

# 个人的述职报告汇总18篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/152663.html>

## ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

### 个人的述职报告篇一

我是20xx年12月进入宣城海螺，回顾过去的两年多时间，工作环境的变化，工作场所的变化，岗位职责的变化，就我个人而言感受颇多。

上半年经历了从行政岗位到现在人事岗位的转变，对我来说既是一种挑战也是一种机遇，更加清醒的认识到了自身工作经验的不足和专业技能的匮乏，在接下来的工作中将进一步规划明确自我成长方向，勤学上进，细心谨慎，希望能够通过自己的努力将岗位工作做的更实更细。目前主要从事人事基础管理工作，主要负责公司培训管理、劳动合同管理和年休假管理，并协助做好人事其他相关岗位工作。下面，我就近期工作作简要汇报。

#### 一、20xx年上半年主要工作

##### 1、行政管理

上半年主要负责或参与配合做好宣传管理、工会管理、公文机要、小车班日常管理和行政接待等相关工作，积极补位。

宣传管理的目的是宣扬企业的优良形象，在专业管理过程中利用考核激励机制有效调动各单位在宣传工作中的积极性和热情，在稿件审批过程中要注重稿件的质量和挂网报道的及时性，同时要做好厂区标识牌维护及费用管控工作。

工会管理主要是通过各类活动充分调动员工的积极性和热情，为员工创造一个良好的沟通交流和团结协作的环境氛围，激发员工更好地投身到企业的生产经营之中。同时工会也是有效维护职工权益的重要组织，充分发挥工会组织的作用，是构建企业与员工之间和谐劳动关系的重要桥梁。

公文机要主要是确保各类信息的上传下达、收发文管理、红头文件制作、邮件收发、文件传阅、重要文件归档等。

小车班管理主要是统筹协调公司各单位公务用车安排、小车班里程补贴制作以及开展月度行政车

辆检查，下发检查通报，加强小车班日常事项管理，规范派车流程。

行政接待主要是各类领导来访及接待检查等事项，拟定接待指南，撰写汇报材料，配合检查会议室及各类仪器设备的正常情况，查看厂区绿化环境卫生及办公楼区域环境等，发现问题及时修复维护，在接待过程中做好会议记录、图片拍摄并及时汇报接待进程，确保接待顺利开展。

## 2、人事管理

上半年主要负责或参与配合做好培训管理、合同管理和人事档案管理等相关人事基础管理工作，并积学习相关法律法规及专业制度，配合做好临时交代的人事相关工作，自我感受目前掌握的知识还很浅薄，对规划、绩效、薪酬、招聘、培训以及员工关系等六大模块的掌握还需要长期的学习钻研。

培训管理主要是帮助员工胜任工作并发掘员工的最大潜能，是员工增强岗位技能胜任岗位工作的有效途径。工作涉及到培训课时、师徒管理及费用核发，新进及转岗人员试用期管理，月度及季度培训检查，外来培训，后备人才管理等工作。

合同管理按照合同到期时间要求，及时下发通知，收集合同到期人员两考一评、续签意见书等材料，下发劳动合同文本，收集归档劳动合同材料，更新劳动合同台帐，确保劳资双方和谐稳定的劳动关系。

人事档案管理参与配合做好人事档案的整理归档工作，确保人员档案信息整齐归档、排放有序。

## 二、20xx年上半年工作中存在的不足

1、工作中主动意识不强，细节的关注程度有待进一步加强，问题思考不严谨，在接待活动中未能提前对过程中可能发生的事情考虑周全，会场布置、汇报材料及会后清扫等环节时有问题发生。

2、培训工作形式化多，实质性的东西关注程度不够，只满足于眼前的培训形式，无法真实的掌握各单位授课效果情况，形成的书面材料较多，使得培训成为了一项负担；同时思考的少，对后期培训如何发展改进的想法很少。

## 三、20xx年下半年主要工作计划

1、积极参与配合做好部门各项工作，增强工作的主动意识和责任心，对领导交办的事情要跟踪督促，及时反馈办理情况；对部门各相关岗位工作积极补位，确保部门工作正常开展。

## 个人的述职报告篇二

尊敬的领导：

您好！

不经意间，一年的时间又一次过去了，作为xxx公司xxx岗位的员工，我在各位领导的.指挥下，严谨、顺利的完成了这一年的工作任务。

20xx年来，我们公司遇上了很多的困难和危机，但是，正如老话所说“危机即使机遇！”我们顺着领导指挥的正确路线，积极热情的发挥着自己的工作能力，为公司的发展提供了充足的动力！最终，我们转危为安，将本是危机的情况，化作了我们高登的垫脚石！这不是我们某一个人的能力，而是在领导积极引导下的整个团队，整个xxx集体所共同贡献的努力，才造就了如今的盛况！

如今，值此年末，我在此对自己在20xx年来的努力、改进、拼搏与收获做如下总结汇报。

今年是不平凡的一年，面对工作中问题和市场的压力，工作已经不容得我们以过去那种悠闲散漫的心态去完成工作，完成任务！

所谓“养兵千日，用兵一时”，我们作为xxx公司的兵卒，在公司遇上危机的时刻，更应该积极奋进，发挥出自己的力量。为此，才更加的需要正确思想和心态，在工作中发挥出我们真正的实力！

在思想上，我积极分析领导的教诲和讲话，认识到自己工作的责任和意义，并在工作中以仔细、严谨的态度去适应工作的变化，找准方向后，积极奋进，一步步的取得工作的成绩。

其次，我在自身对工作的责任心上也进行了反思和巩固，确立了工作的重要性，并在工作上为自己定下目标，定下规定，让我在工作中能朝着更准确的目标和方向去努力！

在工作中，我对工作的主要改进方式是通过领导的培训与教导。这是最真切的，来自领导的指点和方向。为此，在培训上，我认真学习，积极反思，认识公司的目标和方向，并在工作中积极的锻炼自己。

当然，想要做好工作不能仅仅只靠培训，在工作上，我还通过自我的扩展，加深了自己对工作的了解，并与领导和同事们积极探讨，为公司的前进计划贡献自己的思考和力量。

一年来，我通过积极努力的在工作上的奋斗，取得了较为出色的成绩。但通过自身的分析，却依旧能发现许多细节上的不足。所谓“细节决定成败”，在这些细小的方面，我一样不能放松自己！

在新一年的工作中，我一定会认真的认识自己，改进自己，遵循领导的指挥，在新的一年里取得更加耀眼的成绩！

此致

敬礼！

述职人：xxx。

20xx年x月x日。

个人的述职报告篇三

尊敬的董事长、尊敬的领导和各位同仁：

大家好！

在此我首先感谢xxx以及同仁对我工作的关心指导和大力支持帮助。

来到xxx公司工作已有一年多了，回首这一年来的工作，真是记忆犹新。对20xx年在建工程的质量、安全、进度严格控制及资料归档工程移交，现归纳以下内容：

- 1、对在建工程严格图纸会审，为公司节约不必要的浪费。
- 2、严格控制质量：质量是施工企业的生命线，每天上班立即到现场巡视检查，如果发现施工过程中有未按设计规范和图纸施工部位，立即令施工方整改，狠抓落实，同时严格控制好进场材料必须做好二次检验及资料报验。在日常工作中，始终把安全生产作为内部管理上台阶的重要内容，将安全管理重点前移至班组和现场，狠抓施工单位班组工人安全教育，现场管理和过程中控制有效遏制了各类事故的发生。在控制安全，质量前提下，同时也控制进度，要求施工单位每周例会必须汇报周计划，月计划。严格按总进度计划实施，以保证每一项工作计划都能有的放矢，不打无准备的仗，无计划之仗，做到言必行，行必正，正必果。保证施工工期，树立良好的信誉形象。在建工程完工后及时要求施工单位把工程资料、竣工图、决算书申报并报档案馆备案。
- 3、对工作要认真，对自己更要严格要求，严守纪律，洁身自好，做到不为他人谋取私利，不以权压人，把公司和职工利益放在首位，始终把自己置身于法度之内，坚持不越雷池一步。

20xx年是公司加快发展的重要一年，作为公司职员自己有责任，也有信心，不断加强学习，提高自身管理水平，改正不足之处，围绕公司发展目标，求真务实，积极工作，权利服从领导交给我的任务，正视困难，迎接挑战，为公司献出一份薄力。

#### 个人的述职报告篇四

这一年我的身份从一名学生蜕变成一名社会新鲜人，环抱着理想，承载着希望，带着一丝懵懂踏入了社会，开始了我的第一份工作。如今想来，半年的'工作时光流逝的竟抓不住一丝痕迹，光阴果然如梭，岁月依旧荏苒。而在这半年的工作时间内，我总是不断的鞭策自己，但愿自己的工作表现为我的20xx年画出圆满的轨迹。

半年来，在众多前辈同事的关心帮助和具体指导下，我开始转变思想观念，强化服务意识，努力不断提高自身素质和工作质量，较好的履行了工作职责，完成了工作任务。现将工作情况作以简单汇报：

当我刚到这个岗位时，对自己的工作职能还处于模糊状态，找不到自己的正确定位。于是通过查找资料，我搜集了一些关于房产公司办公文员的工作内容，以便今后有针对性的开展工作。我利用工作和业余时间继续深入学习相关的法律和经济知识。通过工作实践，我更认识到学好业务知识的重要性。比如这次《劳动合同法》的颁布实施，其中出现众多劳资纠纷问题，我在工作中结合自身的专业所学，理解和处理问题就显得较为容易，随着“十八大”的召开，我也在努力学习“十八大”报告的精神，进一步提高了政治水平，提高了思想觉悟。

对于初来乍到的我来说，生活中的很多具体工作问题不是光靠书本的理论知识可以直面的获取答案，除了虚心求教，我还必须勤勉工作。通过多练，多做，取人之长，补己之短，努力丰富自己、充实自己、提高自己。从最初对办公环境的陌生到如今我已能够协助好办公室主任做好日常管

理工作：

- 1、接听、转接电话，接待来访人员；
- 2、负责办公室的文秘工作，做好办公室档案收集、整理工作；
- 3、做好每月办公会议纪要；
- 4、负责公司公文、信件、邮件、报刊杂志的订阅和分送；
- 5、份额则传真文件的收发工作；
- 6、按照公司印章管理规定，保管使用；
- 8、每月工程进度表的邮寄；
- 9、管理好员工人事档案材料，建立、完善员工人事档案的管理；
- 10、每月制作工资表，并做好年度劳动统计工作等。

办公室的工作纷繁复杂，缺少连贯性，随机性大的特点，需要绝对的耐性与细心，而我深知自己有股“初生牛犊不怕虎”的气势，做事易鲁莽，在今后的工作中要尽量改进，务必要戒骄戒躁，在“慎”和“微”处下功夫，力求遇事谨严慎行，从细微处发现问题。西方有句名言：昨日已成历史，明日还是未知，而今天是上帝的礼物。

所以我们要把握好今天！展望20xx年，我还有更多的业务知识需要学习，需要实践，而我必将踏踏实实做人，实实在在做事，做到干一行、爱一行、干好一行。

## 个人的述职报告篇五

你们好：

短暂的一年又擦肩而过。回首一年来的学习、工作，感到忙忙而又碌碌。在这个为着xx的明天而奋斗的团队，使我逐渐的成长起来，不仅在工作中兢兢业业始终保持着一颗高度的责任心，回顾一下工作、反思一下不足、思考一下打算，这一年来的点点滴滴，心中感触颇多。

20xx年，我虽然取得了一定的成绩，在看到成绩的同时，我也清楚地认识到了自身存在的不足，一是在处理问题时，有时欠缺冷静思考，情绪化时有出现。二是对人对事的了解还不够透彻，处理人与人之间的关系上表现生硬。今后我将努力加强个人修养，埋头苦干，实践自己“先做人、后做事”的人生准则。

## 个人的述职报告篇六

首先非常感谢公司在半年前给了我一个展现自我的舞台，在来到公司的半年里，我学会了很多也成长了许多，在公司进步的同时我个人也得到了很大的提高。我刚进公司时，较初是在风险控制部，后来由于公司的不断发展和需要，公司结合我的能力和个人实际情况重新做了工作调整，于

是，我进到了投资部全面展开了我在公司的工作。回顾在投资部半年来的工作历程，在上级领导的正确指导以及同事的热情帮助和关照下，我从一个对投资比较陌生的新人一步一步走向成熟。在自己制定的工作目标下，我工作进展得比较顺利，较好地完成了公司交给的各项任务。回顾一年来本人的表现和工作，主要有以下两方面：

在思想上严格要求自己，利用电视、电脑、报纸、杂志等媒体关注国内国际形势，关注世界各地投资热点和信息动态，阅读并学习投资相关的信息政策。同时，认真学习相关业务知识，不断提高自己的业务水平和综合素质。

在作风上，能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的'工作作风。在生活中发扬勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活。

由于刚进公司时，对周围的人员以及环境都不是很熟悉，所以起初的工作进展较为缓慢，幸亏领导和同事的亲切关怀及帮助，使我很快适应了周围的一切，在工作上也开始有了很大提高。随着不断的学习和深入，我对本职工作有了更深刻的认识。我的工作内容是填写凭证，进账单，支票以及转账等工作，可以说既简单又繁琐。例如登账，全公司的分类账全部由我来逐笔登记汇总。

庞大的工作量、准确无误的帐务要求，使我必须细心、耐心的操作。其次是转账。既要保证转账金额的准确无误，也要保证客户到账准时，不能耽误业务进展。虽然工作很多很忙，但是我受益匪浅，学到了不少东西，也形成了耐心和信心的工作态度，锻炼了个人的意志。

虽然我在短短的半年里取得了进步，但里公司对我的要求还存在一定的距离，为了以后能胜任这个岗位，更出色地完成公司下达的任务，我对自己下一步的工作做了一个初步打算：

1、加强技术知识和业务知识的学习。一方面要进一步掌握计算机知识，学习更多的软件，从而促进工作高质、高效地进行；另一方面要不断学习新的财经法规条例和投资政策，根据公司的发展需要紧跟时代的步伐。

2、努力完善日常工作的各项流程，争取以较短的时间完成较优质的工作，协调好与各个部门的关系，做好配合与协作，确保公司的各项工作进展顺利。

在新的一年里，我将扬长避短，努力提高个人能力，与各位同事齐心协力，更好地完成本职工作，为公司更辉煌的明天！

## 个人的述职报告篇七

市级以上的评优中获奖。

我用心参加了张家港市教育局教研室小学英语课题组周丽娟老师承担的《活动化教学理论在小学英语教学中应用的研究》苏州市级课题。为课题组主要成员。担任了该课题研究的超多的工作。该课题已透过了苏州市课题专家的鉴定，顺利地结题。

20xx年9月，我又被国家基础教育实验中心外语教育研究中心“全国英语四位一体”课题组聘为子课题研究人员。曾被国家基础教育实验中心外语教育研究中心邀请参加了在吉林通化举行的首届“全国英语四位一体教学”研讨会。我还参加了一些学术团体，连续多年被聘为《英语辅导报

》、《英语通》杂志社的特约修改。现为湖南徐特立教育研究所特约研究员，国家基础教育实验中心外语教育研究中心特约研究员。苏州市教育学会中小学外语教学分会会员。随着教科研水平的不断提高，我在教育教学上也取得了令人欣慰的成果，20xx年9月，我透过了考核，获得了小学英语市级教坛新秀的称号。同年，受聘为《张家港日报·伴我成长》的特约修改，我接手了《伴我成长》报的校内组稿工作，有着对教科研工作的热爱，我精心收集整理每一期稿子，把每篇稿子分好版别、栏目，写好资料提要，并打印好，贴在材料袋外面，有效地减轻的报社修改的工作量，方便了报社对稿件的使用。一年下来，我校有50多篇稿子在《伴我成长》上发表。为此，我也多次受到上级的表彰，20xx年3月，全市小学《伴我成长》特约修改会议在我校召开。市教研室朱仲贤老师把我组稿的方法向全市其他特约修改推广。

20xx年11月，我校承担了国家教育部“十五”规划课题“中小幼发展性心理辅导”子课题《小学生学习心理障碍对策的研究》的研究工作。我担任了该课题的主要研究工作，尽管学校工作调整，课题主要负责人进行了变更，但三年来，我始终抓好该课题的管理工作。该课题研究一如既往地正常开展研究工作，我多次参加课题协作组的各种活动，赴上海、苏州参加总课题组组织的心理健康论坛，并在会上做了小组交流发言。获得与会专家和代表的好评，同时，我也把其他学校在心理课题研究方面好的做法带回了学校，更好地促进了我校心理课题的研究。作为学校教科室主任和学校心理课题组副组长，三年来，我组织课题组成员对该课题认真地进行了研究。辛勤的汗水带来了丰硕的收获，课题组根据研究状况，结合我校的实际编写了针对学生心理辅导《四季如歌》春、夏、秋、冬系列校本教材。建立了《心语》聊天室，组织课题组心理辅导老师对学生出现的一些常见的心理问题，有针对性地进行辅导，课题组成员和学校教师也围绕课题研究发表了超多的论文。三年来，我本人也围绕课题研究撰写论文发表或获奖20篇以上。20xx年12月，该课题透过上海、苏州课题专家的鉴定，顺利结题。专家组对课题对我校的心理课题研究给予了很高的评价。

由于我校地处工业经济较发达的金港镇长江、长山社区，超多的外来务工人员在学校周遍的工厂、企业务工，他们的子女也随之进入我们学校读书，很多学生并不是从一年级开始就到我校就读，而是中途插班到各个年级。此刻我校960多名外地学生中，有600多名是外地学生，很多学生在原先的学校根本就没有学过英语，一些学生插班时年龄就比较大，让他们都在三年级从a、b、c读起也不太现实，一些插班到四、五年级的学生连26个字母都很难熟练的读写，让他们和原先一向在我校读书的学生一样的学习、考试，采用统一的评价方式就会扼杀他们学习英语的兴趣，让他们永远感到自己不如别人，那样势必会为他们今后的英语学习带来沉重的灾难，会让他们再也不会产生对英语学习的兴趣。

因此，在我们这个外地学生占近70%，学生英语学习水平存在很大差异的学校，更有必要对学生学习评价进行改革试验，建立以促进学生发展为目标的评价体系，不仅仅要关注学生的学业成绩，而且要发现和发展学生多方面的潜能，了解学生的需求，帮忙学生认识自我，建立自信，发挥评价的教育功能，促进学生在原有的水平上有所提高和发展。注意学生个别差异，建立以人为本的评价模式。为此，我带领学校英语组在20xx年9月开始了《构成性评价在小学英语教学中应用的研究》的校级英语课题研究，并取得了必须的成效，前不久，我校又同意我从事的《构成性评价在小学英语教学中应用的研究》的校级英语课题研究申报市“课题研究。为了能更好地搞好这个课题研究，更好地与其他学校的教师交流、合作，我为我校英语教研组在张家港市教育信息网上建立了张家港市港区小学英语教研组博客，并与一些英语教学博客进行了链接。

多年来，我始终把从事教育科研作为我的业余爱好，认真观察教育工作中的细节，对发现的问题进行认真地研究，不断丰富自己的研究素材，使自己从事的课题研究与课堂教学密切联系起来。在课堂教学中发现值得研究的问题，把研究的成果应用于课堂教学实际，更好地指导课堂教学，

提高教育教学质量。并把自己的科研成果向外推广，让更多的教师收益。在以后的教育科研工作中，我要努力向专业研究方向发展，在专业成长上不断的完善自己，把自己的满腔热情、毅力和智慧全心投入到教育科研工作中去。带动和影响更多的教师用心投身到教科研之中去，让学校的教科研工作带动学校工作向更高层次上发展。

## 个人的述职报告篇八

各位领导、各位同仁：

大家好！我叫xxx，是我厂轨修分厂的分厂长，厂长述职报告范文。下面简要总结汇报一下我在今年上半年的工作情况。

在日常生产管理中，我依据公司生产管理办法，结合我厂自身实际，从任务下达、施工安排、材料管理、过程控制、检查验收、修后服务各个环节严密组织，全力确保生产任务的完成和生产安全的兑现，半年来组织检修作业车50多台次，全部高质量完成任务。尤其是在今年的大施工中，为了保证施工用车的安全，我精心组织，合理安排，身先士卒，接到抢修任务后，带领本厂职工以最快的速度赶赴现场，抢复了茶坞轨吊传动轴万向节断裂、大西轨吊减振簧断裂等各类作业车故障十余次，保证施工任务的顺利进行。如4月22日，大西作业车组赶赴二期进行施工作业，运行途中发现轨吊右前减震弹簧折断，接到修理命令后，在库房没有备件的情况下，组织人力从别的车上拆下所需部件。4月23日，天降小雨，我又亲自带队赶赴现场，顶着小雨指挥作业，经过两个多小时的抢修，故障处理完毕。虽然全体作业人员的身上都湿透了，但保证了车组正点运行，体现了我们的工作价值，我打心眼里由衷的高兴。

在基础管理方面：

一是加强学习，注重提升自身及全体职工的思想整治及业务技术素质。

在今年的学习实践科学发展观活动中，作为一名干部党员，我总是能认真学习理论知识，及时做好笔记，处处起到模范带头作用，推动我厂学习活动的良好开展，按时完成各阶段学习活动。并结合工作，深入实际，理解认识科学发展观的深刻内涵，创造性地开展工作，因此获得二零零九年度优秀共产党员的荣誉称号。

在班组学习教育活动中，半年来，传达、贯彻公司、修配厂1、2、3、4号文件及各工种、各岗位职责及各种规章、制度、设备操作规程，全面提升职工整体素质；保持每周的业务学习和政治学习高质量完成，利用上作业车小修项目的机会，整理出各型号作业车的小修内容、技术要求及工艺规范，全部用于职工教育培训，另外对新出版的《接触网作业车管理规则》组织全员逐条学习，使全体职工达到对新的《接触网作业车管理规则》的熟练掌握，并应用到生产，为生产服务。

二是贯彻零九年上级工作安排，积极有效开展节支降耗工作。

1、制定出台了本厂能源管理办法及大功率用电设备空调、洗衣机等的使用办法，从制度上保证了节支降耗工作的有效开展。

2、明确了本厂各项能源指标，日常做好卡控，月底进行汇总分析，保证节支降耗的指标顺利完成。

### 3、缩减成本，自制制动系统试验台。

我厂原有的701型三通阀试验台，由于年代久远，已不能适应新的制动系统试验要求，而买一台新的设备费用昂贵，我经过仔细的分析，觉得利用我厂现成的资源完全可以自制一套试验系统。说干就干，在征得厂部、公司领导的同意后，我就召集技术人员研究技术要领，制定制作实施方案，在技术条件有限的情况下，我硬是抱着死啃骨头，不达目的誓不罢休的决心，通过查阅技术资料，现场对比分析，以及不耻下问，向专家、厂家请教等，攻克了一个又一个疑难点，经过几次三番的不断修改论证，试验台试制方案终于出台。我们从报废车拆下各主要制动部件，利用角钢焊接固定支架，采购管件，按照图纸进行加工、连接……经过一个多月的紧张而严谨的加工作业，试验台顺利完工。首次操作试验，基本满足使用要求。仅此一项，节约成本十余万元。

### 个人的述职报告篇九

20xx年度，作为主要负责人，在区委的直接管理和领导下，我坚持深入学习，坚持与时俱进、开拓创新，坚持公开、公平、公正原则，坚持制度管理，坚持集体领导，民主集中，坚持弘扬正气，反对歪风邪气，在全办起到了领导干部应有的模范带头作用，并带领全体职工通过一年的努力完成了年初制定的目标任务和区委政府下达的各项临时性任务。现就一年来思想、学习、工作各方面情况汇报如下：

一年来，我坚持邓小平理论和“三个代表”重要思想的学习，努力推进“三个转变”，将所学理论知识与自身工作实际结合起来，随时用先进思想指导工作，认真执行学习制度，在学习中做到自觉、主动、积极，起到了很好的表率作用。

“三个代表”重要思想的学习，使我进一步加强主观世界改造，切实推进“三个转变”，为实现区发展新跨越，全面建设小康社会，在区委、区政府领导下，向加快企业发展，实现自身壮大，将企业做大、做强、做优而努力。

通过一系列理论的学习，我认识到自身存在的差距。一年来，我着重对如何实践“三个转变”，将我办管理的丰富的国有资源转化为资本为我区建设注入活力？如何加强培养人才，将我办专业技术人员资源优势转化为人力资本？如何把握市场在资源配置中的基础性作用，进一步深化改革，创新体制，摸索出企业化运作的新思路？如何打造诚信的品牌，树立良好的口碑等等问题进行深刻的思考和探索，并提出了全面走向市场，全方位寻找项目，积极参加我区旧城改造的工作思路，这一思路得到了区委政府领导的一致认同。

1、首先强化了宗旨意识，牢固树立全心全意为人民服务的思想，自觉遵守中央关于廉洁从政的有关规定，经得住考验，守得住原则。洁身自好，严守制度，作为单位一把手，制定了严密的工程招投标、材料定价、预决算管理等规章制度，从没利用职权违规干预和插手建设工程、房屋开发和经营，没有违规接受他人礼金、有价证券，没有参与任何形式的赌博。

2、工作中加强干部监督制度，不但做到无条件接受来自组织和群众的监督，接受法律监督和其他形式的监督，不以任何借口、任何理由、任何形式拒绝监督、逃避监督，同时做到作为中层领导干部，切实肩负起加强监督的政治责任，主动加强对单位其他同志的监督，加强对班子和党员干部队伍的监督。大力恢复和发扬批评和自我批评的好风气，开展积极健康的思想探讨，坚决纠正不讲党性讲人情、不讲原则讲关系、不讲正气讲和气、不求有功但求无过的现象，一年来，我办政令畅通，团结奋进蔚然成风，无一起违法乱纪案件发生。

3、有全局意识，工作中能站在全办的高度，正确处理好个人与组织、个人与个人之间的关系，始终坚持“班长抓班子、班子带队伍、队伍促发展”，领导班子制度健全，工作中坚持集体领导，民主集中，严格按照议事日程办事，凡属重大事项坚持由党组会、办公会讨论，杜绝了一人说了算。作为部门负责人，服从全区经济建设大局，服从区委、区政府做出的安排，不局限于局部利益。

4、树立了正确的权力观。能够正确认识手中的权力，明确权力是人民群众赋予的，要为群众做主，对人民群众负责这一原则。树立了良好的公仆意识，全心全意为老百姓服务。通过自己的身体力行和带领，20xx年我办完成了多项遗留问题，切实为老百姓排忧解难，并得到了群众的好评。

5、严于律己，全方位实行制度化管理，作为单位负责人，要求职工做到的，自己率先做到，在工作中一视同仁，常常和同志们一起加班加点奋战在工作第一线，起到了良好的带头表率作用。

一年来对行政、工程、销售、经营、财务等日常管理工作程序、环节进行建章立制，对班子成员进行合理分工，充分放权，我办日常工作、党建、纪检工作有条不紊开展。

（一）项目建设方面，我主持和直接管理了区一号工程重要基础设施。接到任务后，我高度重视，精心组织，要求各科室密切配合，加班加点奋战。工程于20xx年5月18日正式开工建设，建设中面对规划调整、雨季较长、拆迁阻碍等困难，我迅速组织安排应变措施和向政府报告寻求加大各方面协调力度，通过努力，现道路已形成通车能力，进入收尾阶段。

秉着为民办实事的精神和质量第一、信誉第一的作风，在安置房建设规划设计中我提出了高标准、高规格的设计原则，现拆迁安置房于20xx年6月实现竣工验收，该小区全部采用了优质工程材料，安装塑钢门窗和优质防盗门，绿化面积充足，这些高起点的设计得到有关部门和拆迁安置户的极高评价，也切实实践了我们贯彻“三个代表”，为人民服务的宗旨。

（二）20xx年我办完成了安置补偿、道路改扩建工程拆迁任务拆迁安置工作以及正在全力进行的拆迁安置工作。

（三）房管局相关工作：20xx年4月接手职责职能后，按照管好用好国有资产，实现保值增值的指示，我迅速在抽调业务骨干克服人员紧、业务不熟、资料欠缺等困难，通过半年时间的运作，对全区近50万平方米的直管公房进行建档、微机录入工作，并加强了物业管理执法、安全生产、防汛防汛、处理遗留问题等各项业务工作。同时，针对全员改制下属的四个房管所工作开展问题，我提出了全员聘用、绩效考核等新的管理办法和思路，也得到了区委政府的认可。20xx年1月，经区目标办考核工作全面通过目标检查。

（四）资金运作20xx年初我到时，贷款达1.4亿，债务8000余万元，一年资金利息达1200多万元。通过加大债权催收力度，盘活现有资产，逐步缩小信贷规模的思路的运作，3年来，已收回大部分债权，实现了资金的良性循环。

在抓好经济工作同时，我注意抓好综合整治、依法治理以及党风廉政建设、队伍建设、精神文明建设等工作。20xx年我办“创市级文明单位”达标，我办党建工作在党组带领下以培养年青干部为重点展开，纪检工作得到班子高度重视，同时，我制定了严格的学习制度要求各科室每月组织两次法规法纪、综合知识学习会，分管领导和纪检组成员均到会参加，全办人员坚持提高综合素质，加强思想道德修养，为全办的经济和社会事业发展做出更大的贡献。

一年来，在区委的领导下，在班子和同志们的理解和支持下，做了一些应做的事情，还存在着一些不足：一是学习系统性不够，虽然对学习很重视，20xx年也在进修经济管理专业，但由于事务工作头绪较多，学习的深度还不够。二是工作繁忙时，有急躁的情绪，处理和化解工作中的矛盾方式方法还要更加细致深入。这些问题反映出自己的主观能动性还发挥得不够，以及还要加强个人修养，这些不足我将在以后的工作中认真加以克服和改进。

1、坚持学习。在继续坚持基本理论、基本政策学习的同时，加强对企业运作所需的经济领域包括金融财会学、营销策划学、人力资源管理、项目管理等知识的学习。

2、加强个人修养，勤政务实，埋头苦干，实践自己“先做人、再做事”的人生准则。

以上述职，敬请领导、同志们批评指正。

## 个人的述职报告篇十

在股份公司我主管技术和质量工作，20xx年是股份公司市场占有率提高、销量、产量不断加的一年，是质量稳中有升的一年，20xx年我主要做了如下工作：

历史的经验告诉我们，产量攀升时最大的问题是与质量的矛盾问题。过去生产过和不能有效受控，而质量监控又不能及时反映质量状况，质量状态缺乏质量的数据评价，而是粗放的模糊描述，导致在生产过程当中不清楚质量水平，不能自我约束，自我控制，导致发动机出厂以后才暴露出大量的问题。基于前车之鉴，20xx年我们采取动态检查质量，动态评定质量，动态解决质量问题，用准确的数据描述并预测未来用户使用的质量。对应这种想法，采用了动态质量与碰头制度，解决当天现场发生的和潜在要发生的质量问题；动态质量与评审，周汇总评价，适时分析出质量的状态和要改进的方面；工艺纪律的针对性检查和未定的评审，解决当前热点问题使生产过程可靠控制；将过去经常存在的问题警示化发给基层，强调控制的重点。厂内周质量故障分析会，与车厂的信息绿色通道等措施，均对质量的即时、准确、存放、有数控制起到了积极的作用。

20xx年的质量指标（外场在线故障率、厂内试车故障率、废品损失率、三包故障率）中，前三项20xx年较以前有长足的进步，但三包故障率指标完成的不好，究其原因一方面与三包故障期的延长有关，而更重要的一方面是我们新产品的可靠性和寿命确定还有较大的差距，需要我们不懈努力。

20xx年新品的研制项目比较多，既有对现有新产品的改型换代长远发展的新产品，如xxx发动机和xx系列前驱动变速器，又有研制和生产同时进行的，如超短发动机新产品，在新产品研制上，除了教育干部职工提高对新产品的高度认识外，主要强调了制定计划的科学性、合理性、现实性；强调执行计划的严肃性；年初在制定计划时深入细致的分析研究，使计划比较符合实际，在执行过程当中即时检查，协调出现的问题，强调任何单位、任何个人不能以任何理由不按计划完成试制任务，提高了计划的严肃性。另外，定期与工具厂的新品例会等及时解决出现的问题，保证计划的顺利实现。

20xx年完成xx样机1台的研制，超短发动机批量生产，前驱变速器主要零部件均在制造过程当中，xx变速器改进五档型进入批量生产。

技术准备工作先行于生产，技术准备工作要有预见

性，要有前瞻性，敏感地准确预测市场的变化，做好前期的能力储备，为生产量的提高留下一定的提前期。对发动机从零件到装试线进行生产线和逐工序测评，并结合新产品结构调整和经济性分析，对生产线进行补充完善，专项技术改造，涉及组织结构调整和新产品结构调整的生产线进行坚决的调整，对204车间齿轮线进行调整和专项技术改造，对207和212车间曲轴线进行合并调整，对211和213车间冲压焊接线进行了合并调整，这些，均使资源进行了优化配置，发挥了资源的效益。

完成1. 95亿元xx二期双加工和零部件生产的新产

品规划工作，配合x研究院完成可行性研制报告，进行初步设计。对零部件的生产和生产线进行反复的调研和设计，并与国内外厂家进行大量的交流，即将建成前驱变速器壳体线，齿轮线和xx发动机的毛坯生产线。

对超短机的专用零部件进行生产线的设计，建成缸体专用补充生产线，机油泵壳体生产柔性线和吸气管柔性线，超短机的装配试车线。完成前驱变速器的装配线。新的缸体线协调，厂内安装和调试。

20xx年完成技术攻关项，质量攻关工作项，

对压盘，油封漏油，齿轮折断，涨紧轮响，分离轴承异响等项外场的重大质量故障攻关取得明显的成效。

狠抓了售后服务工作，强调以人为本的服务，改善软硬件服务状态；与车厂建立了定期的售后服务走访制度，沟通了和车厂的关系，为整机营销提供了保证或消除部分障碍。

牵头与韩国两家公司进行了合资的谈判工作。

自身的能力和水平有一定的差距，在协助总经理主

管的工作方面没有创新性的工作。对技术中心的工作未起到应有的作用。质量改进工作尤其外场重大故障率的解决方面指导和领导的不到位，成效不显著。技术进步工作还比较薄弱，技术进步给生产和经营带来的贡献不大。技术人材的培养，开发技术的掌握、新项目新技术的掌握还有较大的差距。

首先要抓好上产量的质量稳定和质量稳中提高工

作，对外场的主要故障要解决好，其次抓好新新产品的研制和新新产品生产准备建线工作。重点抓好xx前驱动变速器的工作。抓好生产线的整体规划工作——新新产品建线，老产品进一步提高生产能力，日产达1300~1500台；老线的新产品结构调整工作。抓好新缸体线转产工作。

个人的述职报告篇十一

四年多的幼教工作，使我和孩子们结下了难以割舍的情谊。幼儿园的孩子已成为我生活中不可缺少的一局部，我挚爱这份职业，对它，我一往情深，因为它托着明天的太阳。

您好！首先，我很感谢在全球金融危机严重影响的情况下，却给予了我们这些人工作的时机，让

我们有锻炼自己、展示才华、提高素质和开展的舞台。我想我们所有的人更应该以感恩的心来对待这份来之不易的工作。

本人有幸担任湖南分公司财务部经理，深知自己肩负的责任重大，财务部门是企业的核心部门，它的工作贯穿了企业经营管理的各个环节。资金那么相当于企业的血液，它的循环是否畅通，构成比例是否合理将直接影响到企业的生存与开展。所以，本人自入职以来也一直严格要求自己，按照国家的法律法规以及总公司的财务制度来执行，以高度的责任心和进取心对待本职工作，现就本人今年1-3月份以来的学习和工作等情况向各位经理、总经理做出如下汇报：

2、不断加强财务部会计、出纳的专业知识和职业道德的培训和学习，及时了解和掌握国家公布的相关法律、法规以及新税法政策出台的真正意义，提高财务管理人员的综合素质。

## 个人的述职报告篇十二

尊敬的领导：

大家好！

我今年的工作压力非常大，集团公司工作量是海量的，在总经理不到位的情况下，我以总经理的岗位要求要求自己，把集团6家公司看作一盘棋，统筹安排整体推进，在董事长的逐项授权下开展具体工作，扛着重重压力，始终坚持公司利益高于一切，一边解决公司发展中的新问题，一边处理以前遗留的老问题，从房地产公司的基础建设从无到有点滴做起，以公司年度目标达成为方向，以公司团队建设为重点，以公司体系建设为保障，以公司日常管理为基础，展开集团公司的工作，通过自己的努力去解决公司发展中的几个问题：内外部资源整合问题，内部团队建设问题和制度流程体系的完善。10月份以后，总经理到位，我调整自己的角色，我的工作以围绕协助总经理工作，参与公司经营生产管理与决策展开。

本部门或本公司年度内部管理及团队建设情况：

1、制度建设：作为常务副总，面对公司多项目管理的实际需要，我积极推进公司内部制度流程建设工作，在年初即定20xx年为公司制度建设年，希望通过一年打基础，二年做完善，三年成系统的制度建设，完成公司三级业务流程的建设，今年在公司内部初步建立了一些应急的制度。

20xx年5月我初到公司时，公司房地产专业人员非常缺乏，到20xx年底，通过我的努力完成了总部高层队伍的建设，通过招聘面试20xx年12月份，产品研发总监到岗，20xx年1月人力行政总监到岗，4月营销总监到岗，6月工程总监到岗，7月份董事长引进财务总监，而在年初我就安排行政部与猎头公司，签订了高级人才引进的合作协议，10月份杨总正式到岗就职，至此完成了集团总部的人员组织工作。

另外，完成了南召公司项目总经理，内黄公司常务副总等项目高管的招聘。

对公司的团队建设工作，我做的工作还很有限，虽然我屡次在各种会议中提出“树正气，讲效益，公司利益高于一切”，在工作我始终是一以身作则，影响了公司一批想干好工作的同志，他们也是默默奉献，点滴做起，任劳任怨，公司的基础建设才得以初步达成。

20xx年集团公司年度销售金额是6亿，总销面积21.2万平米。到三季度末据各下属公司实际情况调

整目标为：销售目标3.28亿，销售面积为16.97万平米，xxx因龙湖，兰考两项目未开建xxx；实际实现销售收入：2.73亿；总销售面积：12.3万平米。

虽然整体完成的情况不理想，有受到大环境影响的因素，更有公司经营战略布局的问题，但是为达成目标，我带领集团刚刚创建的团队为年度目标达成努力，在人员少任务重的情况下，为项目公司解决我所能解决的所有问题，包括召开各种类型业务会议、实操完成各项目公司的招采和预结算工作、制定加快项目推进促进生产力发展的政策和制度，安排各口专业人员的多次下项目支援、内外部资源的整合和引入等。

## 关于执行力

公司6——10月份的浮夸风：认真反思我的工作，有些事情出现有我的责任，比如北大纵横化费公司大量的人力、物力、财力，耗时半年时间做的无法使用的半成品制度，不仅没有对公司的规范化管理起到推进作用，反而起到了很大的副作用，这里有我整体高度不够的原因，也有发现问题没有及时处理，发现咨询公司实际驻场工作人员整体业务素质差、发现阶段性成果不能合格时、发现公司内部个别人员能力及专业度不够却越权指挥，越级汇报，我没有及时制止工作的推进和方向的调整，最终造成咨询公司的工作重心严重偏离，大搞浮夸风，即造成了他们的工作结果不合格也造成公司内部人心思动不安工作。

有些人员德薄而位尊是造成这次浮夸风的根本。以后再有类似情况出现，应该严格按照公司的管理层级进行管理，不能允许相关人员越权行事，对自己的分管的工作要加强执行力，既定目标要加强监督把控，把问题消灭在萌芽中。

述职人：xxx

20xx年x月x日

## 个人的述职报告篇十三

20xx年3月初，成华区开展社会管理创新试点工作，实行格化管理。我成为了xx社区的一名格管理员，格管理员职位虽小意义却十分重大。格管理员是代表政府为基层群众办实事、办好事、讲奉献的职业。通过半年多的格工作，我获益良多，现将20xx年工作总结如下：

xx社区第六格的范围是xx4号齐盛花园、福康街25号富丽花园、福康街53号银行宿舍和八里桥路245号1、2栋，合计：11栋、45个单元、545户居民、107户商铺、户籍人口624人、流动人口855人、残疾人6人、低保2户、老年人5人。

格员每日在格区内巡查，将发现的各种问题和居民反映的矛盾进行化解并上报，且在社区领导及同事的指导下进行矛盾的化解工作。如3月9日，齐盛花园居民投诉小区1栋6单元2楼1号存在食品小作坊，晚上机器加工的声音很大，影响了居民休息。我接到投诉后，立刻赶到小作坊，向商家转达居民反应的扰民情况，宣传城市管理规定。要求商家晚上九点后停止使用产生噪声的机器，商家表示晚上九点不在使用噪声加工设备，至今再没有接到投诉，这让我更加坚定了为社区居民服务，办好事的想法。

参加消防安全、流动人口管理、矛盾化解、等会议，增加自身业务知识。

工作中据每一位残疾人的自身情况，制定了相应的个性化服务。协助低保专干开展低保认定和签

到审查工作。协助劳动保障专干对辖区内就失业人员进行统一登记工作。

对格内的流动人口进行流动人口登记，生育证的登记，独生子女证的登记等进行系统的了解。在上门走访工作中进行信息采集及相关计生信息的收集，且宣传社区免费妇检，免费上环等计生惠民政策。参与计生检查工作。

工作中组织辖区内的各社会单位、居民小区负责人精心组织，周密安排，广泛发动各社会单位员工、居民20余人对辖区内单位院落、居民小区环境卫生进行清扫。

工作中对农贸市场、大型超市、大型餐馆、小作坊、小食品点、小餐馆、小饮食摊点等进行了一次全面的检查和督促，对辖区食品单位进行了检查，未发现违规行为，并要求单位严格按照要求，落实食品安全管理制度、餐饮服务管理制度和从业人员健康体检制度，严防集体食物中毒事故发生。

社区是城市居民的家园，社区的安定直接关系到一个城市的繁荣与稳定。格工作看上去是简单的，但事实上却是复杂而烦琐的。有关孤寡老人的问题，必须多多关心；还有楼栋后花坛里杂草丛生，蚊子滋生，希望改建的问题；还有小区内清洁力度不够，落叶未清理干净的问题；还有社区交接处，邻近社区的污水管未经常清理，臭味影响到本社区居民生活，需两个社区共同解决；还有邻里间的矛盾我们也需要进行调解；还有居民来访的，办医保的，咨询廉租房，退休人员登记等等大大小小的事情。这些事很繁琐，很杂乱，但每天都在出现，这些问题又着实与千千万万的百姓日常生活有着密切的关系。居委会是最接近社会的底层，最能体会人民的疾苦，又是最能反映人民的心声，能最好的给予居民最深切慰问，为政府做最基本的宣传和沟通工作，能最快地表达有关政策和法律法规，维持社会的治安，为了建立和谐社会打下坚实的基础。

在今后的工作中加强学习积极提高自身业务能力，配合计生。民政。劳动保障。城市管理。综合治理等各个口径的工作。

#### 个人的述职报告篇十四

在过去的一个学年里，我一直担任配班老师一职，在工作中，我能够和班主任老师密切配合，和睦相处，共同营造班级稳定向上的良好气氛，为幼儿身心发展做了大量工作，取得了一定的成果。

在做配班工作的过程中，我认识到，不管是班主任还是配班，都是幼儿园必不可少的角色，两者工作都很重要，它们之间不应有高低之分；无论身处哪个岗位，都应该认真地工作，力争让家长满意，让幼儿得到充分全面的发展。所以，在即将到来的新学期里，出于班级保持稳定教师队伍的考虑，我希望能继续担任配班工作，和班主任老师继续合作，在工作中取得更大成绩。

虽然我任职不久，但我已在工作中积累了一定的教学经验，也取得了一些成绩，但这都只能代表过去，人的眼光应该向前看，不断给自己制定新的目标，尽力做好本职工作，生活才会充实到有意义。

时代在进步，社会在发展，21世纪呼唤着高素质的幼儿园老师。在今年，我将利用业余时间攻读大专学历，力争做一名具有先进教育观念和现代知识结构，掌握现代化教育技术手段的教师。新学期，在进入新的岗位后，我将努力做好以下几点：

一、积极主动地与班主任老师协调配合，共同管理好班级。认真做好班级卫生清洁工作、幼儿生活习惯的培养工作，在工作中坚持面向全体幼儿，并注意个体差异。

二、开展好家园共育工作，主动、热情地为家长服务，利用早送晚接的时间与每位家长充分交流，并定期总结与家长交流的情况，力争做到不冷落任何一位家长，让每一位家长都能感受到老师对孩子的关爱之心。在工作中，当家长遇到教养方面的难题时，能及时为其解答疑问；当家长提出合理化建议时，则应该虚心接受；当家长反映问题时，能及时认真地解决。

三、继续美术园本课程的研究工作。21世纪，我国市场经济将逐步完善，社会将进一步表现出竞争性、开放性、创造性的特征，为了更好地让孩子们适应未来的社会，从现在起，就要在幼儿教育目标中，体现未来社会对人才素质的要求，培养孩子们的竞争意识、开放的思维习惯，重视幼儿创造力的开发，我们的美术科研课题《关于幼儿绘画活动中创新能力的培养研究》，将努力让幼儿在这三方面能够得到充分的发展。

四、为适应现代社会发展，在教学中应该适当增加如下教育内容：

- 1、全球教育：让幼儿了解世界，关心中国在世界中的地位；
- 2、环保教育：让幼儿从小形成强烈的环保意识，养成自觉维护环境卫生的习惯；
- 3、合作教育：培养儿童从小乐于合作的态度，善于合作的能力，增强交往技能，在社会性方面得到健康的发展。

总结过去，计划将来，都是为了把工作做得更好，让我们脚踏实地，兢兢业业，为幼儿园的美好前景奉献自己的力量。

## 个人的述职报告篇十五

尊敬的各位领导、同志们：

现按照上级的要求，将一年来的工作情况述职如下：

在上级党委政府的正确领导下，坚持以邓小平理论为指导，认真贯彻落实党的会议精神，积极实践“三个代表”重要思想，深入践行科学发展观，发挥领头雁的作用，团结带领一班人，廉洁奉公，勤政为民，为我村经济发展、社会稳定、构建和谐社会的做出了应有的努力，较好地完成了年初制定的工作目标和党委、政府交给的各项工作任务。

一、不断加强学习，充分发挥班子合力，改进工作作风，加强个人修养，着力提高自身的综合素质。无论日常工作多忙，本人都能坚持学习，积极参加上级组织安排的学习培训班，不断为自己充电，在工作中始终牢记党的宗旨，时刻把老百姓的温饱冷暖挂在心头，深入村组，广泛听取村民的意见和要求，密切干群关系，尽自己的一切力量为村民解决困难和问题。

二、加强组织队伍建设，发挥党总支战斗堡垒作用，积极调动发挥班子成员工作积极性和创造性。我深入了解班子成员的优点和缺点，紧紧把握，及时沟通，积极配合，坚持做到分工不分家的原则，加强组织领导，坚持“三会一课”制度，较大事务经集体研究讨论方作决定，不搞个人主意，坚持每季度做到党务、村务、财务公开，接受群众监督。积极调动广大党员，发挥先锋模范

带头作用，组织他们学习科学理论知识，到革命老区参观学习，以会代训，提高他们的综合素质，为建设社会主义新农村构建和谐社出谋划策，着重组织发展，把各条战线上的优秀青年吸收到党组织来，为家乡经济建设的发展起到一个带头作用。××年总支培养了4名预备党员，4名考察对象。

三、积极推广科技兴农，深化产业结构调整。××年村举办数次科学种田、种烟、家禽养殖等方面的培训班，农业收入有了较大的提高，生猪、家禽养殖发展了14户，全村农、林、牧收入达1550多万元。

四、以人为本，构建和谐社会。为40户低收入困难家庭72人办了低保生活补助，达4.2万多元，解决了26名孤老人员五保供养问题，村里在经济比较困难的情况下拿近一万元对老党员、老干部、特困户春节慰问，使他们能够过上一个愉快的春节。

五、积极创造条件，争取国家投资项目，改善公共事业生活、生产条件。农村安全饮水工程自来水主管道铺设到村。

六、计划生育有政策性转化为教育服务为中心。促进计生工作健康、稳固发展，民兵、共青团、治保、调解等配套组织得到进一步加强，以法治村，社会稳定，人民安居乐业。

七、××年我们的工作目标：一是认真学习贯彻好全会精神，与时俱进，充分调动广大农民的积极性、主动性、创造性，推动农村经济社会又好又快发展。二是积极创造条件，争取国家投资项目，改善我村基础建设；三是着力加大产业结构调整力度，大力发展烟草生产，增加农民收入，保障农民权益，促进农村和谐。

各位领导、同志们，在我任职期间我自以为是尽心尽力了，工作上我兢兢业业，全力以赴，如果说取得了一点成绩，这都归功于全体两委班子和全村人民的共同努力和支持的结果。当然，因为自身能力和水平的原因为，在工作上还存着许多亟待提高和改进的地方：一是工作的灵活性不够；二是解决村民们利益冲突和矛盾的办法不多；三是与上级和村民沟通不够，也失去了一些机会。在此，我真诚的希望静悄悄会的领导和同志们给我提出宝贵的意见。

此致

敬礼

## 个人的述职报告篇十六

时光飞逝，转眼又到了一年的年底，回望这一年来我在护士长的岗位上所做的工作，心中有很多感慨；现将以来各项工作总结如下：

一年来，在护理部和科主任的领导下，从各方面严格要求自己，在科室工作尤其是护理工作中身先士卒，大胆管理，认真落实医院和科室的各项工作制度，保证了科室工作稳步进行。积极配合主任做好医护协调工作，引导大家做好医护沟通；及时发现并解决一些摩擦和矛盾，增强了科室凝聚力，使中医科成为一个温暖的大家庭；让医生护士在身心愉悦的状态下工作，也为病人营造了温馨、和谐的病区住院环境。

作为一个中西医结合内科综合科室，我们科面临病种杂，疑难杂症多，护理专科性不强的难题。

而与之对应的是：中医科的12名护士，仅有一名是中西医结合护理大专毕业，其余都是西医护理专业毕业，在学校仅了解到简单的中医基础知识；在西医“专科护士”培训不断发展，专科护士特点和优势越来越明显的今天，中医科护士没有特定的专业知识和发展方向，这在一定程度上影响了这个群体的工作积极性和队伍的稳定性，也给病区护理工作质量带来了负面影响。

针对这一现实，我果断决定：从我做起，全员培训。采取业务讲课和业务查房相结合的方式，发动科主任和医生参与，对包括呼吸、循环、消化、神经系统的常见内科疾病知识进行培训，对中医基础知识和常用技能系统培训，甚至对一些普外科和骨科疾病的保守治疗、护理知识，也进行了培训。一年的系统培训下来，考核结果表明，护士对上述各系统常见疾病都有了全面的认识和了解，这不仅提高了她们的业务技术水平，也极大的增强了护士对自身、对科室发展的信心。此后，我又采取日常强化的方式，不断结合病房现有病例强化培训过的知识，终于打造出了一支技术过硬、有中医特色的护理队伍。

多年的护士长经历，使我深切的体会到：对于一个团队而言，规范其行为固然重要，但更重要的是要改变其思想，升华其内心世界，要让“护士长管理”这个外因，通过护士“个人素质”的内因起作用。为此，我采取了一系列措施：在护士排班表上，每周送她们一句人生、职场感悟；举办“天使心语”小板报；利用早会给她们讲一些励志、哲理等小故事，引发她们对人生、对事业的思索。潜移默化之中，我们中医科的护士，人文素质有了很大提高。我终于打造出了“我用人文知识改变护士—护士有效管理自己—护理工作质量提高”的良性链条。近几年，不仅中医科的护理文化建设搞得风生水起，而且圆满的完成了各项工作目标。在省市历次检查中，我们中医科以收费规范著称，每次都迎接收费检查，没有给医院丢过一分。在行风评议检查中，中医科的健康教育和护理服务，更是赢得了参检专家的肯定和赞扬。

比如说，在对病人的健康教育方面，多数科室的做法是，单纯依靠护士口头宣教，但我通过长期以来的观察，发现了一个弊端：护士说得少了，内容涵盖不全，说得多了，因为时间有限，就会说得快而没有重点，这样，病人根本记不住。为此，我把入院宣教的内容列了一个提纲，作为护士口头宣教的内容，而把详细内容输入电脑，护士在做提纲挈领的宣教后，把详细的资料发于病人，这都起到很好的效果。类似的还有“鼻饲知识宣教”、“痰培养标本留取方法”、“尿培养标本留取注意事项”等等等等。这种口头和书面相结合的宣教方法，不仅有助于病人掌握，也节省了护士大量时间，因此深受大家欢迎。

俗话说，打铁还需自身硬，在认真做好科室护理管理工作的同时，我坚持学习新知识，不断总结临床护理经验，提高自身综合素质。于5月参加了心理咨询师考试，望在8月份获得三级心理咨询师证书。一年来，先后在国家级、省级杂志上发表学术论文3篇，在我院院刊上发表诗歌1篇，散文两篇。

面对我的病人我的科室，我可以坦然的说，为了你们，我一直在努力！但是，面对自己，我深知工作中还有很多的缺憾，比如，科研是护理工作前进和发展的重要动力，但我们中医科的护理科研项目至今还是空白；再比如，有时候，过于严厉的要求，我甚至看到过护士的眼泪和无奈。因此，展望未来，对新的一年护士长工作我充满了信心，作为护士长我的努力方向是：

- 1、力争在护理科研方面有所突破；
- 2、宽严结合，让自己的管理方式更加成熟。

是可喜的一年、收获的一年、彰显朝气的一年！我们xxxx医院在院领导的正确领导下通过全体医

护人员的共同努力管理制度逐渐规范、工作程序进一步完善、学术研讨缜密推进、业务领域稳步拓宽各科室人员在各自的工作岗位上尽职尽责使医院整体上呈现出一个循序渐进、健康向上的良好发展态势！

我从7月份进入xxxx医院工作以来，在所有同事的帮助下，很快对医院的人员结构、软硬件设备有了一定的了解，使自己迅速进入角色，投入到自己的工作岗位上，在进一步的工作中，我还对医院护理工作方面的一些环节提出了自己的一点建议，并在征得院领导的认可后，积极着手分步实施。

经过几个月后，承蒙院领导对我工作上的信任，委以重任，把护士长这一重担交给了我。为了把工作做细、做实、做扎实我便进一步注意观察我们护理队伍中的每一个成员，摸索她们的脾气性格，掌握她们工作中的优缺点，并根据大家不同的特点，分别制定了有针对性的工作计划，有条不紊地把预定的工作目标逐一实现，但由于我刚来医院不久，又是一个特别缺乏工作经验的年青人，我意识到，要想把工作做好，就必须努力在生活上关心每一个人，在思想上贴近每一颗心，化解每一个可能成为工作中的磕磕拌拌，不玩虚套子，不耍眼前花，严格要求自己，以身作则，带动全体护理人员，在思想上提高自己，在业务上锻造自己，更好更优质地完成护理任务。

通过一段时间的工作实践，使我更深层次地认识到一个护士长应有的职责，我要更努力地把这支护理队伍带好，协助各科室的工作，圆满完成护理任务，更多地与各科室的医生们进行沟通，更详尽地掌握每个病人的情况，以便更出色地完成护理任务，为患者服好务，为医院树品牌！

我们知道：医院的发展与进步，离不开一个团结奋进的领导团体，也离不开医护人员的共同努力，更离不开每个人对这份事业的不懈追求！心中有梦想，行动才有方向，在新年度的工作中，我将进一步明确自己的工作目标：要在思想上做好大家的指导员，在业务上做好大家的辅导员，扎扎实实抓学习，实实在在地做工作，努力让全院护理人员的业务水平再上一个台阶，让每一个护理人员都能在自己的工作岗位上实现自己的价值，为我们医院能实现更大更强的发展目标打下坚实的基础！

## 个人的述职报告篇十七

尊敬的各位领导、同志们：

承蒙院领导信任，在担任县教育局基教股副股长的时间里，我能够立足本职，积极思考，努力工作。下面我将担任县教育局基教股副股长工作作以下阐述，同时也为我晋升中学高级职称提供重要的参考资料。请审议：

担任县教育局基教股副股长以来，我仍然坚持把学习放在重要位置，把学习当做一种责任、一种追求、一种境界，努力做到真学、深学、学懂。首先是全面、系统、深入地学习了国家的教育基教政策变化情况，通过虚心学习和领会教育相关政策，立足县教育局基教股副股长的工作基准，积极宣传和贯彻教育各项政策，及时协调和处理学校与社会发展中的问题。进一步强化了全心全意做好教育局基教股副股长工作的责任，切实做好各项工作；进一步明确了教育局基教股副股长的工作思路和工作目标。积极参加各类学术讲座的学习与交流，不断增强自己的业务素质知识，使自己的创新意识、参保人的意识、责任意识、服务意识不断提高。

县教育局基教股副股长工作是一个繁琐的工作，政策性强，我能够认真履行自己的职责爱岗敬业。在基教股领导的指导下协助管理带好所有工作人员。其中具体表现在以下几个方面：

### （一）学籍管理工作。

断强化学籍管理工作的责任感与紧迫感，加快脚步建设学籍系统。虽说当前基本上已经完成了学生学习的录入工作，但在学籍系统建设方面仍然有待强化，之后的数据导入工作以及日常管理工作还需要投入更多时间和精力。而且因为自然灾害的原因，各个学校都必须认清当前形势，树立更加牢固的责任感与紧迫感，从多途径加快学习信息管理系统建设，保证在9月20号之前将所有学生的信息数据都导入系统。为了确保学习系统可以如期稳定运行，我们必须遵循《甘肃省电子学籍管理办》中有关标准和要求，强化对学籍系统建设制度的分析，制定贴合实际、切实可行的实施细则与办法。

### （二）德育工作以及学校团队管理。

始终坚持以《全县中小学生行为习惯养成教育实施意见》为指导，严格约束各个学校依照实施细则开展各项工作，合理规划年度工作计划，科学安排年度活动内容，确保学生良好行为习惯训练工作顺利开展，让所有学生都能养成良好的行为习惯。始终坚持以《全县中小学生行为习惯养成教育目标责任书》为工作依据，实施全面性的监督、整改以及考评，开展各种评选活动，如学生行为习惯养成教育示范学校，促使各个学校的教育管理水准都能得到有效强化与提升。此外还要指导并督促学生形成自我管理意识与能力，提升学生的自我管理以及自我教育能力。

### （三）艺术教育管理工作。

一是抓课程建设。首先，应该对相应的艺术课程开齐、开足。要通过各种渠道与途径的利用来加以实现。同时，要抓好督查督导，以此来让我县中小学艺术课程在课程开齐以及课时开足的问题上得到有效的保障。另外，要抓好教研活动的开展，通过校本教研、网络教研、联片教研等方式，让艺术教育的教师能够在教学中研究、研究中教学。从而让艺术课程的吸引力得到大大的提升，让教学的质量与效率得到全面的提高。

二是抓活动开展。作为艺术教育的重要组成部分，课外、校外的艺术活动从本质上来说是中小学生在艺术上的实践。其中，也包含了学生按照个人兴趣与潜能来对艺术进行主动的认知与学习，得到相应的体验与感受，从而主动的去表现与创造。因此，作为学校，一定要加强课外、校外艺术活动的开展，将其当作日常的重要工作并列入议事日程，给予相应的保证。

### （四）高中学业水平考试工作。

一是加强考试管理，严肃考风考纪。全面安排每一年学业水平考试的组织实施工作，加强考试管理、严肃考风、加强安全保密工作。另外，对于编排考场的环节，要切实的做到同校或同班考生座位号不得连号的要求。在考试过程当中，每场考试均须要随机的调换监考。

二是强化安全保密意识，确保万无一失。各级考试机构高度重视考试安全工作，应该严格的执行值班和报告制度，按照“分级管理，逐级负责”、“谁主管，谁负责”、“谁使用，谁负责”的原则，扎实做好安全保密工作。试卷和答题卡的运送、发放和保管以及回收等环节严格按照《国家教育考试安全保密工作规定》的要求执行。特别要加强对试卷和答题卡交接的管理以及对试卷保密室值班和巡视工作的检查。

我深知，中学高级职称不仅仅是一个称呼，更重要的是一种责任。假如我能晋升成功，我将鼓足干劲，竭尽所能，为国家教育事业贡献出自己的力量。必须拿出实干的工作成果才是硬道理。为

自己在这个职称的光环下能更好地履行职责，干出漂亮的成绩。成功必定艰辛，跨越需要奋斗。各位领导、各位评委，你们的信任和支持，是对我最大的关怀和鼓励，我愿与大家一起，同甘共苦，同舟共济，不断促进县教育事业更加稳定的向前发展！

我的述职演讲完毕，谢谢大家鼓励和支持！

## 个人的述职报告篇十八

回顾13年的工作可以归结为爱心、学习、创新六个字。

教师的全部心思就是如何爱学生。作为一名教师不仅要爱优生，更要爱问题生，因为由于种种原因他们更需要老师的关心和帮助。

每逢过年过节总会收到学生的祝福短信。有一次，我收到一张贺卡，寄贺卡的是一位毕业多年的学生，她在贺卡中说，当年作为一名中途转学的借读生，老师公平、公正的态度，让她很快消除了陌生感，并很快融入到了班集体。也许我不经意的做法给学生留下了很深的印象，所以当她在单位的新年贺卡时，她将第一张贺卡寄给了我。

去年我任教的班级有位学生不注重个人卫生，身上有股难闻的味道，去年我给八年级六班当班主任，刚开学不几天，有个女生就给我写了一封信，信中强烈要求老师给她调位，还说为了不伤害同桌的自尊心，不能在信中告诉我调位的理由。事后我经过了解得知，她的同桌不太注意个人卫生，身上有股难闻的味道，弄得周围的同学都对他有意见。对此，我没有简单的一调了之，而是耐心的做那位女生的思想工作。我跟她说，你嫌他，别的同学一定也嫌他，我把你们俩调开，谁又愿意做他的同桌，这样调来调去，对他会有多大的伤害呀，这样还怎么让他在同学们面前抬起头来做人。那个女生甚至建议，原先他就没有同桌，暗指让他单人单桌就行。面对女生的坚持，我没有妥协。我试图让她从道理上明白，调位不是解决问题的根本办法，改变那个男生的卫生习惯才是根本。为此，我利用周末进行家访，第一次，在大棚边我和家长达成一致，从改变孩子的个人卫生开始，让孩子融入集体。从大棚回到学生的家里，我又和学生达成一致，每天按时刷牙，及时理发，勤洗衣换衣。此后我又连续进行了两次跟踪家访，使学生的卫生习惯和个人形象发生了根本变化，学生们也从最初的排斥逐渐接受了他。

学生过生日时，我都会送给他（她）一份生日礼物，一张我亲笔赠言的生日贺卡，上面有祝福，也有评价、期望和感恩。礼物不在重而在与代表了老师的一份心意，同时也架起了我和学生无障碍交流的桥梁。

用爱心唤醒爱心，给问题学生改正的时间，让每一个从我们手下教过的学生都感受到成长的快乐。这是我一直追求的。

离开学习，一个人很难得到提高和突破。为了提高自己的业务，我积极参加教育局组织的各类外出培训，每次培训回来，我都写一篇心得体会。记录培训中的所听、所思、所悟，以期得到提高。

8月16日在世纪学校进行了为期一天的培训，时间虽短，但收获颇丰。可以说是我工作十年来感触最深的一次培训。那次培训的主题是关注行走在教育边缘的级部主任。一天的培训如同一顿丰盛的精神大餐，专家和前辈的报告，给了我很大的震撼，让我们在聆听智者的同时反思自己。回来后我写了一篇题为“行动的先行者，思想的领路人”的心得体会。也是从那个暑假我建立了自

己的教育博客，至今已写了190多篇原创博文，记录了课堂的点点滴滴，记录了我和学生的成长故事，也记录了教学中的问题和困惑。这些都充实了我的教学之路。

8月20、21日在潍坊市委党校进行了为期两天的培训。培训期间我有幸第二次聆听潍坊市教科院李秀伟主任的讲座，他提倡每一位教师都应成为研究型教师，以研究的姿态经历教学，以教学的名义投身科研，这一理念给了我很大触动。回来后结合世纪学校张乐华老师的考前指导讲座，我写了一篇心得体会----做自己的人生教练。多读书、多实践，一个能引领自己成长的老师，才能成为学生学习的榜样，才能更好的引领学生成长。

寿光市教育局组织的“暑期新课改培训班”让我近距离的触摸了课改的实质，体验了高效课堂的流程、组织和实施，给我带来了春风花雨般的愉悦。回来后我写下了心得体会----“让课改的星火在这个夏日成为燎原之势”，从那一刻起，我下定决心实行课改。课改是要担风险的，尤其是在毕业班。而我始终认为成绩是检验课改是否成功的标准。让学生在课堂上轻松学习，高效学习，体验学习带来的快乐，同时成绩又能经得起学生、家长的检验。所以我战战兢兢起步，自己分小组，设计小组评价，规范课堂秩序，形成课堂评价规则。只是课前分组这一项内容，就用了一个月的时间。也给同事带来了很大麻烦，刚开始时会耽误学生课间的休息时间，拖动桌子的声音也影响了楼下教室和校长室的办公。为了让课堂动起来，我试着在课堂上欣赏每一位学生，观察他们的优点、特长，及时肯定、鼓励，让他们在兴奋、激动中度过每一节课，由此我也深深的理解了今天的老师应该适应学生的观念。为了提高课堂效率，课后我经常写教学反思，记录课堂的得失，反思、改进、总结、提高，我和学生在探索中一同体验成长的酸甜苦辣。

为了养成学生良好的学习习惯，我让学生每人建立一个自我管理记录本。本子上记录着每天的晚作业、周末作业和各种假期作业。将作业记录到本子上，再按记录的内容检查作业是否带齐，上学前再针对记录本整理好作业，防止学生忘带、漏交和无故不完成作业。每周一次的班会，学生都将重要内容记录到笔记本上，保证了班会的效果。同时还记录每天上午、下午第一节前的预习内容，为了合理利用时间，我要求学生到校后自主安排学习内容，并先将计划写在记录本上，然后按计划实施。不要看到老师后再学习，而要在老师进教室前就做该做的事情。通过一个小小记录本，学生的自理习惯、自主学习的习惯都得到了锻炼，每当在教室里看到学生专注的学习神情时，我都为学生的进步感到无比的高兴和自豪。

充分利用家校通。整个八年级我和班主任们都将当天的作业以家校通的形式发到家长手机上，便于家长对作业的了解和对孩子的管理。作业的完成、课堂上的表现、学生的进步、放学的时间、天气的变化等等，我们都会及时给家长发条短信，一条短信就是一颗定心丸，一条短信就是一次真诚的交流。家长和我们的交流少了些误会和摩擦，多了些理解和和谐。

从一本书上得知，放学后让学生静坐能减少交通事故的发生，每周五第四节放学后，我都让学生静坐一分钟，平息一下周末兴奋的神经，让他们平平安安的离开校园。不仅如此，期中、期末考试时，每科考试前，我都让学生静坐一分钟，让学生以一个良好心态开始考试。

由于生源等客观原因，刚毕业的这一届学生成绩一直与兄弟学校有较大的差距。经过几年的努力，这种差距逐渐缩小。升八年级时分差为32.14分，期末考试时分差缩小为22.08分，到升九年级时分差已缩小至10分。

尤其值得一提的是八年级地理、生物会考时的情形。模拟考试时，我们还排在全市的中下游，但学业水平考试成绩却有了很大提高，生物名，地理名。这一成绩的取得，渗透着每一位老师的心血和汗水。高考监考期间，班主任包班，一有空堂，班主任就补上，课堂上有问题，班主任及时

处理，冲刺前的早读和下午第一节前，班主任都靠在班里，为备考、复习创造了良好的条件。地理、生物老师更是没得说，从这个教室里出来，走进另一个教室，高跟鞋换成了平底鞋，最后还是累得腿都拖不动了。

炎炎夏日，班主任和任课老师给学生们买来了雪糕、糖果，学生又把分到的雪糕送到老师手里，那个夏日有太多的感到，一个个汇聚成了激情燃烧的六月。

更多 范文大全 请访问 <https://xiaorob.com/zhuanti/fanwen/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发