2024年保安经理转正述职报告7篇

作者:小六来源:网友投稿

本文原地址:https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/179911.html

ECMS帝国之家,为帝国cms加油!

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告,报告的格式和要求是什么样的呢?下面是小编给大家带来的报告的范文模板,希望能够帮到你哟!

保安经理转正述职报告篇一

您好!

- 20__年是经济高速增长和金融危机并存的年代,对于富康花园来说也是极为不平凡的一年,从新年的堵管事件、业主的抱怨,到管理处改善薄弱的环节,赢得业主的好评,真实的记录了管理处所有工作人员的艰辛付出。其工作总结如下:
- 1、由于我们的操作不合理和住户的违规使用,导致新年期间富康花园小区13栋209房被污水入浸,污水延伸到一楼商铺,给业主和商家都造成了很大的损失,管理处工作人员忙得不可开交,业主也是抱怨满腹。在公司的支持和管理处工作人员的共同努力下,经一个多礼拜的努力,此事终于得到了圆满的解决,业主还拿出现金给我处工作人员慰劳。
- 2、市场环境的变化,导致我们管理处秩序维护员短缺,给小区的治安防范带来了挑战,由于人员的不足,致使两户住户的门锁被撬,虽未损失什么贵重物品,但说明了人员稳定的重要性。管理处上报公司,经对工资和人员做了相应的调整后,小区到目前为止,没有再发生过上述问题,确保了小区治安的稳定性。
- 3、蝶恋花西餐厅占用小区的消防通道长达三年之久,造成业主对管理处的抱怨,也带来了消防隐患,经管理处多次协商、调节,并借用执法部门的整治时机,成功的让蝶恋花西餐厅归还了长期占用的消防通道,还提高了对消防的认识。此举得到了业主的好评,消除了安全隐患。
- 4、人员紧缺,招聘时不能择优录取,有些员工私心较重,素质不过硬,给公司的声誉带来了一些负面的影响,经管理处与业主沟通,虽能得到理解,但是不可否认,这种行为应该胎死腹中,不能盟发。否则将会给公司带来毁灭性的打击。因此我们接下来的重任是一定要加强员工的素质培训,提高个人的荣辱观,体现物业管理人的真正价值。
- 5、管理处积极响应公司的号召,制定有偿服务价格表,并率先在富康花园实施,虽有少数业主持有不同的意思,但经过沟通后,都欣然接受了这一事实。到目前为止运行壮况良好,此举不是为了增加公司的收入,而是规范了物业管理服务的范围。确认了业主和物管各自的责任。

- 6、小区已成立8年之久,加上地下管网小很容易堵塞,管理处就按照年前制定的操作流程,历时一年的流程操作,现已无任何问题,管网畅通,还给了小区业主一个舒适卫生的生活环境,得到了公司和业主的好评。
- 7、因为有了__年成功分亨芒果的经验,__年我们在芒果的管理和分享的过程中都做的得心应手,让小区的业主再一次享受了自已的节日—芒果节。看小区业主们分享着芒果盛宴,让我们深深的感触到,只有真心的付出,才会收获满意的微笑。物业管理艺术的决巧就是看我们怎样去勾勒。
- 8、楼宇天台的年久失修,暴露出了安全隐患,管理处工作人员扛着沉重的焊机,攀爬于每个楼道,经一个礼拜的努力,终于划上了圆满的句号。小区东西门的破损和当初的设计不合理,让小区业主饱受了烈日和雨水之苦,管理处决心改善其薄弱环节,投入大量的人力物力,进行改建,让以前的过关变成了现在的回家,也彰现了我们物业公司服务的本质。
- 9、小区单元楼的门禁系统,是业主与管理处之间的畔脚石,多年来一直得不到有效的解决。管理处与业主进行反复的沟通,得到了大多数业主的认同,并同意由管理处牵头进行联系,共商门禁改造计划。此工程到目前为止,已成功的完成两栋楼宇的改造,投入使用后运行良好。管理处对已安装好的业主进行了回访,得到的答复是:"我家小孩到晚上9点了还到楼下去按自家的对讲机,让我们在家听对讲里面发出来的音乐,笑死人了"。

小区物业年终工作总结由于受社会大环境的影响,富康花园管理处在13年进行了人员精减,由以前的16人精减这现在的13人,这对于我们来说是一个挑战,以前的成绩摆在那儿,并不能以精减了人员为借口,从而降低服务质量,这样就没办法得到业主的认可,经过大家的共同努力,用实际行动给出了答案。清洁卫生保持原来的标准;治安情况比去年好,全年共发生两起治安事件,立案一宗;由于对绿化没有什么投入,也只能维持原状。业主投诉率明显降低,管理处工作就略显清闲。

纵观本年度,我们的工作虽小有收获,但是也还存在着许多的不足,希望接下来在公司的正确引导下,在各位领导的监督下,让我们向着正确的、稳固的方向发展,使我们的服务质量再上一个新台阶。

述职人:__

20__年x月__日

保安经理转正述职报告篇二

领导:

您好!

我是__物业公司的客服主管。我的工作主要包括:__会所接待大厅固定资产的管理,水吧服务的管理,保安、保洁的管理,会所水、电相关工作的管理,以及小区其它后勤工作等等。物业工作是整个公司正常运行的后勤保障系统,工作内容虽然庞杂,但是在同事们的共同努力下,顺利的完成了本年度的各项任务。今年已经尾声,现在我对自己本年度的工作简单作以总结。

一、接待大厅资产管理

定期清查辖区的固定资产,对有问题的硬件设施及时联系维修维护。为美化大厅环境,今年特别 更换了花艺摆件,新增了沙发垫和小地垫。让来访人员在休息的片刻也能感受到公司的人性化。

二、水吧服务管理

为了提高水吧的服务品质,今年水吧也做了人员的调整。干净、整洁是水吧的基本要求。今年以来要求水吧服务人员必须统一制服,制服需保持整洁。服务台每天至少每天清理三次,客人离开后及时清理茶几,确保休息区的整洁。为保证水吧的服务质量制定了《水吧管理制度》。经过今年的调整和完善,今年共成功接待客人__人次,并配合公司多次宣传接待工作。

三、保安管理

保安工作是确保公司办公区域内人员、财产安全的根本保障。今年来各保安员严格执行《保安管理制度》,全年内没有出现任何重大安全事故,顺利的完成公司本年度的安全保卫任务。因为保安部都是男同事,他们多次热心帮助兄弟部门,搬东西并积极配合公司的外宣工作,从不言累,在此我也十分感谢他们。

四、保洁管理

保洁工作是整个公司最脏最累的工作,为了给大家提供一个舒适的工作环境。今年以来,每位保洁员都勤勤恳恳、任劳任怨。为了让来访客户给公司留下更好的印象,他们从无怨言。今年以来对保洁工作更是严格要求,严格依照《保洁管理制度》做好每个小细节,并通过和保洁人员的多次面谈,提高了保洁员的服务意识。

五、水电管理

水电管理是公司正常办公的基本要求,今年以来由于多种客观原因,办公区域多次停电,影响了正常办公。这还需要公司领导及时的外部接洽以解决此问题。但是通常办公区域的灯管、开关及其它用电设备出现问题,我们都能在第一时间进行更换和维修,确保办公区域的用电设备的正常运行。

在我看来,这是短暂而又漫长的一年。短暂的是我还来不及掌握的工作技巧与专业知识,时光已 经流逝;漫长的是要成为一名优秀的客服人员今后的路必定很漫长。

述职人	
此帜人	

20 年x月 日

保安经理转正述职报告篇三

尊敬的领导:

我于___年9月15日进入公司,根据公司需要,目前担任保安一职,负责小区安全护卫工作。本人工作认真,细心且有较强的责任心和进取心,勤勉不懈,极富工作热情;性格开朗,乐于与他人

沟通,具有良好和熟练的沟通技巧,有很强的团队协作能力;责任感强,确实完成领导交付的工作,和公司同事之间能够通力合作,关系相处融洽而和睦。入职已来,我在公司领导和同事们的 热心帮助及关爱下取得了一定的进步,综合看来,我觉得自己还有以下的缺点和不足

- 一、思想上个人主义较强,随意性较大,显得不虚心与散漫,没做到谦虚谨慎,尊重服从;
- 二、有时候办事不够干练,言行举止没注重约束自己:
- 三、工作主动性发挥的还是不够,对工作的预见性和创造性不够,离领导的要求还有一定的距离 。

在今后的工作和学习中,我会进一步严格要求自己,虚心向公司领导、同事学习,我相信凭着自己高度的责任心和自信心,一定能够改正这些缺点,争取在各方面取得更大的进步。根据公司规章制度,试用人员在试用期满合格后,即可被录用成为公司正式员工。因此,我特向公司申请:希望能根据我的工作能力、态度及表现给出合格评价。使我按期转为正式员工。

来到这里工作。我最大的收获莫过于在敬业精神、思想境界,还是在业务素质、工作能力上都得到了很大的进步与提高,也激励我在工作中不断前进与完善。我明白了公司的美好明天要靠大家的努力去创造,相信在全体员工的共同努力下,公司的美好明天更辉煌。在以后的工作中我将更加努力上进,希望上级领导批准转正。

述职。	1 .
此呪	Λ.

保安经理转正述职报告篇四

- 一学年即将过去,从4月15日上岗以来,我在领导的正确指导下,在同志们的热忱帮助下,以维护校园正常教学秩序,保障校园师生安全为己任,以一个合格称职的保安人员的标准严格要求自己,工作勤勤恳恳扎扎实实,认真完成领导安排的每一项工作。得到了学校各位领导的首肯。回顾我在工学院近9个月的工作,取得了一定的成绩,但存在的问题也不少。具体工作主要体现在以下几个方面。
- 一、从身着保安服,参加校园保安的那一刻起,就深知自己肩负着守护校园安保的职责,无论是一开始的规章制度学习还是工学院的日常工作,都让我渐渐融入这个大家庭,思想上有了责任感和荣誉感,工作有了动力和方向。根据领导要求在执勤过程中,我能严格要求、统一着装,做到文明礼貌,虚心待人、热情大方,维护淮阴工学院的窗口形象。
- 二、在平时工作中我能埋头做事,不发牢骚,注意自身形象,维护班里团结,不利于团结的话不说,不利于团结的事不做,勤勤恳恳干事,老老实实做人,能做到干事不误事、补台不拆台,工作不推诿拖拉,不搞小团体,不拉帮结派,一切从大局出发,处理好值班期间发生的事情。树立服务意识,服务于安保大局。

作为保安人员,我时刻牢记学校赋予自己的责任,自觉遵守纪律,做到不迟到不脱岗,上岗时着装严整,举止文明、有事及时汇报,自觉树立保安人员的良好形象。牢固树立起为校园安保服务的意识,坚持文明执勤,努力做到领导放心,师生群众满意,门卫秩序稳定。

三、认真完成安保任务、落实具体工作1、工作中"在人员紧、任务重、工作量大、工作时间长

- "的情况下克服一切困难。严格把关,能严格按照工学院的各项规章制度去办、去做、去干。能不折不扣的完成学院领导所布置的各种任务。例如:学院召开运动会和政府机关在我校召开各种会议、比赛、考试、学校迎接新生等一些大型活动,。为确保学院活动的顺利开展,我始终做到领导叫干啥就干啥,做到协调管理,反复检查自己的值勤要点,在岗在位,一丝不苟、严格把关、认真负责顺利完成了领导布置任务。
- 2、严把学校北门的出入关,违规的.人员和车辆决不放入放出。发现有违规的物品出门,立即制止,并及时报告学校,采取措施,学校物品出门必须有出门证明;并在值班记录本上登记,为校园门外接送车辆规定停车区域,在校园门口设立警戒区域。当班推来的自行车等及时详细地登记在值班记录本上及时现场交接班,每个班都做到门卫工作范围整洁清爽。在平时的工作中还遇到了一些社会人员及学生甚至还有个别老师对我们的工作不理解,不支持。但我都能做到尽量克制自己,避免发生冲突,尽量去说服他人同时也说服自己,努力使自己能心平气和的去做出解释工作。

是的,门卫是学校安全防范的第一道防线,我在北门门卫的工作和刚刚入职时相比,有了很大的 改进,现总结如下:

1)严把出入校园关,根据平安校园的需要,我严格控制每一个出入人员进出,一开始由于人头不熟悉,工作难度较大,面对一张张陌生的脸,我不厌其烦一个个地询问,在领导的帮助下不断改进工作方法,时间过去近9个月,我已经认识了教师600多人,后勤人员400余人,学生更是不计其数:让我的工作更加方便。

在工作中我基本了解了学校各栋楼的作用和生活楼学生的分布,知道了学生上下课(包括晚自习)的时间,知道了后勤人员的上下班规律,为做好北门门卫工作奠定了基础。

- 2)认真检查出入人员和车辆携带物品、物质,防止贪占盗拿夹带学院财物入门,疏导出入车辆和行人,清理门卫责任区内无关人员和停放车辆,保证人员出入有序,车辆畅通;切实做到白天和晚上一个样、晴天和雨天一个样、领导在与不在一个样、从小处着手,从细处着手,做好北门好卫士。
- 3)当然我的工作方法还有待于进一步改进,还有不少教职工和学生还不认识,以后我会利用现有条件进一步提高自己的综合素质,争取在新的一年取得好成绩。

回顾20__年的工作,我在校园保安的岗位上为学校的安全和保卫工作作出了自己的成绩,在今后的工作中我决心要做到不骄不躁,更加严格要求自己,尽快熟练掌握自己的业务水平,不断提高自己的工作质量、工作能力、工作要求、工作成绩,努力成为形象窗口,为学院的美好前景,为了美好的明天而努力拼搏,努力奋斗。20__年x月__日

保安经理转正述职报告篇五

时光飞逝,来到公司已经两个月了,回望自己用辛勤汗水浇灌的成绩感受颇深。成绩的取得离不开公司领导的英明抉择、正确指导,离不开同志们的精诚团结、通力合作。为今后更好地工作总结经验、吸优纳良,使我们更进一步适应新形势的发展。

一、认真细致,工作到位

安保部的工作对一个公司的发展起着十分重要的作用,我接手这项工作以来,首先告诫自己责任是第一要义,认真细致才能使工作到位。在熟悉现场的各个机房重地、检查所有的消防和安防设备设施等一系列安保工作后,我认真记录着各个环节、各个部位、施工现场和库房重地等存在的各项问题,对照施工图纸结合现实查找漏洞和不足。逐一安排,坚持每天巡查、检查并做好记录,通过几天的实地工作制定了一些工作计划和工作安排。

第一、对消防和安防系统的接管验收工作。这项工作既要有专业知识也要有一定的技术,我认真学习有关知识根据一些工作经验对重点部位和较易出现差错的部位特别关注细则如下。

- 1、消防、安防控制中心及消防泵房室内卫生状况整洁,无任何杂物堆放,自动报警系统主机外观清洁,操作控制面板各功能键灵敏有效,系统内部无浮沉,各接线口压线牢固结实,各台消防泵有明显标识。
- 2、消防水池、消防水箱已储备符合消防设计要求的水量,系统供电正常,湿式喷洒灭火系统管 网充满水,系统阀门无泄露,处于正常工作状态。
- 3、检查火灾自动报警系统的各项控制功能测试和联动功能测试,启动手动火灾报警按钮,报警处应有指示灯确认报警信号,并输出火灾报警信号火灾报警控制器接收到报警信号后,发出声或光信号报警,在主机处于自动的状态下所有消防设备起联动。
- 第二、在安防和消防设备设施验收工作中,对查找出的问题和厂家逐一核对,督促整改,问题如 下:
- 1、在50多个防火门中,对10余扇防火门上的破碎玻璃进行更换;对近半数的防火门开关锁锁芯钝塞无法正常开启进行维护和调节修理。
- 2、检查6号卷闸门时,卷闸门无法正常开启,发现是因信号接收器出现故障,监督厂家人员当场进行修复。
- 3、由于安防红外系统的管线是明线管,为防止出现安全隐患,根据领导指示我负责监督检查安防厂家对红外系统的明线管全部改为暗线管。
- 第三、根据现场情况制定安保人员招聘工作,定岗定员,制定各岗岗位职责,解决和完善外保人员的住宿问题。人员编制如下:
- 1、保安主管1人
- 2、内保人员:监控领班4人,监控值机员4人
- 3、外保人员:班长1人,大门岗4人,外围巡视2人,中控值机员4人。

第四、对安防系统的不足,根据现场情况建议公司对库区内外加装摄像头,使库区内外的监控和 防盗有较大提高,十分有利地对可疑动向进行实时监控。

第五、开始对库区49扇防火门和14扇玻璃门进行统一编号,并粘贴临时门牌,对库区内72个消火 栓内的水袋、枪头进行清点,核实无误后粘贴消火栓封条,在整个库区内明显位置粘贴禁止吸烟 图标,告诫所有人员库区重地禁止吸烟。

第六、接收库区现有155把门钥匙并且到现场逐一核对无误后,对每把钥匙粘贴位置标识,随后临时封存于文件柜中,以确保日后工作中正常使用.并制定了钥匙管理规定。

第七、检查三个厂家制作环氧地坪漆样板实验,对该制作区域进行保护以免在制作过程中受到人为的破坏,现场拍照记录每日制作过程,对三个厂家制作完的样品进行比对。

第八、设备的安装与调试

- 1、配合安防厂家安装调式门禁系统。
- 2、监督检查大门口道闸和三辊闸的安装情况。
- 3、配合电梯厂家安装五方对讲并亲自到安装地点逐一测试通话质量是否清晰。
- 二、百尺竿头,更进一步

在对安保的各项工作进行全面系统的梳理之后,我又开始了对人员管理工作的监督检查。

第一、安排保洁员日常工作的内容和要求,责任到人,并随时检查工作质量。

第二、每日我都认真查看库区所有设备设施是否完好,对出现的问题进行记录,及时汇报上级领导。

第三、监督检查防水厂家从新做屋面防水,完工后对屋面防水做避水试验,并启动消火栓泵供水,二十四小时后对屋顶防水质量进行检测,整个制作和检验过程本人都一一记录并现场拍照。

第四、制定安保人员档案卡,对现有保安进行登记备案,了解保安员具体情况以便公司更好的对保安人员的管理。

第五、对现有保安员进行每日不定时查岗,发现错误及时纠正并制定门岗保安。

以上工作是我这两个月中日常管理的一部分,还有许多领导随时安排的紧急任务,我都努力完成。并且配合公司进行保安员工的招聘工作,陪同公司领导巡视库区现场,对领导提出的问题进行一一解答。我深知离工作的需要、领导的期望还有一定的差距,但我相信在各位领导的关心帮助下,我一定会更加出色地完成各项工作任务,同时与各个部门通力合作,为公司的发展贡献自己全部力量。

保安经理转正述职报告篇六

在本学年工作中,我担任乌鲁木齐市第八十二小学保卫科科长一职,具体分管学校安全保卫工作。任职以来,在学校党政班子的正确领导和同事们的关心帮助下,扎实有效开展工作,尽职尽责履行了自己的岗位职责,为师生提供了一个安全和谐的工作学习环境。现将今年工作情况作如下述职,如有不当之处,请批评指正。



一、加强政治业务理论学习,不断提高政治素质和思想觉悟

积极参加学校组织的各项政治业务理论学习,进一步提高政治素质和理论水平,同时,加强对新 时期学校保卫工作的研究和探讨。努力增强本职工作的业务素质和能力。

二、尽职尽责做好本职工作,全力维护校园稳定和师生安全

认真做好学校的日常安全保卫工作,主要从以下几点做起:

- 1、是加强安全防范教育工作。组织开展各种安全教育活动,如:防震防火逃生演习、教师消防 讲座、学生交通安全讲座、暑期安全知识宣传等。从思想上让师生高度重视。
- 2、是加强学校的安全检查工作。定期对校园教学设施及食堂进行安全检查,发现安全隐患及时 进行修复与更换,确保学校各项设施能够正常使用。
- 3、努力做好校园安全制度建设和护校队管理工作。严格落实门卫管理,加强各项人员、物品出 入检查制度。对进入学校的人员做到一问、二听、三检查、四登记,对进出校门的各类物资进行 检查。
- 4、安排好假期与节日的值班工作

及学校外出活动的安全工作。在学校组织的各项活动中,提前做好活动安全应急预案,严格落实 安全责任制,保证了各项活动的安全开展。在各假期与节日之际,提前安排学校各项值班工作, 严格按照上级要求,做到学校领导与中层24小时在岗值班制,教师轮岗值班制度。在学校领导与 全体老师们的大力支持下,学校顺利完成各项值班工作。

- 5、密切关注校园安全动态,认真做好安全防范,谨防意外事件的发生。对师生遇到安全事件时 ,尽可能的在第一时间赶到现场进行处理,消除隐患,维护师生与学校的安全稳定。
- 6、保证校园食堂安全管理。今年来中午食堂就餐的学生明显增多,为确保食堂学生就餐与午间 休息的安全管理,特制定相关制度,并定期对食堂安全进行检查与督导,发现问题及时改正。安 排与落实午间值厨工作,通过一年来老师们的严格管理,较好的完成了午间值厨与看班的各项工 作。
- 三、不足之处和今后的努力方向

作为一名年轻的中层干部,尽管我圆满完成任职期间的各项工作任务,但仍然存在许多不足:一 是有时考虑问题站的理论高度不够,分析不够全面、具体;二是工作中有时候还有急躁情绪,有 些工作抓得不够细;三是主动服务的意识还有待于提高;我有决心也有信心在今后工作中,牢固 树立服务意识和大局意识,以更加扎实的工作作风,团结协作,开拓创新,为学校发展和平安、 和谐校园建设做出自己应有的贡献。

学校安全无小事,安全工作不是只靠一人之力便可稳如泰山,而是要靠每一位老师的共同参与共 同努力。在此,我也十分感谢学校领导与全体老师们对学校安全工作的大力支持,是你们认真的 工作态度与无私奉献的工作精神,确保了学校的安全与稳定。为此深深地向您们道一声:您们辛 苦了,感谢您们对学校安全工作的大力支持!在今后的工作中,还请大家一如既往的支持学校安

全工作,谢谢大家!

保安经理转正述职报告篇七

领导:

您好!

20__年__月__日怀揣着新梦想、新起点,我来到崭新的环境,加入全新的公司开始自己崭新的希望,由原本熟练的销售内勤岗位转做客服专员,基于对物业的了解和熟知,加上原有工作的经验积累,到公司入职时第一时间便能快速地进入工作角色,认真尽责地做好公司领导下达的每一件事。作为客服专员,我每天所负责的工作内容包括以下几点:

- 1、主电话回访问卷调查。
- 2、业主生态园年卡办理。
- 3、业主每天生日电话问候鲜花贺卡派送。
- 4、客服中心不定时举办业主增值服务时活动电话邀约、活动人员名单整理工作(比如品牌行、烧 烤之旅等)。
- 5、理公司微信公众号后台信息留言回复操作,随时支援协助其他部门人员工作。

如果你没做过一份工作,你就不会懂得这份工作的艰难和收获,毕竟没有切身实践就不会有真实的发言权。在还未转做客户专员时的我一度就认为这个职务肯定很清闲,看起来那么不起眼也没什么特别的贡献,如果不是为了能有更多时间去完成自己的终身事情,我可能并不会毅然果断的选择这份工作。但当我选择这份工作后,发现想要做好它依然需要花费我所有时间和精力。因为我想要做好每一件事情,哪怕微不足道,我只为自己的心。也庆幸选择了这个岗位,它让我又重新理解了一些道理,任何一种选择只要是自己想要的那就是值得的,然后只需要尽自己最大努力去做好它、去享受每一天带来的快乐;任何一份不起眼的工作,在一个公司组织内都会发挥着它无形的无穷尽的力量,好比一个螺丝钉一样,虽渺小却不可缺少。

两个月的客服工作让我切身体会到这份工作看似不起眼却蕴含意义,把公司的愿景好心情传播给客户,让客户信赖去感受公司的真挚、热情、责任。我的着重工作是业主电话回访调查及业主生日电话问候,在每一个业主回访电话中我都得到了许多有益有弊的信息,客户会把最真实的感受想法倾诉给我,而我会第一时间记录下他们的回馈。

当然每个公司都不是尽善尽美的,这其中也有一部分问题客户,会在电话里对我控诉许多这样那样的问题和麻烦,而我要做得就是耐心去倾听客户的抱怨以及站在物业的角度尽力给出合理的解释,安抚客户情绪。再把这些问题回馈到公司领导层,希望能对公司后续的改善发展起到一丁点作用。

尽管很认真的去做每件事,但还是会存在不足以及自身需要学习新的知识了解更多新的工作技能 ,以致于能够更好的为公司服务也为了让自己成为更好的人,也非常希望公司领导能给予我新的 指示和指导。鉴于自己工作中接触到的事情,建议公司倡导各个部门在工作前一定要做到及时、

有效的沟诵了解合作,	避免出现信息不对称。

述职人:__

20__年x月__日

更多 范文大全 请访问 https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/

文章生成PDF付费下载功能,由ECMS帝国之家开发