

# 2024年农村小学校长述职报告七篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/173808.html>

## ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。大家想知道怎样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

### 农村小学校长述职报告篇一

#### 一、虚心学习，注重自身修养

今年年春学期，我还在台马小学担任有61名学生的五年级班主任时，我就感觉到管理好一个班级不单单是努力去做就行，还需要不断地进行理论学习，不断地完善自我，提高自身的修养素质。秋学期，得到上级领导的信任和支持，我荣幸地来到了派双小学，在感到压在肩上的重担的同时，更是感到理论学习、自身素质修养的很需要。我积极参加上级各部门举办的培训，如8月28日、29日，我参加了《校长文化气质的养成》和《学校廉政文化》等培训，增长了知识和提高了自身的觉悟，日常学习工作中，结合理论不断激发自身的责任感和进取精神。在工作和学校管理上，我身体力行，顾全大局，不争名夺利，与老师并肩工作，和谐相处，团结群众，研究业务，教书育人。

#### 二、求真务实，提高工作能力

在本职岗位上，我不断地学习和积累，总结了一些工作经验，能够较好地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和沟通表达能力等方面均有很大的提高，保证了学校安全稳定和各项工作的正常运转。

#### 三、爱岗敬业，做好岗位工作

我热爱本职工作，能以正确的态度对待各项工作任务。在工作中，尽职尽责，力求做好本职工作，起到点带面的作用。在我的带动下，教师全力以赴，遵守学校规章制度，团结奋进，认真钻研业务，努力提高工作效率和工作质量，服务学生，服务社会。全校老师无一出现迟到、早退现象，大家勤勤恳恳地在扎实推进，我校承担的数学科研课题《在小学数学课堂教学中培养学生问题意识的研究》于20\_年圆满结题，并获得\_区教育科学研究所好评，获\_区教育科研成果二等奖，获\_市级教育科研成果二等奖；各项工作做到公平公正公开，学校呈现民主团结和谐的氛围；学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象，社会和家长反映良好。我自己也多次被评为\_镇政府优秀德育工作者，优秀共产党员。

#### 四、坚持廉洁自律，打铁还需自身硬

我不断改进作风，无私奉献，注重廉洁自律。时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维护大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想上、政治上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强政治修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务、办让人民满意的教育的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

\_完小全体教职工在我的带领下，通过努力，做了不少工作，也取得了一定的成绩，但是我深深感到自己工作中仍存在一些问题和不足，距离中心校对我的要求还有很大的差距。我恳切希望给我多提意见和建议，并给我更多的指导和帮助，我将继续努力，不断进取，在今后的工作中积极吸取以往工作的经验和教训，努力把\_完小的各项工作推向更高的层次。

#### 农村小学校长述职报告篇二

大家好，几年以来，在上级主管部门的关怀支持下，我校始终坚持以德育为核心，以教学为中心，努力提高教学质量，推进素质教育。学校呈现出教师敬业爱岗，潜心教研，学生勤奋学习，奋发进取，校园书声琅琅，和谐绿色的崭新局面。现将这一年来的工作汇报如下：

##### 一、勤于学习，不断提高自身思想政治素质。

学习是永恒的主题和终身的任务，是行动的先导。只有学习才能更好的做好工作。

- 1、加强教师的业务学习，积极参与新的教育教学改革，参加培训学习。不断更新知识观念，努力使我校的教育教学理念走在前列，更好地服务于教育教学工作。
- 2、坚持法律、法规学习，依法治校。转变教师观念，不断增强法律意识，不断提高理论水平和综合素质。

##### 二、求真务实，扎实认真地搞好学校各项工作。

我校把全面贯彻党的教育方针，全面实施素质教育，全面提高教学质量，作为学校的办学宗旨。逐步建立健全与完善了学校的各项规章制度，通过制度力求做到“各就各位、各尽其责”。

##### 1、创新德育教育，坚持以德立校，依法治校。

学校工作始终坚持以德育为核心，坚持传承民族文化、民族精神，坚持“学校无小事，事事都育人”的原则，坚持以爱国主义、养成教育、法制教育为主要内容，以各类活动为契机，熔人格的形成于鲜活的生活实践中。

##### 2、加强法制教育，重视安全工作，创建平安校园。

为了使法制教育取得实效，我校聘请乡派出所杨永东所长担任法制副校长，定期作法制专题报告，提高了学生辨别是非的能力，鼓励学生勤奋学习。安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”，学校成立了组织机构，制订了应急预案，加强了制度建设，政教处每学期与班主任签订安全目

标责任书，制定安全工作制度和值班管理制度。通过活动对学生进行安全教育，并组织全校学生，分年级分班轮流观看安全专题片，进行安全疏散演练。了解回避、应对各种危险的常识，对学生们真正起到了安全警示。安装监控摄像头，为确保校园安全，创建平安校园打下了硬件基础。

3、以教学为中心，坚持科研兴校，质量强校。

1)认真落实两个常规，加强教学管理。

在常规教学中，建立了各种常规管理制度，完善常规管理办法。教师采取书面和电子备课，学校领导及时督查指导，每学期进行常规教学检查不少于四次，并及时总结反馈。在课堂教学常规管理上，建立监督机制，严格上课规范，向40分钟要质量、要效益。

2)抓校本教研，提高教师业务能力。

我校从学校可持续发展的高度，认识校本教研工作，并把它作为兴校的主要策略，明确提出向教研要质量，靠教研上台阶，走教研促教、教研兴校之路。深入推进课程改革，持之以恒地搞好校本教研工作，鼓励、支持和组织教师参与教育教研，以学生主动参与为主线，树立了崭新的课堂教学评价标准。教师逐步把激情带进课堂，把激励带进课堂，把趣味带进课堂，把现代技术带进课堂。本年度我校开设了校本课程(低、中、高年级组)。通过教研组活动和培训学习，把我校的课堂教学改革不断引向深入。实现教师的不断创新，自我超越，尽快提高教学质量。

4、后勤工作

1、严把师生食堂食品安全关，所有食品原料的购置均来自证件齐全的企业和商店。

2、本年度学生食堂的主食改变了以往全部是馒头单一性，增加了米饭和面条。

3、为学生免费发放鸡蛋和牛奶。

4、定期对自备水源的水质进行检测。

5、双管齐下，抓好校园建设。

6、开源节流，做好硬件建设。

本年度硬化了部分校园、学生宿舍改建了冲水厕所。新建了旱厕一处。争取到多伦县索伦工贸有限公司为我校捐赠价值4万余元的柴油发电机组一台。全力解决学校面临的棘手问题，

7、科学设计，整体规划，抓好软件建设。

通过建设学校的硬件塑造校园整体形象的同时我们充分利用宣传栏、黑板报等宣传阵地,大力宣传先进文化;另外,我们还开展文明班级、文明学生的创建活动,营造良好的文化氛围,使先进文化覆盖到校园的每一个角落。

围绕提高学生思想道德和科学文化水平这个中心,以优化育人环境为基础,以校风学风建设为核心,以全面提高学生素质为目的,努力建设丰富多彩、生动活泼、健康向上的具有我校特色的校园文

化。开展丰富多彩的文化艺术活动,本年度我校相继开展了学生书法绘画展、十三届校园文化艺术节、庆十一歌咏比赛、经典诵读比赛、第三届课本剧展演。并接待了锡盟民盟组织的捐赠活动。促进了学校的精神文明建设。让学生的情操得到了熏陶,为他们形成积极向上的人生观和价值观打下了良好的基础。在校园显性文化方面,我们努力建设标志文化、园地文化、墙壁文化、教室文化、办公室文化让校园的每一面墙会说话,把内涵丰富的古诗辞句、富有指导性的文明用语布满学校的各个角落。让校园内每一处空间都发挥最大的育人效应,给全校师生以强大震撼。学校将校园的绿化和文化建设相结合,并托物寓教,使“一草一木都含情,一山一石能说话”,在潜移默化中培养学生,树立高尚的人生观、价值观,使学生在浓厚的文化气息中热爱生命、确立志向、学会生活。

### 三、今后的工作思路和奋斗目标。

- 1、抓好学校常规管理,要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起,从平凡的琐碎小事抓起。
- 2、学校全面推行校务公开,财务公开。严格财务纪律遵守收费标准,收费公示。
- 3、安全教育常抓不懈,牢固树立“责任重于泰山,落实至关重要”的意识,确保校园安全,创建平安校园。

总之,一年来我校全体教师努力工作,但与要求相比还存在一定差距,在

工作思想的转变上相对不足,工作中可能有疏漏。在今后的工作中我们将一如既往,加强学习,不断提高自身素质,廉洁自律,努力克服工作中的缺点和不足,同心同德、众志成城,为把大河口小学办成人民满意的学校而不懈努力。

### 农村小学校长述职报告篇三

这一年来,我重点分管学校日常工作、教学工作和人事、教师培训、党务工作。回首一年来的工作,是在紧张匆忙中度过的,繁杂却充实,忙碌不失条理。虽然涉及面广,头绪多、任务重,但在上级教育部门的指引下,在学校校长的带领下、在其他班子成员的配合下,在全体教职工的热情支持和帮助下,基本完成自己分管的所有工作。现就我一年来的工作,向领导、老师汇报如下:

#### 1、加强学习、以身作则、同心协力,不断提高自身素质

一年来,本人能坚持四项基本原则,拥护党的方针政策,全面贯彻执行党的教育方针,爱岗敬业,团结同志,联系群众,遵纪守法,廉洁自律,始终坚持以一个共产党员的标准严格要求自己,不断树立良好的个人形象。严格遵守学校的各种规章制度,按时上、下班,不迟到,不早退,工作积极、主动,任劳任怨,从不斤斤计较,具有强烈的事业心和高度的责任感。认真学习党和国家方针政策,遵纪守法,爱业敬岗,依靠全体教职员工,共同努力、团结拼搏、不断进取。

#### 2、抓教学常规管理,保教育教学工作顺畅有序。

执行区教育局的决定,积极协助、配合校长完成学校教育教学工作,定时向校长汇报分管的工作情况。严格按照课程计划、学校计划抓好教育教学工作,保证完成教学任务,努力提高教学质量

。认真组织并指导科组长学习教学理论，指导各科组教研活动，了解教师的教学情况和教学水平，定期进行教育、教学质量的分析，组织教师的业务学习并指导教师进行有本校特色的教研活动。一是抓好常规工作，使学校各项教学教研工作有序进行;二是开展课题研究，科研是促进教研的有力措施，学校德育和英语两个课题都能按研究计划顺利开题、逐步推进;三是提高课堂效益，要求教师以课堂教学为主阵地，向四十分钟要质量，组织全体教师参加教育现代化与六要素教学方式比赛和教师教学演讲比赛，有效地提高了教师的教学水平;20\_年六年级参加学业水平测试获二等奖。

### 3、开展丰富活动，培养多元智能，促进学生全面发展。

一是以“阳光体育活动”为工作重点，让“每天锻炼一小时，幸福生活一辈子”深入人心，让锻炼成为师生一种生活习惯，调整了学校作息时间，大课间活动常态丰富、形式多样，学生“乐于其中，享受成功”。20\_年区小学生跳绳比赛团体第6名，区小学生摔跤比赛男子个人个人第一名1人次，第二名3人次，第三名4人次。区小学生击剑比赛个人第二名2人次，第三名5人次等等。同时为了发扬中华民族龙狮武术体育传统文化，并丰富学生的第二活动课堂，提高学生综合的能力，学校组建了“火村少年儿童龙狮团”。于1月，在区体育局主办的“科城锦绣杯”20\_萝岗区龙腾狮跃闹新春——传统南狮锦标赛中，以8.6的高分喜获好成绩，获二等奖。并获20\_年广州市龙腾狮跃闹元宵暨传统醒狮锦标赛三等奖。

二是开展常规教育活动。召开全校家长会，邀请广东省教育厅教学研究室周顺彬主任德育教育大型演讲会，形成教育合力;坚持每天安排学生到图书馆看书读报活动，培养了“好读书，读书好”良好的读书习惯;“低碳环保，幸福明天”科技节活，6月1日儿童节，开展“感恩幸福”庆祝活动，节目内容积极向上，形式多样，在场的师生纷纷感叹在党的关怀下，我们的生活越来越好了，学生的精神面貌越来越精神了;师生坚持到广州市救助站进行支教和共建活动，如：20\_年10月与救助站的同学一起在萝岗区政协慈善晚会上表演(本活动刊登20\_11.1《创业导报》上。)20\_年9月参加救助站中秋慰问活动;开展垃圾分类活动并接受了广州市建管局检查，检查组肯定了火村小学浓厚的垃圾分类宣传氛围，对分类垃圾的投放准确率表示了高度的赞赏。在各级各类比赛中，成绩显著，一年来，教师有区级奖40人次，市级奖15人次，省级奖1人次;学生有区级奖102人次，市级奖61人次，省级奖3人次;集体有区级奖4次，市级奖1次。

### 4、加强培训，促进教师专业成长。

以教师的发展为出发点，给教师营造施展才华的舞台。本学年年的校本培训都会认真准备、精心策划组织实施。首先，针对本校的特点与教师的实际情况，结合新课程、新课标合理地安排培训内容、注重培训的实效性;其次，确保培训质量，聘请教育专家、教研员、一线教师进行讲学，用他们精深的理论知识和丰富的实践经验，使教师受益匪浅;再次，形式多样，效果明显。采用专家讲座、自主学习、专题研讨、参观实践、评比竞赛等形式，特别是组织行政、科组长、骨干教师到从化民乐小学进行帮扶工作、组织教导主任、班主任参加心理健康教育资格培训、组织了10人到华南农业大学听讲座等，使教师们极大地提高了专业化水平。

### 5、顺利通过萝岗区德育示范学校评估。

在评估反馈总结会上，专家组对我校德育工作绩效作了全面中肯的书面评价，对我校“三古文化”的德育理念、德育工作思路、制度建设、德育系列专题教育、课堂渗透德育、开展德育工作转型的实践创新取得的成绩给予了充分肯定，认为我校德育工作已逐步走上规范化、精细化、科学化轨道。同时，专家组对学校德育工作也给出了指导性意见和建议，为我校下一阶段的德育工作

指明了方向。

#### 6、党、工会、少先队、妇女、安全、卫生工作：

一是认真做好党务工作，支部生活正常，注意发挥党员教师的模范作用，积极培养青年教师，鼓励他们向组织靠拢。党支部开展了“创建一流业绩、争当岗位标兵”活动；廉政风险防范管理工作；党员进社区活动。钟丽明同志被评为萝岗区教育文化体育系统岗位标兵。

二是每月举行一次工会文体活动，每一季度举行教职工生日会以提高工会的凝聚力和战斗力，让教师们深感集体的温暖。

三是少先队工作全面活跃，队活动多姿多彩，在少先队仪仗队大检阅中获区三等奖；萝岗区第三届学校艺术节舞蹈比赛表演项目一等奖、创作二等奖。广州市第六届学校艺术节舞蹈比赛项目二等奖。

四是关心女教职工、对生病或住院女教工进行慰问、严格按有关规定抓好计生工作，一年来学校没有违反有关计生政策现象；女教师以高度的责任感出色的完成了各项工作任务，展示了新时期妇女的新形象，被评为广州市巾帼文明岗。

五是把安全工作放在首位、定期排查、反复教育，本年度学校教学秩序正常，没有发生过任何安全责任事故。

反思过去的工作，还存在许多不足：

- 1、工作开拓意识不够，不敢放手大胆工作，工作水平有待进一步提高。
- 2、看问题始终站的角度不高，视野不开阔。
- 3、在对教师教学指导不够深入，理论水平有待提高。

今后的工作设想：提高教师的课堂教学水平和教学效率，以适应教育发展的需要；着重抓好课题研究，促进教师的专业化发展；细化学校管理，着力提高管理运行机制的效果。

#### 农村小学校长述职报告篇四

尊敬的各位领导、老师们：

大家好！

现在，我就一年来的思想工作情况客观地、真实地向各位领导和老师们做一个汇报。

一年来，在\_县教育局、\_中心学校的正确领导下，学校坚持以创新教育为重点，全面实施素质教育，全面提高办学效益。认真贯彻党的教育方针，执行国家各级政策法规和上级文件指示精神。

在校长岗位上，努力提高自身理论修养。在工作作风方面，要求自己比较严格；在工作制度方面，能够尽忠职守、勤勤恳恳、踏踏实实做好每一次工作，深入实际，与教师同甘共苦；在学校管

理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心，进一步明确了新时期小学的目标定位和发展思路，全面推进学校的各项改革。

1、加强教师队伍建设。树立小学教师队伍良好形象，是让家长信任、让社会满意，是学校发展的关键;提高教学质量，关键在教师，教师的培养提高，关键靠自己。

2、狠抓师德师风建设。利用每一次会议，对全体教职工进行职业道德，职业纪律，职业责任的教育和培训。一年来，没有任何有违师德师风的事件发生。

3、牢固树立“安全第一”的思想，全面实行安全工作责任制。根据上级卫生和教育行政部门的工作部署，学校进一步强化了防范意识，制订了“小学处置突发事件应急预案”，维护学校正常的教育教学秩序。开展了“珍爱生命，火灾、地震逃生演练”等活动。由于学校安全措施落实，因此，没有出现任何安全责任事故。

4、学生日常行为习惯的养成教育常抓不懈。通过每天的班讲，每周的国旗下讲话对学生进行思想教育，通过班级竞赛评比，基本上每天做到了学生文明，校园整洁。

5、落实各项制度，建设有效评价体系。我注意做好教师的使用、考核、奖惩和培训工作，不断完善约束，激励机制，力求民主，公正地评价每个教师，把他们的德、能、勤、绩与其在学校的荣誉，待遇挂起钩来，限度地调动班子成员和全体教师的积极性。

6、加强教师的教学能力。不断探索教育教学方法，从教书型向知识型、教练型转变，新教师，年轻教师能够很快进入角色，保证教学顺利，高质量地完成。

我深切地感受到作为我们这样的一个学校，生源来自多个村庄，知识水平和教育程度参差不齐，教师的年龄结构，知识结构急需更新，学校要生存，要发展必须要有较高的教学质量作保证。这种紧迫感、危机感，责任感让我们苦苦探索，如何在现有的师资状况和生源状况下，进一步提高学校教学质量。为此，我们加强了教学常规管理与考核，克服形式主义，加强奖励力度，全处第一名奖金单科高达400元。注重实效，调动了教师狠抓教学质量的积极性。由于学校在抓教学管理方面的一系列有效措施，今年学校教学质量检测继续要达到“农村小学”之首的目标。

切实开展好教研活动，是提高教学质量，提高教师教学水平最有效的措施。学校逐步规范教研活动的开展，对教学质量的提高必将产生强大的推动作用。

任职一年来，我紧紧依靠班子成员和全体教师，在县教育局，中心学校的领导与支持下，我校教师团结协作，奋力拼搏，顺利地完成了学校各项工作，得到社会和群众的一致好评

我的工作取得了一定的成绩，但是我觉得自己与一名优秀校长的标准仍有一定差距，工作上仍有不少的缺点和不足，主要表现在理论修养和专业水平尚有待提高，必须不断学习和吸收现代科学管理的知识和经验。探索新课改的教学路子，要树立终身学习的理念，不断丰富自己的文化知识，经常给自己充电。

回首这一年走过的风风雨雨，有一些艰辛，有一些苦涩，更多的是欣慰和感激，我要真诚地感谢所有教师，真诚地感谢我们领导班子的每一个领导成员。

回首过去的一年，也为我还有很多的工作做得不够好，做到不令大家满意而反思和自责。个人修

养，学识，工作能力，工作艺术都还必须大力提高。

今后的工作设想：

一个根本——教育、管理“以人为本”

二项建设——领导班子建设，师资队伍建设

三个提高——提高运用现代教育技术的数量与质量，提高校园环境建设质量，提高学校特色教育的质量。

今后，我要不断学习，不断总结，发扬优点，克服缺点，“聚精会神抓教学，一心一意谋发展”，进一步坚定信心，凝聚力量，奋力拼搏，为实现学校各项工作再上新台阶而努力奋斗。

以上述职，不妥之处，请各位领导、老师批评指正。

谢谢大家!

## 农村小学校长述职报告篇五

尊敬的局领导、各位老师：

您们好!

弹指一挥间，\_年已成为历史的图片，即将过去的一年，是非同寻常的一年，我在市局领导的正确指导和亲切关怀下，充分发挥领导班子的骨干带头作用，紧紧依靠全体教职员工，进一步改善办学条件，强化民主管理，全面推进素质教育，我们克服了领导班子调整引起的管理困难，克服了教师对调引起的师资困难，全体教职员工共同努力，抓住质量强校关键点，坚持学校内涵发展，各方面工作均取得喜人成绩，回想与大家共同为实验小学的发展共同拼搏的岁月，有精诚团结的默契，有共同奋斗的温馨，有品尝成功的甜蜜，作为校长，我倍感欣慰。在此，特地感谢各级领导对我校的倾心关怀，感谢班子成员的精诚协作，感谢老师们的信任理解!我向大家深深地鞠一躬表示我诚挚的谢意!现在，我就一年来的工作情况向领导汇报如下：

### 一、注重理论联系实际，自身素质日益提高

我每天坚持自觉读书学习。主要学习党的方针政策，学习教育管理、教学理论、现代教育技术等，通读了《做卓越校长》系列书籍，精读了十二五《国家中长期教育改革与发展规划纲要》、《改变自己》、《做智慧型教师》系列丛书，并潜心研究，所写的《素质教育当务之急——向四十分要质量——把好五关》独特新颖、很有实用性;论文《让素质教育之花遍开》在湖南省中小学管理杂志发表;在衡阳师范校长培训班讲座《理想与奋斗——浅谈校长的理想与理想的学校》得到与会校长的一致好评。主持省级课题研究——《信息技术环境下构建和谐师生关系》。正是坚持不懈的学习，强化了我的竞争意识，责任意识，提高了我的思想水平、管理艺术和创新精神，为我做好学校的各项工作奠定了良好的思想基础。

同时我注重理论联系实际，在教学管理当中实践。我总是将沉甸甸的责任感化为踏踏实实的行动，以一个优秀校长的标准严格要求自己。每天7点多，我就在校园四处巡查，在各栋教学楼间巡

视，督促老师同学秩序井然地上好早自习，上午、下午、晚自习时我都要在校园、操场、校门内外、食堂、宿舍等走走看看，充分了解第一手资料，随时记录下来，发现问题，及时处理，真正做到了勤观察，勤思考，勤实践、勤督导，为学校的发展殚精竭虑，恪尽职守。

## 二、加强领导班子建设，学校管理科学高效

我们的工作思路是：以人为本，和谐发展，疏通思想，团结一致，转变作风，营造良好育人氛围，严肃纪律，强化管理，稳中求变，逐步提高。本年度，我们迎来了学校领导班子的大调整，我不断加强学校领导班子建设，在学校管理中，始终坚持以学校总体发展目标凝聚人心，以宽松和谐的人际关系团结人心。

### 1、集思广益民主治校，分级管理政通人和

根据我对学校班子成员的思想素质、工作能力和工作方法的了解，对学校的原有班子进行了合理调整，重新分工，对部门结构进行了调整，使其潜能地发挥他们的管理特长，做到人尽所能和谐发展。形成了目标一致，团结向上，坚强有力的领导核心。对班子成员，我始终坚持民主集中制管理原则。增强目标意识，协商意识，激励意识，做到思想上“合心”，工作上“合拍”，行动上“合力”。重大事情集体商议，领导班子共同决议，坚决不搞一言谈，尽量减少各项决策失误，充分发挥了教导处、办公室、后勤处、教研室、政教处、大队部、等各部门的管理功能和协调能力。

### 2、缜密构思健全制度，齐抓共管形成合力

管理出质量，管理出效益，只有加强管理，才能提高教育教学质量，而管理的先决条件是要有一套比较合理适用的>规章制度。我们在征求教职工意见的基础上，对原来的制度进行修改和完善，建立健全的>规章制度，尽量实用、有操作性，同时也体现人性化的特点。在执行过程中，班子成员要起模范带头作用，同时也要公平公正，不循私情，一碗水端平，以人为本科学化、精细化管理，将管理责任具体化、明确化，要求每一个人都要把本职工作做到位、尽到职，对工作负责，对岗位负责，人人都管理，处处有管理，事事见管理。制度细化，有据可依。管理精细，工作高效。深刻反思自己的工作，我深深的感到，扎实推行精细化管理，是推动学校工作再上新台阶的有效途径。

## 三、关注一线教学教研，教育教学成效显著

### 1、强化教学常规——抓基础

质量是学校的生命线，是学校的立校之本。学校工作千头万绪，纷繁复杂，但我始终把重视常规教育教学工作摆在首位。集中精力抓教育教学，全面促进教学活动的健康发展，建立良好的教育教学秩序。首先，我严格要求教导处规范教师请假制度，加强团结协作意识，加大课堂巡查力度，正因如此，本年度，三次组织大批教师外出学习，学校的教学工作还是井然有序。其次，改革质量检测方式，尤为重视期中、期末素质检测，并亲自出题，审题，亲自把关题目的难易程度，修改完善试卷。每次测试，均统一安排，交叉监考，集体阅卷，考试后要求教导处对各班、各科目的平均分、及格率、优秀率等全部汇总，进行比较分析，以便掌握教学质量的第一手资料，以便更好地调整教学管理。由于持之以恒狠抓教育质量，在\_年衡阳市义务教育质量检测中，我校六年级合格率，平均分84、97，成绩名列七县五区第一。优异成绩的取得也与老师们平日伏案工作扎实有效密不可分，与教导部门对伏案工作检查的力度大、规范化密不可分。每学期，我们都

会组织两次以上全面检查，对教师的教案、听课笔记、作业批改等项目进行详细检查、评分、考核。不仅如此，我也时常走进老师们的办公室，逐个翻阅老师办公桌上的语文、数学等基础训练，作文本等，通过检查，我发现老师们备课细致，反思深刻，作业布置科学合理，作业批改一丝不苟，可以说在全校公立小学中，唯有我校老师们多年来始终坚持如一地不光批改学生的课堂作业，还细心批改学生的家庭作业。我还发现，老师们都严格按照上级要求办事，没有擅自征订其他教辅资料的现象。可见老师们的是爱岗敬业，无私奉献、师德高尚。

## (二)优化教师队伍——抓根本

积极为教师提供外出学习、互相交流的平台。组织全校110名教师分三批到南京市北京东路小学、深圳梅园小学、浙江长兴县实验小学观摩学习。派出20余名老师参加各级、省级、市级骨干教师培训，组织学校富有经验的五位教师在全校上示范课，并逐一点评，老师们受益颇多。教师之间相互听推门课，教师坚持每学期听课、评课活动，我本人随堂听课全年达100余节，并及时与上课老师交流，可谓对全校老师的教学水平、教学状况了如指掌。

为进一步加强师德建设，造就高素质的教师队伍，我通过专题讲座、例会等形式定期和全体教师就师德师风、教师考核、教研教改等方面进行交流座谈，通过不定期抽查等形式了解教师的理论学习情况，促使全体教师树立了良好的师德风，教师们爱岗敬业、关心学生的形象得到了广大家长的好评。学校制定了教师年终考核、评模等各类激励机制，通过认真有效地落实，全体教师的工作积极性进一步提高。

## (三)深化教育科研——抓关键

我们分学科组建了赛课备课组，每位老师参赛都不是单枪匹马行动，他们都代表了整个学校，因此每次比赛，备课组成员都要反复切磋商榷，研究探讨，直到满意为止，在市首届语文教师素养大赛中，我校的肖映老师以出色表现获一等奖，这与备课组成员的团结协作密不可分。我还特别注重英语教师综合素质培训，这学期，英语老师参加首届英语口语竞赛获市一等奖。我要求老师们平时多反思，多写心得、论文，一年来，我校100%的老师都写了论文，其中获奖论文达70人次。

## 四、加强基础设施建设，校园面貌大为改观

在硬件建设方面，一年来我们创造性地开展工作，有计划、有步骤地加强学校基础设施建设，暑假期间，我和后勤部门人员亲临现场监督工人切平校园内斜坡，铺上平整的石砖，使校园更显开阔，开通东校门，严禁家属私家车进入校园，彻底杜绝安全隐患，近段时间督促工人将学校塑胶跑道完全更新，焕然一新的跑道必将成为学校亮丽的风景线，同时也为学生进行体育锻炼提供了安全舒适的场地。调整、搬迁了很多教室及办公室，在人事安排上也尽量考虑到跨楼栋教学办公的不便之处，调整后，大家普遍感到上课安心，办公舒心。

## 五、细心排查安全隐患，创建和谐平安校园

我校学生人数多，年龄小，为保障学生在安全的环境中安心学习，健康成长，我建立健全了保障师生安全的长效机制。成立了校长为第一责任人，执勤人员主抓，其他教师具体抓的安全检查小组。明确职责，落实责任，每天上学放学，两校门口均安排两名老师迎接或护送学生离校，上课期间，严禁闲杂人员进入校园，同时24小时有人在校门口传达室值班。每年的寒暑假派专业人士逐一检查教室的每一盏灯，每一个风扇，排除安全隐患。每年举行一次防震减灾演习及消防知识

讲座。由于我特别注重安全防范意识，学校获得省“防震减灾示范校”称号。

## 六、重视对外交流互动，促进教育共谋发展

校际联动、优势互补，是实行教育资源共享，提升学校办学效益的有效途径。近几年来，伴随我校教育的不断深入，办学效益和办学声誉的日益提升，对外开放合作办学力度的日趋加大，我校先后与市里一些兄弟学校建立了友好合作的办学关系，衡东县永和小学就是其中的一所。3月份，我带四名教师送教下乡，三位老师带去新课改示范课，之后衡山县永和乡70多名教师和耒阳电厂的30多位老师到我校观摩学习，感受教育教学新理念。我们还积极响应教育局号召，参加百乡千村万户教育大走访，为衡山12名特困生送去价值800多元的文具、书包。为150名经济困难的学生送去价值2000多元的新华字典，为周仲村老师送去1000元的治疗费，我个人拿出200元对其进行慰问。我们还接待七县五区百余长来校观摩学习，别具一格的霸王操令大家耳目一新，风格独特的器乐示范课令大家赞不绝口。

## 七、丰富校园文化活动，营建活泼文明校园

1、常抓经典诵读，在全校掀起学习《弟子规》的热潮，从诵读弟子规到书写圣人训，讲弟子规故事，写读后感，一环扣一环，环环相扣，这样丰富多彩的活动给同学们提供了展示的平台，充分发挥同学们的特长，充分锻炼同学们读、书、写、演的综合能力，通过这样富有意义的活动，让学生深刻领悟了《弟子规》中有关学习、有关做人与做事的道理，在潜移默化中孩子们的身心得到健康发展，品质性格得到陶冶，良好习惯得到培养。

2、推广霸王操，霸王操是我在北京培英小学参观学习时借鉴过来的，现在每逢课间操时间，学生手持鲜红的霸王棒，动作整齐划一，成了学校一道亮丽的风景线。

3、重视体育教学，推进长跑运动和校园排球队活动，体育老师每天坚持带队训练，功夫不负有心人，学生参加区排球比赛获一等奖，参加区田径比赛获一等奖。

4、开展德育活动，《党旗飘飘》征文比赛、建党周年征文比赛、调查报告比赛、讲“革命故事”比赛、阳光美少年竞选、经典诵读比赛、现场书法比赛等活动丰富了校园文化生活，同时也有助于提高学生的综合素质。在各项比赛中，我校选送的征文有十余篇获得市一等奖，有五名同学代表衡阳市参加省级“我与经典同行”书法比赛均成绩喜人。

5、坚持活动育人，我们充分利用少先队活动、国旗下的讲话、红领巾广播站、开学典礼，开展丰富多彩、生动活泼的德育活动。校内我们通过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、理想教育和革命传统教育，渗透民族精神教育，增强学生社会责任感，帮助学生树立正确的荣辱观；校外，组织学生进行社会教育实践活动，如为贫困学生捐款等，以此来培养学生高尚情操。同时，我们经常开展丰富多彩的活动，六一儿童节，师生同台演出，教师管乐团合奏、党员诗歌朗诵、学生葫芦丝合奏等节目异彩纷呈；元旦节，《弟子规》诗朗诵，令校园每个角落都充盈着浓浓的书香氛围。

6、规范学生行为，养成教育是学校德育工作的基础，学校以日常行为规范教育为抓手，切实加强《小学生日常行为规范》的宣传贯彻力度，我们严要求，狠管理。为了使养成教育工作落到实处，学校形成了以校长为核心，教导处、大队部齐抓共管，班主任、任课教师合作管理的德育格局，采用“一天一公布、一周一小结、一月一评比”的方法，成立少先队红领巾值日组，从学生上下学、在校活动、纪律、卫生、两操等方面对全校42个班级进行综合考核，每月评选一次文明

班级，年底再根据每月评比的结果进行汇总，评出10个优秀班集体，同时颁发奖状，以此来促进学生日常行为规范的养成，学生的文明、卫生习惯得到了很大的改观。

一年来，通过开展一系列的德育教育活动，学生在快乐中学习，老师在活动中培养人才，体现了我校的“乐学”的办学理念。

## 八、打造一流品牌学校，精抓细管成绩喜人

外树形象，内抓管理，打造，是我一贯的管理思路，所以我非常重视上级领导交给的一切任务，不折不扣、尽心尽力地做到尽善尽美，尤其是参加市局工会组织的教职工太极拳比赛，我的目标是力争第一，所以我率先垂范，天天坚持参加训练，在我的带头影响下，在全体老师的共同努力下，我校荣获市一等奖。本年度，我校还分别获得“市先进党组织单位”、“市思想教育先进单位”、“市政风行风建设示范单位”“湖南省民主管理先进单位”等荣誉称号。

老师们，这一切成绩的取得不是我一个人的功劳，是我们全体老师高标准，严要求的结果，是我们全体同仁爱岗敬业，辛勤耕耘的结果。我为你们每一个人的敬业精神自豪!我为你们所取得的喜人成绩自豪!我为学校的飞速发展而自豪!

“金无足赤，人无完人”

尽管我很努力，尽管取得了一定的成绩，但是还是存在某些不近人意的地方，今后，在工作中我还会不断地反思自己，不断加以梳理、盘点。继续遵循以人为本、科学管理、全面发展、学有所长的办学理念，不断深化课程改革，强化校园管理，全面提高教育教学质量，为创办人民满意教育而不懈努力。

最后祝愿在座各位\_大吉!万事如意!

## 农村小学校长述职报告篇六

### 一、20\_学年做的几件事

- 1、全员参与开展多城同创，使三个校区校园环境、卫生习惯大改观;
- 2、全力以赴迎接教育部教育均衡发展的检查工作，学校的教育设施、教育教学情况得到检查组领导的充分肯定;
- 3、中心校校区努力工作，顺利通过区五好学校的验收;
- 4、举办自主课堂六校联谊活动，邀请崇文实验学校、天长小学的六位专家上课讲学，街道内各教研组研究氛围浓厚，有效课堂研究稳步开展;
- 5、习惯银行、圣元奖励制度、校园之星展示、少先队活动课程建设进一步推进了育人方式的转变，从要学生怎么做逐步向学生自己想要这样做转变;
- 6、教师外出学习培训积极性高，一学年来基本上愿意出去学的老师都能安排一次出台州市的学习活动，培训学习进一步拓宽了我们老师的视野，了解了当前教育教学改革的方向，提升了老师

们专业水平;

7、用好用足政策，开展教工素质拓展活动与教工趣味活动及教师疗休养活动，鼓励教师参加体育锻炼，进一步丰富了教师的业余生活;

8、各校区都根据自身条件进行了校园的净化、绿化、美化，校园文化建设上新台阶;

9、以体育节、阅读节、科技节、艺术节为核心，以社团活动为依托、以每周升旗后班级展示为契机，让学校活动课程建设渐成体系，每一个学生都有上台的机会，都有一个充分展示自我的机会;

10、后勤规范化、食堂按规定运行，得到老师们的逐步理解，符合政策，服务好师生是后勤工作的前提与目标。

## 二、几点感想

1、团结心是根本。其实这一学年来学校的众多工作，能顺利完成，并且大部分事情做得很出色，前提就是学校领导与老师们的相互理解，班子之间的互相配合，大家多站在对方的立场上思考问题，包括分校区也一样，大家个人之间其实没有矛盾，都是工作当中对一些事情的理解不一样，说开了就芝麻一点大的事，如果有不符合政策的改到符合规定，如果有工作方法、讲话方式不够婉转的要考虑他人感受，碰到问题不要紧，关键是一颗宽容心，放得开看得开，不要生气，生气对身体健康不利，多点公心少点私心，多点理解少点埋怨，多点团结心往一处想，力往一处使，学校就会越来越好。

2、责任心是前提。学校就是一个小社会，工作千头万绪，每个领导、每个部门、每个老师要做好自己的本职工作，有责任心是做好工作的保证，比如中心校每学年要应对上面众多的检查，这些检查有实打实要做的，也有临时要应付的，反正你总要整出一盒盒的资料给那些个检查组看，没有个责任心真还对整理资料不好办;比如中心校每天的大小课间活动，我们的班主任老师真的挺辛苦，每天要二次下到操场，还要带着孩子们跑不容易，当然我们很多老师也把这个活动当成与学生共锻炼的时间，这样就两全齐美了;所有这样那样的工作，责任心是做好事情的前提;

3、廉洁心是榜样。十多年的校领导岗位，从最小的、最东边的黄琅到最中心、最老的河西，再到最西边、最大的桐屿，这十多年一直在漂泊，也一直在经历与成长，一所学校除了制度，除了质量，除了外在宣传效应，什么最重要，学校的氛围，教育目的究竟是什么，是向外获得领导的认同吗，是所谓的毕业成绩吗?我想好象都不是，教育的根本任务是育人，是激发其内在的求知欲，学校要的不是噪杂、更不是斗争，而动如脱兔、静如处子收放自如的氛围。一所好的学校氛围首先是领导的廉洁无私心，这些年来，无论是财务、食堂、还是敏感的招生等工作，我作为校长首先设计了一套相互制约的规定，校领导想搞特殊化也办不到，更不能直接参与有利益的敏感事务，校长更多是以监督者的身份来管理学校，这也是这些年对如何做好廉洁工作最大的心得，一个人如果没有有效的监督最公心的人也会出问题，。

4、上进心是保证。

桐屿地处路桥开发的新城核心区，以后发展无可限量，三个校区服务的家长群体在未来五年可能会发生重大的变化，我们将会面临最大的机遇也是最大的挑战，如果我们现在不提前研究这种变化，今后可能会很难。当校长有时候就是苦口婆心，要描绘美好未来，要有积极追求的上进心，

如果一个社会，连新闻、教育等代表社会良知与进步的都堕落、颓废了，那真没救了，还好我们学校中大部分老师都不甘落后，积极上进，保持进取心是做好工作的保证。

这一年来，特别这半年来，父亲未老先走，每天学校到黄琅来回近100公里的奔波，很多事情都靠班子其他同志做，靠广大教师的一起努力，在此一并感谢，谢谢大家的理解与支持，也感谢在这一学年为学校取得成绩而作出不懈努力的全体教师。在未来的工作中，我们将深入推进“五好学校”建设，以“活力教育、成就人生”为方向，不断优化办学条件，深入推进素质教育，全面提高教育质量，努力把学校办成学生乐学、教师幸福、家长满意、领导放心的城市特色学校。

## 农村小学校长述职报告篇七

20\_学年是我工作生涯中具有里程碑意义的一年。我从实验小学调入长浦小学任校长助理，分管教学工作。回顾一年以来，在各级领导的关心指导下，在全体同仁的支持帮助下，各项工作得以顺利进行，取得了一些可喜的成绩，但也有一些值得思考的地方，现总结如下：

### 一、悉心学习，提高自身素养

这一学年是我任校长助理的第一年，各项工作正处在摸索阶段，我经常向老领导请教，与同事谈心，边实践边摸索，不断提高自己的管理能力。坚持每日一读，关心时事，努力提升自己的政治素养。学习党的，深刻领悟提出的“期盼有更好的教育”的重要论述。学习了夏宝龙同志在全省中小学育人工作座谈会上的讲话摘要，学习了刘希平同志在中小学育人工作座谈会上的讲话等，在工作中自觉落实国家的教育方针，争办人民满意的教育。今年，我还担任一年级的语文教学工作，平时坚持学习新课程理念，积极参加各级各类的教研活动，不断提升自己的专业素养，争做人民满意的教师。

### 二、角色转变，发挥表率作用

从担任校长助理那天起，我以领导就是服务为宗旨，把宽以待人、严于律己、廉洁自律作为自己的工作准则。这一年来，我摆正自己的位置，明确自己的职责，当好校长的助手和参谋，为学校的可持续发展出谋划策，团结班子成员，当好校长和教师的桥梁纽带，踏踏实实地落实学校的各项工作。工作中做到大事讲原则，小事讲风格，坚持以大局为重，努力做到上下一条心，全校一盘棋。

### 三、尽心尽职，做好本职工作

围绕区教育局提出的“活力教育，成就人生”的总体目标，结合我校实际，这一年中，依托墨香校园建设、书香校园建设等强校政策，进一步深化课堂教学改革，力求达到教师教学有活力，科研课改有突破，多彩活动有创新，教育质量有提高。

#### (一)以培训为抓手，促进教师专业发展

山不在高，有仙则名，水不在深，有龙则灵。所以，我认为只有成就了教师，才能发展学校。本学年，我们立足于培训学习，强师资，提实力。

1、打造合作型教研团队。本学年，我们进行了语文、数学、音乐、美术四门学科8个组别的团队合作。组员间充分发挥各自的优势，通力合作，有主持的，上课的，讲座的，评课的，参与面广

，而且各组充分展示了自己团队的风采。每位老师在这个团队中都能找到实现自身价值的地方，收获的是满满的成长，一张张奖状就是最好的肯定，这种精神上的成长远远大于物质上的需求。

2、开展各级教研联谊活动。期初，我们邀请了教研室的各位教研员来校听课调研。在教研室王依初主任，吴善进书记，杨福增副主任带领下各位教研员对我校的语文、数学、英语、音乐、体育等各科教学进行了全面的调研。我们有14位老师进行了课堂展示。各位教研员针对我校教师的课堂教学现状提出了宝贵的意见和建议，更给我校的教学改革指明了方向。我们与安保小学、实验小学进行了教学联谊，与路南幼儿园、新桥幼儿园进行幼小衔接联谊活动。承办了小学语文90学时、16学时的继续教育培训等活动。一年来，20多人次在区、街道级公开课上登台亮相，给更多的老师搭建了学习的平台，展示的舞台，努力打造长小老师的金名片。

3、教学常规常抓不懈。加强了老师备课、改作教学常规的规范与落实。确定每周二为学校行政听课日。只要没有其他事务冲突，我都坚持听课，并且邀请年级段的老师一起参与听课、评课交流。一年来，我听课累计达70多节。

4、搭建学习的平台，强师资。一个爱学习的老师，必定是个优秀的老师。一年来，学校请进来，走出来，给老师们创造了许多学习机会。都说读万卷书不如行万里路。但我更欣赏下一句，如果不读书，行万里路也只是个邮差。教师也一样，如果不读书，充其量也只能是个蛮干的教书匠。借助书香校园建设的东风，给每位老师购买书籍，组织老师每日一读，悦读播报，好书推荐等活动，营造浓浓的读书氛围。组织老师们进行书法练习，也是为老师们的素质提升服务，让老师们能融入书法静心养性。一年来，我校老师学习、工作的劲头越见强劲，而且在各级各类比赛中取得了可喜的成绩。

## (二)以活动为平台，促进学生素养的提升

依据教育部公布的《完善中华优秀传统文化教育指导纲要》精神，针对我校学生实际，我们对学生素养的提升工程进行了补充和完善。我们提出了墨香校园建设、书香校园建设和个性课程建设，创设丰富的活动全面提高学生的素养。

本学年，我们非常重视书法进课堂，从师生写字开始，落实15分钟的书法天天练。整合教材资源，形成硬笔书法专用教材(1-2年级铅笔字、3-5年级钢笔字)，学校发挥教师优势，成立了学校的书法中心组，由他们负责牵头对老师进行培训。我们邀请了省书法协会的张锦富老师进行专题讲座指导。书法天天练以来，全校师生对于写好字的意识明显加强了。学校还创设了听写书法大赛、书画展、书法达人评选等系列活动，给师生搭建了一个个展示和成长的舞台。我校师生的书写能力正逐步提高。

加强书香校园建设，让经典进课堂，学校从国学经典、当代文学经典中选取素材，形成适合不同年级使用的校本教材，开展经典诵读活动，让孩子的人文素养得以深化。以经典诗文诵读活动为载体，由学校语文教师担任辅导员，认真深化读书教育。学校围绕此项活动，开展了不同形式的活动，如：制作古诗诵读卡、制作古诗文手抄报、师生诗文书法比赛、语文诵读表演活动等，学生用音乐、美术、舞蹈等多种艺术手段再现了古诗文的浑厚内涵和文化韵味。学生背诵积累的诗篇猛增，作文水平进一步提高，学生的口头表达能力进一步发展，更为重要的是在一定程度上培养了学生高尚的品格与快乐健康的人生观。我校把“经典诵读”阅读活动纳入语文学科教学计划，创造各种环境激发学生读书的热情，通过开展多种形式的读书比赛活动，检验学生读书的收获及成果。鼓励师生不仅要在校内读，而且要在校外主动读。我们依托阅读存折的积分兑换激励学生自主地进行大阅读。我们学校参加区里的经典诵读活动一举夺冠，我想也是得益于我校经典诵读点

滴的积累。

发个性课程，丰富课程需求。着眼于学生综合素质的提升，本学年，我校依托四点钟社区学校平台，关注学生个性特长的发展，开设选择性课程，供学生自主选择。发挥老师们的特长，引进社会资源，把体育、演讲、手工制作等37个兴趣班全面铺开，学生学习资源多了，选择性大了，学习的兴趣也提升了，得到了社会的好评。

#### 四、优缺并存，不断完善改进

本学年，在大家的共同努力下，学校取得了很大的发展。学校被评为省标准化示范学校，台州市小学生行为规范示范学校，区五好学校。获区经典诗文诵读比赛团体第一名，还将参加市里的角逐。获区陶艺比赛团体第一名，路桥区20\_火力少年王悠悠球电视总决赛团体第一名等。

总结一年来所做工作，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准还相差甚远。今后，我将继续努力，进一步提升管理水平和业务能力，不断加强改革创新意识，不断完善自己，为实现活力教育做出新的贡献。

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发