

后勤副校长述职述廉报告 副校长述职述廉报告大全16篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/153112.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么报告应该怎么制定才合适呢?下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写,我们一起来了解一下吧。

后勤副校长述职述廉报告篇一

经教育局党委考察任命,我于xx年4月起任新城子乡中心小学分管德育和中心小学日常管理的副校长至今。现在,根据教育局党委的有关要求,做述职述廉报告如下。

任职以来,我怀着强烈的使命感和危机感,把“说好新乡话,办好新乡事,做好新乡人”作为自己的工作信条,恪尽职守,求真务实,不断加强学习,努力提高个人修养,谋政、勤政、廉政,全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置,坚持从教师中来,到教师中去,努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助李殿忠校长和李雪副校长搞好学校的管理工作,抓好德育工作,把德育工作形成一个系统工程,使德育工作稳妥有序地开展。

xx年5月以来,学校先后被评为区寒假工作先进单位、电影放映工作先进单位,区、市优秀少先队大队和红旗大队。自己撰写的《农村小学班主任队伍建设工作的若干问题》一文在《沈北新区教育》发表并在教师学校德育工作管理研讨班班上交流。

作为学校的管理者,我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统,告诫自己要立党为公,执政为民,要权为民所用,利为民所谋,情为民所系。

和学校其他班子成员一样,自己坚持做到谋政,把学校发展作为第一目标;勤政,把真抓实干作为第一追求;廉政,把清正廉洁作为第一责任。

我一直保持着边做边学的态度,力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中,学生工作未出现大的违纪事件。

今年8月底,学校新领导班子成立以来,认真转变工作作风,关心教师疾苦,主要进行了如下工作:

1.人员调整：针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对学校德育处、教导处、安全保卫处、体卫艺处、总务处和财务室的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强;教导处的工作更专注于教学;总务处和财务室的服务能力得到加强;德育处与安全保卫处、体卫艺处的工作更加协调。对下属5所村小的领导班子进行了精简。

2.建章立制：针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点，对学校各种制度进行了梳理。重新制订了学校的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等，加强了可操作性，明确了各种制度的考核主体和被考核对象，逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端，出现了人心向上的良好局面。

3.制定规划：对“双高普九”中出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况，结合学校的实际，确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在区首届中小学生艺术节书画作品比赛，区小学组女排、男女篮球比赛中，均取得佳绩。

现在，领导班子成员带头早来晚走，深入课堂，深入群众，深入一线，实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新，教师们普遍反映，学校领导班子的凝聚力增强了，党员的表率作用体现出来了，干群关系和谐了，环境整洁了，教师上班来的早了，出满勤的同志多了，课堂教学秩序好了，工作的针对性强了，总之，学校管理越来越走向正轨。

本年度，学校主要开展了如下德育活动：3月精神文明月;清明文明祭祀活动;“慈善一元捐”活动;为汶川地震捐款活动;纪念“9.18”事变专题升旗仪式，纪念“9.18”专题报道活动;市文明学生评选活动;举行了“纪念建队日暨新生入队主题升旗仪式;大队委竞聘仪式，组成了新一届中心小学少先大队委员会。迎接团省委副书记赵红巍到我校对少先队工作进行调研。组织开展了安全教育月、感恩教育月的活动。在全乡学生中开展了“十要十不要”活动。德育处还完成了教育局党办、新城子教育网、沈阳市中小学德育网的信息上报工作，完成了学校政务公开工作。完成了贫困学生的救助工作和农民工子女的统计工作。

自分管学校德育工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

- 1、工作态度上，创新精神不够。
- 2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。
- 3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

1、以上进的精神严格要求自己，自觉坚持科学发展，善于领导科学发展，精于统筹谋划科学发展。对待发展有信心，考虑发展有思路，推动发展有办法。

2、坚持廉洁自律，带头执行党风廉政建设责任制。在思想上，刻苦磨练意志;在工作上，不畏艰难，勇挑重担;在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事;少琢磨一点个人利益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗;少琢磨一点个人政绩得失，多想一想更好地践行“三个代表”重要思想。

回顾几年来所作的工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体行政人员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部门对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我提供人生更广阔的舞台。借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢！

后勤副校长述职述廉报告篇二

作为一名数学教师，本人关爱每一位学生，尽力做好本职工作，在课堂教学方面能够带头示范，客观真诚地评议教师课堂教学，一定程度上起到引导作用；作为副校长，我以提高教学质量、提升办学品位为己任，而要实现这一目标的主力军是广大教师，我深感一定要努力为教师服务好，所以我尽可能在教师职务评聘、业务评优等方面为每位教师创设业务发展公平而有利的'条件；身为人民教师，本人十分注重个人形象，也感谢国家绩效工资政策优待人民教师，使我们收入又有了一定提高，本人配偶也是公办教师，家庭经济收入稳定，家庭成员关系和谐。因此，本人在思想上、经济上、生活作风上没有滋长贪腐的土壤和条件。可以说，我完全对得起“教师”职业，对得起“副校长”职务。

以上述职述廉，若有不当之处，欢迎广大教师、领导批评指正。

述职述廉人：xx。

20xx年x月x日。

后勤副校长述职述廉报告篇三

大家好！

现将我任职德育副校长一年来的工作、学习、管理等情景作如下述职，请各位领导和同事对我进行评议。

过去的一年我协助x校长，主要分管德育工作、初一年级部以及寄宿部工作。回顾这一年来的工作，我在县局领导、校领导及各位同事的关心、支持和帮忙下，立足岗位，扎实工作，潜心教育教学，不断创新，不管在工作、学习和管理上都取得了较大的提高，较好地完成了分管的各项工作。下头我的述职主要有两部分资料：

一是工作汇报，

二是工作反思。

首先是工作汇报。

一年来政教处在xx主任牵头下、xx副主任协助下，高效运转，开拓创新，做了很多扎实有效的工作：

(1) 加强班主任队伍建设，成功召开班主任经验交流会和例会。

(2) 迎接各类验收, 打造学校品牌。一年内, 学校三度受到省级表彰, 先后被评为"省绿色学校"、"省先进体育学校"、"省礼貌单位"。

(3) 建立德育长效机制, 注重活动育人。先后举行校第三届艺术节、第六届校体育运动会, 开展了"阳光体育活动", 迎接了县"四个一"验收并获一等奖, 开展"感恩教育"系列活动成效显著, 举行元旦文娱晚会, 多次召开家长会, 宣传学校品牌。

(4) 狠抓学生常规管理, 养成良好习惯。中午静校、桌椅归位、三禁止等活动有声有色。

(5) 成功组织初一新生军训和初三新生军训, 为学生奠定了学习和生活基础。初一年级在王茹主任、许从林、潘明主任的管理下, 教学秩序稳定、教师培训和考核到位, 无论教学工作还是学生管理都有条不紊, 开创地开展了学生小型体育竞赛活动, 使管理工作充满生机与活力, 且成效显著, 两次期中考试、两次期末考试, 语文、数学获得均分4次第一, 英语1次第一, 3次第二; 寄宿部在马成利主任的管理下, 狠抓学生生活习惯的养成, 合理调整生活教师上班时段, 开创了寄宿工作的新局面。本人也积极响应学校号召, 深入课堂一学期听课57节。

一年来, 学校环境干净整洁、学生守纪情景良好, 良好习惯初步养成, 所有学生勤奋好学, 无重大违纪事件发生, 感激全体班主任教师付出的辛勤劳动, 在学校最小的管理单元中做出了最大的贡献; 七年级的优生数在县统考中占有较大优势, 感激初一年级全体任课教师, 是你们满腔热情地忘我工作, 创造了令人满意的成绩。

尤其值得一提的是在英语组缺人的情景下, 王茹主任、胡雪峰、张颖、罗红教师承担了3个班的英语教学, 并且成绩显着。事非经过不知难, 其中辛苦劳累, 一言难尽。她们是过去一年教学工作绕可是去的弯。周汝春教师、葛振东主席虽年近半百, 但工作满腔热情, 业绩优秀。孙建国教师为语文组出谋划策, 工作出色。我为拥有这样出色的七年级团队和优秀的同事而感到庆幸, 他们高超的教学水平提高了我的业务, 他们高度的职责感提升了我的境界, 他们高尚的人格净化了我的心灵, 不断地给我鼓励、智慧、灵感和勇气。

其次是工作反思。

一年来, 我分管的工作虽然取得了一些成绩, 但我也清醒地看到自我的不足。学习的劲头还不是很足, 教科研的水平还不高, 深入第一线的时间还比较少, 对教职工的关心还不很到位, 管理的水平也有待提高。兼听则明, 对于本人工作中存在的问题和缺点, 还望各位领导及教师多指出, 我将真诚地理解批评和监督。

各位同事, 既为实中人, 当为实中谋, 实中兴衰史, 我们同书写。在新的学年中, 我将不断加强个人修养, 认真学习, 踏实工作, 大胆创新, 尽职尽责, 同各位同仁一道, 在x校长的带领下, 全力以赴, 为实验中学的发展而努力工作!

后勤副校长述职述廉报告篇四

20xx年以来, 我一直分管学校教学业务, 具体主抓教务处、教科室、实验室等三个处室工作。在上级组织部门和杨校长的关怀指导下, 我求真务实, 甘于奉献, 较好地完成本职工作, 现就20xx年以来的工作向组织述德述职述廉如下。

1、思想上。我忠诚党的教育事业, 能以《中小学教师职业道德规范》规范自己, 积极开展党的

群众路线教育实践活动。学习了《教育法》、《未成年人保护法》等国家相关的教育政策法规。树立了坚定的方向，强化了对认识，能用优良的思想素质为教育建设服务。

2、道德品质上。我恪守学高为师，身正为范的信念，严格要求自己，认真履行教师神圣职责，用自己的智慧启迪学生智慧，用自己的爱心激发学生爱心，努力铸造自己作为一名教师的高尚品格。

1、学习上，三年来，我主要参加了高完中校长任职资格培训学习、国家及省市县高中新课程改革培训学习，参加了“十二·五”市级骨干教师培训学习。这些培训学习提升了我素养。20xx年被xx县教育局评为“十一五”中继教“先进个人”，20xx年12月被xx市教育局认定高市级骨干教师，获“xx园丁”称号，20xx年被xx县委、县评为“优秀学科十佳带头人”。

2、工作作风上，从20xx年分管教学业务工作至今。我不贪权敛财，牢固树立服务意识，对学生，循循善诱，不体罚，不侮辱；对教师，态度和蔼，不指手划脚，实施科学管理，关注学生身心的健康发展，促进教师的成长，竭尽全力为师生服务。

在学校管理工作中，我态度端正，认真工作。每天校园巡查，下课堂听课，和教师交心谈心，努力做好了教学业务管理工作，促进了学校教育教学的发展，努力使自己成为校长的好参谋，好助手。

1、抓好了教学常规管理工作。开齐课程，上足课时。严格执行上级规定，按课程计划规定开齐课程，不随意停课，不随意增删课时，保学生每天有1小时的体育活动时间，确保体育课、艺术课（美术、音乐）开足课时。

2、学校中、高考稳中有升。在生源质量极度低下的困难环境中，中考成绩圆满完成县委规定的“55”计划，连续三年500分以上高分段名列全县第四。高考一本在10至16人之间，平衡发展；二本从20xx年的42人上升今年的73人。20xx年、20xx年获xx市高中教育综合评估三类校三等奖。

在学校教育教学管理工作中，我对自己严格要求，对他人公平公正，尤其是对自己家属、亲友和身边的工作人员的教育管理严格，交友谨慎，说话注意形象分寸，行事注意场合，组织纪律上具有极强保密意识，业余爱好健康，空闲时喜欢读书，无吸烟、酗酒等不良习惯，能很好地贯彻落实和遵守廉洁从政规定。

一是对学习的重视程度不够，特别是教育教学理论方面的学习还不够深入。

二是工作水平有待提高。在管理中如何科学规划与组织教学、优化组合教师队伍与有效激励工作积极、正确指导与严谨督导教学过程、积极组织教改科研、努力保障教学秩序等教学管理工作方面，我深知自己还是有所欠缺的，尤其是高中新课程改革，更是因主观和客观上的原因，在通用技术、研究学习等课程开设，学生成长档案，学分管理等方面还不健全，存在问题。

三是服务上做得还不够好。服务好教师的教育教学是我的工作宗旨。有时工作方式简单而伤害了同事们，我要借此机会深表歉意。在今后的工作中，我将认真履行自己的岗位职责，进一步增强党，学习先进的理念，培养扎实的工作作风。做到眼勤，腿勤，手勤，吃苦耐劳，替领导分忧，提高办事效率。更新观念，走近学生，走近教师，走进课堂，深入到教研组、班主任和年级中去，大胆工作，创新工作，在工作中勤于思考，尽可能多沟通、多调查、多发现问题，多解决一些问题。

以上为我的个人测评述德述职述廉报告，请各位领导、同事批评指正。

后勤副校长述职述廉报告篇五

xx年度，在上级教育主管部门指导下，在镇教育总支和中心小学工作思路引领下，我校各项工作更上新台阶。

1、教学质量。xx年，我镇小学继续贯彻《规范管理提供优质教育，提升内涵打造幸福校园》教学理念，规范课程设置，进一步提高学科专职教师比率，全面落实减负措施，提高课堂教学效率，狠抓中坚，关注两头，培优补差。县级抽测进步良多，教学质量有了质的提升。

2、体艺教学。短网捧得市冠军，省3金1银3铜，11月份成功举办县“快乐短网”邀请赛且成绩斐然；县田径运动会团体总分第八名、连续第二年道德风尚奖；县文艺汇演、民乐独奏、西乐独奏均获三等奖；地方戏曲进校园红红火火。

3、教师培训。外出学习，青年教师启航工程，学区课堂展示活动，教科节。

4、竞赛活动。创意模型县市二等，趣味科学县一二三等，数学竞赛县2个二等1个三等，登上市书圣大学堂讲台，县三星级、一星级教师、二星级班主任和轻负优质示范教师各1名。

5、生态教育。省生态安全教育论坛交流经验，学区环保知识现场赛，低碳节能调查，县“光明电力进校园”金点子二等奖。

1、改善设施。改善教师办公条件：调整办公室，增配人手一台电脑；班班通；改建绿之韵广场、少先队室。

2、习惯养成。学生有序就餐、教师温馨用餐。大课间活动：通过踢毽子比赛、花式跳绳比赛等激励各班扎扎实实开展大课间活动，多学习一项技能，多陶冶几分情操，“每天锻炼一小时，健康生活一辈子”。

3、安全教育。应急疏散演练、消防演练；不断完善值周护送制度。

4、德育活动。红领巾跳蚤市场，小三场活动，校外实践活动，心理健康教育活动，加强女生管理，县群体师德创优先进、县家长满意学校。

5、规范管理。规范教学仪器出借登记制度、传达室各项制度等，专用室管理，食堂后勤、保安工作管理制度。

6、合力共育。家长会、家委会、市示范家长学校。

1、顺利通过省标准化学校验收。

2、协助校长室顺利撤并建幸完小，让每一个夏履学子都能享受均衡优质的教育。

上述活动的开展、成果的取得，其一仰赖xxx校长的正确指导和上半年原校长助理xxx的倾情付出，其二仰赖全体领导班子的通力合作，其三仰赖全体教师的共同努力，在此一并致谢。

后勤副校长述职述廉报告篇六

本年度，我以xx中学副校长之职，按学校分工主管高二年级的教育教学工作。

一年来，我能坚持学习国家大政方针和教育法规，努力做到主管的工作不偏离正确方向；时时关注高二学段上级教育行政部门关于各种测试的有关精神，保证考试报名工作不走弯路；创建了《高二教师教育教学综合实力认定办法》、《班级管理考核和奖励办法》、《教学质量评估办法》三项管理制度，有效地引领了本级教师的工作努力方向，并身体力行深入到工第一线了解实情、指导工作、及时纠错，使各项教育教学工作得以扎实有序进行。下面我从四个方面具体做于汇报：

- 1、学习科学发展观的理论精神，能做到有计划、定任务。这方面做了5万字的笔记，写了两篇心得体会。
- 2、学习教育法规和教改专业知识，做到了该记的记，该背的背。并结合实际坚持写教育工作心得。
- 3、学习相关的教育书籍，现代教育家出的书，当代教育名家的理论成果，如人大附中校长刘毓芝，她出的书，我在阅读时，一旦认同或产生共鸣，往往采用旁批、眉批。辽宁盘锦市教育局长魏书生的《班主任工作漫谈》仅这一本，我就做了10多本笔记，我觉得他的那些东西来自于实践，实实在在，学得来而且操作性很强。

通过认真学习理论，勇于进行实践，及时与政策对照，乐于与教育名家无声对话，勤于笔耕反思，不但丰富了理论文化知识，而且开阔了视野，明晰了思路。

本级高二教师共55人，从年龄上看，50岁以上两人，40——49岁以上五人，30——39岁几乎断层，30岁以下四十多人。其中教龄不足两年19人，约占到本年级教师总数的36%。如此教师年龄结构，谈不上师资力量，更无从谈提高教学效率。但年轻教师工作热情高、有朝气，我想不怕他们缺乏教学经验、不踏实、或者吃不了苦，这些年轻教师的成长快慢关键在于如何管理他们，如何引领他们，如何帮扶他们。

- 1、创立了《高二教师教育教学综合实力认定办法》，从出勤、资历（学历、教龄、职称）、工作量、工作实际、学生评教五大块考核本年级教师，给教师指引了工作的奋斗方向。
- 2、制定了《高二教师教学质量评估办法》，每学期组织期中、期末两次考试，每次都给予评估，依据所任学科成绩高低，评出特等奖、一等奖、二等奖。结果一出来，自然就会引起教师在一起就学情、教法、大纲要求进行反交流、分析、反思，有利于教师积累经验，更有利于激发年轻教师工作的积极性。
- 3、修订了《高二班主任管理工作评估办法》，并在此基础上，出台了《班主任津贴发放办法》。坚持做到周评比、月小结、期末表彰。这种“节节清”的办法，及时给班主任反馈了工作信息，促使他们优化管理思路、调整管理方法，提高了班主任的管理素养，管理效果也得以稳步攀升。

评估制度的出台，激发了教师争先夺魁的意识，使得年轻教师快速成长起来。涌现了如樊社锋、曹百锁等班主任先进，如张鹏飞、杨志刚、王娜等班主任骨干；赵蓬勃、牛建妮、刘婷婷等教学

新秀。一批新秀的快速成长，使得我校捉襟见肘的人才压力得到了缓解，高二教育教学各项工作有了希望，显得生机勃勃。

一年来，我能坚守岗位，早上7：00前来校，晚上10：00回家，兢兢业业，一丝不苟，身体力行，深入教学工作第一线，按行事历布置各项工作，并带领四个干事检查落实工作，听评课18节，组织纪律整顿和教学研讨会12次，组织参与师生文体活动7次。狠抓师风、学风，使高二年级教育教学工作井然有序。

1、规范早操，充实内容，保障锻炼效果。依据国家教委关于增强中学生体质的若干要求，落实阳光体育精神，要求全年级16个班全体统一出操，跑1200米，做柔韧、协调、力量训练，以及放松活动。为了保证训练的过程井然有序、动作的准确性、以及训练效果，我和3个体育老师带领班主任坚持天天随班出操，进行现场组织、指导、监督、鼓励。一年来，学生的体质明显增强，各项运动指标大幅提升，体育运动兴趣日益浓厚。

2、坚持“晚读15分钟”的教学活动，树立浓郁的学习风气。为了帮助学生形成自学习惯，提高自学能力，分解繁重的学习任务，要求各班学生每天晚自习前15分钟，自觉进教室阅读、背诵历史、地理、生物、政治等科目的当天知识。我组织班主任坚持每晚检查督促，不但预防了迟到、缺自习的现象，而且形成了优良的自学风气，尤其应对即将进行的学业水平测试起到了积极作用。

身为教师，意在教育，师表形象何等重要！同时又很沉重，时时刻刻都在提醒自己，“写一个人，只要两笔，做一个人，需要一生。”所以必须把“提高境界、培养志趣、蕴涵精神、树立正气”的事，做在平时：一是坚持背诵经典著作，不断熏陶自身；如背诵《朱子家训》、《论语》等。二是坚持练习毛笔书法，时刻陶冶情操；每天写4张，约50字。三是谨慎交友，择善而处；朋友是单一了点、少了点，但真切。四是据不清白之物，远不高洁之所。

清正廉洁，无欲则刚；耐得住寂寞，守得住节操。全赖平时修炼，把工作之余的时间把持好，不该去的地方不去，非自己的东西不收，有利于提升自身素养的事坚持做。

后勤副校长述职述廉报告篇七

尊敬的各位领导，各位老师：

本学年度我分管学校的安全和教学工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面广，头绪较多，但在校长直接领导下，在全体老师的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现将我一年来的工作，向各位领导，各位老师汇报，恭请指正。

一、加强学习，以身作则，不断提高自身素质。

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应自己分管的工作需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。因此坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得以有效的提升。

从任职起，就不断鞭策自己，各项工作都要以身作则。因此，在工作中总是踏踏实实，勤勤恳恳

地落实完成上级、学校的各项任务。经常早出晚归，把学校大大小小的工作都当作自己份内的事，凡事以学校、教师、学生利益为出发点去思考问题，说真话、做实事，当好校长的帮手，做好执行工作的“勇士”，以自己的实际行动带动学校各项工作的开展。

我把宽以待人，严于律己，遵纪守法，廉洁自律作为自己的工作准则，时刻以师德规范要求自已，充分发挥模范带头作用，对上为学校为校长负责，对下为老师、学生负责。和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育、教学工作落实在于富有创造力的群体中的每一位教师，充分发挥教师的工作潜能是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此，我始终明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造行政与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习，尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、老师们的意见，形成共识，使各项工作更有条理，更为落实，更有效果。

二、抓好安全工作，为教育教学保驾护航。

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作作为学校的首要工作来抓，以预防为主，防治结合，加强教育，群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组，制定各种安全意外处置预案制度和制度落实，签订安全协议书，实行“一岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在班主任的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体或排查到师生的课堂、课间排查；根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力。

三、加强教学常规管理，全面提高教学质量。

从细节处入手，强化常规管理，努力做到教学管理的精细化是提高教育质量的重要保证。因此在教学常规管理中我努力做到：

1、加强教学过程管理，促进教学常规落实。

我一贯注重教学常规管理的落实情况，对教学过程中的备、教、辅、改、批、考、研等环节层层把关，狠抓落实，实现教学过程的规范性、科学性和创新性。教学常规检查坚持每月化，做到检查到位，反馈及时，整改有效。并将检查结果纳入年终绩效考核，与教师的绩效工资挂钩。

2、立足课堂阵地，提高课堂教学效益。

课堂是教学工作的主阵地。只有切实提高课堂教学效益，才能确保质量的提高，因此，我们积极开展教学比武大练兵活动，要求每位教师每学期必须上两节（主、副科各一节）有质量的教学研究课，集中教研组长骨干教师一起听课、评课，实事求是地分析，提出不足和改进意见，让教师在实践中学习，在反思中成长。在练兵中，切实做到“四定”即：定时间、定地点、定内容、定人员，开展集体备课，做到本学科教学计划和教学进度，教学重点难点、训练内容三统一，并注重“精”字上下功夫，摆脱了以往“摆场子、搭架子”的做法。实现了教师教学方法由教师为主体，向以学生为主的改变，实现了教师由为学生“掌握”而教，转变为学生发展、创新而教；有效地促进了我校教学质量的提升。

3、加强毕业班管理，全面提高教学质量。

制定了奖励方案，召开了毕业班教师动员会，加强对毕业班复习工作的宏观指导与监控，尤其做好了各科复习与复习内容的制定工作，使整个毕业班一盘棋，工作有了很大的改观。强化了培优辅差的力度，注意了每一个复习环节，重视分层次教学，加强对学生复习内容掌握情况的约束力度，习题的检查力度，做到了精讲精练，让学生做一题，学一法，通一片，以获得省时高效的复习效果，展示示范课，激发教师的潜力，从而增进整体的战斗力，促进学生学科均衡发展。

后勤副校长述职述廉报告篇八

按照武装头脑、指导实践、解决问题、推动工作的要求，我注重马克思主义基本原理和党的路线、方针、政策的学习，认真学习党的十七大文件精神和十七届四中、五中全会精神，并联系实际对学校发展和党的建设等问题进行了思考和探讨，从理论学习和工作实践中不断提高自己的思想素质和业务水平。

(一)锤炼党性，不断增强政治意识。在日常工作生活中时刻注意加强党性修养，坚定理想信念，认真贯彻民主集中制原则，准确把握学校党建工作的重点任务、政策界限和具体要求，认真贯彻《干部选拔任用条例》，积极为学校的发展提供政治保证和人才智力支持。

(二)转变作风，筑牢思想根基。树立为全校师生服务的思想，恪尽职守，秉公办事，增强抵御各种不正之风的免疫力。一年来，深入支部教研组，坚持过双重组织生活，了解和解决教职工的学习、生活工作中的问题。

(三)提高理论素养，夯实业务功底。党委工作有着严格的政策规定和具体要求，学习中我努力把握政策水平，注重提高理论素养，掌握领导艺术;工作中我注重调查研究，加强实践锻炼，努力熟悉业务，胜任党委书记的工作。

(四)树立全局意识，发挥领导核心作用。党委是学校的领导核心。我始终把抓班子带队伍，抓学习增素质，抓队伍做表率，抓党建保先进，抓廉政促廉洁，议大事、管干部作为党委的主要工作职责。在贯彻上级党委的决策决定、加强党员干部队伍建设、维护学校改革发展稳定上下工夫，既发挥了党委的领导核心作用，又支持行政的日常工作，推动了学校各项工作的健康发展。

(五)认真学习中央新疆工作座谈会精神。坚决贯彻执行党的民族政策，坚持马克思主义“五观”，牢固树立“三个离不开”思想，旗帜鲜明地反对不利于团结稳定的言行，自觉站在反分裂斗争的第一线，始终做到言行一致。

后勤副校长述职述廉报告篇九

尊敬的领导：

总结一年以来的工作，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是理解领导指点，同事相助的极好机会。请同志们批评指正，提出宝贵意见。

一、本年度校园取得主要荣誉。

1、我校取得了全县“317工程”督导评估第一名的好成绩，属本轮评估优秀校园，荣获陕西省“317”工程督导评估优秀校园。

2、我校先后被县局推荐为“xx省校本研修先进群众”、“xx省阳光体育示范校园”、“xx省先进工会”、“xx市实施素质教育优秀校园”。

3、榆林市德育工作现场会、绥德县“双高双普”动员会在我校成功召开，市县领导观摩了我校的有效德育和艺术体育现场展示，给予很好的评价。

4、20xx年12月初，xx县教育局组织全县课改实验校园的业务校长观摩了我校的高效课堂，是对我校课改工作的充分认可。

二、本年度校园主要工作业绩。

1、课改工作有新进展。校园四个教学模式在三至六年级实现了全覆盖。我校在县局组织的全县小校园业务校长观课中进行了课改年级全开放;绥德三小、绥师附小、明德小学、马家川九年制校园组织教师观摩了我校崔欢、郝红霞老师的课堂，颇受启发;崔欢老师参加了榆林市大篷车送课下乡活动，受到教育同仁的好评。英语、科学科目的老师们能用心探索新的课堂教学模式，在各位老师的教学案头和课堂中有着浓厚的、不同风格的“课改”味，其中，王喜莲老师运用英语“四学”模式，被授予绥德县教学能手称号。

2、教学成绩有新提高。六年级五科成绩较为均衡，比比较校园超出7.08分，五年级语数学科有很大的提高，四年级在全县教学质量调研中取得较好的成绩，二、三年级继续持续了令人满意的成绩，一年级起步成绩良好。郝红霞、马霞、霍佩佩、高爱芳、马一娜、李洁琼、刘旭红、王蕊、马姣老师成绩突出。

3、课程建设有新亮点。我校根据学生发展的需要及校园的实际状况，量身定做了四个校本课程。发展好《美德课堂》，编写了《美德课堂》的九个校本教材。整理修改了《美德课堂资源库》、《美德童谣》、《规范、礼仪、习惯》、《红色教育读本》、《出彩中国人》、《最美榆林人》等系列教材，本年度，校园开发了《围棋课》、《书法课》、《家长讲堂》，除书法课缺开一个课时之外，其他校本课程开课率到达100%，校本课程深受学生喜欢。目前，我校的校本课程成为校园的一道靓丽风景，受到上级部门的关注和认可。

4、办学条件得到改善。在校园的努力和上级部门的大力支持下，近年来，操场铺设了人造草坪，重新硬化了校园，改造了旗台，全面整改了水路，进行了办公室的全面改造，新建了舞蹈室、围棋室，实现了电子白板班班通，添置了66台计算机，安装了天然气锅炉，进行了整个校园的美化。

5、校本研修规范有效。校园规范常态教研管理，制定了一系列刚性管理制度，措施得力，收效良好。一是每人一堂公开课制度，二是首席评课人制度，三是主题研讨中心发言人制度，四是教研组活动最低标准量制度，五是公开课及教研活动考勤管理制度，六是校本研修学分认定制度。

本年度安排公开课80人次;各教研组安排主题性学习10次以上;语文、数学、综合教研组开展教研活动分别为25次、28次、42次。

6、构建了和谐的家校关系。校园在全校性家长满意度测评中，家长满意度到达96%，更值得肯定的是在“最喜欢的老师”调查问卷中超过90%的学生、家长喜欢某一老师的好成绩。取得如此高的满意度得益于四方面原因：一是教育教学质量让家长放心;二是教师的敬业精神让家长感动;三是教师的自律水平让家长满意;四是多渠道的沟通让家长理解。

三、本人工作状况汇报。

在上级党政领导和县教育局的正确指导下，一年来，本人严格执行中央《严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》，牢固树立为人民群众服务的思想，切实解决群众反映强烈的热点、难点问题，为教职工和人民群众办实事。工作中，严格遵守财务管理制度，时刻约束自己和班子成员，不乱花一分钱，把有限的资金用在办学上，校园资金有限，没有小金库问题，没有违纪违法现象发生，没有利用职务上的便利谋取不正当利益的行为。在这一年中我个人主要做了以下几件事：

- 1、坚持学习，在学习中提高，在提高中完善。为此，我坚持从书本、杂志、网络上汲取新知识、新思想、新观念;透过外出开会培训、自我学习等方法，使自己能及时了解课堂教学动态，更好地调整和把握教学方向，也有助于提高自己的教学潜力和指导潜力。
- 2、发挥优势，做科研型校长。在工作中，我尽可能地发挥和展示自身的优势。本年度，本人听课120多节，参加教研会30多次，为教师做专题交流10个，撰写论文6篇，在榆林市校长大讲堂上，做了“优化模式改革，提高教学质量”专题报告。
- 3、为自己的主角定好位。校长不是一个纯粹的管家，而是教育者、管理者、决策者、经营者等多种主角的扮演者。作为校长，我始终坚持以下观点：校园是大家的，校园的工作大家干，只有大家齐心协力，才能把校园办好;校长要做校长的事，做重要事、做关键事，做把关事。
- 4、使自己持续清醒的头脑。首先是对我自己的言行持续清醒。作为校长，我个人的一举一动、一言一行，都代表着校园，也影响着校园，因此，我务必把个人的命运与校园命运联系在一齐，与校园共荣辱。

四、校园发展中存在问题。

- 1、任性教师依然有之。甘于平庸不思进取者有之，固步自封排斥“课改”者有之，忘乎所以拈轻怕重者有之，牢骚抱怨消极怠慢者有之，抱侥幸心理频繁出错者有之。
- 2、三项改革困难重重。教师在两个教学模式运用上很不均衡，新模式没有完全常态化;小组*式评价方面形式主义严重，操作性不强，创新元素不多，执行效果不佳。
- 3、课程管理不够严谨。严格的教学计划审定制度没有建立起来，以致出现较多低质量教学计划，个性是部分非考试科目教学目标模糊，目标达成随意性大，教学验收凭借印象和感觉，缺乏标准和依据。
- 4、日常管理不够精细。主要表此刻：月主题教育的有效性程度低;教室文化及卫生状况欠佳;晨练活动有序化程度不高;两放学秩序较差等突出性问题需要精细管理予以解决。
- 5、办学条件亟待改善。按照校园标准化建设的要求，校园最急需解决的三大问题是：配足标准化的学生课桌凳，完成微机室的重建，校园中园需要软化。
- 6、名优教师比重较低。目前，我校在教师培养方面主要凭借教师的意愿，没有具体得力的措施，以致能独当一面，具有示范水平的名优教师比重较小，名优教师团队没有构成，制约着校园的发展。

7、学生作业负担过重。不少教师以学生的“勤”弥补自己的“拙”，备课不充分，上课效率低，以致学生重复性作业、机械性作业过多，低水平教辅资料成为校园的一大隐患，有辱于教师和校园的形象。

8、大型活动组织较少。校园的一切教育活动完全依靠于班级去实施，以校组织的大型全员性活动较少，学生锻炼和才艺展示的机会不够，适当增加大型文艺、体育、才艺展示活动有利于学生的发展。

9、语言文字规范程度低。学生作业封面整洁，可超多存在着不规范书写;课堂上教师普通话运用不能构成习惯，学生普通话水平自然较差。努力建立语言文字规范化校园任务相当严峻。

10、主题班队活动随意性大。以德树人仅仅停留在口头上，主题性教育仅仅局限在升旗演讲，班队活动经常性被挤占，缺乏有效设计，收效不佳。

后勤副校长述职述廉报告篇十

没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。协助学校领导制定教学工作计划、工作总结、做好教学常规管理工作，配合教务处定期检查教师教案和学生作业，并对检查的情况如实记录，及时反馈。真抓实干，力求成效显著。

在竞争日益激烈，农村都重视教育的大通，教学质量与学校的生源声誉和发展联系更加紧密，学校教育教学质量很大程度上影响着千千万万学子的前途和命运，是家长、社会关注的焦点。为此我根本不敢懈怠，为六中教育教学质量的提高，服从配合校长的领导，经常与三位教务主任一起探讨研究工作中出现的新情况新问题，寻求最佳的管理途径;六中教师来源多样，历来矛盾是非较多，中层领导多有畏难情绪，针对这种现状我带领教务全体同志进行各项管理工作的检查、找出不足，努力改进，力求教学工作在原来的基础上有好的改观;根据情况变化每年修改教师量化考核细则，教学质量管理制度，各级各类考试的奖惩办法等规章制度，广泛征求全体教师的意见建议，尽可能完善，调动绝大多数教职员工的积极性。工作做到有计划、抓落实、重实效。

加强早晚自习和课堂教学的检查力度，不定时的听课，课后马上评课;对学生和家长有不良反映的教师及教学情况，及时进行跟踪调查，督促整改，办好老百姓满意的学校;加强教案和作业批改的检查和评价工作，每周二下午我和教务处三位主任随机抽检，教研组半个月一查，每学期教务处进行常规检查，学期结束时校领导班子集体详查和评分，有效的促进了教学效果;认真实施年级组月考、期中、期末考试，仔细研究各班各任课教师的教学成绩，及时召开成绩分析会，毕业年级进行成绩通报和经验总结交流会，和教师们一起总结得失成败的原因，及时改进工作，不断促进教学质量逐步提高，健康发展;作为管理者，我通过以身作则，加上全体教职工的团结协作。吃苦耐劳的精神和良好的社会氛围，今年，我校连续六年取得了中考全县第一的好成绩，高考上线率逐年上升，部分学校来我校观摩教学并要求送教下乡。

另外我不因管理而荒废教学。担任初中年级学校健康教育课，每周四节，还在有必要的班级开展心理辅导讲座;积极参加西宁市首届心理辅导员的培训，现已取得全国级中级辅导员证书;我坚持学以致用，公正、平等地对待学生，尊重学生人格，维护他们的合理要求和正当权益，信任和关心学生、鼓励和帮助他们发掘自身的优点，接纳和欣赏自己，建立了融洽的师生关系，因此学生十分信任和喜欢我，遇到什么想不通的事情，都能主动和我沟通，这样就减少了学生过激偏执行为，促进了他们的健康发展。

述职人：本站。

20xx年xx月xx日。

后勤副校长述职述廉报告篇十一

各位领导、各位老师：

大家好!回首即将过去的一年，感触颇深。在校党委的安排部署下，全校认真贯彻和落实科学发展观精神，圆满完成了各项工作任务。“创先争优”、“热爱伟大祖国建设美好家园”两个主题实践活动开展的有声有色。国家中职改革发展示范校顺利通过评审，自治区示范校的建设扎实开展，自治区精品专业、精品课程的建设顺利通过中期验收，《儿科护理》成功申报为自治区精品建设课程。学校的“制度建设年活动”成效显著。

**年7月根据领导班子分工，本人分管教务、实验实训、招生就业、信息、培训及医教室等工作。盘点自己一年的工作、学习、生活，同时结合卫生局、全校教职工对我提出的意见和建议，遵循实事求是的原则，查找问题，深刻剖析，现将本年度个人职责履行的情况向领导和同事们作一汇报：

一、一年来各方面的情况。

政治理论学习和思想道德建设：坚持党的路线、方针和政策，坚持政治理论学习，学习了中央、自治区、及州党委的有关文件。深入学习了胡在中央新疆工作座谈会上的重要讲话。同时还学习了xx届四中、五中全会的精神。学习了自治区党委七届九次全委(扩大)会议精神及州党委九届八次全委(扩大)会议精神。学习了自治区党委书记张春贤在调研时的讲话精神。还学习了有关维护民族团结、维护社会稳定的文件。学习了有关党风廉政方面的文件及反分离斗争教育的内容。工作中重视培养政治敏锐性，注重理论联系实际开展教师的思想工作，按校党委的要求参加学校和支部的各项活动，支持支部的发展建设。定期与相关科室、教研组、教师党员、普通群众联系谈心，了解他们的学习、工作和生活，同时使他们理解支持学校的各项工作部署，营造良好的工作氛围。通过加强党风党纪教育，本人能开展批评与自我批评，保证了各项工作的顺利开展。在生活作风方面，作风正派，坦诚待人，关心同事，关心和帮助青年教师的进步成长。

履行领导职责：能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，始终坚持党的民主集中制的原则，讲大局、讲团结，善于听取不同意见，坚持少数服从多数的原则。坚持参加每周一的办公会议，能够发表自己的意见和建议;经常下科室、教研组和职工们交流谈心，解决他们提出的问题;对于违反工作制度和原则的事，能够及时给予批评和指正，做到公平、公正、公开;每月召开一次分管科室协调会，协调各部门之间的关系，使各部门的工作能够顺利开展。

党风党纪方面：作为党员领导干部，不断加强党性修养，能认真履行岗位职责，严格要求自己，遵守党纪国法和学校的各项规章制度，遵守《廉政准则》，始终坚持勤俭节约，廉洁从政;不用权力谋私己、损公肥私、贪脏贿赂;对科室存在的问题及时纠正，督促分管科室的中层干部廉洁自律，自觉接受组织和群众的监督;在日常生活中，自觉抵制和反对各种不正之风，坚决反对民族分裂主义和非法宗教活动;重视加强廉政法规和政治理论学习，廉洁自律，参加了副县级干部任前廉政考试，成绩优异。

业务工作方面：坚持以人为本，认真履行岗位职责，尽快适应新的管理岗位，了解和熟悉分管科

室的各项业务，每月召开一次协调会，发现问题及时解决，抓好分管科室各项工作。

1、教务工作：教务科全体同志和教研组全体教师，认真管理教学，服务教学，严格执行各项规章制度，配合制度建设年活动修改了22项教学管理制度，较好地完成了教学任务。组织参与**年自治区职业院校教师及学生的护理技能大赛，并取得优异成绩。下半年重点参与完成了国家改革发展示范校的申报工作，顺利通过评审;通过综合目标考核加强了自治区示范校、精品专业和精品课程建设及申报工作的检查力度，提高了工作效率。下半年选派了50多名教师到国内外进修培训，极大地提高了业务水平，更新了职业教育理念。

2、实验实训工作：实验中心做好各实验室大型仪器设备的使用及完好情况统计，提高完好率和使用率;新建了医学影像实验室、微生物鉴定实验室;实验中心基础组“青年文明号”复验顺利通过，并得到州团委检查组领导的一致好评。

3、招生就业工作：今年在生源不足的情况下，招办全体同志齐心协力、尽职尽责，努力完成招生任务，共计招收1383人。积极开展校企合作办学，与新疆济康医药连锁有限责任公司达成了“订单式”人才培养协议，招收济康药剂班60人;与德国牙科协会签订办学协议，招收德标口腔修复工艺班60人，这是学校建校以来第一次与国外机构的合作办学;目前又与百草堂药业达成订单意向。7月份安排2019级实习学生25个班，共计1334人，10月份带队在全疆进行巡回实习检查。

4、培训工作：培训科克服人员少的困难，充分利用学校优质教育资源，本着为州各县市广大社区、农村等基层医疗单位服务的理念，10月份在阜康市开办了全科医师、社区护士培训班，培训学员130多人，得到了学生“送学上门，服务基层”的称誉。下半年举办了医护英语、养老护理、保健按摩等8个技能培训考核班。

5、医学教育研究工作：按照学校的工作部署，医教室完成了国家级示范校申报材料的汇总及上报工作;组织全国中等职业学校医药卫生类专业“创新杯”教师说课大赛新疆赛区的初选工作及参赛选手的组织工作;引进了福建援疆资助设备;成立“新疆维吾尔自治区面向村卫生室中等医学学历教育项目”办公室，启动了该项目工作;为德标口腔修复工艺班的顺利开办做了大量协调沟通工作。

6、信息工作：顺利完成**级学生的计算机培训工作，组织进行《新疆中等职业学校学生计算机等级考试》。配合教务科以及各相关教研组制作多媒体课件，拍摄精品专业和精品课程的视频，并完成采集、压缩工作。搭建了学校“示范性院校建设”、“精品专业建设”、“精品课程建设”网络平台。完成了学校一号、二号机房120台计算机的更新工作。为学校各教室增添了计算机，方便了多媒体教学。

作为高级讲师我在做好行政管理工作的同时没有荒废自己的专业，承担业余大专班、中专班《药用植物学》108学时，教学效果良好。申报了自治区地方特色教材的编写项目，顺利通过初审，目前正在立项评审中。

二、个人存在的问题和不足。

(一)政治理论学习深度不够。

(二)工作中创新意识还不强，常陷于事务性工作。

三、今后努力的方向。

(一)加强学习提高素质，树立良好的党员形象。要提高学习的自觉性，认真学习党的十x大精神，坚持看新闻，读报纸，不断提高理论水平。勤学习、勤动脑、勤动手，要学以致用，理论联系实际，解决在实际工作中碰到的新情况、新问题。努力学习业务知识，严格遵守《廉政准则》，拓展知识面，努力适应新的岗位，新的形势，与时俱进，开拓创新。

(二)提高标准严以律己，大胆开展所分管的工作。在工作和生活中要严格要求自己，充分发挥自己的主观能动性和创造性，为学校的发展贡献自己的微薄之力。克服工作中的急躁情绪，考虑问题三思而后行。进一步增强工作积极性，少说空话，多办实事，以创新的意思、创新的精神、创新的思路做好分管科室的工作。2019年重点在教育教学改革、药剂专业的订单教学、护理专业的执业资格考试通过率、教学资源库建设、职业技能培训等工作中有新突破。

上任伊始，我感到一种前所未有的压力。这压力一方面来自组织对我的信任，另一方面来自我自身经验的不足。但是，我还是充满信心，有压力才有动力，有紧张感才有紧迫感。所以我想既然在这个位子上，就必须对上级负责、对校党委负责。经过这半年的锻炼，自己的思想更加成熟了，工作也逐渐步入正轨，今后我会更加努力，在新的工作岗位上做出新的成绩。

以上是我的述职述廉报告，有不妥之处，请大家指正。

后勤副校长述职述廉报告篇十二

尊敬的领导、同志们：

我在过去的一年里继续担任了xx行知学校的副校长。在任期内履行了本职工作，围绕学校的教学和管理工.在市局和一把手的领导下，团结带领全校干部职工深入贯彻落实科学发展观，认真学习贯彻十九大和省党代会精神。以开拓进取、求真务实、恪尽职守、廉洁自律、依法办事为自己的工作指南，不断开创工作新局面。现将我在本届任期内学习、思想、工作作风、廉洁自律、存在的不足和缺点等方面的情况做如下报告：

我做为副职一是要定位准确，做好正职的助手，与同事携手，做教师困难时的帮手。不是校长要我做什么，而是我能主动地为校长做些什么;二是要努力去做管理的专家，有自己的认识与主见，不人云亦云，处事循规蹈矩。

我认为做副职还要从三个方面去做到位：

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为正职的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出中肯看法，供正职决策中参考。决策形成以后，坚定不移地带头执行，把正职的意图落实到各项工作之中。

二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，不推诿、不扯皮、果断指挥，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实班子的决策。坚定行政后勤工作的服务意识，不断地提高了服务质量。扎实地开展各项工作，做到标准不降低，行为不走样，高质量地完成“规定动作”。

三是补台到位。从对工作、对学校负责的角度发挥好补台作用。帮你的兄弟把船撑过，你也就到

达了彼岸。发现突发问题并努力把问题解决在萌芽状态，主动做好补救工作。

作为分管行政工作的副校长，主抓后勤财务，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。但我从未在校长面前讨价还价，从未在教职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航，把一个党员干部应有的廉政风尚体现在日常的工作中。

一年来，协同学校领导重视了以下方面的工作。

1.按照校长办公会的决定，积极参入新校建设，做好顾问，做好服务，做好咨询。做到了不管休息日不管早晚，只要建设单位需要，我会立即赶往现场。从不吃人家一顿饭，尽心尽力提供力所能及的帮助，为新校的早日落成不遗余力。

2、增强食品安全意识，努力创建“四心食堂”。

按照市教育局建设平安校园的精神，确定食品安全工作是我校所有工作中的重中之重，进一步认识到学校食品安全工作关系到广大师生员工的根本利益，时刻牢记，永不放松。我把食品卫生安全、作为头等大事来抓，从菜、米、油、盐的采购、存放及厨房的菜饭的制作我都努力监督把关，确保了师生的生活安全。我觉得学校就是一个家，我们每个成员都应去关心它，爱护它为了使我校食品安全工作规范化、制度化。学校成立了《食品安全管理工作领导小组》，制订了《食品卫生安全管理制度》、《食堂学生用餐规定》、在制订各种安全制度的同时师生们学到了很多安全常识，增强了安全意识。

为真正做到“学校尽心、学生舒心、家长安心、政府放心”。坚持了伙食监督委员会每周一次例会，各班的生活委员和教师代表对食堂的20多项指标逐一打分，进行评价。食堂负责人要对整改问题向大家逐一汇报说明，对发现的问题采取有效措施，及时解决。每月进行一次价格比对，比对校园超市的商品价格是否与周围的中百便利店价格持平，比对伙房的饭菜价格是否与其它市区学校持平，努力将食品价格控制在合理的范围内，既保护广大师生的利益又能让各经营部门健康发展，此点深受广大教师和学生家长的欢迎。在历次的教育局组织的电话随访中，我校的后勤工作较其他学校都名列前茅，我想主要是我们把最难搞好的伙食工作搞得比较好了。

3、抓好校产使用，规范用物管理。

在校产使用上，精心安排，合理调配，确保各教室用品及时到位。改善了办学条件，提高了办学效益。对闲置的物资及时收拾归口存放，发现损坏的物品及时安排有关人员维修。同时规范物资管理，对领用、借出、归还等实行验收清点，登记，对存用的物资经常清理，归类、整齐摆放，并落实好了防潮、防尘、防腐措施。每年暑期，学校都要进行一次校舍维修和课桌椅的维修更换，这一期间，我自始至终参与，拿方案、定措施，极大地节约了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。此外，严格财务管理。

一方面，严格执行了上级的收费政策，彻底制止了乱收费行为，学校从未违规向学生收取任何费用，校服、学生军训、生活就餐、学习资料等都是按照上级主管部门的规定进行的。另一方面，学校各项开支严格按制度执行，重大开支由校长办公会商量决定。在加强制度管理的同时，能做到“宽严有致保证重点”。在教职员工和学校间建立起了财务运行的信任桥梁。

4、作风情况。

我作为一名领导干部，知道自己肩负的责任，在工作生活各方面，做到了四个坚持，一是坚持民主作风;二是坚持深入基层、贴近实际的作风。一年来，无论是教学工作还是管理工作，都能坚持亲自参与，掌握基本情况，以利于更好地开展工作;三是坚持艰苦奋斗工作作风;四是坚持开展批评与自我批评的作风。开展批评与自我批评是我党的优良传统和作风，带头开展批评与自我批评，对于自己做得不足方面，认真总结和改正，勇于纠正和改正错误。对于其他同志的不足之处，及时给予正面引导帮助和批评教育相结合，督促其改正，不搞好人主义，本着对工作对同志负责的态度，认真履行了自己的职责。

5、廉洁自律情况。

党风廉政建设工作是否搞好，关系到党的形象，关系到人心向背，关系到党和国家的前途和命运，我作为一名党员领导干部，更应该具备应有的政治责任感和使命感，自觉接受党的纪律约束，为群众做出表率。

一年来，我始终自觉遵守执行党的八项规定，在思想和行动上与党中央保持高度一致，做到令行禁止;始终牢记并遵守党的政治纪律、组织纪律、经济工作纪律和群众工作纪律，一贯保持和发扬党的民主集中制原则，在工作上公道正派，办事讲原则，自己带头并教育和引导全体中层干部依法行使手中的权力，廉洁自律，保持了共产党员的本色。我始终牢记两个务必的谆谆教诲，忠诚实践三个代表重要思想，大力弘扬求真务实精神，大兴调查研究之风，在思想和行动上努力做到了清正廉洁、克己奉公、弘扬正气。加强了自身建设，认真学习了《党章》、《党内监督条例》、《纪律处分条例》等政策、纪律和制度，在工作中规范工作行为，严格要求全体干部杜绝吃、拿、卡、要和门难进、脸难看、事难办的不正之风。

1、重视学习，不断提高自身修养。在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，从学校大局来思考问题，寻求最好的解决办法。工作之余，也学习一些教育教学和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中增长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2.按时完成了xx市委组织部举办的干部在线学习的各项内容，并通过了学分考试。通过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识。联系工作实际提出了个人保持党员先进性的具体标准，进一步解放了思想，更新了观念，深化了教育改革的理论基础，为全面提高后勤管理水平，把我校办成教育质量高，家长评价高，社会声誉好，办学有特色的学校奠定了基础。

3、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实;虽然上级信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

回顾我一年以来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了一定的成效，但也清醒地认识到自己的不足之处：

一是不能正确处理工作和学习和关系，理论学习和深度和广度也不够。

二是理论学习和实际工作脱节，运用理论指导实践解决问题还够。

三是工作开拓创新的力度不够。总认为工作慢慢来，不能操之过急。

在今后的工作中，我将进一步解放思想，开拓创新，以更扎实的工作，更良好的形象，更显著的业绩，为学校的发展做出新的更大的贡献。同时要扬长避短，克服不足、认真学习、发奋工作、本着身体力行，把党组安排的工作做得更好。

以上述职如有不妥，请领导批评指正。

。

后勤副校长述职述廉报告篇十三

各位领导、同志们：

一年来，在校园党委的领导下，我和班子成员一道，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入学习贯彻落实科学发展观，不断加强改善党的建设和思想政治工作，统一思想、凝聚力量、振奋精神，用心开展“制度建设年”活动，注重发挥党委的政治核心作用，保证党的路线、方针、政策在校园贯彻执行，保证党委领导下的校长负责制顺利实施，完成了年初制定的各项工作目标，切实履行了党委书记的岗位职责。下面，就__年度本人履行职责和反腐倡廉状况报告如下：

一、加强理论学习、锤炼党性，不断提高理论素养和业务水平。

按照武装头脑、指导实践、解决问题、推动工作的要求，我注重马克思主义基本原理和党的路线、方针、政策的学习，认真学习党的xx大文件精神和xx届四中、五中全会精神，并联系工作实际对校园发展和党的建设等问题进行了思考和探讨，从理论学习和工作实践中不断提高自己的思想素质和业务水平。

(一)锤炼党性，不断增强政治意识。在日常工作生活中时刻注意加强党性修养，坚定理想信念，认真贯彻民主集中制原则，准确把握校园党建工作的重点任务、政策界限和具体要求，认真贯彻《干部选拔任用条例》，用心为校园的发展带给政治保证和人才智力支持。

(二)转变作风，筑牢思想根基。树立为全校师生服务的思想，恪尽职守，秉公办事，增强抵御各种不正之风的免疫力。一年来，深入支部教研组，坚持过双重组织生活，了解和解决教职工的学习、生活工作中的问题。

(三)提高理论素养，夯实业务功底。党委工作有着严格的政策规定和具体要求，学习中我努力把握政策水平，注重提高理论素养，掌握领导艺术;工作中我注重调查研究，加强实践锻炼，努力熟悉业务，胜任党委书记的工作。

(四)树立全局意识，发挥领导核心作用。党委是校园的领导核心。我始终把抓班子带队伍，抓学习增素质，抓队伍做表率，抓党建保先进，抓廉政促廉洁，议大事、管干部作为党委的主要工作职责。在贯彻上级党委的决策决定、加强党员干部队伍建设、维护校园改革发展稳定上下工夫，既发挥了党委的领导核心作用，又支持行政的日常工作，推动了校园各项工作的健康发展。

(五)认真学习中央新疆工作座谈会精神。坚决贯彻执行党的民族政策，坚持马克思主义“五观”，牢固树立“三个离不开”思想，旗帜鲜明地反对不利于团结稳定的言行，自觉站在反_斗争的第一线，始终做到言行一致。

二、认真履行职责，用心推动校园的改革发展稳定。

(一)加强党的政治理论学习。坚持不懈地开展建立学习型班子活动，实施“三项制度”、“四项措施”，(即中心组学习制度、党员学习制度和教职工学习制度)。以党的xx届五中全会、中央新疆工作座谈会、区州有关党政会议、党风廉政建设、自治区领导重要讲话精神和各级教育、卫生工作会议精神为主要资料，采取集中学习、座谈讨论、专题讲座、电教观摩四项措施对班子成员、党员领导干部和教职工进行教育培训。

在学习制度上，坚持和完善党委中心组学习制度。在学习安排上，突出抓好三个层面，第一层面是领导班子的学习，着重政治理论素养、宏观战略思维、党性意识及驾驭复杂问题的潜力提高；第二个层面是中层干部的学习，着重抓好政策业务潜力和行政管理水平、执行力的提高。第三个层面是党员队伍和教职工的学习，着重抓好党的基本路线、基本纲领、基本理论及国家的政策法规、校园的规章制度的学习，提高持续党员的先进性和教职工遵守法律法规的自觉性。

(二)加强党的组织建设和干部队伍建设。今年顺利完成了校园领导班子的交接工作，真正做到了“内部产生、平稳过渡”，确保了校园发展的持续性。坚持党管干部的原则，加强对中层领导干部的管理教育。担任校党委书记职务后对所有中层领导干部进行了廉政谈话，要求他们解放思想、改善作风，要求在组织上、思想上同校党委持续一致，全力支持校长的工作，促进校园快速发展。

(三)坚持以贯彻执行民主集中制为核心，努力提高民主决策科学决策的水平。在贯彻落实党的民主集中制以及重大事项和问题的民主决策方面，我坚持沟通在会议之前，决策在会议之中，落实在会议之后。一方面加强学习教育，提高整体素质，增强政治观念、组织观念和纪律观念，提高科学决策、民主决策的潜力；另一方面认真执行群众领导下的个人分工负责制，明确班子成员各自承担的行政分工职责，做到事事有人管，人人有职责。同时努力营造办实事、求实效的工作环境，增强班子协调合拍程度，班子成员自觉维护班子的团结，正确处理好群众领导和分工负责的关系，想大局、办大事。

(四)切实加强教职工的思想政治教育。坚持“一个中心，两个提升，带好三支队伍”。即：以教育教学为中心；提升教育教学水平，提升办学潜力；带好干部队伍，党员队伍，职工队伍。以开展“热爱伟大祖国、建设完美家园”活动和“科学跨越、富民强州”大学习、大讨论等活动为载体，以读书、学唱、书法、征文等多种形式在广大教职工和学生中广泛开展了理想信念教育、爱国主义教育 and 民族团结教育。充分利用校园网、校园广播、板报、橱窗、简报等宣传阵地，努力提高思想政治教育实效，确保了校园政治稳定。

(五)认真开展“创先争优”活动，做好组织发展工作。制定了《__卫校创先争优活动考核评价办法(暂行)》，要求全体党员亮明身份，公开承诺，一月一考核，两月一点评，做到创先争优工作同岗位结合，立足岗位争当优秀。认真做好入党积极分子的教育、考核、发展工作，贯彻“坚持标准，保证质量，用心培养，慎重发展”方针，注重培养过程，严格发展程序。

(六)做好社区及老干工会共青团工作。校园党委坚持对群团组织的领导，充分发挥他们在校园改革、发展、稳定工作中的作用。关心爱护离退休老干部，及时落实老干部的各项津贴待遇。今年

校园先后下派5名干部到社区帮忙工作，先后20人次到阿克勒别依特村，做好包村支农工作。

三、以身作则，全面落实反腐倡廉工作。

作为一名党员领导干部，我深知党风廉政建设的重要性和反_斗争的艰巨性。自己能够坚持时刻从党性要求出发，做到严以律己，宽以待人，按照党的要求约束自己的言行。自觉地做到抓学习，筑起拒腐防变的思想防线;抓制度，严格拒腐防变的保证措施;抓典型，提高党员干部拒腐防变的自觉性。警钟常鸣，做到自重、自警、自省、自励，不断提高自己学识和做人的道德标准，做到立党为公，服务群众。

(一)党风廉政建设岗位职责履行状况。坚持党风廉政建设工作“一把手”负总责，抓好党风廉政建设职责制的落实工作。认真学习贯彻《中国_党员领导干部廉洁从政若干准则》、中纪委xx届五次全会、自治区纪委七届六次全会和自治区《关于在大中小学全面开展廉洁教育的意见》精神，把党风廉政职责目标和校园各项工作有机结合起来，做到同布置、同落实、同检查。相继制定了《__卫生校园学习贯彻《廉政准则》实施方案》和《__年党风廉政建设和纠风工作安排意见》，开展了“廉政文化进校园”、“党风廉政教育月”等活动，改善、完善和提高了党风廉政工作水平。

(二)严格遵守《党员领导干部廉洁从政若干准则》。一是自觉遵守党的经济工作纪律，校园各项经费开支都严格按照财务制度进行。二是自觉遵守党的群众纪律，关心师生，尊重职工，相信职工，始终把工作的落脚点放在群众利益上。三是能管住家人和身边的工作人员，不谋私利，不搞特殊化。四是严格执行领导干部重大事项报告制度。五是严格要求自己，不断加强领导干部五个方面的作风建设，牢固树立八个方面的良好风气，工作讲党性，生活重品行。

四、存在的问题及今后努力方向。

一年来，本人恪尽职守，勤奋工作，认真履行岗位职责，完成了上级和校党委安排的工作，取得了必须的成绩。这些成绩的取得与州卫生局党组、州教育工委的正确领导和关心分不开，与班子成员的大力支持分不开，与校园各部门的用心配合分不开，与全校师生员工的团结协作、敬业奉献分不开，我自己只是做了就应做的工作，离上级要求还有必须的差距，工作中还存在一些不足，主要表此刻：一是深入教学第一线开展谈心不够;二是指导支部书记创新性开展活动不够;三是理论学习不够。

针对以上问题，在今后的工作中一是要经常性地深入教研组中与广大教职工开展谈心谈话活动，构成制度;二是要发挥支部书记的主观能动性，校园党委规定活动资料，活动的形式、方法由党支部创新做法、创新思路，不搞一刀切;三是不断加强学习，用理论知识指导工作，继续发扬__卫校的优良传统，努力做好“四个一”，为推动校园发展做出自己的贡献。

谢谢大家!

述职人：___。

20__年__月__日。

后勤副校长述职述廉报告篇十四

尊敬的领导，亲爱的同仁们：

大家下午好!本人***，现年42岁，党员，现担xxx学校副校长之职，分管教育教学。时光荏苒，一晃一年又在不知不觉中过去了，非常感谢大家在这一年中对我的厚爱，让我有机会再次在这里向大家汇报工作。回顾这一学年，学校教育教学工作稳定、有序，主要得益于司校长和王校长的正确领导，得益于学校领导班子其他同志及全体教职工的大力支持和积极配合，同时大家也给予了我本人许多帮助，使我顺利开展了一些工作，积累了一定的经验，发现了我工作中存在的问题。现就我一年来做的工作，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

现代主义先驱卡夫卡说过：你不需要审视，也不需要聆听，只需要静默，世界将在你的足下不停地旋转，以至于露出它真实的面目。他强调的就是思索。由于思索，我主动学习;由于学习，我明确了工作目标。朝着目标，我在思索中前行。

1、始终坚持读书学习。在学习中，我知道了副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。一年来，我积极阅读本专业的各种书籍，以提升自己的业务理论水平。同时和学校中一些教学骨干相互切磋课堂教学技艺，以此来提高自己教学能力。学无止境，我相信只有掌握了过硬的本领才能在这个竞争激烈的社会中立于不败之地。

2、准确把握角色位置。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。在这里特别要感谢教导处和团支部以及各教研组对我工作中的大力支持!

作为一名分管教学的副校长，我深知自己所面临的形势。一方面农村的留守儿童多，他们长期得不到父母的关爱，学习劲头不大，辍学率高。另一方面私立学校对农村中学的巨大冲击，尤其是一些尖子生得不到保重，学校的优质生源年年下降。还有社会上流传的读书无用论等等一些因素使得农村中学举步维艰。面对如此困境，我们只有脚踏实地，一步一步向前走，方能突出重围。使我感动的是在我的周围涌现出一大批优秀教师，他们不求回报，默默无闻，无私的奉献着自己的青春和热血，像曹兴龙老师、沈其干老师，他们虽年事已高但仍奋战在教育一线，还有胡善林老师、管英凤老师、陶国文老师、韩伟老师、赵琼老师、杨茂宏老师等等一大批中青年教师，正是他们这种务实求真、开拓进取的精神才使得我校在农村中考中立于不败之地。作为他们当中一员以及领导我感到自豪，更为学校有这些出色的教师感到骄傲!

本学期在校领导和广大同仁的支持下，我校在各方面都取得了显著的成绩。

(1)严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，建立教研组、教务处定期检查和随时抽查制度，检查后及时总结，及时与相关教师交换意见。并协同教代会及时汇总便于绩效工资计算，保证教师教学过程的及时性和公正性。这也在一定程度上促进了我校教学质量不断提高。在这里特别要感谢教导处的秦主任和杨主任以及各教研组长的鼎力相助。

(2)加强质量监控，完善教学评价制度。树立成绩源于过程的理念，我校九年级开展了月考工作(下学期实行两周一练强化训练制度)，每次及时认真进行质量分析，召开教师分析会，并适时召开家长会。把握优势，找出差距，确定改进措施。七八年级注重夯实基础，提出“狠抓七八年级

教学，为九年级提供优质生源”的目标，制定措施，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。教学要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。

(3)我校今年狠抓流生工作，并取得了一定的成绩，但相对上学年来说，流生人数又开始反弹。主要是因为留守儿童多，缺乏必要家庭监管，当然学校也有一部分责任。针对这一现象我校及时制定了一系列政策遏制住了流生现象。这在一定程度上能稳定了我校正常的教学秩序。

(4)团员活动开展正常，一年来团支部组织了多次活动，如新团员的入团仪式，“看家乡颂巢湖”的征文比赛和国庆六十周年朗诵比赛极大的丰富了学生的业余生活，即增长了知识又促进了素质教育的发展。在这里特别要感谢团支部书记童宣华老师。

(5)各教研组也开展了各种各样的教学活动，由于我校今年进行校建设没有多媒体教室，各组老师并没受到多大影响。纷纷采取各种灵活多样的教学模式，来丰富课堂教学。艺体组在刘文华老师组织下开展了师生美术作品展特别是祖国龙老师和秦业宏老师积极参与。同样语文组、英语组教学活动开展积极，极大的提高了我校教师的业务水平。

一年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传达到位。教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。能深入各年级，与教师交心谈心，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师大力支持密切相关的。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。

。

后勤副校长述职述廉报告篇十五

按照组织上的安排，07年秋学期我到省泰中附中担任挂职副校长。省泰州附中是一所具有特殊好处的校园，是一所具有较高社会声誉、有良好校风、教风和学风的名校，我来到这所校园工作，无时无刻不感受到校园浓郁的文化底蕴、师生团结拼搏、奋勇争先、用心向上的精神状态，我很受鼓舞，也很受教育。

我这一年的工作实际上分两块，一块是在省泰中附中的工作，一块是在教研室的工作。教研室的工作归纳为“1515”，即组织了一次全省名师名校主题研讨活动，由大浦小学承办，500多人与会，刘励副市长、杨九俊副院长到会，级别之高、组织之严密、效应之好超过以往。组织了五次市级教研活动。完成了15个省级课题的开题工作。我这天重点汇报今年秋学期在省泰中附中的工作：

一、用“三个代表”重要思想和科学发展观统领工作全局，增强服务意识，发挥表率作用。

认真学习xx大报告，深刻领会其精神实质，自觉同中央持续一致，树立群众观念和宗旨意识，以坚定的政治立场，饱满的工作热情，强烈的事业心和政治责任感投入到新的工作中去。我始终认为要做事先做人，要做成事先做成人。对待同事要热情、坦诚、民主，对待领导要尊敬、有节、敢讲真话，*出访非洲时曾说过一句话，这句话我常常作为我的做人的座右铭——“想着别人的难处，不忘别人的好处”，“想着别人的难处”，就会关心人、宽容人，“不忘别人的好处”，就会感恩和理解，有了这句话做支撑，心里的许多结都会打开。对待工作充满热忱，把工作当成生命中精彩的过程，去感受它、打量它、享受它、珍惜它。能围绕中心，服务大局，勤奋工作，开拓进取，自觉维护班子的团结，自觉执行组织作出的决定，自觉承担相关的职责，心往一处想，劲往一处使，努力提高党组织的凝聚力和战斗力。

从教研员到副校长，需要完成主角的转换和重新定位。教研员更多的是业务的指导和活动的组织，而校长需要团结和带领其他同志一同谋划、实施、完成有关部门的工作，上对校长负责，下对教师负责，工作的组织程度和要求也不一样。在几位校长个性是俊鹏校长的指导下，我很快熟悉了分管的工作，并逐渐上手，跟上了校园的正常运转的节拍。我跟我分管部门的同志曾谈到，如何做好校园的干部？“三个既又”——既要带头又要带队，既要干事又要谋事，既要工作又要协调。“四个做”——常规工作做实，特色工作做亮，本职工作做强，协助工作做好。“四种精神”——吃苦耐劳的奉献精神，用心配合的团队精神，争先进位的上进精神，用心反思的创新精神。“七个意识”——职责意识、大局意识、中心意识、协调意识、程序意识、品位意识和目标必成意识。这不仅仅是对其他同志的要求，也是对自我的要求，对照这些要求，我还有许多工作要做。

二、用尽心尽责来促进有效落实，努力做好分管工作和领导交给的任务。

我的分工是负责群团（工会、团委）和教科研（教科室）工作，负责语文和音、体、美学科，协助韩校长管理初二年级。

俗话说：思路决定出路。有了思路，目标才明确，重点才突出。总体思路为“教科研工作课堂化，工会工作正常化，团委工作特色化，学科工作有效化”。

进一步明确教科室“研究、指导、服务”的职能，坚持一个中心两个基本点，一个中心——提高教育教学质量，两个基本点——课堂教学和教师的专业成长，重点开展四个方面的工作：一是课题引领，组织申报了校长挂帅的市级教育科研课题《基于反思的课堂教学优效化的研究》，下设8个子课题，全校教师参与，建立课题研究月度例会制度和联系卡制度，半年来已产生阶段小结8份，教学案例20份，科研论文20篇。近期的《泰州教育》将对本课题的研究进行报道。12月29日举办了有效教学的研讨会，教研室孙主任、丁主任和石主任到场指导，孙主任亲自作报告。在年终校园工作总结交流会上，宋局长对我校抓“有效教学”研究、抓学生家长评教促进“减负增效提质”给予好评。二是引领教师职业规划，40多位年轻教师制定了个人职业规划，30多位教师参加了青年教师读书班。组织校级三级骨干教师（学科带头人、教学能手、教坛新秀）评选，推荐到市级参加评选，最后我校有5位同志被评为市级学科带头人、市级教学能手或市级教坛新秀，总数在同类校园中。三是开展校本教研，组织中考分析，7门学科分别从命题状况、得分状况、误区分析、纵横向比较、抽样调研、教学推荐6个方面进行剖析，我完成了整体分析报告，该工作取得了良好的效果。组织初二年级问卷调查，构成调查报告，为校园决策带给参考。四是教师培训，为了课题培训，我撰写了两篇文章，指导课题选题和课题研究方法的选取，组织和带头参加“教师大学堂”，听取专家的报告。赴山东考察回来后，将学习的心得体会在教师大会上作了

汇报，确定“转变课堂教学模式和改变教学组织形式”为下学期科研的重点攻关的方向。另外组织教师参加省、市教育学会论文评选，组织校园“银杏”杯论文竞赛。需要说明的是教科室的一些工作是联合教务处、督导室组织的。

群团工作虽然不是校园的中心工作，但服务校园的中心工作，做不好会影响校园的中心工作。工会工作围绕一个中心（以推进校园的可持续发展为中心），加强两个建设（建设工会*机制、建设民意畅通机制），主要开展了四个方面工作：一是召开年度教职工代表大会（此项工作正在筹划和准备之中，近期将召开），畅通民意，让教职工参政议政。组织召开45岁以下的教职工座谈会，为校园的发展建言献策。二是开展“金秋助学行动”，为195位民工子女减免书杂费近4万元，教职工捐款助学11390元，在同类单位中名列前茅。三是丰富教职工的业余生活，开展礼貌办公室的建立，组织庆祝教师节歌舞晚会和教职工乒乓球赛。四是建立“泰州市模范职工之家”、“泰州市十佳基层工会”、“泰州市工人先锋号”。

团委工作抓住一个着力点“以加强未成年人思想道德建设为着力点”，完善两个机制“工作运行机制和评价机制”，加强两支队伍建设“团干和团员队伍建设”。团委开展了一些列丰富多彩的活动，组织好板报、画廊的宣传、“校园之声”广播站的正常广播、礼貌监督岗的督促检查。在团员发展上，坚持实行新团员发展公示制，理解团内外群众评议监督，团员入团前还要进行团队知识考试，考试但是关者一律不得入团，办好业务团校。对学生的心理健康问题予以分析、疏导、教育。组织好每周的升旗仪式。团委倡议全校学生为市红十字会捐款万余元；为市特殊校园的学生捐款捐物；为本校贫困学生捐款。那里需要说明的是许多工作是联合政教处开展的。

我那里重点说说团委工作的评价机制。上级团委对校园团委有考核办法，校园团委的工作绩效就是看在考核中争先进位。同样，校园团委对班级团支部的评价同样需要一个考核办法。我和团委的同志一齐商量制定了班级先进团支部、优秀团干、优秀团员的考核评选细则，用评价引导团支部的建设和团员青年的发展。

学科组的工作主要是加强群众备课，提高群众备课的效益，只要不外出，我都参加语文三个备课组的备课活动，出台了《加强语文学科建设的意见》，明确了语文学科的各项活动和职责人，语文组的《发乎校本，成于行知》的经验材料在省语文校本教研研讨会上进行了交流，获得好评。组织好学生和教师的运动会，开展校园阳光体育行动，组织好大课间活动。需要说明的，以上工作主要是徐正富主席、王海琴书记、王玉华主席、叶静芳组长、张爱强组长具体实施，我主要发挥统筹规划、组织协调、督促检查的作用。

另外，用心完成校长分配的校园信息宣传工作、迎接中小学管理规范的专项督导工作、海陵区人大代表的换届选举工作等。校园信息宣传工作这学期也取得了必须进展，据初步统计，秋学期《泰州日报》报道4篇，《泰州电视台》报道4篇，《泰州教育网》报道12篇，《泰州教育信息》采用4篇，每篇报道我都要把关润色，由于王海琴书记较忙，有的报道我与王书记商量后自己动笔，有力的宣传报道为校园树立良好形象、拓宽发展空间做出了贡献。按照市督导室的部署，结合校园实际，按照《江苏省中小学管理规范》新要求，组织修订了校园05年以来的各项规章制度，组织召开了4次专题会议，俊鹏校长带领外出学习一次，本次修订涉及6个部门80个制度条例近8万字，完成迎评材料近5万多字。这项工作由办公室牵头，各部门加班加点、协同作战完成的，集中体现了附中中层以上干部坚强的战斗力和凝聚力。

三、用加强学习和严格要求提升自身素质，不断增强履行职能的潜力和水平。

坚决贯彻落实党风廉政建设职责制，遵守廉政规定，做到“既干事又干净”，不该拿的钱坚决不

拿，不该去的地方坚决不去，做清正廉洁的干部。

自觉阅读教育理论和教育管理书籍，撰写读书笔记，在《上海教育科研》、《江苏教育研究》、《语文学习报》、《泰州教育》上发表教育论文5篇，在三级骨干教师评比中被授予市级学科带头人。

这学期工作也存在一些缺憾，校园信息工作需加大力度，群团工作的亮点还不够多，特色不够明显，下学期将在这两个方面有新的进展。

后勤副校长述职述廉报告篇十六

本年度，我以xx中学副校长之职，按学校分工主管高二年级的教育教学工作。

一年来，我能坚持学习国家大政方针和教育法规，努力做到主管的工作不偏离正确方向；时时关注高二学段上级教育行政部门关于各种测试的有关精神，保证考试报名工作不走弯路；创建了《高二教师教育教学综合实力认定办法》、《班级管理考核和奖励办法》、《教学质量评估办法》三项管理制度，有效地引领了本级教师的工作努力方向，并身体力行深入到工第一线了解实情、指导工作、及时纠错，使各项教育教学工作得以扎实有序进行。下面我从四个方面具体做于汇报：

首先，坚持学习、注重学法，不断丰富自身的理论文化素养。

- 1、学习科学发展观的理论精神，能做到有计划、定任务。这方面做了5万字的笔记，写了两篇心得体会。
- 2、学习教育法规和教改专业知识，做到了该记的记，该背的背。并结合实际坚持写教育工作心得。
- 3、学习相关的教育书籍，现代教育家出的书，当代教育名家的理论成果，如人大附中校长刘毓芝，她出的书，我在阅读时，一旦认同或产生共鸣，往往采用旁批、眉批。辽宁盘锦市教育局长魏书生的《班主任工作漫谈》仅这一本，我就做了10多本笔记，我觉得他的那些东西来自于实践，实实在在，学得来而且操作性很强。

通过认真学习理论，勇于进行实践，及时与政策对照，乐于与教育名家无声对话，勤于笔耕反思，不但丰富了理论文化知识，而且开阔了视野，明晰了思路。

第二，立足实际，创建制度，引领工作方向。

本级高二教师共55人，从年龄上看，50岁以上两人，40—49岁以上五人，30—39岁几乎断层，30岁以下四十多人。其中教龄不足两年19人，约占到本年级教师总数的36%。如此教师年龄结构，谈不上师资力量，更无从谈提高教学效率。但年轻教师工作热情高、有朝气，我想不怕他们缺乏教学经验、不踏实、或者吃不了苦，这些年轻教师的成长快慢关键在于如何管理他们，如何引领他们，如何帮扶他们。

- 1、创立了《高二教师教育教学综合实力认定办法》，从出勤、资历（学历、教龄、职称）、工作量、工作实际、学生评教五大块考核本年级教师，给教师指引了工作的奋斗方向。

2、制定了《高二教师教学质量评估办法》，每学期组织期中、期末两次考试，每次都给予评估，依据所任学科成绩高低，评出特等奖、一等奖、二等奖。结果一出来，自然就会引起教师在一起就学情、教法、大纲要求进行反交流、分析、反思，有利于教师积累经验，更有利于激发年轻教师工作的积极性。

3、修订了《高二班主任管理工作评估办法》，并在此基础上，出台了《班主任津贴发放办法》。坚持做到周评比、月小结、期末表彰。这种“节节清”的办法，及时给班主任反馈了工作信息，促使他们优化管理思路、调整管理方法，提高了班主任的管理素养，管理效果也得以稳步攀升。

评估制度的出台，激发了教师争先夺魁的意识，使得年轻教师快速成长起来。涌现了如樊社锋、曹百锁等班主任先进，如张鹏飞、杨志刚、王娜等班主任骨干；赵蓬勃、牛建妮、刘婷婷等教学新秀。一批新秀的快速成长，使得我校捉襟见肘的人才压力得到了缓解，高二教育教学各项工作有了希望，显得生机勃勃。

第三，身体力行，狠抓实干，优化工作作风。

一年来，我能坚守岗位，早上7：00前来校，晚上10：00回家，兢兢业业，一丝不苟，身体力行，深入教学工作第一线，按行事历布置各项工作，并带领四个干事检查落实工作，听评课18节，组织纪律整顿和教学研讨会12次，组织参与师生文体活动7次。狠抓师风、学风，使高二年级教育教学工作井然有序。

1、规范早操，充实内容，保障锻炼效果。依据国家教委关于增强中学生体质的若干要求，落实阳光体育精神，要求全年级16个班全体统一出操，跑1200米，做柔韧、协调、力量训练，以及放松活动。为了保证训练的过程井然有序、动作的准确性、以及训练效果，我和3个体育老师带领班主任坚持天天随班出操，进行现场组织、指导、监督、鼓励。一年来，学生的体质明显增强，各项运动指标大幅提升，体育运动兴趣日益浓厚。

2、坚持“晚读15分钟”的教学活动，树立浓郁的学习风气。为了帮助学生形成自学习惯，提高自学能力，分解繁重的学习任务，要求各班学生每天晚自习前15分钟，自觉进教室阅读、背诵历史、地理、生物、政治等科目的当天知识。我组织班主任坚持每晚检查督促，不但预防了迟到、缺自习的现象，而且形成了优良的自学风气，尤其应对即将进行的学业水平测试起到了积极作用。

第四，艰苦朴素、志趣高雅、锻造一身正气。

身为教师，意在教育，师表形象何等重要！同时又很沉重，时时刻刻都在提醒自己，“写一个人，只要两笔，做一个人，需要一生。”所以必须把“提高境界、培养志趣、蕴涵精神、树立正气”的事，做在平时：一是坚持背诵经典著作，不断熏陶自身；如背诵《朱子家训》、《论语》等。二是坚持练习毛笔书法，时刻陶冶情操；每天写4张，约50字。三是谨慎交友，择善而处；朋友是单一了点、少了点，但真切。四是据不清白之物，远不高洁之所。

清正廉洁，无欲则刚；耐得住寂寞，守得住节操。全赖平时修炼，把工作之余的时间把持好，不该去的地方不去，非自己的东西不收，有利于提升自身素养的事坚持做。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印。

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发