

# 总会计师年度述职报告5篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/176326.html>

## ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

### 总会计师年度述职报告篇一

根据组织分工，我主要分管财务、工程造价及勘探局计划治理，并协助局长抓好审计工作。\_\_年，在局党委、勘探局、分公司的正确领导下，组织财务、计划、审计、概预算等部门积极开展工作，认真履行职责，保证了分管和协管的各项工作顺利进行。下面，将过去一年的主要工作简要报告如下，请评议。

#### 一、强化预算治理，加强过程控制，各项财务指标圆满完成

年初，根据集团公司和股份公司下达的各项财务指标，组织人员认真测算，反复向勘探局、分公司预算治理委员会汇报、修改，编制了局、分公司\_\_年度财务预算。在此基础上，通过多次同二级单位对接，努力做到科学、合理地分解指标，层层传递了压力，逐级落实了责任。

在预算执行过程中，细化月度预算治理，建立预警机制，及时发现预算执行中存在的问题，对完成预算指标较差、问题突出的单位，组织人员进行重点跟踪监控，及时解决问题，确保了预算平稳运行。经过全局上下共同努力，\_\_年油田财务指标全面完成：勘探局考核亏损万元，控制在集团公司下达限亏指标万元以内；分公司实现考核利润万元，比下达指标万元多完成万元，为年初下达利润指标的倍。勘探局和分公司合并计算盈利万元，远远超出了年初确定的“合并计算力争实现利润万元”的目标。

#### 二、强化资金治理，加强资金运作，资金使用效益不断提高

一是加强资金运作，减少财务费用。对预算内应流入的资金，组织人员千方百计及早收回，全年共收回原油、成品油销售款万元，回收率为\_%。争取总部投资拨款资金万元，到位率为\_%。同时，充分利用优惠金融政策，通过合理调剂定活期存款、用低息借款提前归还以前年度高息贷款、签发银行承兑汇票等手段，增加利息收入多万元，减少财务费用支出万元。

二是加大各种应收款项清理力度。根据《关于清理和避免油田内部相互拖欠问题的通知》要求，组织人员认真清理应收款项余额，分析挂账原因，共清收关联交易款万元，对外创收资金回收率达\_%。

三是强化统一治理，化解财务风险。组织人员定期对各单位银行账户进行认真清理，对确需保留的，按照新的结算治理办法，重新开户登记。对不需要保留的采取措施清理销户。同时，结合我局海外项目的开展情况，在集团公司海外结算中心办理开户，加强了对海外项目资金的治理和监控力度。

### 三、加强成本企划，实施全过程成本控制，降本增效成效显著

一是实施项目治理，降本增效效果显著。积极组织开展“降本增效治理年”活动，将股份公司下达的万元降本增效指标，分解落实到相关部门和单位，实施项目化治理，个项目累计实现降本增效万元，在一定程度上消解了成本紧张的压力。

二是优化方案与设计，实现源头避免。组织有关部门坚持抓好前期立项和方案优化工作，坚持按效益排队、多方案比选，坚持推行限额设计、项目责任制、招投标制。下二门“气浮选”除油工艺，投资回收期仅为年，以后每年减少药品投入多万元。双江注水系统优化调整后，全年减少用电多万度。

三是实施结构调整，减少无效消耗。组织采油二厂、五一社区、双河社区等单位，对稠油热采注汽锅炉和供暖锅炉进行技术改造和配套，改单纯烧稀油为稀油、渣油混烧及渣油、天然气混烧，降低了燃料成本，仅以气顶油就顶替出燃料原油吨。

经过全局上下的共同努力，分公司完成了股份公司下达的油气成本、炼油成本指标，勘探局钻井成本、地震成本等也得到了较好控制。

### 四、积极争取投资，突出重点投资，油田可持续发展能力进一步增强

一是积极争取投资。组织计划部门积极筹划，超前工作，多方收集信息，积极向集团公司汇报，主动反映油田存在的实际困难和问题，争取有关部门的理解和支持，全年为存续部分争取投资万元，比年初多争取投资万元。

二是适时调整投资计划，促进改制分流工作。根据改制单位人员与资产相匹配的原则，组织人员对改制单位的设备和基础设施等进行补差和配套完善;同时，及时进行投资计划调整，调增改制分流单位投入，增加系统配套工程投资万元，促进了油田改制分流工作的顺利开展。

三是改善施工单位的装备水平。组织人员进一步优化投资结构，集中力量改善施工单位的装备水平，投入资金万元，融资万元，用于购置、更新主要设备，进一步提高了施工单位的市场竞争能力。全局外部市场新增项目个，与去年同期相比增加个，外部创收达万元，再创历史纪录。

### 五、多方筹措资金，精心实施环境工程，矿区环境明显改善

按照局党委的要求，精心组织实施环境工程，全年集中资金多万元，筹集其他社会资金万元，用于基础设施完善、街景改造和小区配套。

基础设施方面。组织实施了黄山集中供热二期工程、北区集中供热节能改造、魏岗供热节能改造和五一路、广南路、中南路(钻井段)、中南五路、双河中兴路大修工程等基础设施项目，解决了困扰中心区、涧河区、双河基地多年的矿区基础设施落后的问题。供热项目实施集中供热和燃料煤代油后，预计每年可降低成本万元以上。

环境改造方面。按照“高起点、高品位、城市化”的理念，组织矿区规划设计，实施环境改造项目个，拓宽狭窄道路条，对部分老矿区实施拆墙透绿，油区面貌焕然一新，基地建设品位及层次得到了提升，基本实现绿、洁、畅、亮、美。

住宅小区配套方面。组织开展了涧河南区、涧河北区、双河西区、精蜡小区、五一小区等居民区的改造和配套完善，改善了小区环境。同时，为提高居民生活质量，对油田个居民区的离退休活动室进行了调整和大修，安排资金万元，新建或大修项目个。

## 六、积极开展清产核资，促进结构调整、重组改制稳步推进

一是做好改制分流过程中的资产评估和清查工作。强化责任意识，加强领导，精心组织，制定了重组改制有关资产负债处置和会计处理规定，确定了资产清查、财务审计与资产评估的范围、方法、确认条件及审核程序;认真学习研究重组改制有关规定，把握好政策尺度，组织完成了家改制企业的资产清查、审计、评估和备案工作，发现并纠正违规个。

二是积极处理移交办社会过程中的财务问题。组织人员对列入移交范围的资产、费用，认真调查、核实、汇总，开展清产核资，严格按照规定处理有关财务问题，经过艰苦努力，油田公安局已于月份挂牌，成为省公安厅直属单位，教育系统移交工作也顺利进行。

三是加强“账销案存”资产治理。组织成立了“账销案存”资产治理领导小组，制定并下发了“账销案存”资产治理办法和工作实施方案，进一步完善了处置程序。全年共处置账销案存固定资产原值万元，随中小学移交地方账销案存资产原值万元，随企业改制账销案存资产原值万元。

## 七、加强基础工作，提高治理水平

一是实施核算层次上移，提高监控能力。按照股份公司统一安排，在\_\_年实现会计核算层次从三级向二级上移的基础上，采用“二级核算、二级治理、一级数据实时集中”模式，又组织实施了从二级向一级的上移，实现了财务信息采集和归集方式的统一，进一步提高了会计核算监控能力。

二是完成了与内控制度有关的配套工作，上报股份公司。按照股份公司要求，组织分公司对股份公司内控手册中的业务流程进行“穿行测试”，对物资采购治理办法等个与内控手册有冲突的制度、办法，进行了补充、修订和完善，制定了与内控制度配套的实施细则和权限指引。同时，组织开展内控制度培训，做好了实施内控制度的预备工作。

三是充分利用国家政策，减轻企业负担。组织人员加强政策学习，充分利用有利政策，减轻企业负担。在税费减免返还方面，共减免、返还各种税费万元，为改制企业进行纳税筹划，每年可节税多万元;在资产减值方面，报废资产原值万元、净值万元，共处置低效、闲置、报废资产万元，进一步优化了资产结构。

## 八、认真抓好审计工作，进一步规范了企业经营行为

认真履行监督职责，坚持以效益为中心，组织开展厂长(经理)任期经济责任审计、经营承包指标考核审计、改制分流审计、多种经营企业审计、基建工程审计等项，查出并纠正了一批违纪违规问题，收缴各项违纪违规资金及罚款万元，基建工程审减金额万元，实现审计增效万元，向局、分公司及被审单位提出加强治理、改进工作的审计建议条，促进了企业治理水平和经济效益的提

高。

## 九、加强工程造价治理，投资效益进一步提高

组织工程造价治理系统强化定额治理和过程治理，加大定额覆盖面和执行力度，钻井、测井、录井、试采等内部市场全部执行集团公司定额;广泛开展工程造价分析，降低第二批经济适用住房工程造价多万元，购房职工户均减少支出近万元，维护了企业和职工利益;将工程造价控制贯穿于工程建设的各个阶段，全年完成地面建设和石油专业工程结算审查亿元，审减万元，综合审减率达\_%，进一步提高了油田投资效益。

各位代表，作为一名党员领导干部，我经常对照“四大纪律”、“八项要求”和“三个不得”，认真自查在思想观念、工作作风、为民意识、廉洁自律等方面的差距，时刻牢记自己手中的权力是党组织委托行使的，是全局职工赋予的，严格执行领导干部《廉洁准则》和《关于实行党风廉政建设责任制的规定》，遵守党的政治纪律、组织纪律、经济工作纪律和群众工作纪律，

在工作中不滥用职权、玩忽职守，不独断专行、软弱放任，不任人唯亲、营私舞弊，不奢侈浪费、贪图享受;经常提醒自己牢固树立责任意识、群众意识，正确熟悉和处理集体领导与个人分工的关系，大事讲原则，小事讲风格，按制度办事，按标准办事，按组织程序办事，坚持“收入申报”、“个人重大事项报告”，始终把自己置于组织监督之下、群众监督之中。做份内事，管身边人，认认真真办事，堂堂正正做人，以自己的实际行动维护了党的形象。

我深刻熟悉到，上述工作中取得的成绩，是局党委、勘探局、分公司正确领导的结果，是各单位、各部门和广大职工共同努力的结果，我只是履行工作职责，作了一些应该做的工作。同时，自己的工作离组织的要求、职工群众的期望还有一定的差距。在新的一年里，我将进一步提高工作水平，履行岗位职责，为\_\_\_\_再创辉煌贡献自己的力量。

谢谢大家!

述职人：\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 总会计师年度述职报告篇二

尊敬的领导，各位同事：

大家好!

20\_\_年，是集团公司提出的巩固提高年，是继续深化推进\_\_36工作思路，围绕“改革发展创新”主线，以“三个建设”、以“依法治企年”活动为依托。确保公司持续健康稳定发展关键年。一年来，自己认真履行岗位职责，以坚定的政治立场、以团结和谐的大局观念，以高昂的工作热情，以开拓创

新的精神，求真务实的作风，圆满完成了各项工作任务，向党组织交了一份满意的答卷。现将一年来的工作情况简要汇报如下，请评议。

## 一、加强修养，提高思想认识，努力提升工作能力。

一年来，自己始终把学习作为推动工作，加强个人修养的有效途径。四月份，自己参加了国资委在国家会计学院举办的总会计师岗位培训，进一步提升了履行工作职责的能力。同时结合工作实际，先后把领导艺术、学哲学、用哲学，企业战略管理、经营管理、经济法律与合同管理等与自己工作密切相关的理论知识作为学习重点。同时，在日常工作中，充分利用党委中心组理论学习和公司举办的领导干部培训班等学习机会，不断充实自己。通过学习，不但获得了知识，提高了自己的思想认识，而且还学会了创新思维的能力，提升了个人履行岗位职责的能力。在工作中能联系实际贯彻落实科学发展观，能认真贯彻省公司党组的部署和决定，把集团公司的具体工作与科学发展相结合，及时协调解决公司发展中的突出问题，使集团公司能持续健康稳定的向前发展。

## 二、爱岗敬业，履行职责，不断提升工作质量。

1、抓好经营管理工作，确保公司各项考核指标的全面完成。根据自己分管的工作特点，提早动手，年初组织召开了公司经营工作会议，积极调研经营情况，听取各经营单位的意见，并全面部署了公司的经营工作，修订完善并签定了各单位经营业绩考核责任书。组织召开了公司各个季度的经济活动分析会，通过参加各经营单位的经济活动分析会，深入了解公司的整体经营状况，认真研究公司经营管理中存在的问题，及时组织职能部门协调并解决各个经营单位反映的实际问题，确保了公司年度经营指标的全面完成，预计将全面完成省公司下达的各项经济考核指标。

2、加强资金管理，严格成本控制，规范会计核算，完善财务指标考核。组织召开了公司资金管理、成本管理等专题会议，规范公司项目部资金拨付流程，严格控制备用金额度。加强项目成本管理，带队对内蒙古通辽市风电项目的成本情况进行调研，为进一步强化项目成本管理工作积累了资料。规范会计核算工作，分析解决公司运行中的有关财务问题。使公司财务状况进一步提升，确保了财务考核指标的完成。

3、根据国网公司、省公司“依法治企年”活动的统一部署，认真抓好集团公司依法治企年活动的开展，先后组织各单位、部门召开专题会议，检查落实各项制度情况，认真分析公司依法经营问题，并由审计与纪检监察部进行效能监察，使公司依法治企年活动落到实处，取得实际成效。

4、抓好公司的社保基金和工资分配管理。针对公司现场聘用人员规模不断扩大的情况，工资津贴开支不规范等情况，及时组织召开专题会议研究解决，通过与正规劳务公司签订协议合同等办法，逐步规范了聘用人员的待遇管理。加强公司的社保基金管理工作，按时上缴各项社保基金，把提高职工福利待遇放在重要的位置。细化公司的工资收入分配管理，规范现场的津贴管理，按照公司制订的收入分配政策，向一线员工和现场骨干倾斜，对调动现场员工的积极性起了良好的作用，对稳定公司队伍起到积极作用。

5、抓好分管单位的经营管理工作。对分管的物业公司，在调整班子成员后立即召开有关会议，要求物业公司班子成员分工明确，工作责任到位，通过逐步改善硬网条网和服务水平，控制好费用的开支，确保三项费用的控制，确保小区服务质量提高，并配合好小区基建工作，今年先后改造了水直供系统，使多年以来职工反映强烈的停水问题得到彻底解决，多方协调供电局改造小区的直供电和电费直收问题，为今后公司节约电费支出打下良好的硬网基础。同时要求物业公司干部员工转变观念，提高认识，做好后勤服务，使员工放心，离退休职工满意。

6、抓好基建工程的招标管理工作，根据小区建设进度，在基建工程监督小组及公司审计与纪检

监察部全程参与下，在保证质量的前提下，公开公正的对小区建设的主体工程，材料设备进行招标，保证工程顺利进行，积极协调处理基建工程中的有关问题，加强在招标过程中的监督机制和廉政办事机制，倡导“干事干净”，规范基建专项资金管理。保证小区建设的顺利进行。

7、积极开展“小金库”专项治理工作。按照国网公司的要求，及时组织召开会议，开展自查自纠工作，对各经营单位和职能部门进行动员检查，及时上报自查报告和整改方案，使专项治理工作落到实处，取得实效。坚决杜绝小金库的滋生。

三、勤政廉正，以身作则，努力提升廉洁自律意识。

在日常工作中，能保持清醒的头脑，以“勿以善小而不为，勿以恶小而为之”规范自己的一言一行。对自己分管的工作能够严格按照有关规章制度办事，每个工作环节都实行阳光操作、透明处理，无论事大事小都要做到廉洁自律、奉公守法。带头践行“干事干净”的廉政理念，能严格要求自己、家人和分管单位的人员，自觉遵守廉洁自律的各项规定。不断加强自我学习，按照“七个不准”的要求，开展自查和剖析，提高廉洁意识，自觉抵御各种腐朽思想的侵蚀，虚心听取群众的批评意见，自觉接受党和群众的监督，始终保持共产党员的蓬勃朝气、昂扬锐气和浩然正气。对责任区内的党风廉政建设进行了认真研究、布置和落实，做到警钟长鸣，防微杜渐。经常对分管单位的领导进行廉正谈话，解决职工反映的热点和尖锐的问题，分管单位未发生违法乱纪事网和损害职工利益的事网。也使分管支部的党员干部心系集体，情绪稳定，发挥了党员干部的带头作用，为更好的推进公司廉政建设制度化打下良好基础。

四、查找不足，明确方向，努力提升自我发展能力。

自觉学习新知识、新理论不够深刻，创新思路、创新工作方法不够，政策法规的掌握与运用不够，理论联系实际深度不够。深入基层，特别是深入现场一线调研工作不够主动积极，与一线同志交换意见不够多，沟通深度不够。今后我将坚持不断学习，不断创新、坚持与时俱进，努力提高自己的政治素质和领导能力，不断增责任意识 and 表率意识，积极主动，甘于吃苦，勇于奉献，不断钻研业务知识，提高领导能力，认真履行好职责，决不辜负党组和职工的期望和重托，尽职尽责做好本职工作，为公司发展做出自己应有的贡献。

以上述职述廉报告，请大家批评指正。

谢谢大家!

述职人：\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

总会计师年度述职报告篇三

尊敬的集团公司考核组各位领导、同志们：

大家好!我是\_\_供电分公司总会计师\_\_，按分公司领导班子分工，我主要协助\_\_总经理负责财务、审计、辅业及多经工作，分管财务经营部。这一年里我忠于职守，勤政务实，廉洁自律，紧紧围绕集团公司工作重点和分公司年度目标任务，较好地组织完成了各项工作。下面，我将履行岗位职责、廉洁自律情况及存在问题向考核组各位领导作以简要报告。

## 一、坚持学习，不断提高思想政治素养和自身综合素质

### 1、加强业务学习、全面开拓视野、努力提高管理水平

持续一贯的加强专业知识学习，潜心研究了《新企业会计准则》、《企业内部控制规范制度》及国资委对国有企业整体绩效评价指标等若干规定，系统掌握财务管理理论，绩效管理方法，绩效评价体系，深入了解和掌握国家有关财务、会计工作的政策法规，利用政策资源，规避财务风险，提高经济增加值，促进财务工作健康发展。经济增加值作为国企业绩评价核心指标，更关注企业价值创造、注重企业的长远发展，“评价什么就做什么”，作为一名高层管理人员，我明确知道，增加企业价值只有三条基本途径：一是更有效地经营现有的业务和资本；二是投资那些回报超过资本成本的项目；三是解放资本沉淀。但由于我们地方电力企业承担着过多非经济目标，大大增加了指标的复杂性和难度。全面学习，开拓视野，不断提高管理水平使我一如既往的追求。

### 2、强化自身修养，坚定政治信念，端正工作作风

我始终坚持以一个党员领导干部的标准严格要求自己，加强党性锻炼和世界观改造。一是注重理论知识的学习和积累，并将其精神实质融汇贯通，系统地加以认知和领会，做到理论联系实际，着眼于对现实问题的理论思考，着眼于新的实践和发展，切实解决工作中存在的问题；二是在学习过程中，勤于思考、勇于探索、敢于创新，做到重实际、说实话、办实事、求实效；较好的结合本单位实际，贯彻执行党的路线、方针、政策和国家的法律法规，自觉在思想上、政治上、行动上高度一致。三是坚持严于律己，宽以待人，注重团结，自觉遵守党的民主集中制原则，端正态度，摆正位置，正确处理好与主要领导和班子其他成员之间的关系，工作上既能相互协调、相互配合、相互支持、相互监督，又按照工作分工，各司其职，各尽其责，各展其才。

## 二、履行岗位职责情况

一年来，我在企业内部控制制度建设、企业资产质量安全性、会计信息的真实性、企业经营管理的有效期等方面做了大量细致的工作，主要工作如下：

### 1、完善内控制度建设，加强资金管理，确保资金安全

工作要落实，制度是保障。在集团公司资金集中管理以来，资金归集上划、下拨频繁且金额巨大，为保证资金的安全、完整，组织财务经营部制定了系统用户管理制度，加强对重要业务系统的访问权限管理，明确划分各财务人员操作权限，对重要业务数据的录入、数据检查、业务批准等做了明确授权，健全内部控制机制，形成适当的相互牵制，各会计人员必须严格按照权限登录操作，并注意密钥和密码的妥善保管，不能随意泄露，密码要不定期变更。以此来保证财务软件的规范运行，并能对其在系统中的操作全过程进行监控或审计，确保资金安全、完整。

资金是一个企业的血脉，资金管理是财务管理的核心，集团公司资金集中管理上线运行以来，我们严格按照集团公司指定银行统一开设收入户和支出户等银行账户，严禁多头开户、私设账户，资金每日自动归集上划，降低了闲置资金，减少了电网建设工程资金支付利息，提高了资金使用效率。同时，规范资金支付程序，设置了资金管理岗位，对网上资金支付的制单、复核、审批规定了详细的岗位职责，互相牵制，共同完成一笔经济业务，20\_\_年，集团公司拨来工程资金15267.87万元，我们直接拨付各县级分公司工程资金6627.3万元，代付各县级分公司设备材料资金3685.39万元，每一笔资金支付严格按照审批程序，层层把关，保障了资金的安全、完整。

## 2、安排部署年度财务工作要点

年初，根据公司工作会议总体要求，结合生产经营现状，在上年财务管理工作经验的基础上，针对普遍存在的问题及薄弱环节，确定了以“强化内部控制，规范程序管理，狠抓制度落实，注重产生实效”作为工作主题，就财务工作作了要点安排。从继续推行全面预算管理、加强资金管理、规范资产报废、会计信息化建设、加强财务稽核等几方面对全年财务工作进行了重点部署，为提高公司整体财务管理水平，堵塞漏洞，使会计工作能更好地为企业发展服务提供指导。

## 3、规范会计基础工作，争创省国资委系统会计基础工作规范化优秀级次

首先，要求财务经营部从细化岗位职责，完善内控制度入手，对照考核办法和验收细则，逐条对照自查，寻找差距。

其次，积极整改存在问题。对自查、审计报告和集团公司上年度财务决算中提到的问题，要求所属各财务经营部认真进行分析、总结、对出现的问题，要从制度上、基础工作上进行整改，严格杜绝类似问题发生；全面贯彻落实省公司关于开展“小金库”专项治理工作的实施意见，严格按照实施意见的要求落实责任制，明确责任人，配备骨干力量全面开展自查，从制度上、会计基础工作上寻找漏洞，积极补救整改，建立和完善了防治“小金库”的长效机制。认真开展会计信息质量自查工作，制定具体的实施方案，全面对20\_\_年度会计信息相关资料进行自查，对存在问题进行整改纠正，并认真进行总结，提升了会计信息质量，取得了圆满的成效。为迎接20\_\_年3月份省财政厅优秀级次验收打好了坚实基础。

## 4、持续推进全面预算管理，提高前瞻性财务规划力度

集团公司实行的全面预算，分别从业务预算、资本预算、财务预算等方面，将集团战略全面落实，全面预算管理的过程，就是战略目标分解、实施、控制和实现的过程。通过实施全面预算管理，可以明确并量化公司的经营目标、规范企业的管理控制、落实各责任中心的责任、明确各级责权、明确考核依据，年初，财务部门依照各部门的业务预算，按照集团公司预算标准，编制了20\_\_年度分公司系统预算方案，按照集团公司批复的预算，层层分解细化到各单位、部门，目标责任逐级落实。在预算执行中，注重跟踪差异分析，按月进行预算执行情况分析，及时调整与业务不相称的数据，因此，一年来全面预算管理工作初见成效，做到事前有计划、事中有控制、事后有分析，在指导经营发展、战略决策、全面有效配置资源上发挥了作用，确保了分公司总体目标的实现。

## 5、认真安排部署财务决算工作

为了做好财务决算工作，组织印发了《关于做好企业财务决算工作的通知》，在财务决算工作动员会上，回顾了全年的财务会计工作，肯定了成绩，指出不足及今后努力的方向，对财务信息建设工作做了展望和整体规划。

## 6、积极探索转换财务角色，提升财务管理水平

纵观公司发展的形势及所面临的机遇和挑战，加强观念的转换和认识的提升，不再固步自封地将财务定位在传统的“看家”意义上的“经济卫士”，全面转换财务角色，真正成为公司“参谋助手”，全方位提高管理水平。从同业对标的数据分析，到“十二五”发展规划各年度目标利润的提出，都是从前瞻性角度，在充分了解“十一五”现状的基础上，充分分析与同业对标单位差距的基础上，

整理、汇总各业务部门的"十二五"发展规划意见，依财务数据形式，从战略定位、指导思想、总体目标、目标分解、重点工作、保障措施等方面提出的宏观规划，为公司长期战略决策提供了财务依据。

#### 7、加强直管变电站费用管理

20\_\_年末，对110kv变电站和部分35kv枢纽变电站资产调拨到分公司，对此进行直接管理，为有效控制变电站的日常运行费用，合理高效使用资金，组织财务部、生产部、经理工作部等联合制定了《关于直管变电站费用定额管理办法》，对日常运行中发生的通讯费、办公费、水电费、差旅费和其他费用等实行定额管理，明确了开支范围，规定了费用报账时间、报账流程，经过一年的运行，效果良好。

#### 8、规范县级辅业公司财务管理和会计核算

根据集团公司《关于规范县级辅业公司财务管理及会计核算的通知》精神，组织所属各单位财务人员认真学习文件，领会精神，县级辅业公司主要承揽承装(修、试)许可范围内的集团公司系统外的电力用户工程，以及经过招标程序中标的分公司下达给县级供电分公司10kv及以下的配电网工程，财务部门在充分了解辅业公司经营范围的基础上，规范设置账簿，统一会计核算科目，并安排各单位财务人员做好账务清理工作，随时准备纳入金蝶财务软件系统核算和与主业报表合并的工作。

#### 9、加强财务检查，掌握管理现状，解决突出问题

为了充分了解、掌握所属各单位的财务管理现状，组织财务经营部对各县级分公司的会计信息质量、资产管理、材料管理、资金管理、内控制度、预算分解及考核、会计人员任职资格、金蝶软件运行及各项审计存在问题的整改等情况进行了专项检查。通过查阅凭证资料、检查规章制度、咨询相关人员等检查办法，对各单位的财务管理现状作到心中有数，针对存在的问题提出改进措施，限期整改，起到了积极的作用。

#### 10、积极促进多经改制，推进集团多元化发展步伐

稳健推进产业多元化，分层次、全方位引进战略投资人，向多种所有制开放，发展混合经济，是集团公司"十二五"新时期总体战略目标新"两型两化"要求，规范多经企业，做到财务资源的合理配置和有效利用，保持资产结构与资本结构、资产盈利性与流动性的有机协调，保证公司健康发展。今年下半年对三个酒店分别完成酒店顾问咨询管理和委托经营管理，使集团向多元化迈进步伐加快。

#### 11、抓好会计人员继续教育工作

近年来，会计准则的变革，税收法律制度的更新，集团公司会计核算办法的改进，预算管理深度的不断推进，金蝶财务软件各模块功能外延的不断扩展，时刻要求财务人员只有不断学习才能胜任本职工作，为适应这种不断的变化，首先，积极鼓励、动员各财务人员加强学习，并购买相关书籍，激发财务人员的学习劲头，提高业务知识层次。其次，选拔优秀电脑操作人员对金蝶财务软件资产管理、材料供应、预算管理、资金管理、成本管理等模块继续培训学习，保证了软件功能模块的正常使用，同时进一步提高了工作效率及准确度。

### 三、个人遵守党纪及落实党风廉政建设责任制情况

一年来严格要求自己，坚持廉洁从政，坚持认真学习反腐倡廉的一系列文件和政策规定，常修为政之德，常思贪欲之害，常怀律己之心，在思想上构筑拒腐防变的长城。能够严格贯彻落实党风廉政建设责任制，严格执行领导干部廉洁自律有关规定，按照各项廉政规定要求办事，自觉接受警示教育，自觉开展批评与自我批评。在处事为人上，坚持诚实做人，踏实做事，为人正派，办事公道，做到以制度来管人，对事不对人，比较注意把握自己的角色定位，自觉地维护大局，维护团结。在处理工作关系上，始终以强烈的事业心和责任感、饱满旺盛的热情投入工作，力争用自己的行动感召人，用自己的形象影响人，用自己的诚意打动人。

自己一年来坚持自重、自省、自警、自励、自律，身先士卒，身体力行，为党风廉政建设责任制的落实起到了示范作用。自我回顾检查，没有出现任何违反了党风廉政建设和廉洁自律规定的行为。

### 四、存在不足和今后努力的方向

综观一年来的工作，自己在很多方面还存在诸多问题和不足，主要有：一是工作开拓创新的力度不够；二是工作方法不够细致，有时急躁情绪较重。面对工作压力和出现的问题，还不能完全做到冷静思考、沉着应对。在今后的工作中，我将进一步加强理论学习；强化开拓创新意识，抓住主要矛盾，找准工作的突破口。

- 1、继续加强全面预算管理，深入基层，充分了解目前全面预算管理中存在的问题，对实施预算管理的条件、预算的编制程序、内容和方法、预算的执行、控制与调整、预算的差异分析、考核等方面进行深入调研，确保预算管理落到实处。
- 2、加强资产管理，针对目前存在的只注重工程建设而忽略拆除资产的报废工作现状，安排财务专项检查，重点对更新改造工程拆除资产的报废工作进行跟踪检查。
- 3、全面提高财务信息质量，从加强财务会计基础规范入手，健全审核审计机制，有效防止和减少各种违规行为发生，从根本上保障企业财务信息的真实性和完整性，解决好会计信息灵、准、及时的问题，提高企业财务信息的使用效益。
- 4、加大对所属各单位的财务检查力度，特别是对各种审计报告中提出的问题做重点检查，限期整改，解决拖拉现象，提高会计执行力。
- 5、加强辅业会计基础工作管理，按照主业会计基础工作标准，推进辅业会计基础工作规范化，把握好辅业改制后的会计核算衔接工作和合并报表的编制工作。

各位领导，各位同志们，我将把这次述职评议作为对我个人支持、监督和帮助的一次极好机会，进一步总结经验，发扬成绩，克服不足，以更加饱满的工作热情，团结全体干部职工，开拓进取，克难奋进，为推进公司的改革与发展做出新的贡献。

以上述职，如有不妥之处，敬请各位领导批评指正。

谢谢大家！

述职人：\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 总会计师年度述职报告篇四

过去的一年，对我而言，是非常特殊而又有意义的一年，在这一年我迈进人生一个新的里程碑，在这一年我率领计财部的各位同仁，在行领导的关心、爱护、支持下，以高度的责任感，恪守职责，务实开拓，将支行的发展推上了一个新的台阶。

一、从基础入手，着力于人员素质培养，保障支行的稳健经营。

1、建立健全各项规章制度，奠定会计出纳工作的基矗今年我根据业务发展变化和管理的要求，对责任、制度修旧补新，明确责任、目标，并按照缺什么补什么的原则，补充建立了上些新的制度，对支行强化内控、防范风险起到了积极的作用。特别是针对七、八月差错率高居不下，及时组织、制订、出台了“”，有效地遏制了风险的蔓延。

2、加强监督检查，做好会计出纳工作的保证。年内一方面加强考核，实行工效挂钩的机制，按月考核差错率，并督促整改问题，及时消除事故隐患，解决问题。另一方面，加大检查力度，改变会计检查方式，采取定期、不定期，常规与专项检查相结合的方式，及时发现工作中的难点、重点，再对症下药，解决问题，有效地防范了经营风险。

3、以人为本，加强会计、出纳专业人员的素质培训，进一步实现了会计、出纳工作的规范化管理。年内主要做了以下工作：主动、积极地抓好服务工作，坚持不懈地搞好优质文明服务，树立服务意识；坚持业务学习制度，统一学习新文件，从实际操作出发，将遇到的问题及难点列举出来，通过研究讨论，寻求解决途径；坚持考核与经济效益指标挂钩。

二、强化成本意识，规范财务管理，努力提高经济效益。

1、更好的完成年度财务工作，我严格按照财务制度和等规定，认真编制财务收支计划，及时完整准确的进行各项财务资料的报送，并于每季、年末进行详细地财务分析；在资产购置上做到了先审批后购置，在固定费用上，全年准确的计算计提并上缴了职工福利费、工会经费、职工教育经费、养老保险金、医药保险金、失业保险金、住房公积金、固定资产折旧、长期待摊资产的摊销、应付利息等，并按照营业费用子目规范列支。

2、费用支出实行了专户、专项管理，在临时存款科目中设置了营业费用专户，专门核算营业费用支出，建立了相应的手工台账，实行了一支笔审批制度，严格区分了业务经营支出资金和费用支出资金。在费用使用上压缩了不必要的开支，厉行节约，用最少的资金获得利润。20\_\_年开支费用总额为\_\_万元，较上年增加了\_\_万元，增幅为\_\_%；实现收入\_\_万元，较上年增加\_\_万元，增幅为\_\_%。

从以上的数据可知，收入的增长速度是费用增长速度的2倍。在费用的管理上，根据下发的等文件精神，严格费用指标控制，认真执行审批制度，做好日常的账务处理，并将费用使用情况及财务制度中规定比例列支的费用项目进行说明，以便行领导掌握费用开支去向。全年按总部费用率的考核标准，支行实际费用率为\_\_%，节约费用5个百分点，费用总额没有突破下达的年度费用控制指标。

### 三、恪尽职守，切实加强自身建设。

我在抓好管理的同时，切实注重加强自身建设，增强驾驭工作能力。一是加强学习，不断增强工作的原则性和预见性。二是坚持实事求是的作风，坚持抵制和反对腐败消极现象，在实际工作中，积极帮助解决问题，靠老老实实的做人态度，兢兢业业的工作态度，实事求是的科学态度，推动各项工作的开展。三是加强团结合作，不搞个人主义。

### 四、明年的工作构想及要点：

- 1、挖掘人力资源，调动一切积极因素。立足在现有人员的基础上，根据目前人员的知识结构、素质状况确定培训重点，丰富培训形式，加大培训力度，特别是对业务骨干的专项培训。
- 2、降低成本费用，促进效益的稳步增长。一是加强成本管理，减少成本性资金流失。二是加强结算管理，限度地增加可用资金。三是合理调配资金，提高资金利用率;认真匡算资金流量，尽可能地压缩无效资金和低效资金占用，力求收益化。四是降低费用开支，增强盈利水平。五是准确做好各项财务测算，为行领导的决策提供依据。
- 3、充分发挥职能部门的"职能"，加强管理，加快工作的效率。

回顾一年的工作，在平凡而繁细的工作中，付出了许多艰辛与努力，有了一些收获与喜悦，重要的是丰富与锻炼了自己，虽然我的工作取得了一定的成绩，但仍有许多不足，仍需在今后的工作中不断地加以完善，面对日益变幻的金融经济形势，金融工作任重而道远，成绩永远属于过去，在今后的工作中，我将不断完善提高工作水平，在新的一年里迈上一个新的台阶。

谢谢大家!

述职人：\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 总会计师年度述职报告篇五

尊敬的领导：

我现任比\_\_财务部会计，从\_\_开业至今，一直在财务部从事各项工作。比较熟悉零售业的财务会计核算体系，以及相关的法律、法规知识，我对自己担任会计管理这一职位很有信心，因为我有如下优势：

### 一、具备良好的政治素质

我是一名入党积极分子，虽然现在还不是一名党员，但我从思想上、行动上，时刻都与党保持一致。参加过党组织对积极分子的各种活动和教育，以党员的标准来严格要求自己。

### 二、具备爱岗敬业的思想素质

财务部的工作象年轮，一个月工作的结束，意味着下一个月工作的重新开始。我喜欢我的工作，

虽然繁杂、琐碎，也没有太多新奇，但是做为企业正常运转的命脉，我深深的感到自己岗位的价值，所以我从没有因为个人私事而耽误过工作，在财务部工作的几年，从没迟到、早退过。几年来的努力与付出，得到了几任领导的肯定。

### 三、具备系统的文化知识和较高的业务能力

大家都知道，财务工作是一项专业性较强的工作，我从\_\_年至\_\_在\_\_供销学校学习涉及会计专业，\_\_年至\_\_年考入\_\_广播电视大学财务会计专业，利用业余时间学完大专。\_\_年至现在，在\_\_广播电视大学会计学专业本科学习，现即将毕业。几年来不断的努力，使我在财务会计管理方面掌握了较丰富的知识。从基础学起，制凭证、记帐、报表、财务管理到管理会计，从中国的财务会计到西方财务会计，接触到的面更广，视野更宽阔。在这期间，于\_\_年考取了会计初级职称。\_\_年中级职称过半，这些系统的专业知识，提高了我在财务工作管理中的水平，同时也提高了个人的综合素质。

业务方面，可以分为三个阶段：

#### 第一阶段，初学阶段

这一阶段是我做财务工作的开始，一切都是从零开始，从勾小组库存、制出入库凭证、结算凭证到出纳岗位，每一岗位对我都是新起点。在工作中我认真学习，不懂就问，在我的努力下，将勾小组的库存工作程序简化，充分利用电脑，只需录入小组出库单即可对账勾联，从而改变了过去的重复劳动，将这一岗位的工作量减半。

#### 第二阶段，发展阶段

这一阶段先后负责记帐、汇总、协助领导出报表，会计工作电算化，负责税务方面等各项工作。这一期间我学习并掌握了财务核算的基本程序，提高也很快。尤其是负责税务方面的工作，特别是从税收法规的角度来掌握会计核算方面及流程的设定，基本掌握了会计核算中涉及到的流转税的计算、申报及缴纳。

#### 第三阶段不断提升阶段

在这一阶段，负责税务方面工作的同时，兼管商品的盘点工作，\_\_年首联托管实行预算管理，这对于我又是一个新知识，我有幸参加了预算培训，并编制商城预算。

\_\_年审计查帐，从别人的查帐程序、调阅凭证、帐簿等等，以及调帐要求，我了解了关于固定资产的管理，应付帐款到期不能支付的处置等等财务管理。

我负责商城商品的盘点工作、核销盘点长短款及出具盘点报告。每次都认真审核小组盘点长、短款原因，及时提供真实有效的建议，多次得到领导的采纳。过去的盘点程序是“盘点填机单入机单出结果”，现在利用电脑简化程序改为“盘点入机单出结果”。省去了填机单的工作环节，这样降低了劳动量的同时提高了劳动的效率。

### 四、具备一定的管理能力

我在财务部工作的几年中，经历了几任领导，从他们不同的工作作风、管理方法中，我懂得了“

取人之长、补己之短”，在处理某些问题时，我开始从多个角度去考虑，学会了换位思考，的站在别人的角度去看待自己处理问题的方式方法。

以上就是我认为胜任这一职位的优势，如果领导认为我能胜任这份工作，那么，我将从以下几个方面来开展工作，真正做领导的好帮手、好参谋。

一、建立一套完整的财务会计核算体系。这要根据具体的业态、规模以及核算形式来定。

二、建立一套会计人员岗位职责描述，将每个会计岗位的工作人员应该做什么、怎样做，干到什么程度都给予量化、做好规范。

三、为团体创造一个积极向上、充满活力的环境，在干好工作的同时，努力提高每一个人的综合素质，大家互帮互助，团结协作，力争团队整体升级，因为我深深知道：学无止境。

如果领导认为我不能胜任这一职位，说明我在某方面做的还不够好，我将努力找出自己的差距，为今后工作的开展奠定基础。

不管怎样，我都非常感谢领导提供给我的这次机会。

谢谢大家!

述职人：\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发