

(精品)个人述职报告集锦八篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/fanwen/baogao/31001.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

【精品】个人述职报告集锦八篇

在日常生活和工作中，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要避免篇幅过长。写起报告来就毫无头绪？下面是小编整理的个人述职报告8篇，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

个人述职报告篇1

任职以来，我在销售部领导的正确引导和精心指导下，不断加强自身建设，努力提高理论和业务水平，树立良好的形象。在工作中做到把握公司发展战略，坚持原则，以中小企业和金融企业的满意度为准则，热情服务，认真讲解，耐心服务。明确销售人员的工作职责，做好金电联合公司与中小企业之间联系的桥梁。下面就是我入职期间的工作总结：

一、全方位学习，提高自身业务素质

在实习期间，我努力做到：在思想上跟上公司的发展步骤；在行动上规范自己作为销售人员的行为；在工作上不断增强原则性、科学性、预见性和创造性。同时在公司发展战略理论和业务技能的学习中摆正工作与学习的关系，首先保障工作的时效性，在此基础上，尽量利用课余时间，始终坚持全方位的学习云技术对企业信用信息服务的优势，注重学习效果。用心参加公司业务学习，力求学深、学透、弄懂、弄通，并且做到了理论学习联系实际工作这一点。另外，我还十分重视与单位其他优秀销售人员的思想交流，经常向一些工作经验丰富同事学习，在学习的过程中，及时解决自己的思想问题和实际工作中所遇到的问题。

二、思想上注重理论联系实际

金电联公司销售工作任务重，业务强，具有较强的业务性，是一项需要长期坚持乃至不断提升的工作，因此将销售理论知识学习融入实际工作。在向的工作上，我结合实际状况，促进工作的开展，个性是在具体工作执行中务必把原则性和灵活性有机的结合起立，实事求是的办事。向众多中小企业宣传信息云服务，推动各个中小企业逐步实现以先进的信息技术手段代替人力采集方式，有效解决中小企业传统信息不准确、滞后、采集成本较高等问题，实现了中小企业信用生成、动态监管和信用评价，有效实现创新的信息技术与金融服务的完美结合，高效解决中小企业融资难的问题。

三、工作上执增收之笔著效益华章

戮力同心，攻坚克难，不断创新增加销售业绩，努力完成了公司规定的销售任务，有力支持了金电联行公司的发展。截至目前为止，总共完成的销售业绩元（请客户根据实际状况填写）。这组看似简单的数据，却饱含着我倾心公司销售工作所付出的心血和汗水。心系公司发展，在艰辛的工作中著华章。回顾入职的历程，出差北京怀柔、天津、合肥等三个地区进行业务谈判，我用专业的知识，辛勤的耕耘不断探索，走出了一条具有特色的销售新路子。

透过这次业务谈判，我更加深入的了解到公司的融资业务深的广大中小企业的喜欢，能够大大加快这些企业的资金周转速度，降低企业的停工风险，增加运营潜力。

但是在入职过程中，我仍然存在一些问题：从目前自身的状况看，我自认为还不是一个合格优秀的销售工作人员。在平时的工作中，仍然没有突破自身的缺点，心理素质还不够高，还有待大力挖掘自身的潜力；还需要进一步了解金电联合公司各个产品对中小企业准确获得信息起到用心的作用，以及每个公司适合哪种融资业务，只有深入了解这些状况，才能够更大限度的帮忙企业解决发展过程中获得信息的一系列问题。

透过总结入职工作状况，在以后的工作中我需要重点做好以下几个方面的工作：首先根据这段时间公司的融资销售状况和市场变化，有计划的划分重点工作区域；二是：对于老顾客和固定客户，都就应经常持续联系，稳固现有客户群；三是，除了拥有这些老客户的同时还需要不断去获取更多融资的信息；四是要不断加强业务知识学习，不断开拓自身的视野，采取多样化的形式，然后将自身的业务知识和交流技能更好的结合在一齐，从而能够更好的做好以后的业务工作。并且结合工作实际，引入科学的销售理念，加强了业务知识学习，不断提高销售水平。在未来的道路上，我会更加努力，争取再创新高，为公司的业务发展贡献自己一份微薄的力量。

个人述职报告篇2

下面我在这里给自己工作做一下总结。

1.努力学习，全面提升自身素质。

作为一名刚走上工作岗位的新员工，知识和经验的欠缺，是我致命的缺点，而且销售业务的工作也是一个特殊的岗位，它要求在职人员必须有其过人的勇气、丰富的智慧和超强的自主动手能力。为达到这些要求，我十分注重实习前期的学习，同时以实际行动去走进市场，主动去了解市场。五个月以来，面对着专业知识不足，市场经验不足，业务经验不足等多项难题，但是我积极应对困难的挑战，尽量利用好时间去自己学习，跟同事学习，以及利用公司会议上范总和各位同事有意无意透露出的经历去琢磨、去体会。逐渐了解行业的市场，完成从业外人士向业内人士的转变。

2.努力工作，顺利完成各项任务

在工作上，努力的完成份内工作，积极的去寻找项目，发现探索寻找新项目的方式方法；多次和同事一起出差，在学习经验的同时，尽量好的配合老大哥们的工作；按时按量的完成工作，遵守公司纪律。

此外也积极参与公司其他部门的日常工作，在和更多同事们配合工作的同时，也加强了团队凝聚力，更好的融入了集黎这个大家庭。

回顾进入公司的这五个多月，虽然取得了一些小的成绩，但仍掩盖不了许多不足和需要改进和完善的地方。这主要是销售基本技能的欠缺，表现在以下几个方面：

第一，技术知识的欠缺。在工作中由于技术方面的知识的欠缺，这在初期跑设计院时，和设计师交流过程中偶尔会尴尬和语塞。后期随着销售技巧的逐渐提升，慢慢克服这个不足。

第二，项目信息搜集的能力不足。这个缺点直接导致我在工作前期出现“无事可做”的怪现象，对工作进程有很差的影响。随着对网络信息搜集的能力的掌握，逐渐有了自己的一套从网上搜索项目信息的技巧，以及在同事的帮助和分享下，也逐渐克服这个不足。

第三，销售技巧的不足。销售技巧是销售的关键，是销售人员智慧的结晶，非一朝一夕就能掌握，销售感悟也因人而异。在这里我就不对销售技巧进行讨论，希望我在这方面的不足，会在今后的的工作中，在领导的关心下，在同事的指导下，多多体会，细细领悟，逐渐成为一个优秀业务员。

在这里，我想以我母校安徽工程大学的校训做述职结尾，“诚实做人，踏实做事，扎实做学问”。总之，心态决定状态，状态决定成败！对公司要有责任心，对社会要有爱心，对工作要有恒心，对同事要有热心，对自己要有信心！

以上就是我的述职报告，请领导批评指正。希望我能迅速成长，明年能给公司作出更大的贡献！

我的述职到此结束，谢谢大家!

个人述职报告篇3

尊敬的辅导员，亲爱的同学们：

进入大学，我很荣幸成为班上的干部。转眼间，两个月过去了，我学到了很多，能够担任财会一班班的班干部，与全体同学一同学习、一同共事，我觉得很开心。作为副班长，我一定不辜负大家的期望，为大家服务，为咱们1班争光。在为同学们服务的过程中，我接触了许多的人和事，下面我将以述职的形式一一呈现出来。

第一、关于工作

1、作为副班长，我主要辅助班长管理班上的相关事宜。协助班长开展班级综合测评。我的工作综合测评方面有一些涉及，主要起协助班级综合测评小组开展相关的工作。这两个月组织了多次活动，这个也是我们值得骄傲的地方。在那几次活动中同学们都非常积极，取得了比较好的效果。班上的考勤、纪律、卫生等都是非常好的，一直在经管系名列前茅。

第二、关于学习

目前很多同学还处在一个由高中到大学过渡的阶段，很多同学身上出现散漫不适应的现象，上课心不在焉，课后的复习非常差。所以接下来我们要重点抓学习，做好课前预习课后复习，我发现有些学科十分枯燥和高深，如果不认真学习，会逐渐被社会淘汰的。

第三、关于生活。

大学生活，丰富多彩，在此可能同学们深有体会，这一期间同学们参加了许多社团和学生会，这些活动锻炼了我们的知识增长了我们的能力，也能发现了自己身上的不足，从而得以丰富和完善自我。

以上是我对前两个月的总结，接下来说一下下一步的工作计划

第一、在即将来临的优班评比中，带领班级同学发挥我们班级强大的团结凝聚力和公认的实力，争取在优班评比中争取到属于我们的荣誉

第二、在接下来的时间里，主要和班委团队搞好我们接下来的班级建设。协作班委团队做好后续的相关工作

以上就是我最近的工作和将要做的。谢谢辅导员和同学们对于我工作的支持，在接下来的日子里我们一起加油。争取让我们财会一班越来越强大，越来越和谐，越来越温馨。

个人述职报告篇4

非常感谢215新年的来临，每到这个时候，作为财务科长的我总是在盘点医院的资产，但今天，我终于可以静下来盘点我的人生，盘点我的内心的成长，盘点内心那宝贵的无法估量的无形资产。

我可以在专业领域做得更好，但是我快乐吗?我不断的给自己定了很多目标，但后来发现那不是我真真正想要的。不是目标引领我们前进，因为目标仅仅是个方向，人生也不是达到一个目标后再达到一个目标后的枯燥直线，人生是一个总是在被动调整目标的精彩曲线，因此我们不能执着于目标更不能担心达不到目标，执着于目标叫做欲望，担心达不成目标叫做压力和焦虑，是欲望我们就可能不择手段，是压力我们就可能会急功近利，如果不是目标引领我们前进，引领我们前进的到底是什么?直到今天我才明白，引领我前进的其实是一颗充满希望和信念、兢兢业业活在当下、踏踏实实做好本分、凡是都往好处想的积极心态。

我从不后悔自己学习任何东西所花费的时间和努力，因为人不可能有先见之明，把那些生命中的点点滴滴事先都串起来;只有在回头看的时候，才会发现这些点点滴滴之间的联系，生命的轨迹才变得非常清楚。所以，我坚信，我现在所经历的，不管是幸福也好，痛苦也罢，将在我未来的生命中串联起来。正是这种信仰让我从没有失去希望，它使我的人生开始精彩。

今年心态的极大转变，让我的生活和工作都上了一个台阶。记得有一次看过一句话：当你发现自己的学习停步不前的时候，其实是我们的思想境界不够!事实真的如此。每一次当我遇到困难，当我真正领悟人生的真谛的时候，才发现自己所有的生活都起了变化。那就是真正做到了去爱!

只有当我们真正去爱的时候，才会工作的更好，我们可以选择在工作上一天天混过去，也可以选择一件件事情做的完美漂亮。也许我的工作别人并不了解，但那有什么关系呢?我工作不是为了做给别人看的!做给别人看那是一件很累的事情，充满爱我将轻装上阵。把工作当负担，他就会真的成为你的负担，把工作当乐趣，他就会真的成为你的乐趣。正是由于这个理念，今年财政的拨款在1月底就全部到位，而且我和小高代表西陵区去参加宜昌市财政局组织的会计知识大赛获得团体第三名。我们知道有很多工作要去做，首先不去抱怨，先坐下来，把所有的工作梳理一遍，什么时候发工资，什么时候做凭证，什么时候去人事局办理工资变动，什么时候办理结账，一切安排得紧紧有条，每天在忙碌着，但是忙而不乱，虽然有时也会加班，虽然有时也有意外情况需要抽调人手，但这一切，我们都不觉得累。

当我充满爱的时候，我为自己所拥有的一切感到高兴。当我们医院只有1多万收入的时候，我去和同行开会，当时大家都爱问你们单位多少收入啊?我从来都不好意思回答，当我听见别人说几千万的时候，心里那是羡慕啊!而今，有史以来我工作的医院创了千万收入。而且我们的支出都在年初预算以内，我们实行了良好的成本控制。成本只有45%，毛利润达到55%，比去年增加了3%，人员经费636万元，我不再需要个人的辉煌，只需要知道我在这里工作的时候，医院曾经辉煌过就够了，那里面曾经有过有我和大家共同的努力!

今年我还有一个感悟，当年和我一起参加工作的同事所共有的一个感悟。大家还记得当初我们上班情形吧?感觉医院根本不属于我们，我们只有受欺负，不被重视的份。当然，这种情况很正常，因为那时的我们还很青涩，还没有经验，我们缺少的是能力，渴望的是帮助。很可惜，我们大多数人没有被帮助。但我们像野地里的小草自己学会了坚强，而今，我们变成了医院的顶梁柱，我们该怎么去对待新来的同事?我们是给磨难让他们自己去领悟还是帮助他们建立正确的工作信念和态度?

我们不可能在医院工作一辈子，我们当然要把自己的好经验交给他们。他们在工作中一定会遇到各种困难，有人际关系的困难，有工作经验的困难，我们一定不要人为给他们年轻人设置这种障碍，我们可以看着他们成长，鼓励他们的进步，评价他们过失，而不是去打击，去中伤他们，我们希望医院越来越好。

只有内心才是真正属于自己的。这种成长比成功和金钱更宝贵，随着年龄的增长，将越来越值得珍藏。我希望在我老去以后，还会回味今生和大家一起度过的时光，同时感到美好!谢谢!

个人述职报告篇5

尊敬的领导：

我现任比财务部会计，从XX开业至今，一直在财务部从事各项工作。比较熟悉零售业的财务会计核算体系，以及相关的法律、法规知识，我对自己担任会计管理这一职位很有信心，因为我有如下优势：

一、具备良好的政治素质

我是一名入党积极分子，虽然现在还不是一名党员，但我从思想上、行动上，时刻都与党保持一致。参加过党组织对积极分子的各种活动和教育，以党员的标准来严格要求自己。

二、具备爱岗敬业的思想素质

财务部的工作象年轮，一个月工作的结束，意味着下一个月工作的重新开始。我喜欢我的工作，虽然繁杂、琐碎，也没有太多新奇，但是做为企业正常运转的命脉，我深深的感到自己岗位的价值，所以我从没有因为个人私事而耽误过工作，在财务部工作的几年，从没迟到、早退过。几年来的努力与付出，得到了几任领导的肯定。

三、具备系统的文化知识和较高的业务能力

大家都知道，财务工作是一项专业性较强的工作，我从93年至95年在市供销学校学习涉及会计专业，96年至20xx年考入市广播电视大学财务会计专业，利用业余时间学完大专。20xx年至现在，在市广播电视大学会计学专业本科学习，现即将毕业。几年来不断的努力，使我在财务会计管理方面掌握了较丰富的知识。从基础学起，制凭证、记帐、

报表、财务管理到管理会计，从中国的财务会计到西方财务会计，接触到的面更广，视野更广阔。在这期间，于20xx年考取了会计初级职称。年中级职称过半，这些系统的专业知识，提高了我在财务工作管理中的水平，同时也提高了个人的综合素质。

业务方面，可以分为三个阶段：

第一阶段，初学阶段，97年99年

这一阶段是我做财务工作的开始，一切都是从零开始，从勾小组库存、制出入库凭证、结算凭证到出纳岗位，每一岗位对我都是新起点。在工作中我认真学习，不懂就问，在我的努力下，将勾小组的库存工作程序简化，充分利用电脑，只需录入小组出库单即可对账勾联，从而改变了过去的重复劳动，将这一岗位的工作量减半。

第二阶段，发展阶段99年

这一阶段先后负责记帐、汇总、协助领导出报表，会计工作电算化，负责税务方面等各项工作。这一期间我学习并掌握了财务核算的基本程序，提高也很快。尤其是负责税务方面的工作，特别是从税收法规的角度来掌握会计核算方面及流程的设定，基本掌握了会计核算中涉及到的流转税的计算、申报及缴纳。

第三阶段不断提升阶段年现在

在这一阶段，负责税务方面工作的同时，兼管商品的盘点工作，年首联托管实行预算管理，这对于我又是一个新知识，我有幸参加了预算培训，并编制商城预算。

年审查帐，从别人的查帐程序、调阅凭证、帐簿等等，以及调帐要求，我了解了关于固定资产的管理，应付帐款到期不能支付的处置等等财务管理。

我负责商城商品的盘点工作、核销盘点长短款及出具盘点报告。每次都认真审核小组盘点长、短款原因，及时提供真实有效的建议，多次得到领导的采纳。过去的盘点程序是“盘点填机单入机单出结果”，现在利用电脑简化程序改为“盘点入机单出结果”。省去了填机单的工作环节，这样降低了劳动量的同时提高了劳动的效率。

四、具备一定的管理能力

我在财务部工作的几年中，经历了几任领导，从他们不同的工作作风、管理方法中，我懂得了“取人之长、补己之短”，在处理某些问题时，我开始从多个角度去考虑，学会了换位思考，的站在别人的角度去看待自己处理问题的方式方法。

以上就是我认为胜任这一职位的优势，如果领导认为我能胜任这份工作，那么，我将从以下几个方面来开展工作，真正做领导的好帮手、好参谋。

一、建立一套完整的财务会计核算体系。这要根据具体的业态、规模以及核算形式来定。

二、建立一套会计人员岗位职责描述，将每个会计岗位的工作人员应该做什么、怎样做，干到什么程度都给予量化、做好规范。

三、为团体创造一个积极向上、充满活力的环境，在干好工作的同时，努力提高每一个人的综合素质，大家互帮互助，团结协作，力争团队整体升级，因为我深深知道：学无止境。

如果领导认为我不能胜任这一职位，说明我在某方面做的还不够好，我将努力找出自己的'差距，为今后工作的开展奠定基础。

不管怎样，我都非常感谢领导提供给我的这次机会。

个人述职报告篇6

20xx年即将过去，现在，我将这一年的工作情况向各位领导作个简要的汇报，以接受评议！

一、积极配合领导及各科室工作，做好后勤保障工作。

为了作好本职工作，我的脑神经始终蹦的很紧，电话24小时开着，铃声就是命令，碰到突发事件，不管在什么时间，不管在多远，我都必须第一时间赶到现场。

- 1、积极参与招生工作，我们的努力付出和工作态度得到了新生及家长的好评，xx年招生工作顺利完成。
- 2、8月份，我院遭受到极为罕见的暴风雨袭击，致使学院围墙坍塌，大面积积水，影响了学院的正常工作，在李院长的亲临指挥下，我与奋战在一线的师傅们共同奋战，恢复了学院的正常工作。
- 3、学期我都协助公寓科、教室管理科值班领导和同事检查物品损坏情况，并完成学院的赔偿工作，我们的努力使学院的物品损坏大幅度降低，学生们也学会了珍惜，同时也教育培养了学生，提高了他们的自身素质。
- 4、在供暖期间，我每晚配合各值班领导、同事，奔走于各个公寓楼、教学楼查看供暖情况及安全隐患。

二、努力学习，全面提高自身素质。

物业管理是一个特殊的岗位，它要求不断的更新知识和提高素质。工作(!)之余，我不断的学习物业管理专业知识，学习期间，参加了全国物业管理企业培训，通过培训强化了物业管理的意识，发现物业管理发展的潜力巨大，也重新认识了物业管理是一个新兴的行业。

三、加强修养，时刻注重自我约束。

在工作中，言行举止都要注重约束自己，对领导做到谦虚谨慎、尊重服从；对同事做到严于律己，宽以待人。一句话，努力做到对上不轻漫，对下不张狂，注意自己的一言一行，维护了领导，维护了物业中心的整体形象。

四、勤奋工作，回报学院及领导同事们的关爱。

我从踏入物业中心工作以来，受到了学院、领导同事们的关怀和帮助，我惟一的回报方式就是拼命努力的工作，我珍惜这份来之不易的工作，珍惜这个良好的工作环境。同时，也被李院长的敬业精神深深感动。一年来，对领导安排的所有工作，我从不讲任何客观理由和条件，总是默默无闻的完成。说句实在话，工作不仅是我谋生的手段，更是我回报学院、领导同事的最好方式，也是实现我人生价值的惟一方式。

总而言之，一年来的工作虽有很多不足之处，但我可以问心无愧的说：自己尽了心，怒了力，也流了汗。我将一如既往的做事，一如既往地为人，也往众位领导同事们一如既往的帮助我、支持我！

报告完毕，谢谢！

个人述职报告篇7

司政直属队财会人员集训班今天就要结束了，来自10个基层单位14名会计人员经过2天紧张有序的集训，圆满地完成了规定的学习任务；这次集训，依据《基层后勤建设纲要》的要求，努力适应军(jun)队后勤建设管理深化改革的新形势，有针对性地学习了财务、军需、营房等方面的知识，并进行了财务评比，账目、凭证、报表的观摩，以及基础知识考核。促进了基层司务长业务水平的提高，规范了司务长工作程序强化和发挥司务长人员的职能作用，为部队基层后勤建设打下了坚实的基础。

下面，我就这次集训的有关情况作一小结，主要讲三个方面的内容：

一、好的方面

(一)领导重视，组织落实

管理处根据XX年后勤工作的要点，结合XX年对基层单位几次检查中存在的问题，决定开办这个培训班。整个集训的组织工作紧张有序，从选教员、找资料、到选择办班地点都费了不少心血，管理处副处长作了培训前的动员。阐述了这次办班的目的和意义，管理处军需、财务、营房助理员亲自设课，并且抽调业务基础好的司务长当老师，大

家能正确处理公学矛盾。

（一）内容丰富，形式多样

从内容上看，一是主题突出。这次集训以管理为主线，以解决基层单位普遍存在的问题为核心，由会计基础业务向日常管理方法延伸，由标准制度向法规制度扩充，尽可能让大家在短暂的时间内学到更多的业务知识。二是注重实用。就业务而言，不但要讲管理方法步骤和总体要求，而且还要讲操作要领和注重事项；从形式上看，台上台下相互交流，以老带新，能者为师，相互观摩凭证、账目、会计报表，互相学习，取长补短，共同提高。这次集训班，还对凭证的编制、装订、原始凭证的初审、审核，帐薄的启用，档案资料的保管，财务交接的方法、要求，以及差旅费的审核报销作了统一要求；学习了生活费决算的编报，票据资金的管理，学习了粮秣，被装的核算，业务的处理以及营产营具保管和水电的使用。并进行了考试，主任总结讲评了XX年基层财务检查情况。整个集训过程，做到了“四个结合”：即集中授课与分别讲解相结合，理论辅导与实际操作相结合，现场观摩与平时检查相结合，经验交流与安全剖析相结合，确保了集训班的实际效果。

（三）组织周密，管理严格

这次集训，时间短，内容多，所以讲什么内容、讲多长时间、都能从计划表中找到，做到定人、定项、定时按计划完成。教员们认真备课、授课，副处长每天亲临课堂检查督促，确保了人员的到课率。学员们能认真听、仔细记，表现出了扎实的学风和良好的学习态度。同时大家根据自身业务基础的不同，开展互帮互学，始终以工作中的重点难点问题为主要目标，分析形式，交流经验，达到了共同学习，整体提高的目的。

二、存在的不足

一是司务长对自己工作的重要地位认识不够，工作能动性不强，工作职责不清，这直接影响到基层连队建设的质量。

二是司务长业务水平、管理能力还跟不上基层后勤建设的要求。爱岗敬业、乐于奉献的精神不强。

三、几点要求

集训仅仅是强化业务水平的一种方式，要以这次培训为契机，带动直属分队后勤人员素质的整体提高。由此，对大家提几点要求：

一是要坚持依法理财。坚持以规章制度办事。

二要认识岗位的重要性。司务长工作，涉及到基层后勤建设的方方面面，关系到连队的全面建设。

三要注重理论与实际的结合。要学以致用，把集训中学到的理论知识转化到今后的实际工作中去。

个人述职报告篇8

各位领导大家好：

我叫王槐山，现为吉县盛平煤业机电矿长，主抓矿井的机电、运输管理工作。大专学历，机电工程师职称。繁忙、催人奋进的20xx年即将过去，回首往昔、岁月峥嵘、感慨万千。一年来在两级公司的正确领导下，紧紧围绕公司的“4321”奋斗目标积极开展工作，抓技术管理、抓基础管理、抓检修、排查隐患，确保了设备安全运行，确保任务的完成，在此，我把今年以来的工作情况进行一下汇报。

大家知道，煤矿机电管理是煤矿生产重要环节，本人在岗位上认真履行岗位职责，坚持以人为本，开拓创新，立足岗位，积极工作，努力开展队伍建设，班组建设，提升队伍的整体素质和业务水平。树立“用心做事，追求卓越”的做事理念和“从零做起，向零奋斗”的做事原则，扎扎实实把自己管辖范围的工作做好、做实，把安全责任落实到实处。

一、重视加强自身建设，不断提高综合素质。

努力学习是我们获得新知。吸取营养，掌握政策，提高能力，解决问题的有效途径。通过学习提高了自身思想素质和业务管理水平，主动适应了现代化企业管理要求，使自己的管理水平和驾驭工作的能力得到进一步增强。

在工作中注重班子团结，按照党政工作“零角度”和“四同”要求，自觉维护矿班子成员之间的团结，大事讲原则，小事讲风格。同唱一台戏，拧成一股绳。合力谋发展，齐向促和谐。不论班子如何调整，注意工作方法，顾大局，识整体，进一步增强了与干部之间的凝聚力。

在日常工作中，牢固树立向职工群众学习的观念，转变作风，并针对管理中遇到的难点，与有关人员进行协商。较好地解决了工作中出现的新情况，新问题，有力促进了企业健康向上发展。

二、认真履职尽责，务实进取，实现现场管理“双达标”，提升机电系统的安全管理水平。

1、加大对运输环节设施的改造力度，提高设备的运行能力

常言道“工欲善其事，必先利其器”。要做到矿井安全生产，提高机电环节的运行能力就显得尤为重要。为此，今年机电部门在环节改造上进行大投入，更换了主运输大巷的4部皮带机运输胶带4500m，改造了六部机运输机架，革新了1部皮带机托带滚筒。再就是加大设备的检修力度，完善检修制度，理顺检修体制，使机电“四检”制度落到实处。从而减低了事故率，提高了开机率，整体提高了大巷皮带机的运行能力。

在辅助运输上，机电系统完成了井下、地面架空线和双轨变单轨的改造，硬化了平峒大巷。对西大巷中运输线拿出了治理方案及实施办法。

在矿井安全供电上，完成井下6kv线路的改造，理顺了供电关系，合理了高压供电布局，扩建了1#、3#变电所。对地面10kv变电所高压供电系统进行了扩容改造，解决了6kv单母线不分段的问题，合理了变电所的供电布局，在采掘用电分开和“三专两闭锁”方面，投入移动变电站5台，彻底解决了掘进工作面单独供电及“三专”的供电问题。使全矿供电系统趋向合理、规范。

在压风系统上，对地面2台主压风机进行了检修安装、改造。淘汰了原使用的多台移动压风机，实现了集中供风，优化了压风设计，稳定了压风系统。

2、加大了机电隐患的排查力度，筑牢安全生产基础在安全管理上，今年努力完善各种制度，落实有关措施。强化隐患的排查和整改，并做到责任、时间、人员、监督的“四落实”，严格按照“定时间、定人员、定责任、定整改措施、定时间效果”的“五定”原则进行闭合管理。以开展“机电隐患治理年”活动为动力，狠抓“四个到位”管理，按照“排查要认真，整理要坚决，成果要巩固，杜绝新隐患”的原则狠抓责任落实。在一些重点机电工程施工时，做到关口前移，重心下移，指挥在现场，解决问题在现场，把隐患消灭在萌芽状态，提高矿井抗风险的能力。筑牢安全防线的基础，为全矿安全和谐发展营造良好的氛围。

3、加大机运专项治理，积极推进“六大阶段目标”建设在机电专项治理方面，下发了《关于开展供电运输专项整治方案》的通知，根据要求机电部门成立“三项”专项整治领导小组，逐月拿出了整治内容及实施要求，把机电运输整治落到实处，从专项整治开展以来，机电运输现场管理，基础管理有了明显的提升。在辅助运输整治过程中，下发了《关于规范矿井调度绞车运行管理的规定》和《关于规范西大巷绞车运输管理的规定》的管理文件，更换矿车防脱销150套，制做了车尾巴20付，更换了原有的平板人车15辆，对“四超”车辆入井做了规定，对材料入井明确捆绑要求，加装了道岔10付，制作了各类牌版20多块，治理轨道1500m，加装轨距拉杆50套。在斜巷管理中加装自动挡车设施和自动排绳装置。绞车进行了刷漆，钩头重新进行标准制作，这些措施的实施，进一步规范了辅助运输的管理，减少了隐患的出现，事故的发生。

在六大阶段性目标建设中，矿井中央泵房实现无人值守和自动化排水，地面风机房主扇运行实现远方监视及显示，一些临时排水点实现自动化无人排水，一些小的排水点，实现了风动排水，这些新设备、新设施、的投入，新技术的推广，大大提高了矿井自动化，信息化水平。

在机电质量标准化建设方面，确定“以点带面，典型引路，循序渐进，整体推进”的工作思路。全面促进矿井机电质量标准化向纵深发展，创精品，树样板，集中力量搞了1#、3#变电所的达标治理，五、六部皮带机道治理。矿灯超市及10kv变电站达标治理，在治理中从制度入手，从小事抓起，把精细化管理引入到标准化建设中去。所有电气开关都加了“温馨提示”五小电器加了责任牌，200A以上按线盒全部加装了接地保护，大巷管路全部进行了刷漆，轨道设施全部加了责任牌，按标准吊挂了管缆线，使运输大巷做到了“六条线”管理，使标准化建设做到了环节中

有突破，优势中有巩固，领先中有创新。旧岁已展千重锦，新年再进百尺杆，展望20xx年机遇和挑战并存，理想与希望同在，蓬勃发展的势头使我们相信，在集团公司的正确领导下，我将与机电系统的广大干部职工一起，抓质量，保安全、上标准。认真落实公司制定的各项目标及任务，博浪探索、勇往直前，再谱写奉献煤海的新辉煌。

谢谢大家！

述职人：王槐山

二 一一年十一月十三日

更多 述职报告范文 请访问 <https://xiaorob.com/fanwen/baogao/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发