

关于学校领导班子的述职报告

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/fanwen/baogao/33699.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

关于学校领导班子的述职报告

时间的脚步是无声的，它在不经意间流逝，回顾这段时间的工作，相信你有很多感想吧，好好地做个总结并写一份述职报告吧。那么应当如何写述职报告呢？以下是小编为大家收集的关于学校领导班子的述职报告，欢迎阅读与收藏。

我在三阳镇小任校长、支部书记已经有六个年头了。这六年的校长生活，是我一生中最苦最累的六年，也是我一生中工作最值得欣慰的六年，也是为我今后的生活积累丰富的精神财富的六年，更是我在三阳镇小六年中与大家同甘共苦、努力拼搏中建立起来的无私、亲密的深厚感情的六年。虽苦也甜，虽累也值。谢谢局领导对我的关心与信任，谢谢刘督学对我的支持与鼓励，谢谢校委会一班人的团结与努力，谢谢全体教师对我的宽容与理解。是你们让我逐渐成熟，是你们让我们更加团结、和睦，是你们让我们三阳镇小一步步走向全县、全市、全省。在这里，我真诚地对大家说声：谢谢你们！谢谢大家！

今天让我在这里述职，不值一述，没有什么骄人的成绩，也没有什么动地的业绩，我就说说我的心里话吧！

一、校委会领导是我最贴心的人

我常对校委会领导们讲，“你们各方面都比我优秀，只是上级领导对我了解得多一些，信任一些，让我侥幸当上了校长，当你们的班长。”事实上也是如此，赵、王同志、吴本高三个校长和我都是同学，在校读书时，他们三个学习都比我的好。另外，赵校长时间比我长，有很丰富的校园管理经验；吴同志也早在我之前任校长，也是在领导岗位上干到如今；王同志自年进入三阳镇小以来，一直都是校园领导，由主任到副校长，尤其是在副校长位置上一干就是十三年，对三阳镇小工作最了解、最熟悉。其他几个领导，刘百会主任是当过近三十年的校长的老校长，王同志、杜同志和我是近二十年的朋友、同学，而且我和赵校长又是本家，与吴同志、王校长又是同村、同学，从小学一直到现在都没有分开过。因此，我对他们每一个人，从不存有戒心，从不怀疑他们不为我围台，不为我出力。事实上，他们也是这样做的，从不因我的修养不好、脾气不好、言语不好而对我有意见，有想法而闹不团结，我们有时当面说，有问题及时解决，工作有分歧绝不留到第二天，一定在一起解决后才放心。正是有这么一个团结的领导集体，正是有了他们对我的宽容与谅解，让我们这七个人更加团结，更加有力量。校园各项工作都是他们在分担解决，他们默默地干着他们分管的工作，有时把工作干得好好的了，我都还不知道，是他们感动着我，让我在校长这个位置上坚持了六年；是他们感动着我，才让我觉得校长虽苦也有乐。是他们的努力才使三阳镇小有了今天的良好局面。我谢谢他们。

二、全体教师是我最关爱的人

问金。看到她一个人在家，我和赵校长真的泪都快流出来了。所有这些，都说明一个问题，我们把老师们当作我的亲人，我尽我最大努力去关心他们，帮助他们，这是我的工作，也是我的责任。可以问心无愧地说：我对每位教师都是真心的，也是真诚的！是你们克服困难，努力工作，为三阳镇小的发展拼命的精神感动着我，让我有依靠、有动力、有信心和大家一起去努力。今天三阳镇小四十七块奖牌里面，无不凝聚着大家的鲜血和汗水。我谢谢你们！

三、全校学生是我最牵挂的人

学生是我们工作的对象，是靠我们去雕塑的产品，是靠我们去培养的人。就像做生意一样，他们是我们老师们的上帝，他们的一切都要我们负责。因此，全校1000多个学生，是我最牵挂的人。为了把他们培养好、教育好，让他们学会做人，学会做事，学会求知，学会健体，我对我的老师们严格要求，为了让他们在校园吃得好、住得好、生活得好、学习得好，我尽最大努力改善办学条件，建公寓、食堂，换桌椅，改善饮食生活。为了让他们养成良好的行为习惯，我们想尽办法开展各种有益的德育活动。为了让他们长大后为社会、对环境做一些有意义的事，我们以“爱鸟爱自然，做个环保人”为突破口，从小培养他们热爱自然，保护环境的理念。为了让他们学到更多文化知识，我们校委会开动脑筋，抓学生晨读，抓老师们备教批辅，抓各种竞讲、竞赛。

为了怕因校园老师们身体有病，离岗了，少教师，耽误学生的学习，我到局领导那里去请求，让我们到大学里去请来四位大学生来实习、顶岗；为了让学生在有一个安全的学习环境，我和吴校长一起，想尽一切办法，做好安全教育和安全防范工作，力争安全工作不出纰漏；为了让学生安全上学回家，查车、堵车，得罪好多开车人；为了让学生在的每一个时间都安全，我们全校老师们牺牲了多少应该休息的时间啊！等等，哪一点不说明，他们是最牵挂的人。

四、所有领导是我最尊重的人

下级服从上级，听领导的话，是党的一个组织原则，我时刻牢记在心上，也是这么做的。这些年来，无论是局领导还是镇领导，我都坚持一点：工作上服从他们，生活上尊重他们。有些工作，虽然有困难，有时一时想不通，我都尽力去做，服从第一，资料款不好收，群众意见大我做工作，完成任务。学生奶工作不好启动，我反复宣传，亲自向家长做工作，现已启动，情况也越来越好。绩效工资发放，老师们意见大，我尽最大努力，稳定教师情绪，尽可能想办法，缩小差距，让教师们心理平衡。还有许多工作，虽然很违心，但我先执行了再说，严格按规程办事，绝不越级办事。坚决做到违规违纪的事不干，上级领导安排的工作不想干也要干的原则，确保上级精神、政令的有效畅通。这些年来，我校各项工作都没有给领导拖过后退。我觉得，这就是对领导的最大尊重。我把领导当成我最尊重的人。当然，尊重领导，才能赢得领导的信任与支持，没有各级领导对我校的支持与鼓励，三阳镇小也不会有这么好的发展环境。我谢谢所有关心支持我校的领导们！

五、我自己是最小气的人、最烦心的人

我刚来镇小，是五十余万元的债务，财务上一分钱都没有，是校委会领导每人借一万给校园后开始工作的。这六年来，我把五十多万元的旧债还清了（国家还了十一万），虽然现在还有几十万的债，是建公寓、餐厅经费不足欠下的，为了省钱、弄钱，我厚着脸四处讨、八方要。和蒋本荣老师们坐大汽车几天几夜从河南拖碗回来卖，卖的钱，我一分未要，就连补助我和蒋本荣老师们都没领一分。当时还正是痛风发作，连续饿了三餐，我才能下地走路，之前，一直由老蒋扶我、背我。来客，只要有时间，都在校园食堂就餐，尽可能不在外用餐。没钱，我和校委会一班人，从没有到外面、外地去游玩、潇洒过，就是到京山办事，都是让我的同学、朋友请我们吃饭，自己不掏腰包。逢年过节，也很少到领导家去拜年什么的。因为我们没钱。老师们老说我，福利不好，我何尝不要好福利呢？因为没钱。有些朋友、兄弟找我，让我校买这买那，我不买，得罪了他们，因为我们没钱。镇上各单位经常一起吃饭、玩，邀我参加，我推说有病或有事不去，原因是怕回请他们，因为我们没钱。就是这么省吃俭用，我们校委会一班人，先后用节省的钱，兴建了图书馆、添置了技防监控系统、校园广播网、远程设备，先后添置十多台电脑，教育教学楼北面的窗户的更换，林荫操场平整，办公桌椅更换，后勤食堂设备更新、学生床铺的统一更换，等等，哪一点不是钱啊！不且都不是小钱啊！也不是上面给的钱啊！领导们，各单位负责人们，做生意的人们都说我是最小气的人。但对我的校园发展，对我的老师们我不小气。只要是老师们的利益，无论是哪个老师们找我，我都尽可能满足他们。班主任最苦最累，我最大限度提高他们的待遇，什么保险费手续费、学生奶服务费，校园都一分不要，全部给班主任，我不小气。校园需要添置的东西，经校委会协商，该买的一定买，我不小气。但为了校园，我还是把自己弄成了一个最小气人。为了校园发展，我四处奔走，建厕所，求这个求那个，目前校园少教室，下学期无法开学，到现在教室依然没有得到解决，十分烦心，就像一块石头压在心上，我成了最烦心的人。

六、几年的校长工作，我成了最讨厌的人

常言道：“当家三年狗也嫌。”我已经在三阳镇小工作六年了，老师们已经非常讨厌了。我知道，这些年，为了工作，批评了很多教师；为了原则，恐怕也得罪过不少教师。加上我本人修养不够，有些话可能刺激了部分教师，但是请大家理解。我在校长这个位置上，不说不管是不行的，如果有得罪大家的地方，敬请原谅！我不是恶意的，只是言语表达方式上做得不够。我已向刘督、镇有关领导、县局有关领导申请，争取下学期从校长岗位上退下来，还是干我教师的老本行。同时，因为身体的原因，痛风病、糖尿病、高血压，也不能让我再干下去了。也不愿意做

一个被大家讨厌的人。

老师们，这些话是我的心里话，权作是述职吧！校园这几年，各项工作都名列镇前列，这是有目共睹的，是老师们努力的结果，不是我的功劳，我不想在此炫耀。但，我还是想告诉大家，今年我们又取得的重大成绩。我们被市教科所授予市科研先进单位，被湖北省授予“爱鸟周”先进集体，被市授予市文明单位，县最佳文明单位，县德育先进校园，县“平安校园”创建先进单位，先进工会组织，目标考评先进单位，中国教育学会授予“科研先进单位”。

更多 述职报告范文 请访问 <https://xiaorob.com/fanwen/baogao/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发