

2024年工程项目精细化管理工作总结四篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/169096.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。相信许多人会觉得总结很难写？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

工程项目精细化管理工作总结篇一

提高建筑工程项目管理水平的必要性：

(一) 建筑市场逐渐完善、发展的需要 建筑市场竞争加剧，夺标竞争非常激烈，利润空间不断被压缩，提高建筑工程项目管理水平成为各企业的当务之急。而提高建筑工程项目管理水平将集中于提高专业技术能力、管理服务水平、提高本专业的知识信息深度等。同时，建筑市场的新技术、新材料、新工艺、新设备的更新速度变快，企业要生存、发展，必须接受新技术、新材料，采用新工艺、新设备，并不断提高建筑工程项目管理水平。

(二) 以顾客为中心的市场需要 由于市场竞争日趋激烈，以顾客为中心的管理观念更显突出，而专业化的项目管理，正体现了以顾客为中心的理念。建筑工程的顾客，一般是政府主管部门及集团股份公司，他们对工程质量和其他方面的要求会越来越高。有效的项目管理是提高附加值的途径之一。项目管理一方面提高了自身的技术管理能力，另一方面提高了生产效率，有效地控制了质量、工期、成本。顾客在选择施工单位时必然会选择有着良好项目管理体系及项目管理实施经验的企业。

(三) 建筑企业自身发展的需要 企业要保持持续强劲的发展势头，必须提高项目管理水平，培育优秀的专业技术人员，使用先进的机械设备，提高专业化管理能力，这才是企业保持强劲发展的必由之路。降低成本，提高利润率、生产率，是企业的追求目标，而项目是生产一线，它直接发生产值，是企业利润的源泉，因此项目管理水平的高低显得尤为重要。建筑企业的生产管理必须围绕着各个项目活动进行。

建筑业作为一个具有悠久历史的行业，其当前行业的发展正处于一个比较关键的时期。管理水平的高低,不仅直接影响到项目部的经济效益,而且关系到建筑企业整体效益目标的实现和企业的未来发展后劲。尤其是进入新世纪以来,我国经济保持了稳定高速发展的势头,随着西部大开发、东北老工业区振兴、中原崛起等一系列战略的深入发展、灾害重建工作以及城市化进程的加快,我国的建筑业市场发展迅猛,我们可以看出,当前的建筑业正处在机遇与挑战并存的时期。正是发展和提高建筑领域项目管理水平的关键时期。。建筑工程的管理是实现建筑企业发展目标的一个

重要基础，其管理水平的高低对于建筑企业的长远发展具有非常重要的意义。随着经济的发展和社会的进步,建筑行业得到了长期的发展,建筑工程项目管理水平也取得了一定成绩,但是质量事故、工期拖延、费用超支等问题仍然不少,特别是一旦出现工程质量事故,就会给国家和人民生命财产带来巨大损失,在社会上造成不良影响,因此做好建筑工程管理就显得尤为重要。

建筑工程项目的管理,是一个复杂、艰巨的系统工程,涉及风险、投资、合同、进度、质量、人员等方面的工作,涉及设计、监理、施工、设备、物资、运营等部门和单位。因此,要搞好建筑工程项目的管理,就要求项目经理具有优秀的品格,能抓住工程管理的中心环节项目成本控制,并能够积极运用新的管理手段技术管理是企业进行一系列技术组织管理工作的总称。建筑施工企业的技术管理,是指以系统论的观点,对构成施工技术的各项要素和施工企业的各项技术活动运用科学方法,进行计划与决策、组织与指挥、控制与调节。众所周知,建筑工程的施工是一种复杂的多工种协同操作、多项技术的交叉综合应用过程。技术管理在整个企业管理工作中的作用主要有以下几个方面:(1)保证施工中能按科学技术和科学技术发展规律要求,确保施工正常进行。(2)通过技术管理,不断提高企业管理水平和员工技术业务。从而能预见性地发现和解决问题。把技术和质量事故隐患消灭在萌芽之中,保证工程施工质量。(3)能充分发挥施工人员及材料、设备的潜力,在保证工程质量的前提下,努力降低工程成本,提高经济效益和提升市场竞争能力。

施工是形成工程项目实体的过程,也是决定最终产品质量的关键阶段,要提高工程项目的质量,就必须狠抓施工阶段的质量控制。项目现场质量目标管理系统主要由工程师、监理工程师以及施工单位的管理人员组成,这是形成工程质量的主要因素。控制施工质量,就要提高管理人员的质量意识,按照全面质量管理的要求,使所有人员树立质量第一的观念、预控为主的观念、为用户服务的观念。现场管理人员应有较强的质量规划、目标管理、施工组织和技术指导、质量检查的能力,用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求自己。

坚持施工过程中的自检、互检、交接检制度,现场各级质量检查员都要充分行使自己的职权,对施工中每道工序,每个部位进行全面检查、把关。班组自检是质量管理的基础,自检记录按分部分项汇总装订,每个分项及检验批完成后,必须进行交接检查验收,验收时交接双方对工序质量,对照图纸逐检查,符合设计标准要求后办理交接验收记录,三方签证,方可进行下道工序的施工。现场工程师和监理工程师采用随机抽查和关键过程旁站、巡视的方法对施工质量进行检查,发现问题及时联系施工单位,协调解决,将质量问题消灭于萌芽状态,杜绝返工浪费。

施工操作中注重工序的优化、工艺的改进和工序的标准化操作。每个分项工程开始大面积施工前都要做出示范样板,统一操作要求,明确质量目标,确保操作质量,建立质量责任制,明确具体任务、责任,责任到人,使工作质量与个人经济利益挂钩,加强操作人员的责任心,形成严密的质量工作责任体系。样板经我方、监理单位、施工单位共同验收达到规范标准要求后方可进行大面积施工。

施工项目的管理是全方位的,要求项目经营者对施工项目的质量、安全、进度、成本、文明施工等,都要纳入正规化、标准化管理,这样才能使施工项目各项工作有条不紊、顺利地进行。施工项目的成功管理不仅对项目、对企业有良好经济效益,对国家也会产生良好的社会效益。成功的管理,能促进项目和企业的发展,能推动建筑市场不断前进。开拓创新,总结经验,在项目的实践中不断摸索,最终创造出一条施工项目管理的成功之路。

工程项目精细化管理工作总结篇二

公司精细化管理提升活动启动以来,××项目部成立了两级项目部分别成立精细化管理领导小组

，制定精细化管理制度，落实管理职责。

开工以来，项目经理部认真组织学习公司的管理办法和规章制度。同时，结合××项目实际细化项目管理办法，先后制定与出台20项管理办法和规定。另外，对各部门及人员明确职责分工，为工程的顺利实施奠定基础。在实施过程中，不断的完善和修改，形成项目部系统的管理文件。尽管项目庞大、项目施工复杂、任务重、要求高，但是各项管理工作都是紧张而有序地进行。

2、项目农民工工资管理。

为贯彻国家及中冶集团关于农民工工资发放管理的相关规定及要求，保证农民工合法权益、维护社会稳定、营造良好的施工环境，项目部制订了农民工工资发放监管办法。

严把农民工准入关,项目部对入场农民工进行登记造册备案,并逐一检验农民工二代身份证,同时对农民工开展法制教育,场规教育,安全教育,并由农民工本人签字确认。农民工工资发放采取农民工工资专项、优先的审批制度,农民工工资表由农民工本人以签字和按指纹的双重方式予以确认,严禁代签代领。

3、工程进度情况。

在施工组织过程中，项目部在坚持理顺与各工区分包方合同关系的基础上，认真抓好对工程网络进度关键环节的总体把控。以周例会、日考核、月竞赛评比、职能专题会议、项目促进会、夜间值班制度等形式，切实加强项目计划的论证与审批、突出问题的预警与监控、实际结果的考评与总结，卓有成效的在项目组织的主要条块和关键线路上，强化了精细化管理的总体思路，使项目在工期方面的推进和建设，得到了有效的提升，较好地维护了我公司在××地区的企业品牌。

由于众多不可控因素使项目部在××年失去两个月的黄金施工期，项目经理部领导班子通过的工期的倒排，向业主提出将某段连续梁的结构布置变更为简支变连续结构的梁桥和合理建议。该项建议已获得业主的认可，项目部已按照变更设计文件组织施工。该段桥型设计变更的通过既为业主节约工程造价××余万元，也为业主和我公司化解了一次出现重大违约的风险。

根据××地区气候的特点，在本项目的合同工期内的××年××月××日至××年××月××日为冬季施工期。在××年年度，尽管公司给予了项目大力支持，项目经理部全体人员恪尽职守，外部受业主拆迁、工程计量款项支付的延迟，内部受前期工作三个工区步调不一致，投入不均衡的影响，项目总体进度稍显滞后。××月××日的冬季施工前，完成实体产值为计划年度产值的××%。经过项目经理部向业主的积极争取在××年××月××日至××年××月××日期间进行冬期施工。业主向市政府行文，已获得同意。

利用冬期施工，项目经理部专题会议已明确重点推进××段施

工，并制定了保证措施。预计截至××月××日，××工区××#至××#墩的河中段桩基础完成。××年××月××日前，××工区完成××#至××#墩的河中段桩基础。

××年是项目进入全面施工关键的一年，工期紧，任务重，管理工作更不容懈怠。项目经理部将继续加强精细化管理，健全内部管理制度，进一步提升项目部精细化管理水平。

二、技术质量及安全生产管理××年精细化管理工作总结

和××年精细化管理规划

围绕林丰路项目管理跨度大、管理人员少、团队专业素养不高的客观实际××年项目经理部重点加强对项目安全质量控制等主要管理环节的管控力度，以实现“突出重点、加强预警、把控细节、杜绝事故”的基本管理目标。在施工过程中，两级项目部分别成立安全管理领导小组，落实管理职责。在施工中，自觉遵守国家关于安全生产的规定，重视施工现场作业安全，针对河中段涉水作业、大体积桩基作业防护、高墩柱模板工程、大型起重机吊装作业、高空作业与移动等关键环节，制定切实可行的安全措施，避免伤亡事故发生。自上而下形成安全生产管理、监督网络，对施工生产全过程实施安全监控。在安全管理中重点抓好安全教育，对全体职民工进行岗前安全培训，合格后方可上岗，做到预防为主，防治结合，从而确保安全生产。实行安全生产岗位责任制和逐级负责制，明确责任，层层负责，把安全工作落实到每个人。制定安全考核评比制度。项目部每周进行安全生产大检查，项目部安全员负责日常安全检查，发现问题及时处理，消除隐患，做到奖优惩劣。分析评价本工程的重大危险源，制定相应的控制措施，图表上墙。上述举措有效遏制了险肇事故和安全事故的发生，为项目的总体推进创造了有利的环境和条件。

今年下半年以来项目经理部认真吸取哈尔滨阳明滩大桥倒塌事故的教训，重点突出了对各分部分项工程的质量控制工作。成立了两级项目部质量管理领导小组，严格落实质量管理职责，在质量监控过程中坚持做到严格执行设计文件和施工组织设计、技术交底以及国家有关质量标准、施工及验收规范，保证产品质量；严把原材料进场检验质量关，会同监理对各厂家定期抽查产品加工质量；材料进场及时报监理检验，严禁不合格产品进场；成立以项目经理为首的质量管理体系，健全管理机制，定期开展质量统计分析控制质量全过程；实行交底制度、建立三检制度，实行自检、互检、交接检制度，坚持监理报验制度，每道工序必须自检合格后方可报监理检查；质量否决制度，不合格的施工，必须进行返工；提前复核现场实际及调查现场的实际情况，对于施工的重点部位和关键工序，要求每道工序检验合格后再进行下道工序施工。项目经理部于××月××日召开了《××项目质量安全专题会议》，会议邀请了各工区领导参加，对各工区自开工以来出现的各种问题做全面认真的分析总结，提出下一步的改进措施。结合质量月活动深入开展宣传和贯彻落实质量目标。××月××日××省工程质量执法检查组莅临我项目检查，本项目一次顺利通过了省厅的严格检查，获得了检查组领导和专家的肯定和好评。

(一)××年度安全质量精细化管理工作总结

在整个××年度，项目部除了在进度上满足业主的需要，同时对施工安全质量更是予以了高度的重视，进行了大量细致的安全质量控制工作。项目依据工程招标文件、施工设计图纸、现场踏勘情况及国家、行业、地方颁布的有效现行标准、规范编制了工程总体施工组织设计。自项目开工以来，项目部每月定期组织工程质量安全专项检查并召开质量安全专题会议，对发现的潜在质量安全隐患进行细致归纳，及时分析可能因素，深入探讨，提出切实可行的解决方案，达到及时发现、时提出并及时解决问题的效果。在××月份××省住建厅执法检查大队对全省工程项目质量大检查中，我项目的质量管理工作得到了省领导的一致好评。根据集团下发的“质量月”活动要求，我们积极组织，专门召开了项目部“质量月”活动专题会议，会议提出了当前项目需改进和加强的质量环节并明确了项目重大专项施工方案的评审工作。下面就本年度的安全质量管理工作进行如下总结：

一、加强安全质量管理和控制

保证工程安全质量、加强工程安全质量管理是项目能够顺利进行的根本。项目部针对本工程的特点，制定了全面安全质量管理体系，经过一年的执行，具体表现如下：

1、各作业班组要严格执行项目部制定的每一道工序需进行先班组自检后质检员检查的质量检验程序，对于相邻工序需进行班组互检，做到一道工序不合格，禁止进如下一道工序，制定切合实际的奖罚措施，严把安全质量关，做到安全质量问题人人有责。一道工序完成后，进行工序自检结果的填写，进行相应的现场安全质量受控记录，保证每一道工序有迹可循，出现问题及时发现及时整改。例如钢筋笼焊制：整个工程共××个钢筋笼作业施工队，各队的施工技术水平不一，由于悬浇段桩基桩径为××米、桩长约××米，整个桩的钢筋用量高达××吨，钢筋笼焊接及吊装难度大，操作危险系数高，为此项目部首先组织各施工队对做得好的队伍进行观摩和学习，事后进行深入总结，对不合理的施工工艺进行改进，之后项目部再对各队伍的安全控制和施工质量进行评比，并进行相应的奖罚，从而使各队伍形成良性竞争，最终提升了各作业队伍整体施工技术水平。

2、做好原材料控制和首件工程准备工作。首先对不合格的原材料禁止进场，对已进场后污染严重的不合格材料坚决清场处理。现场技术质量管理人员配合试验室依据相关技术规范要求对原材料进行抽样检查，对检查不合格的材料严禁进场及使用。在每道新工序开工之前，项目总工必须亲自组织项目部相关技术人员制定详细的技术交底工作。在通知市质监站相关技术人员及驻地监理进行首件工程检查之前，要把混凝土配合比材料、相关试验资料及钢筋、水泥进场合格材料等相关质量技术材料准备充分。

3、落实细节，加强技术交底和安全技术交底工作。项目在各分项开工之前，要严格执行项目部的技术交底和安全技术交底工作，技术交底和安全技术交底根据即将开工的各分项工程对各工序施工班组，交底到每一位工人身上，对新进场的工人，要及时进行技术交底和安全技术交底，确保工人对其所处施工工序、相关技术及施工时可能存在的危险因素有更深刻的了解，提高工人施工技术水平，以保证工程安

全质量和工程进度，使各工序得以稳定的开展。做好各类基础资料收集，定期对技术员施工日志、安全员安全日志、现场质检员质量检查记录表、安全技术交底进行检查，不定期现场抽查质检员对工程质量的控制情况。

二、加强技术创新，保证工程安全质量

技术创新是促进经济增长和企业创造财富的关键，是符合全球经济发展的趋势，也是企业获得持续竞争优势的根本，未来成功的企业，属于那些持续关注并积极参与技术创新活动的企业，属于能够进行良好技术创新管理的企业。

××工程是我公司建筑新技术应用示范工程的项目，工程共申请了七项新技术，包括混凝土裂缝控制技术、预制混凝土装配整体式接受施工技术、有粘结预应力技术、土工合成材料应用技术、纤维混凝土应用技术、清水混凝土模板技术、挂篮悬臂浇筑技术。新技术的应用进一步提高了公司在城市道路桥梁的施工技术水平和企业竞争力，也进一步降低了工程施工成本，提高了企业综合经济效益，为国家建设节约型社会做出贡献，做到可持续发展。工程新技术应用为保证工程安全质量和工程进度奠定了坚实的基础。

三、加强教育，增强认识

针对项目上技术人员年轻且技术水平低的普遍现象，项目部制定了切合实际的学习培训计划，坚持一周一次学习，并定期请单位和项目上现场经验丰富的专家给年轻同志进行讲座。发挥党员先锋模范作用和主观能动性，积极带动项目上技术安全人员加强学习、丰富经验。

在现场施工中要求技术员、质检员及安全人员主动与现场施工人员进行沟通和交流，将项目管理思路、安全质量要求潜移默化的贯彻下去，同时发现情况后及时反馈处理，做到安全质量管理动态可控并能持续改进。

通过近一年的安全质量管理实践，认真学习全面安全质量管理体系，落实责任，明确目标，工程安全质量得到了有效控制。

工程××年安全质量管理工作表明，只有全体员工积极参与，严格贯彻执行国家有关标准，项目的各项管理工作才能有效的开展和落实，才能创建优质工程，从而为公司和企业树立良好形象提供有力的保障。

(二) ××年度安全质量精细化管理规划

××年，项目部将继续贯彻落实全面安全质量管理体系，加强安全质量管理和控制。项目明年进行施工的分部分项工程有悬浇段上部结构、河中段下部结构及上部结构施工、路基工程、湿接缝施工、桥面铺装施工。针对以上分部分项工程，项目部将依托工程总体施工组织设计制定切合实际的专项施工技术方案，从而为工程的顺利进行奠定坚实的基础。下面就××年度的安全质量管理工作进行如下规划：

一、充分应用新技术

上一年度××工程作为公司建筑新技术应用示范工程的项目，共申请了七项新技术，其中预制混凝土装配整体式接受施工技术、土工合成材料应用技术、纤维混凝土应用技术、挂篮悬臂浇筑技术将分别在林丰路大桥上部结构、路基工程、桥面铺装和湿接缝施工、悬浇段重点应用。在实际应用这些新技术的过程中，我们将认真学习总结，分析这些新技术的应用将对工程质量和进度产生的积极影响，与此同时，项目管理人员要提出新技术中需改进的工艺，进行归纳总结，并形成专项技术方案，从而达到新技术不断更新的程度。

二、加强技术交底和安全技术交底

做好技术交底和安全技术交底是保证各工序能够顺利进行的基本条件，也是保障施工人员人身安全和工程质量的必要条件。例如××墩柱平均高度达××米，脚手架搭设属于高空作业，危险系数高，因此在脚手架搭设前，需对工人进行详细的安全技术交底。此外，在支设墩柱模板前，技术员要及时对施工人员进行技术交底，确保用于加固模板的螺栓及垫片不缺不漏不松，防止出现混凝土涨模事故。

三、做好原材料控制，保证工程质量

要保证工程质量，首先要确保所使用的全部原材料及现场制作的砼、砂浆的质量。对进场使用的所有建筑材料、成品、半成品必须申报监理人员，在审核了材料的质量证明单、检测试验报告以及对现场材料查验合格后方可使用在本工程上。对于质量出现异常的材料构配件，在使用前进行检验，再次检查确认合格后方可使用。经检查质量不符合要求者，严禁使用。

三、经营计划××年精细化管理工作总结

和××年精细化管理规划

(一)经营计划××年精细化管理工作总结

1.完成各手续的办理。

首先要进行项目××省住建厅备案，××省实行一个项目一备案，完成项目备案的前提是在××市注册分支机构，否则无法进行××省备案。经与××市住建委、××市招标办、招标代理公司进行商谈，允许先行使用公司为假设的××分支机构，解决了审查的三固定证明等限制。

企业业绩证明的审核与证明的开具必须在项目所在地，因工程交竣工的问题导致相关资料不是十分严谨，此职能工作在××市住建委企管处，我们需要审核的是诸多材料，审核严细。经积极协调，同意出具省厅备案所需证明。保证信息入库工作办理完成。

外埠施工企业与××省本埠企业必须办理企业规费计取证书，此证书是投标文件的组成部分，如不办理，评标委员会将按××%核准。而规费计取证书的办理必须提供企业详细的规费组成文件、统计报表和财务报表，而不是按照招标控制价的规费费率标准。××市审核后报省定额站批准。××市定额站根据我方提供的材料初次核定××%，经多次商议后将规费费率核准为××%。

2.完成施工合同签订和备案工作，并保证了账户的设立。

3.完成与××村占地补偿协议的签订工作，住建委、代表区政府的街道办事处、××村分别签字确认，××村补偿条款已商谈完毕，待住建委审核后可签订，既保证了临时场地的建设顺利进行，又为我方及住建委双方履约提供了支撑，已垫付资金已于××月计量中计回。

4.协助公司经营计划部完成分包合同的商谈、会稿及签订工作。出台了经营管理办法与制度，使今后计量管理工作有了明确的指导依据。

5.完成了临时道路填筑土石方松铺系数的确定工作，业主方与监理方对松铺系数试验段的技术联系单进行了盖章签字，为双方在组价核价期间的争议解决提供了书面支撑依据。

6.按照合同约定业主方将动员预付款拨付到位。

7.完成了桩基检测合同和检验试验合同的商谈签订工作。

8.完成了保险合同的商谈及投保单的签订工作。

建筑工程一切险及第三方责任险、危险作业意外伤害保险两项合计××元。业主方曾表态谁主张谁缴纳，故投标未列价，经与业主多次商谈于××月××日确定，同意计取并委托我方代缴。

9.与业主方、监理单位积极沟通确定了本项目的计量支付证书的格式和计量时间、程序，为本项目计量工作提供了格式化版本和规范化流程;积极配合业主、监理对上报计量内容的核算和现场收方，保证了每月计量能够及时有效的批复。

10.按照合同约定的计量时点，与业主方、监理方积极沟通，保证了计量工作的准时进行，并对××月完成的全部具备计量条件的分部分项工程进行了计量。截至××月底计量监理、业主确认金额为××万元，占完成产值(××万元)的××%，占合同额(××万元)的××%。

11.临时场地、临时便道清单工程量远小于实际施工工程量，经与业主、监理多次协商后，业主、监理同意进行现场实测，并按照实测结果进行计量，我方已会同业主、监理进行了现场实测并于××月、××月两期计量将该部分计回，合计金额××万元。

12.完成了大合同交底，已将广联达投标清单交于各工区。

(二)经营计划××年精细化管理规划

1.继续按照常规程序完成每月计量工作，保证已施工完成项目及时确认计量和工程款的及时回收。

2.协同各工区完成现场增加或变更项目的确认及计量工作。

3.及时与业主、监理就投标清单不明确或者有争议项目进行沟通，实现我方利益最大化。

4.配合公司完成项目结算工作。

工程项目精细化管理工作总结篇三

老子说：“天下难事必做于易，天下大事必做于细。”凡事都是由许多细节组成，只要把细节做好了，把每一件小事做好了，大事也就很容易完成了。工程项目精细化管理不仅是适应激烈竞争环境的必然选择，也是企业深化改革的必然选择。

改革势在必行，在中国出国留学股份公司、局集团公司、三级公司及各项目部全面宣传和贯彻落实工程项目精细化管理之时，我们企业的每一个人都必须从思想上高度重视此项工作，积极参与进来，学习先进理念和管理方法，在项目上全面推行工程项目精细化管理是企业转型升级，全面提升项目管理水平和盈利水平的先进管理模式，万不能走过程，要真学真用，要通过系统的学习，理解掌握，解决项目实际问题。通过深入参与学习企业工程项目精细化管理，谈谈对工程项目精细化管理的粗浅认识。

精细化管理是企业科学管理的精髓，是运用程序化、标准化、数据化、信息化的管理技术，对生产经营实行有效管控的现代管理模式，能够最大限度地优化资源占用、降低管理成本、提高管理效益。对于企业管理特别是工程项目管理来讲，精细化就是效益，精细化就是进度，精细化就是质量，精细化就是安全。

实现精细化管理要求每一个岗位，每一位员工的工作都要精细化、制度化、规范化、精益求精，只有全员参与，从自我做起，才能使精细化管理落到实处，最大限度发挥精细化管理的作用，实现企业的盈利水平不断提升。主要有以下几点：

一、明确精细化管理的目的，强调精细化管理实施的重要意义。

实施精细化管理，就是从小事入手，对每个细节都精益求精，做到事事有人管、处处有人管、事事有检查、时时有计划、事事有总结，杜绝管理上的漏洞，消除管理上的盲点，提高管理效能。各部门要着力培养人才，通过培训提高职工思想意识，规范职工标准化操作，更多的通过培训把标准化操作贯穿到每个人的工作习惯之中，为实现精细化管理培养合格的人才，通过人才的职业化实现管理流程的职业化、精细化、标准化，从自身而言，要通过学习意识到本职工作的重要性，

在工作中,合理定位,做好自己的事情,如果把企业比作'一部列车'一样的系统,把领导层比作'机头',把基层人员比作'身体',如果一个企业,每一个人都能合理'定位',能认识自己所处的地位和职责,完成好自己所负责的工作,发挥好自己的'专长',就能使企业这部列车平稳而快速地进行。

二、运用精细化管理信息操作平台进行数字分析,提升管理水平。

各职能部门应不断进行专项分析讨论,快速熟悉掌握前台管理转变为后台管理操作平台的应用,吃透工作流程,让业务技能强,经验丰富的管理者参与后台管理,在提高效率上下功夫,通过对数据的分析,找出问题所在,然后制定详细可行的控制措施,并落实管理责任,将管理责任具体化、明确化。数据分析要求分月份、分原因、分品种,做成曲线图、对比表,针对数据分析找出原因所在,根据问题所在跟踪生产过程。前期数据分析加上实际跟踪数据进行对比,找出哪些为可控指标,制定控制措施,责任划分清楚,并贯彻落实。

三、通过考核、奖励、处罚等手段,引导、培育、推进工程项目精细化管理。

规范和加强项目部管控的基础工作,系统梳理管理流程,防止漏洞与缺陷,细化项目部的各项制度、记录、流程、标准、监督、控制、考核体系,使项目部管理基础工作更加规范化和系统化。同时,把规定和制度化纳入考评指标。如果只是一味地要求管理精细化,但在考核方面、激励方面没有先行一步,与精细化接轨,就必然导致精细化落不到实处。通过宣传精细化管理,提升职工思想意识,并全员参与,实行奖惩机制,快速推进精细化管理才能产生真正起到预期效果,否则只会是南辕北辙。。

四、加强本企业的文化建设.完善自身的管理机制

建立以人为本、全员参与的企业管理运营平台,以柔性化的手段和人性化的管理,处理好领导与职工、职工与职工、职工与组织、组织与组织之间的关系,相互之间进行沟通和互动,实现人文关系哲学层面的精细化管理。随着市场经济的高度发展,企业在工程项目精细化管理的应用上,特别是社会分工越来越细,专业标准越来越高的社会趋势下,精细化管理的重要性日见明显,精细化管理是种意识,观念,是种态度与文化。因此,在企业中实施工程项目精细化管理,就是对工作过程中的每一个细节都要精益求精,做每一件事哪怕是小事,都要持高度负责的态度,做到事无巨细,不断培养个人扎实,严谨的工作风格,把精细化管理的企业文化理念渗透到企业生产的每一个环节,真正消除管理上的盲点,使企业在竞争中步步为赢。

工程项目精细管理重点是转变观念,对标改进不足,学习先进理念,与市场接轨,让每个人都参与进来,用现代化科学的管理方法实现项目工程管理精细化,最终实现企业健康可持续发展。工程项目精细化管理把项目的全生命周期分为投标管理、前期策划、组建经理部、施工准备、过程管理、收尾管理、后评价等七个阶段,这些工作并不陌生,也是三级公司及基层项目部一线管理人员具体的工作,只要不脱离实际,学习借鉴后及时应用到工作实际当中,真正理解透彻,执行到位,实现由前台管理转变为后台管理后,围绕一个中心,提高项目综合管控水平和盈利能力,实现由粗放式管理到数据化、信息化和流程化管理,让工作真正有标准,就能大大提高企业对项目部管理实现精细化管控的目的。

工程项目精细化管理工作总结篇四

精细化管理是现代企业管理发展的趋势、是一种理念,一种文化,是通过规则的系统化和细化,运用程序化、标准化、数据化和信息化的手段,使组织管理各单元精确、高效、协同和持续运行

的一种先进管理方式。精细化管理是现代企业管理工作的核心，走精细化管理之路是企业实现从粗放型管理到现代化管理的必然，是企业做大做强的必然，是企业激烈竞争中立于不败之地的必然，也是铁路工程施工项目成功的必由之路。

现就铁路工程施工项目如何做好精细化管理谈一点个人粗浅的认识，敬请各位领导和老师指导指正。

一、要实现项目的精细化管理，首先要精心做好项目管理的策划工作

1、要精心策划好项目的管理总方针和总目标，内容应包括质量、环境、职业健康安全、成本效益各个方面，要将总目标分解到项目的各职能部门和相关层次。要做好方针目标的宣传贯彻和沟通，提高全员的执行意识，使项目内部所有部门和所有人员都清楚、理解和自觉贯彻执行项目的方针和目标。

2、要精心策划好项目的管理体系，包括组织机构和职责权限，本着精简高效的原则，建立精简高效的项目组织机构，建立和完善一套行之有效的管理程序、制度和准则，制定和明确各部门和各类人员的职责权限，制定各类人员的任职资格，做到职责权限清晰、具体、明确，要求每一个管理者和每一个职能部门都清楚自己和本部门应该做什么，应当做到什么程度。纵向，向上要清楚自己和本部门的主管领导和主管部门是谁，那些问题需要请示，那些问题需要回报;向下要清楚自己和本部门直接分管和领导的部门和人员有哪些，他们的职责权限有哪些，横向，要明确与兄弟部门和部门同事如何配合，还要清楚职能交叉的职责有哪些，如何应对处理，使各项工作有条不紊地运作。

3、要精心识别项目施工的管理过程，做好过程管理的策划工作。要根据不同项目的施工特点，识别哪些是一般过程，哪些是关键过程，哪些是特殊过程，制定对每个过程进行有效控制的程序和准则，包括切实可行、易操作的作业指导书。

对于关键过程和特殊过程要制定更加严格的控制准则，做好人员、设备、设施能力和环境条件的确认工作，使整个项目施工管理做到有法可依，有章可循。

4、要运用pdca的过程方法进行有效的项目施工的管理控制。

二、要实现项目的精细化管理，必须精心做好施工用原材料的进场控制管理工作。

对原材料的进场控制管理是项目施工质量和成本效益控制管理的第一关，确保原材料的高质量和低成本是确保项目成功的基础。

1、要制定符合工程设计要求并满足业主要求的原材料技术标准，使采购人员掌握采购物资的统一标准和统一要求。

2、要切实做好原材料供应商(以下简称供方)的考察评定工作，要确保供方资质合法，质量保证，价格合适(相对低廉)，供应及时，服务优良，要建立合格供方档案，做好供方业绩的记录，作为再次评定的依据。

3、做好原材料进场的验收、检验、试验和验证工作，切实做到，坚持标准，坚持原则，合格品进场，不合格品拒收、退货或经领导授权批准降级接收。

三、要实现项目的精细化管理，必须精心做好施工过程的控制管理工作。

精细化管理体现的是对全过程进行精心控制和有效管理，对施工过程进行精心细致和有效的控制管理是确保总体目标实现的保证。

1、要精心设计图纸，精心编制施工组织方案，精心审查图纸，精心审查施工组织方案，精心细致地做好图纸交底和施工技术交底，使施工技术人员和施工人员对图纸和施工组织方案清晰明了，心中有数。

2、要精心把好施工质量关，最大限度地杜绝和减少质量事故，最大限度地减少不良品损失，降低成本，增加效益。

3、要精心把好施工安全关，要辨识评价危险源，严格控制各种风险和事故苗头，最大限度地杜绝和减少职业健康安全事故的发生，确保人身、设备设施和工程安全。

4、要精心把好施工环境关，要识别评价环境因素，严格控制价环境因素和重大环境因素，强化环境治理，确保施工现场的粉尘、废气、废水、固废和有毒有害物质的排放达标;要做好施工现场的5s管理，强化清洁文明现场管理，做好绿化美化管理，为员工创造一个清洁、卫生、美好和安全的施工环境。

5、要精心把好施工设备管理关，好的施工设备是完成施工任务的重要资源保证，要建立完善的设备管理制度，做好设备操作人员的岗位培训和持证上岗，做好设备的维护和检修，确保设备在较高的完好状态下正常运行。

四、要实现项目的精细化管理，必须精心做好项目施工的成本管理。

成本控制是项目目标控制的主要内容之一，成本决定效益，细微决定成败。因此严格精细地做好成本控制管理是项目管理的主要任务。

成本的精细管理说到底就是精打细算，必须从工程预算、编制定员、材料采购、质量不合格控制、环境和职业健康风险安全事故控制、行政费用支出控制等各个环节严格把关控制。要有铁的制度保证，铁的纪律约束，铁的手腕控制，铁面无私管理，要定期做好成本分析，分析成本趋势，发现问题，及时采取纠正和预防措施，确保成本目标的实现。要定期进行财务审计，发现问题及时采取行政和法律手段，坚决杜绝违纪违法现象发生。

五、要实现项目的精细化管理，必须建立一套完善的自我检查、自我发现、自我改进和自我提高的及时发现问题和及时解决问题的持续改进的机制。

各种制度和资源都具备了，如果没有一套健康有效的持续改进机制做保证，项目目标仍然难以实现。重点应做好从以下方面的工作

1、精心策划和建立一套完善的自我检查、自我发现、自我改进和自我提高的及时发现问题和及时解决问题的持续改进的机制。主要包括：

1)、建立有效的项目绩效和目标责任制及考核兑现的程序和准则;

- 2)、建立有效的项目经济责任制及考核兑现的程序和准则;
 - 3)、建立顾客满意测量与分析的程序和准则;
 - 4)、建立顾客投诉及处理的程序和准则;
 - 5)、建立内部审核和管理评审的程序和准则;
 - 6)、建立财务审计的程序和准则;
 - 7)、建立不合格品评审和处置的程序和准则;
 - 8)建立不符合、纠正和预防措施的程序和准则;
 - 9)、建立日常监督检查的程序和准则;
- 2、精心细致地严格按上述程序和准则进行监督、检查、审计、考核和兑现，要严格与职务、职位、工资和奖金待遇挂钩。
- 4、要精心细致地做好纠正和预防措施的实施控制工作，发现问题，及时进行原因分析，制定和采取切实有效的纠正和预防措施，并要做好整改的跟踪验证工作，确保同类问题的再次发生。

总之，在现代企业竞争中，越来越多的组织和个人都意识到细节的重要，都认识到把管理或工作做精做细的重要，“精细”已经成为竞争最重要的表现形式，精细化管理也成为决定未来企业竞争成败的关键。精细化管理就是企业追求完美和实现卓越的过程，是企业实现基业长青的重要指导思想和管理理论。精细化管理是一种意识，一种认真的态度，一种理念，一种精益求精的文化，精细化管理是铁路工程项目施工管理成功的法宝。

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发