erp系统是什么

作者:小六来源:网友投稿

本文原地址:https://xiaorob.com/fanwen/cankao/15398.html

ECMS帝国之家,为帝国cms加油!

erp系统是什么

各个行业的企业都需要使用ERP管理系统来管理业务流程,那么ERP管理系统是什么,以下是小编为大家整理的erp系统是什么,希望对你有所帮助!

ERP是企业资源计划系统的英文(EnterpriseResourcePlanning)缩写,ERP系统是一个企业综合管理的软件系统,涵盖财务、原材料、生产计划、销售等十分专业的一套系统。

ERP系统是指建立在信息技术基础上,以系统化的管理思想,为企业决策层及员工带给决策运行手段的管理平台。它是从MRP(物料需求计划)发展而来的新一代集成化管理信息系统,它扩展了MRP的功能,其核心思想是供应链管理。它跳出了传统企业边界,从供应链范围去优化企业的资源。ERP系统集信息技术与先进管理思想于一身,成为现代企业的运行模式,反映时代对企业合理调配资源,最大化地创造社会财富的要求,成为企业在信息时代生存、发展的基石。它对于改善企业业务流程、提高企业核心竞争力具有显著作用。ERP行业人才稀缺成为SAP发展的制约因素之一。

透过ERP系统把整个企业的生产、财务、原材料及销售等融入管理中才能真正发挥这个系统的优势,为了用好这个系统,你就应做到以下几点:

要点一:组织架构和人才配备到位

- 1、要想企业将ERP用好,你务必规范你的ERP平台,做得越细越好,而且务必持之以恒做下去。
- 2、企业成立信息管理部(IT部),这个部门不是技术部门,他是管理部门,同时不定期地把ER P的动行状况进行总结及汇报。
- 3、ERP主管务必由企业的懂管理的人员来担任,把ERP交给不懂管理的人去担任,企业必须会比没用ERP来得更糟,死得更快。
- 4、实行奖罚制度,落到实处,这是很多《管理流程说明书》中有明确注明的,在ERP系统中同样如些。

要点二:利用ERP数据进行各部门KPI绩效考核

如果你想用好ERP,就务必各个部门做好KPI指标,而且各门门主管理体制得亲自操作ERP系统,透过ERP得到相关绩效指标和数据,然后对企业的生产、质量、成本、财务等KPI进行分析,然后进行评估。

要点三:投资回报目标明确,有充分的IT预算,建立较高标准的ERP系统往往容易成功

企业管理层应对ERP要有充分的认识,明白ERP投资,而不是费用,只有这样你才能把ERP应用好,同时必须要明确ERP的使用目标,在多长时间要为企业节省成李,这样ERP系统才能给你企业带来更多的回报。

只有做到以上三点,你才能真正发挥ERP系统的作用,那里随讲一下,此刻相对成熟的ERP系统有:用友、金碟等。

【拓展内容】

用友erp系统方案设计

相对于大型企业来说,中小企业用友ERP管理系统在融入企业管理理念的同时要提供一定的灵活性,以满足不同企业的特定需要。因此,中小企业用友ERP管理系统不如大型的用友ERP管理系统复杂,包括的业务范围在初期也主要停留在对计划、生产、进销存、质量、财务等主体业务的管理上。但从客户灵活性、多样个性化需求和软件产品的生命力角度分析,则要求中小企业用友ERP管理系统具有良好的业务扩展性。

1、系统设计目标

由于中小企业具有多样个性化和不断发展变化的需求,所以中小企业用友ERP管理系统软件要在保证主体框架不变的前提下,应该满足用户改动方便的需求。另外,中小企业用友ERP管理系统软件应该是一个开放体系,可以方便地与多种管理软件进行集成,允许各系统分工协作,保证用友ERP管理系统成功实施。为此,我们设计的中小企业用友ERP管理系统软件系统框架的目标如下:

- (1)系统在构架时应该是多层的,层与层之间的影响应降到最小。例如,修改数据库时应尽量减少对业务逻辑层的影响。
- (2)以业务模块作为基本单元,一个基本单元内部的调整和优化应对其它单元带来尽量小的影响 ,单元间的资源调用以供应方和消费者的关系定义。
- (3)提供统一的功能接口标准,以确保系统良好的可扩展性,同时也使得与其它产品对接的难度 降低。
- (4)框架将提供某种机制透明地实现系统在网络间的互访,并且保证信息传递的高效性和安全性。
- (5)建立一个信息中心,完成对消息和邮件的收集、转发和管理。
- (6)框架提供业务模块问信息流向的动态控制,以更好地支持、业务流程重组。

(7)框架将尽可能地集成像日志管理、通用报表、权限管、通用业务逻辑类等公共模块,以尽量减少业务系统的开发量,缩短业务系统的开发周期。

(8)框架应该提供一套创建新业务的模板,以供系统的二次开发时使用。

2、选择适合的ERP系统结构

目前几乎所有的用友ERP管理系统都采用多层次的客户机/服务器结构。这种模型可以更有效地进行应用管理,降低网络的复杂性并保证数据库的完整性。

企业在设计用友ERP管理系统结构时必须考虑3个层次:表示层、应用层和数据库层。表示层、应用层与数据库层分离(不管是物理的还是逻辑的)已经成为创建模块化、可更新的客户机/服务器应用的一种最常见的方法。这样一来,用户可以从数据库服务器中装载可执行的应用,从而简化对应用的管理,同时在需要时,每个服务器还可以请求它自己的可执行模块。类似的,可伸缩件也相应地变得简单并且可通过增加应用服务器来进行升级。

3、重视ERP系统集成

绝大多数用户在实施企业用友ERP管理系统项目时一般会采用来自多个不同厂商的用友ERP管理系统或者遇到需要与企业原有系统的集成问题,因而经常需要用到不同的数据库和硬件平台。而且,随着这些独立系统的实现,企业需要将这些分散的用友ERP管理子系统相互集成起来。有鉴于此,用户应该选择市场前景最广阔的基础设施组件,因为这些组件以后集成起来更容易一些。最理想的'集成方法是在一个单一的操作系统和数据模型上运行多个应用。然而,虽然这种方法可以减少集成相关应用的复杂性,但却增加了实施的时间。除此之外,这种方法一旦实施完成,其灵活性就要相对差一些。不过,在绝大多数情况下,选择单一厂商的方法是很有必要的,因为绝大多数应用软件开发商都依赖专用的或特定的数据库系统。

4、关注系统的可扩展性

企业在发展过程中需要不断地调整自己的核心竞争力,包括财务、生产、后勤、客户服务、人力资源和销售等。发展越快的企业其核心竞争力的调整频率就越高,因此在安装用友ERP管理系统时一个主要问题就是可扩展性。可扩展性是指将应用扩展到其他企业系统中特别是数据仓库中的能力。在这里,将数据在系统间转移的能力是最为关键的。

用友ERP管理系统和数据仓库打包应用都允许系统管理人员在应用系统中集成原有的信息基础设施。这种方法简化了对基础设施的管理,也使增值销售商可以利用用户已经具有的基础设施进一步开发相关的用友ERP管理系统数据分析应用。用友ERP管理系统的增值销售商还可以提供额外的数据仓库应用功能。这些数据仓库可能很少提供与其他ERP包或现有资源的集成。这种做法将大大限制它们的功能,因为即使一个相对受限的(在用户的数量方面)数据库应用也可能需要访问来自多个数据源的数据。

5、选择合适的操作系统

用户在实施用友ERP管理系统项目时应该考虑到操作系统的可移植性,因为有些服务器只能在某些硬件平台上实施。比如,以微软平台为基础的WindowsServer服务器(WS)应该只考虑基于INTE L的硬件平台,因为在非INTEL的硬件平台上运行的效果通常都不会很好。

现在最常用的两种操作系统就是Unix和WindowsServer, Unix依旧保持其旺盛的生命力,将继续保持它在高端市场的领先地位,因为它能够支持可伸缩的数据库服务器,而WindowsServer则更多地用于低端的服务器。因此,对实施用友ERP管理系统的用户和其他高级应用来讲,使用基于UNIX的方案将提供更大的可伸缩性,但用户也需要具有更多的技术经验和软件工具资源。最近,WS的应用与Unix相比有可能具有更多的商业功能,因为它在可伸缩性和可用性方面进行了改进,并且会得到用友ERP管理系统软件商的大力支持。因此,企业就需要深入了解WS与Unix核心技术的异同并且与软件商更紧密地合作,从而确定到底是使用WS平台还是Unix平台。

用友ERP管理系统设计出来之后,并不是大功告成,系统在中小企业的实施是用友ERP管理系统应用的重要组成部分,还包括企业内部的培训,用友ERP管理系统与其他系统的结合等工作需要我去做。但一个完善的用友ERP管理系统,肯定可以让企业如虎添翼,迅猛发展。

内容扩展:用友ERP项目总结报告

建立日期:/7/5修改日期:/7/5

文控编号:T6(V6.0)-HXR_001

客户项目负责人:日期:用友项目负责人:日期:

1、项目背景

XX公司是一家专业从事"复合高分子材料"研发、生产、销售的科技企业,始建于1993年,公司总部座落于重庆市建桥工业园C区,拥有3万平方米的生产基地。

XX公司ERP项目的目标是为了规范企业财务与供应链相关的部门对账长期比较繁琐,账务及业务报表都不能较为及时、准确地上报给企业管理层人员;希望通过ERP系统能够按时上报财务报表,实时查询企业资金现状,业务流程数据,库存现状,产品生产成本,以提高企业的管理和决策水平。

2、项目回顾

1、项目实施的组织结构

XX公司ERP项目的项目组由用友方和客户方共同组成。用友方项目负责人由武晴晴担任,前期由雷耀和官耀作为项目小组成员,后期实施完成后将移交给项目经理田超。客户方由彭用文担任项目经理,项目成员包括郑良碧、郑丽和苟涛及其部门相关下属操作人员。用友圣恩公司董事长周刚担任项目总监,用友致远分公司总经理雷耀和XX公司总经理彭用文组成项目领导小组,XX公司总经理担任组长。

2、项目实施的时间、范围

XX公司ERP项目动员大会开展时间为2011年12月5日,完成时间为2012年7月5日,实施的范围包括,根据双方所签订的合同范围对T66.0软件的销售管理系统管理、库存管理、采购管理、应收账款、应付账款、总账等模块进行实施(2012年5月新增加出纳管理块,未单独收取实施费用)。实施范围仅限于XX公司单独的一家公司,不包含其他公司。



本次实施范围也不包含合同范围之外的相应服务,比如网络建设等。

3、项目实施的主要阶段

项目的实施经历了项目规划、业务分析、流程设计、切换准备、系统上线和持续支持等主要阶段

在项目的规划阶段我们主要完成了项目实施小组的组建、制订项目主计划、召开项目启动会等工 作。

在业务分析阶段我们主要完成了安装培训和测试环境、理念和产品分析、业务需求分析等工作。

用友实施方法论——标准模板

在蓝图设计阶段我们主要完成了解决方案设计、静态数据准备、系统测试、解决方案确认、业务 应用标准操作手册等工作。

在切换准备阶段我们主要完成了系统运行管理制度建设、业务权限规划和分配、最终用户培训等 工作。

系统切换阶段我们主要完成了静态数据转换、动态数据转换、系统正式运行等工作。支持运行阶 段我们主要完成了上线运行支持的工作。

4、项目实施的重要任务和活动

回顾项目的整个实施过程,项目实施的重要任务包括:制订项目主计划、进行项目培训、进行业 务需求调研和分析、制订解决方案、数据准备、系统切换。

在进行制订项目主计划这个项目任务的时候,用友项目经理、客户项目经理和总经理进行大量的 沟通。明确了项目的目标;并且根据项目目标和可交付成果确认了项目的几个主要阶段,并制订 了相关的时间表。为项目的时间控制,付出了太多的商议甚至是硬性规定,为项目的进行提供了 基本的实施前提。

更多 参考资料 请访问 https://xiaorob.com/fanwen/cankao/

文章生成PDF付费下载功能,由ECMS帝国之家开发

5/5