隔离执行状况进行认真检查,综合分析,严格按照医院管理制度进行奖罚。同时,由于工作措施得力,医疗护理质量稳步上升,一年来无医疗事故发生。

制定建立健全相关制度。对违反卫生院规章制度的一经查实,按章处理,职工用心表示拥护和支持,使各种歪风邪气得到了全面遏制,卫生院各项工作步入良性循环的轨道。

从我做起，能耐心细致的做职工思想工作，教育全体职工要始终牢记为人民服务的宗旨，提高公共卫生服务的潜力。

我们还严格执行物价政策，让利于民，卫生院药费按照基本药物目录实行了百分之百零差价收费，充分尊重并自觉维护病人的知情权、选取权和保密权等合法权益，杜绝生、冷、硬、顶、推等不良现象，主动改善工作，及时受理、妥善处理患者的投诉，减少了医患纠纷的发生，构建了和谐的医患关系。

搞好公共卫生服务，加大健康教育宣传力度，提高全民的健康保健意识，是现阶段卫生院工作中的重中之重，我们建立了标准化的健康教育室，广泛动员本院专业人员、及乡村两级医药卫生服务有关人员用心参与，定期定时对健康行为构成率、卫生知识知晓率进行调查，发放科普材料五千余份。

述职人：

20xx年xx月xx日

## 卫生院院长述职报告结尾篇二

各位领导：

我从xx年起任卫生院长。负责医院的综合管理工作。我忠诚医疗事业。严格管理，在上级领导的指导和全院职工的支持下圆满完成了各项工作任务，现将我任职来的工作做如下报告：

- 1、我院认真宣传新农村医疗相关政策。贯彻落实并为人民提供咨询服务。
  - 2、为患者提供医疗服务。
  - 3、认真明确接诊患者身份。
  - 4、坚持医疗患者的门诊，住院医疗信息入录。
  - 5、认真负责合作医疗病人医疗费用的结算补偿。
  - 6、公开本乡镇农合医疗费用补偿情况。
- 
- 1、因为经过正规系统的领导岗位培训和学习，在领导艺术和管理经验方面尚存不足。
  - 2、有时由于管理过严未能给职工完全发挥个人才能。
  - 3、个人理论实践待加强。
- 
- 1、加强学习医学理论知识和技能培训，不断提高自己的医学技术。
  - 2、虚心请教，加强学习领导管理技能和总结管理经验。不断完善自己。

3、开展批评与自我批评，认真接受领导和职工监督。认真改正个人存在问题。

以上是我一年来的工作情况。请组织监督和指导。同时也希望各位领导给我更好的发展平台。我将不负众望。努力完成各项任务，为伟大的医疗事业贡献终生。

述职人：

20xx年xx月xx日

### 卫生院院长述职报告结尾篇三

各位领导、同志们:

大家好!

结合我院发展实际,理清思路,明确目标,坚持把追求社会效益,维护群众利益,构建和谐医患关系放在第一位,通过强化内部管理,构建长效机制,提高竞争实力,提升卫生院形象,团结拼搏,开拓创新,扎扎实实地推动卫生院物质文明、精神文明协调发展,并通过有效开展“以病人为中心,以提高医疗服务质量为主题”的卫生院管理年活动,促进了我院持续、健康、协调发展。我们主要抓了以下几个方面工作:

在全院积极深入地开展创建“标准化乡镇卫生院”活动,公开向社会作出服务承诺,公布投诉监督电话,设立举报箱,聘请社会行风监督员,并定期召开行风监督员座谈会,为了确保此项活动取得明显实效,我们把自觉抵制商业贿赂与强化优质服务,提高医疗质量相结合,与规范医疗行为相结合。通过此项活动的开展,职工精神面貌大有转变,服务意识得到加强,树立了卫生院良好形象。

制定建立健全相关制度。对违反卫生院规章制度的一经查实,按章处理,职工积极表示拥护和支持,使各种歪风邪气得到了全面遏制,卫生院各项工作步入良性循环的轨道。

从我做起,能耐心细致的做职工思想工作,教育全体职工要始终牢记为人民服务的宗旨,在征得全体职工同意的前提下,我们在卫生院经济基础还很薄弱的情况下,先决定暂时取消收取住院患者的取暖费,对急危重病人先抢救治疗后收费,对家庭条件特别困难的,我们根据实际情况对其医药费实行减免。我们还严格执行物价政策,让利于民,卫生院药费等收费价格都在物价部门规定的标准以下,充分尊重并自觉维护病人的知情权、选择权和隐私权等合法权益,杜绝生、冷、硬、顶、推等不良现象,主动改进工作,及时受理、妥善处理患者的投诉,减少了医患纠纷的发生,构建了和谐的医患关系。

为提高全民的健康保健意识,我们先后为全镇中小学生进行了体检,在全镇发放了《健康保健手册》。通过以上举措使人民群众意识到卫生院确实是他们自己的卫生院,是值得支持和信赖的卫生院,是和他们同呼吸共命运的卫生院,卫生院建设的好坏同他们的切身利益息息相关。

职工利益无小事,我们始终将职工利益看得高于一切,对职工晋升、晋级,我们积极予以帮助和支持。对职工进修、学习、培训,只要是卫生院工作需要,只要是有利于卫生院建设和发展,我们都一路绿灯,积极帮助联系进修、学习的单位,我们还积极帮助职工根据卫生院需要选择最适合自己的工作,使之在事业上有所成就,对卫生院发展有所贡献,对老百姓的身体健康有所帮助。

过去,由于种种原因,卫生院内职工同职工之间出现过争吵,甚至斗殴,我们针对这一情况,主动介入,摸清问题的症结,利用各种关系,通过各种渠道帮助他们解决工作、生活中的实际问题,解开他们思想症结,通过努力,全体职工及家属工作、生活日趋和谐,促进了卫生院全面工作。

医防并重,以防为主是我们一贯坚持的办院方针,我们根据卫生院发展需要及社会需求及时添置了一些急需的医疗设备并将继续加大投资力度,根据本地区疾病的发病率高高低适时开展新的诊疗项目,设置新的科室。

在公共卫生工作方面,我们除努力做好基础免疫、疾病预防控制的基础上,切实执行好各项惠民政策,各疫苗接种我院均按规范操作,接种率均达到卫生局的要求,取得了社会效益和经济效益双丰收。

为适应新时期卫生院发展的需要,我们非常重视职工素质和卫生院整体服务水平的提高,今年以来我们狠抓医护质量和诊疗规范,制定了一系列首诊、转诊制度和奖惩制度,由于措施得力,我们的医护质量和诊疗规范得到了大幅度的提高。

对职工素质的提高我们舍得花大力气投资,我们除经常组织病例讨论,院内会诊,业务学习外,还经常请上级专家来我院会诊。

由于多管齐下,职工业务水平有了明显提高,卫生院整体服务功能得到了进一步加强,卫生院在群众中的信誉度有了显著改善。

对卫生院的发展,我们相继制定了短期规划,中长期规划,不论是短期规划还是中长期规划,都离不开一个“稳”字,社会效益始终放在首位。我们要求职工在诊疗活动中一定要有科学的态度。对待每一位患者都要对亲人一样,科学检查,合理用药,力求尽善尽美。

虽然我院经过多方努力,业务收入有了一定提高,医院形象也有很大的改善,但还存在不少问题:1、由于底子薄,收入的提高远远不能满足发展的'需要。病房陈旧,设备简陋的问题制约着卫生院的发展。2、随着业务量的增加,专业技术人员人手少、水平低的矛盾逐渐暴露出来,防保队伍人手少,远远不能满足全镇人民的需要。

目前,新型农村合作医疗正在稳步发展,我院为首批定点医疗机构,我们要抓住机遇,乘势而上,前进的道路任重而道远,我们一定要找出差距,自强不息,发奋图强,更好地为全镇人民提供优质、高效服务,为全镇人民的健康提供更有力的保障,为全市卫生事业作出更大贡献。

同时,借此机会,向三年多来给予我工作及生活上支持的领导、与我风雨同舟、相濡以沫、荣辱与共、相互理解、配合与支持我工作的全院职工以及家属表示衷心的感谢!上级组织的考核,领导、朋友和同志们对我过去工作的信任、关爱和期望将永远铭刻心中,将成为今后做好工作的动力!

述职人:

20xx年xx月xx日

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发