

2024年学校副校长的个人述职报告五篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/175579.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助大家。

学校副校长的个人述职报告篇一

一、遵章守纪

一学期来，我听从学校安排，分管学校德育、安全、卫生等工作，站在时代发展的高度，我勇于接受了这份光荣而又艰巨的任务。从未在校长面前讨价还价，从未在教师面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的氛围，正是由于这份分管工作的特殊性，我积极学习、熟悉业务，钻研业务，要求教师做到的，我先做到，要求教师学习的，我先学习。时刻身体力行，率先垂范，处处以身作则，严格要求自己。

每周一早上，我总是早早到校，巡查校园动态，及时处理所发现的问题，每周五都是最后一个离校，确保校园安全稳定。认真履行职责，合理安排好家庭与工作关系，从不因个人私事请假误课，给全体教职工做出了榜样。担任副校长一职是组织对我的信任，我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进，认真学习党的各项方针政策，不断提高自身的政治理论素养。

二、德育工作

1、坚持每周一的升旗活动。规范升旗和国旗下讲话内容，由每周的值周教师结合传统节日，纪念日，校园安全教育和学校大事精心组织讲话，使之成为学校进行爱国主义教育的重要阵地，使广大师生倍受教育和鼓舞。另外，开展好每周的班会。加强了对班主任晨会和班会的管理力度，从量和质上都做了切合实际的要求，并将班会纳入对班主任的考核之中，有力的促进了这项工作的顺利开展。同时坚持每天的课间操活动组织，督察，发现问题及时纠正。

2、加强了班主任工作。结合我校农村寄宿制小学的特点及管理。

所存在的实际，重新修订了班主任量化考核实施细则;与班主任签订了安全目标责任书。坚持按学校规定召开班主任会议，对班主任的考核实施公开的量化考核，做到了事事有依据，从而实现了班主任的公平，公正的考核，促进了我校班风和学风建设。

3、加强了卫生和纪律工作

根据我校实际，安排班级负责清扫除班级以外的校园区域，责任到人，从而有力的促进了校园卫生工作的开展，同时结合学校实际，深入开展“净、静、平安”校园创建活动，全员上阵，全体参与，使校园面貌较前有了较大的改观。卫生工作已形成了良好的局面，得到了社会各界好评。

三、安全工作

校园安全工作是学校各项工作的重中之重，我校牢固树立“隐患险于明火，防范胜于抢险，责任重于泰山”的思想，做到居安思危，警钟长鸣，常抓不懈。

1、师生的安全教育方面，我们坚持做到“六讲”，即例会讲、班会讲、国旗下讲、课间操讲、班主任专会讲、离校讲。

2、安全管理方面做到“六个”落实：严格落实门卫24小时值班制度，严格落实安保24小时值班巡逻制度，严格落实领导带班夜间值班制度，严格落实校园安全日检查制度，严格落实学生上放学接送制度，严格落实安全事故上报处理制度。

3、组织开展了开学安全教育大会，防地震应急演练活动，防火减灾疏散演练活动，安全警示教育等一系列安全教育活动，坚持安全隐患排查“五不漏过”，每周一节安全教育课坚持经常，督促检查到位，确保学生在活动中掌握自救自护的知识，进而保证了学校的和谐与稳定。

4、建立了特殊学生档案，对学生的学习成绩，家庭背景，操行表现，身体状况，心理素质等方面进行了摸底登记，确立帮教责任人，制定帮教转化措施，定期召开家长会，落实家访制度，构建了学校家庭协作教育网络，促进了学生健康成长。

四、养成教育工作

注重学生的养成教育，紧紧围绕“教育在学校，巩固在家庭，实践在社会”的“三位一体”教育网络。以“规范中养成，体验中成长，实践中提高，环境中育人”为切入点，有成效的开展了养成教育主题教育活动。

1、开学初养成安全防护的良好习惯，形成了学校、班级、集会、课间操安全教育等贯穿全局的安全教育网络，使学生学到了相关的安全教育知识，提高了自救自护能力。

2、扎实开展自主学习习惯的养成教育活动，语文教师狠抓了经典诗文诵读;英语教师改进了教学方式，每天5个单词，1—2个句式训练，做到了日检查;数学教师设置了专门的记错本，有力的促进了整体教学质量的提高。

3、各月安排养成教育活动主题，并且做到了有方案，有措施，有过程记录，有小结，有学生参与活动的相关资料，现已存档，规范齐全。

4、重视学生的心理健康教育，坚持每月一次的心理健康教育讲座。

五、阳光体育活动工作

认真贯彻、落实县教育局有关文件精神，重视学校的阳光体育活动工作，强调从大处着眼，小处着手，既重视常规的春季运动会比赛项目，冬季阳光体育长跑及广播操比赛项目，也重视打球、跳绳、踢毽子、跳皮筋、掷沙包等传统体育项目活动的开展。关注学生综合素质的提高，不断激发学生参加体育锻炼的热情，组织、协调、督促学校课间操活动按章有序开展。

六、做好一把手的助手

作为副校长，我努力做好一把手的助手，做到互相尊重，互相配合，服从组织安排，顾大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不推诿扯皮，不是自己分管的工作只要领导指示都能乐意接受，并认真做好。工作中不计报酬，不计名利，不计得失。大到学校整体教育教学工作的安排，校舍加固工程的监管，小到宿舍管理台帐的建立，学生煤球的搬运，各项活动的组织，自己都能做到身先士卒，亲历亲为，为了____小学这个整体，为了王家沟小学的声誉，再苦再累我认为值了。

学校副校长的个人述职报告篇二

20____年已经过去，我们迎来了新的20____年。一年来，在学校领导的领导下，在同事们的大力支持下，踏踏实实，本着以人为本，服务师生的态度，抓校风建设，促养成教育，推动学校工作迈上了新台阶。

这一年，对我个人而言，也是发生较大变化的一年，根据学校领导安排，我担任副校长分管学生管理工作，开始接管德育工作。我坚信，不管干什么工作，只要用心就能干好，总结过去是为了更好地做好以后的工作，下面我将汇报今年以来的任职情况具体如下：

一、合理定位，发挥好助手和参谋职责

合理定位是职能发挥的前提。身为副校长，我认为要合理定位自己，做到不越位、不缺位、不错位。首先要做好校长的助手，准确把握校长的工作思路，并努力为校长的决策提出建设性的意见。其次是师生的参谋，为他们提供简便易行、具有可操作性的指导性意见，减轻他们的工作压力，解决他们工作中的一些困难。

二、真抓实干，切实抓好德育工作

第一，完善制度，抓好学校管理工作。德育工作是学校教学工作中的重要组成。德育工作千头万绪，唯有提高要求抓好常规，才能营造良好的德育氛围。在学校领导的大力支持下，建立班主任队伍，制定新学期学工处工作计划，制定班级常规管理量化细则，制定学生星级评估细则和学生成长档案，制定学生安全常规要求，制定班会要求，制定国旗下讲话活动方案等。通过各项措施不断提高学生自制、自理、自控能力的培养。每日对全校的安全、卫生、纪律进行细致的检查，并及时打出汇总一周一报，进行量化上墙。壮大了德育管理队伍，强化了年级管理，增强了德育管理有效性。

第二，抓队伍建设，德育工作见实效。我深知德育工作作为学校的首位，责任重大，不敢有丝毫懈怠。四个月来，加强了班主任队伍的建设，举办了班主任经验交流会，搭建平台，相互学习，共同进步。制定完善了考核细则，每月班级量化评比，期末班主任量化评优，制定班主任工作量化细则。

第三，注重实效，组织丰富活动。本年度学校举行了“良好习惯伴我成”长演讲比赛，并成功举办元旦晚会、纪念红军长征80周年大型德育主题活动“等大型活动，通过活动激发了学校的生机和活力，是素质教育生动画面的美好体现。

第四，重团结，提高团队凝聚力。在管理中坚持“民主团结”和“均衡发展”两大原则，年级重要管理决定和年级组长、教师代表共同商议，并在试行中倾听各种建议，制度管理、透明管理，以打造团结和谐的教师队伍。同时注重班级均衡发展，每周班会，有主题，有过程，有记载，有评比，每周组织国旗下讲话，真正提供学校教师的团结和学生的素质。

第五，抓管理，促进学生的习惯养成。抓文明礼仪，诚信教育，进一步加强行为规范教育，环境育人，环境造就人。重视学生的思想道德和行为规范教育，搞好班级常规性管理工作，建立班级常规，对学生进行常规训练和礼仪训练，带领班级学生积极开展“争创先进班集体”活动，使学生逐步养成良好的行为习惯。经过多方面的努力，全校及各班环境都有所焕新，文化氛围在逐步形成。

三、认识不足，提高自我，切实抓好下一步工作

学校工作一盘棋，需要顾大局、识大体，我在做好本职工作之余，坚持与大家互相尊重、互相配合，服从组织安排，有较强的民主意识，做事敢负责任，从不推诿但是但是我深知，所有的成绩都来自于上级领导的关心、学校行政的支持、各位老师的付出。没有你们，我个人必将无所作为。一个人，终需背靠一个集体。当前在工作中我还有诸多不足。

一是满足现状，缺乏创新。工作上满足于正常化，缺乏开拓和主动精神，有时心浮气躁，急于求成平稳有余，创新不足，处理问题有时考虑得还不够周到，心中想得多，行动中实践得少。

二是德育处的工作繁琐，又耗时，要细说起来很多，每天从早到晚的常规检查，与学生谈话，与家长谈话真的是费时又费力。有的时候会有懈怠情绪。

短短四个月，匆忙又充实，忙碌与快乐同在，压力携挑战同行，在下学期的工作中我将继续努力，尽心尽责，一如既往，工作中能以身作则，坚持原则，做到育己育人，为人师表，为我校的发展添砖加瓦。

学校副校长的个人述职报告篇三

我主要从后勤日常管理工作、二中食堂超市管理工作、____学校后勤管理工作等三方面向领导和同志们作简要汇报，请批评指正。

一、后勤日常管理工作抓细抓实常抓不懈

在分管校长和主任的正确领导下，____年后后勤日常管理工作卓有成效，保证了教育教学的正常开展，为师生工作学习生活提供了强有力的后勤保障，具体做了以下一些事情：

(一)协助主任组织开好部门人员月会和临工人员周会，统一全员对做好后勤工作重要性的思想认识，明确职责，增强责任心，做到了心齐气顺，形成了合力。做到工作事前有计划布置，事中有督促落实，事后有检查总结，使后勤服务工作忙而不乱，条理清晰，效果明显。

(二) 在经办人员的具体工作下，加强了校园环境的整治和设备设施的维护维修。

- 1、较快适应校园绿化对外承包的管理机制，充分利用现有资源，调整校园绿化规划配置，校园绿化上规模上档次已初见成效。
- 2、完成了6号楼的电网改造，使住户用电更安全更节约更有保障，减化了用电量、费抄算环节。
- 3、增强工作预见性，打提前量，思想意识要超前，服务要靠前。力争第一时间发现安全隐患，发现设备设施损坏现象，发现水电浪费现象，更好的为教育教学服务，构建安全校园、节约型校园。

二、食堂超市工作以食品安全为宗旨，以师生满意为标准

(一)____年我们克服了物价飞速上涨的困难，严把原材料的采购关，按照《食品卫生法》和上级相关部门的有关规定，定点采购，与供货商签定安全承诺书，从源头把好安全质量关。货比三家，在安全质量同等条件下，价廉从优，尽可能降低成本。

(二)加强加工环节的督促检查，严格按程序规范每个环节。从生加工的清洗到餐具的洗涤消毒，再到从业人员的个人卫生都严格要求，不图方便不打折扣。接受各级各类的多次检查都受到较高评价。

(三)虚心接受批评建议，努力改进提高，以意见箱、意见调查表等多种方式征求师生对饭菜质量、数量、卫生和服务人员态度的意见建议，认真查找问题原因，及时采取整改措施。比如在学校领导的重视支持下，开设了教师打饭窗口，合理安排，克服了人手少的困难，有效的缓解了师生打饭排队拥挤的问题。比如较好地解决了高三下课晚吃不到热饭热菜喝不到热汤的问题。

三、学校后勤管理工作以二中为依托，统筹兼顾，抓出实效

(一)暑假期间集中人力物力对校园设备设施进行了较全面的整治。整理维修了13间教室、5间办公室、2间实验室、1间计算机教室，添置教学用和生活用配套器具一批，新建标准篮球场一个，增添水泥乒乓球台3张，对学生公寓、教师公寓、午休房进行了粉刷整修，对食堂超市进行了合理的调整布局并完善规范了责任管理机制。

(二)协助主任认真贯彻书记校长办公会的指示精神，大胆探索两校间拉通管理的创新型模式，帐目独立核算，人员统筹安排，拉通使用，先后裁减了电工、花工，节约了管理成本，提高了工作效率。

四、存在问题和努力方向

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开同志们的大力支持配合，但自身还存在很多不足和问题需要今后改正解决。

(一)加强政治理论学习和业务知识学习，提高后勤服务工作的认识，增强为师生服务的意识，提高服务水平。

(二)群策群力，挖掘潜力，精细管理，使食堂超市社会效益经济效益最大化。

(三)创新思维，继续探索后勤管理新型模式，使后勤工作上台阶，为教育教学提供强有力的保障。

学校副校长的个人述职报告篇四

我20____年3月到新城子乡中心小学任副校长主抓教学工作。几年来年随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。此时我最想说的还是真心诚意地感谢上级领导对我的信任及各位教师工对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导，让我真正体会到了细微之处见真情。几年的工作让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的`群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。分管教学的几年来，我深知肩头责任重大，而个人的力量是微不足道，个人的思维是有局限性的，我校教学质量的稳步提升惟有依靠众人艰辛的努力才能换来丰硕的成果。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

一、虚心学习，完善自我

教书人也应是读书人。随着课改的推进，管理领域的深入，名校形象的树立，让我越发感受到如果管理者专业知识、管理理论不广博，那么工作就会肤浅，治表不治本，因此多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思应该是每日的必修课。

第一点夯实业务功底。学校工作千头万绪，但出发点是做对学生发展有利有益的事。分管教学工作，我认为上好课、对学生负责是底线，要求教师领会课标、精通教材、上好每节课，我首先要认真学习。为此我有时间就认真学习各科课标，阅读教材，分析教参，利用一切时间与教师一起研究学习。外面的课堂教学很精彩，外面的名师各有风格。只要有会，我就会与老师一起去听名师讲课，边听边对照自己做法的优缺点。每次外出学习，随带u盘，及时拷贝重要材料过后细细研究，做到每个学期听课量都不少于70节，在学习过程中让我明白了井底之蛙的新含义。

第二点积淀管理理论。我经常勉励自己：登高望远，先学先行，学无止境。对教育局举办的校长干部培训班每期我都认真参加学习。并被评为优秀学员。与此同时全面、系统地学习了学校管理理论。经常阅读《辽宁教育》、《小学数学教育》、《中小学教育教学管理细则》、《教育文摘》等，不断的充实自己的业务能力和管理水平。

第三点向身边的榜样学。教师是良心工作，待遇、地位都不高，付出的心血是超量的，但老师们敬业爱生、求真务实的奉献精神我看在眼里，记在心里，我也告诫自己必须是队伍中的一员。我觉得老教师们的班级管理协调能力、青年教师的激情与虚心好学、党员的高风亮节都值得我去学习借鉴，从合作伙伴中我感受到互助、高效，鞭策我在这样的群体中更要以身作则，率先垂范。

二、勤勉工作，发展学校。

学校要发展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。学校以教学为中心，工作中面广量大事杂，我与大家一起冲锋陷阵，背负重任努力前行，用微薄之力推动学校发展。

1、以课堂为重点，提高教学质量。

课堂教学是提高教学质量的主阵地。四月份校长进课堂活动月，我率先走进课堂上示范课，受到

老师的认同。日常教学中比较关注“随堂课”、“跟踪课”、“亮相课”、“研讨课”、“评优课”五种类型课的探讨。平时我主动与教研室电话联系，邀请区教研员来校指导工作，加强随堂课诊断，开展集体教研活动。十一月校接受教育局综合督导，从资料的整理归类到课堂教学的安排与指导，都齐心协力，成绩较好。作为分管教学领导，走入课堂，深入教师是我规定自己必须做到的，今年市级、区级、校级教学评优活动频繁，能主动关心老师的教学，协调困难，参与试教、点评，成果空前。十一月份优秀教研组活动评优成绩突出，硕果累累。

2、以校本培训为着力点，推动师资建设。

新一轮“十一五”师训工作全面启动，期间多次参加区教师进修学校的培训工作。反复研读《沈北新区教师“十一五”培训文件汇编》，与师训部商讨培训要点，制定了全员培训计划，组织开展培训，确保全校教师完成培训任务。从整体设计培训方案，促进教师专业化发展。平时加强学科专题和教研组长的培训工作，定期召开教研组长会议，从思想上鼓励，方法上传授，努力形成一支想干、能干、会干的教研骨干队伍。

3、以青年教师培养为突破口，争名师创特色。

青年的成长需要关爱，需要扶持。自己年龄大了，但我人老志不短，经常组织青年教师培训活动，拜师结对，与他们沟通、交流思想，努力形成工作上合作伙伴，生活上知心朋友。竭尽全力助人成功是对青年教师最好的帮助。张岩、石海霞、王丽丽、王玲、李红玉、岳淑丽等老师参加省、市、区级评优课，我多次参与试教，一起反复修改教案，帮助寻找教学亮点，向评委、教研员推荐青年教师，在各级竞赛、评优中她们都获得了很好的成绩，为学校争得了一席之地，在07年“创新杯”课改之星评比活动中，我校获得了“创新杯”。各类评优、观摩研讨活动我也忙前忙后，从不闲着，在细节上落实到位，一天就在陪同、奔波与协调中度过。几年来许多青年教师脱颖而出，成为教学的骨干力量。有的教研员称我大姐说：真看不出你有五十多岁，比年轻人都有活力。

4、以质量绩效为落脚点，确保学校办学生命线。

教研室每学期都对部分年级、部分学科进行质量监测，面对我乡的地理位置，学苗的流失，我们立足本地，从源头抓起，开展教师基本功竞赛，进一步提高教师的整体素质。分别召开毕业班、部分年级、部分学科教师专题研讨会，与大家分析原因，寻找对策。平时加强教学的流程管理、质量调研力度，每考一次都增加了许多工作量。组织召开家长座谈会，赢得家长对教学的配合，形成合力。多年来毕业生语数英综合成绩、每学期部分年级质量监测成绩均名列前茅。

三、立足课堂，发展学生。

站立三尺讲台，亲近学生，从中我体味到了烦恼与快乐。因为是分管教学领导，不管任教哪个年级段哪个班级，潜意识里压力很大。教好理所当然，教不好自己无能，我对自己很挑剔，常常给自己施加压力。每天步履匆匆出入于管理与教学之间，空余时间就到班级给学生强化训练，因开会、活动落下的课程抽时间及时补上，不让学生有任何损失。

四、以德立身，为人师表。

路遥知马力，日久见人心。对待学生是否关心？对待学校是否公心？对待工作是否尽心？我想每个人心中自有一杆称，双方都会给予实事求是的客观评价。几年来，无论作为教师、党员还是管理者

，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。

1、严于律己，为人正直。平时自觉遵守学校各项规章制度，严格规范、约束言行，凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就要传达到位。当然有布置就有检查有反馈，发现优点指出不足，不是一味说好话，对老师能公正、公平地评价，言行举止不违背做人原则。

2、豁达大度，用坦然的心态处理事务。自己分管的教学工作每天都牵涉到教职员工，因为存在做多做少、做好做坏现象，最容易吃力不叫好，甚至有怨言、有过激行为。这些经历让我学着去克制，去调整自己的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。有人说忍让很吃亏，我认为人都有性格脾气，但单位与家庭是有别的，不要一时之快挫伤别人，这是对人的信任与尊重。

3、以主人翁的态度塑造学校形象。作为管理者更多代表的是学校形象。办学要面对复杂的人员，有时领导走访、家长上访，班级重新组合遇到家长反对，家长与老师发生冲突，只要是关系到学校荣誉的，都耐心做好家长的思想工作，多宣传学校的亮点，多谈学校的苦经，多解释老师的做法，在沟通中取得双方的信任与理解，达成共同的目标。也乐于与支部一起做好教师谈心、家访慰问工作，形成良好的人文管理。

不足：

1、缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性。

2、沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心。

3、思考管理的角度缺少深层次，要着眼于全局。

4、工作中要有创新的魄力与勇气。

最后我以“六个要”来勉励自己：做人要讲德，做事要讲责，学校要发展，师生要关心，学习要坚持，心胸要宽广。

学校副校长的个人述职报告篇五

本人自20__年2月被任聘为中兴初中校长助理，主抓德育教育工作，身为副校长，我努力学习党的教育方针。用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论;在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规;在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、责任感。

工作以来，我以强烈的事业心、责任心力抓好德育工作，确保学校教育教学工作运作正常。我的工作原则是倡导培养“勤奋乐干，善于思索，不断创新”三种优秀品质。以奖励机制为主，及时勉励，激发老师团队精神，从而完成教育教学任务。其出发点是一切为了学生，为了学校的生存、发展而不辍劳作。

下面我就德育工作管理谈谈自己的做法，将本期工作做如下述职：

一、加强学习，联系实际，提高认识

教师是一门终身学习的职业。社会在不断发展，不学习就会跟不上时代的步伐，特别是作为一名校级领导和德育工作者，必须始终站在社会发展的前列，德育工作更要求紧跟社会形势的发展。因此，我坚持做到每天看新闻和阅读一小时的书，提高自己对政治的敏锐性，提高对教育的认识和个人品德修养，提高管理能力。

(一)严格要求自己，以身作则

古人云“直而影正，以己以正而为人之标”，作为一名校级干部，在很多方面都要对自己有严格的要求，否则就没有进步，就不能为人之标，就没有能力去管理别人。作为校级领导成员、党的教育工作者，面对当今变革的时代，面对不断膨胀的知识信息和日趋多元性的社会给我们的教育工作带来的新问题、新情况，常常使我有一种危机感，因此，我必须不断努力充实自己、丰富自己。因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以责己，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展，才能更好的服务于全校师生。

(二)健全德育领导机构，重视班主任工作

加强班主任队伍建设，成功召开班主任经验交流会和班主任工作月例会;建立德育长效机制，注重活动育人。

二、建立有效的德育机制，把德育工作落到实处

一是健全德育领导机构。

(一)是规划机制。学校所有规划都体现德育为首，都有德育内容。

1、在我的组织下，政教处编印了《德育工作手册》，收录了我校多年来德育工作的规定及一年来制定的各项规章制度。

2、学期初我负责制定德育工作周行事历和政教处工作计划。

(二)是管理机制。德育工作重在管理，重在落实。

目标责任制，我按德育工作目标层层分解、层层落实、层层签定责任状，学期末总评兑现。一是成立了由校长、党支部书记、德育处副校长、政教处主任、团委书记组成的德育工作领导小组。我们定期召开会议，研究德育工作，由我负责具体落实执行。

二是建立德育工作网络。在德育工作领导小组的领导下，建立了由政教处、年级组、团委、学生会、班主任、家长委员会组成的德育工作网络，覆盖了学校的各个层面。

三是重视班主任工作。学期初，我和政教处的全体同志都要精心挑选班主任，并对班主任及后备班主任进行定期的岗位培训。组织召开全校班主任老师工作总结暨经验交流会。通过经验交流、教育管理理论学习，提高了全体班主任老师对学生思想教育工作的理论水平和工作艺术水平，为我校德育工作奠定了坚实的理论基础。

一年来，我和政教处的同志一起以经验交流、学习材料等各种形式对班主任进行培训，同时，也通过加强日常工作情况的检查和细化考核内容，来提高他们对德育工作的认识和工作责任心，鼓励班主任、值周教师发现问题，大胆创新，互相学习，取长补短。通过各类学习活动，丰富了班主任及教师的工作理论和经验，提高了他们的工作水平，大大推进了德育工作的进程。作为管理者，在日常工作中我尽量仔细、实事求是地评价教师的工作，抓住细微的工作亮点去看待其工作，给予充分的肯定和鼓励。并经常和教师探讨研究，进一步提高他们的工作实效。

(三)是加强管理，提高工作效率

1)加强德育队伍建设。德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，工作有特色，团结互助的以班主任为主的德育队伍。加强班主任队伍的建设，首先是加强学习，其次是挖掘典型，鼓励创新。

2)完善管理制度。通过德育工作的实践，使我认识到，完善的制度能使管理工作游刃有余;明确各项制度，能正确引导教师开展工作。今年，我和政教处的几位同志，通过研究和探讨，调整了各项考核内容，细化了考核依据，使班级考核和班主任考核既有机结合，又有所区别，从一定程度上促进了班主任工作的责任心和积极性，使班主任工作目标更明确、更具体。在开学初和某些重要活动中制定了具体详细的工作计划，使家长会、学生会议、教师会议和师生活动等各类活动顺利开展。各班级在自主管理的基础上，充分发挥了个体作用和主动性，积极开展工作，形成了各个年级的工作特色。

3)加强安全管理，完善管理机制。

校园安全工作是学校各项工作的重中之重，我始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。在校长和学校安全办公室的支持下，我通过落实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，做到：人员进出严格把关;学校24小时有人值班;每月对学校的安全设施进行检查;学校各项管理措施严格到位;学校安全知识宣传长期坚持。同时加强与校外力量的合作，与派出所、消防站和区综合治理办建立了长久的辅导和合作关系，基本形成了学校安全管理上的“内外合力管理模式”，确保了学校无重大安全事故的发生。

三、树立品牌意识，增强办学特色优势

我校明确提出了“以师生同步发展为本”的办学理念;以“打造新农村品牌学校”的办学方向;以“兴文体教育，促学生全面发展;强师风建设，促学校快速发展”的办学特色;师生齐努力，要把我校办成师资一流、质量领先、设施先进的新农村品牌学校。我校还充分利用校园的广播站、宣传栏、标语、横幅宣传党的政策，励志格言等。让校园处处充满育人的气息。

四、本期开展活动情况

开学初期、注重学生文明礼仪教育，组织学生学习在校常规。妇女节，加强学生感恩主题教育;并在三月份成功组织“弘扬书画艺术，营造墨香校园”师生书画展，召开“创先争优”党员大会;四月，班级、寝室文化建设评比、学生广播体操比赛、全体教职工趣味运动会;五月，开展五四青年节教育活动，并成功组织开展“学习有、无用”辩论赛，开展学生各项体育竞赛活动。组织全校师生传唱《三品两德歌》，并要求全校师生以“三品两德”的标准来要求和规范自己，争做三品两德模范标兵，组织全体教师粉笔字训练。在各位老师和相关处室的配合下加强了校园文化建设，并取得了一定的成效。

总之，学校各项工作都充满生机和活力，成绩的取得是全体教职工团结一心、艰苦创业、勇于创新、争先创优、扎实工作的结果。我们也清醒地看到，学校发展过程中还存在一些问题和不足。随着办学规模的扩大，生源质量的下降，致使学生管理和教学工作显得困难，在今后的工作中需要我们高度重视，并希望在上级组织的大力支持下，依靠广大教职工的共同努力，认真加以解决。而我更应该自觉坚持马克思主义的知行统一观，努力把自己造就成为一名既有正确而稳定的管理意识，又勇于实践，善于实践的教育管理专家。

以上是我本期的述职报告。如有不妥之处，敬请各位指正!

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发