

项目感谢信回复【3篇】

作者：紫陌红颜 来源：ECMS帝国之家 zhann.cn

本文原地址：<https://xiaorob.com/fanwen/shuxin/185246.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

下面是小编精心整理的项目感谢信回复【3篇】，仅供参考，大家一起来看看吧。

【篇一】项目感谢信回复

你们好！

从炎炎夏日到寒冷冬日，项目组与**集团共同见证了项目的诞生与成长。从简陋的板房回归舒适的楼房，项目组与**集团共同渡过了项目前期的艰辛与困苦。从“西安航天城文化生态园”到“科为·揽月城”，项目组与**集团共同走过了200多个日日夜夜。

项目的每一个进展和突破，都离不开项目组的智慧与辛劳，带病坚持做汇报、开会讨论至深夜、撰写报告到凌晨，这一切我们都看在眼里记在心里，特别是**女士为本项目付出的辛勤劳动，使我们不禁感叹世联人的敬业与专业。

与世联合作，让我们有了源源不绝的信心和力量；与世联合作，让我们感觉到踏实和可靠；与世联合作，让我们对项目的未来有了更高的目标和期待。

项目组秉持贵公司“因团队而强大，因做足功课而专业，因郑重承诺而有信誉”的核心价值观，让我们通过专业、专注、专心的前期服务感受到了你们的敬业精神。

谨代表西安**集团感谢世联项目组的辛勤付出与专业服务，希望能与贵公司建立更加长久而愉快的合作关系，共同将**项目推上更高的台阶。

20xx年*月*日

**集团

【篇二】项目感谢信回复

尊敬的**项目组：

你们好！

从炎炎夏日到寒冷冬日，项目组与**集团共同见证了项目的诞生与成长。从简陋的板房回归舒适的楼房，项目组与**集团共同渡过了项目前期的艰辛与困苦。从“西安航天城文化生态园”到“科为揽月城”，项目组与**集团共同走过了200多个日日夜夜。

项目的每一个进展和突破，都离不开项目组的智慧与辛劳，带病坚持做汇报、开会讨论至深夜、撰写报告到凌晨，这一切我们都看在眼里记在心里，特别是**女士为本项目付出的辛勤劳动，使我们不禁感叹世联人的敬业与专业。与世联合作，让我们有了源源不绝的信心和力量；与世联合作，让我们感觉到踏实和可靠；与世联合作，让我们对项目的未来有了更高的目标和期待。项目组秉持贵公司“因团队而强大，因做足功课而专业，因郑重承诺而有信誉”的核心价值观，让我们通过专业、专注、专心的前期服务感受到了你们的敬业精神。

谨代表西安**集团感谢世联项目组的辛勤付出与专业服务，希望能与贵公司建立更加长久而愉快的合作关系，共同将**项目推上更高的台阶。

20xx年*月*日

**集团

【篇三】项目感谢信回复

xxxxx有限公司

u8 erp项目总结

回顾项目从13年12月份启动到14年4月u8项目正式上线，在整个项目推行过程中得到了xxx公司的领导们的大力支持以及各部门人员的积极配合与努力，截止目前，项目已经按业务规范正常运行。

下面分如下几个方面总结xxxu8项目。

一．项目回顾

1.1项目进度回顾 1.2项目各阶段执行结果

二．项目成果简述

2.1进销存业务与流程的标准化 2.2xxx公司组织及签核流程逐渐清晰化

三．项目前后的u8使用分析与对比

3.1 分析4月之前的旧账套为什么不能继续使用

3.2 旧账套使用的功能简要分析

3.3新账套使用的功能简要分析 3.4 关于621新账套数据补录说明

四．存在的核心问题

五．下一步需完善的要点

六．总结

一．项目回顾 1.1项目进度回顾

1.2项目各阶段执行结果

二．项目成果简述 2.1进销存业务与流程的标准化

xxx公司erp项目从4月1日式上线，透过此erp项目的执行已经规范xxx公司进销存业务与流程的标准化，如大宗原料申购，采购，领料，仓库，销售等流程，

2.2xxx公司组织及签核流程逐渐清晰化

对xxx公司的内控及管理水平有了定的一些改善，人员的工作也得到规范，比如：目前成品仓库、原材料仓库与备品备件仓库的现存量与仓库实物已经基本做到了帐实相符，但这只是万里长征第一步，需要坚持，不断的改善，有些环节，特别是生产、成本流程方面还是不能有效衔接，特别是物料配方、生产计划的按配方领料，物控，呆滞料等等问需要进一步加强与提升。

三．项目前后的erp使用分析对比 3.1 分析4月之前的旧账套为什么不能继续使用

602帐套存在较突出的问题如下，此分析已在《安徽xxx公司u使用现状及改善方案》

中进行了详细的分析说明，现简述如下：

3.1.1 基础档案设置与xxx公司实际管理需求不一致，这是根本性问题 3.1.2

流程和单据不一致，造成供应链的进销存数据与财务数据脱节 3.1.3

财务科目设置不合理造成的财务报表标准化程度低

3.2 旧账套使用的功能简要分析：

基础资料（物料编码，单位，客户，供应商等）调拨单，发货单，采购入库，财务模块。

3.2.1基础资料设定是否合理，可以直接体现管理是精细，旧账账套使用的编码不能够体现出新料，回料，在产品的管理上无法做到清晰化，单位用kg，入库时用kg，但出库时又不需要称重，这样也无法做到精确的管理及核算。出现严重的.一物多料号的情况。

领料用调拨单，无法精确管控到材料出了哪里，只能在账上体现物料账由仓库到车间,对核算成本,领用等等造成数据失真

3.2.2发货单：只是为了统计发给哪些客户，对库存没有真正的管控，只方便打印成像样的发货单据。

3.2.3采购入库单：申购，采购前面的环节没有把控，没有规范化，不定期的申购，采购，本来库里有，若是没有查不到相应的信息，又得申购采购，采购回来，仓库人员要自己加上编码，做采购入库单，没有起到计划性的事前控制。

3.2.4财务模块：虽然也在使用，但科目的核算，辅助核算不合理，库存没有细分到种类，费用类也没有规范的核算等等。

3.3新账套使用的功能简要分析：

基础资料（物料编码，单位，客户，供应商，公司组织，收发类别，销售类别，采购类别等）

3.3.1营销部：

《销售订单》《发货单》《委托代销发货单》

3.3.2生产部门：
《领料申请单》《产品入库单》

3.3.3、采购部门：
《采购订单》《到货单》

3.3.4、仓库部门：
《材料出库单》《采购入库单》《产品入库单》

3.3.5、各部门请购单据：《请购单》

3.3.6财务部门
存货核算，应收管理，应付管理，固定资产，总账及财务报表。实际运作流程简述如下：

a、营销部确认客户订单后，在u8系统中录入《销售订单》，注意是直接销售还是委托代销，另外还要查库存制定《生产计划单》（系统外），下发到生产。

b、发货时，由营销部根据订单中的销售类型，在u8系统中录入《发货单》或《委托代销发货单》，保存、打印发货通知单，由仓库审核后发货，并且打印多联发货清单。

c、生产车间物料计算后，需指定人员在u8系统中做《领料申请单》，可以每天计划第二天所需物料，统一录入

d、当生产完成后，由品保检验后，在系统中做《产品入库单》，将产品入库单号写在报检单上，交由仓库核对后，仓库审核后打印多联，完成入库手续。 e、各部门或生产部门所需要的物品需要找到u8中相关的物料编码，在系统中录入《请购单》，打印出来，经相关领导审批后，交由采购部。

f、当采购接到《请购单》后，由请购单生成采购订单，发供应商。

g、供应商送货过来后，由采购在系统中录入《到货单》，通知到仓库。 h、仓库，根据到货单在系统中生成《采购入库单》，数量以实际点数为准，办理入库后，打印多联。

i、仓库：根据生产提供的领料申请单，生成《材料出库单》，发货后打印多联，回联给到领料部门同时发货

j.财务：以后业务发生完毕后，月底对仓库的盘点，应收应付都可以直接从以上业务取数，从而可以起到更加细化的监督作用，并能够分析问题所有，有助于企业管理的提高。

3.4 关于621新账套数据补录

因为erp新帐套启用时间定在了4月份。在4月份新帐套启用后，财务管理部针对财务审计及财务数据合规性考虑，提出需要补充1-3月份数据，由于新帐套已经启用，erp软件系统的初始化工作已经基本完成，在目前启用的620帐套中补充1-3月份数据已经不可能实现，为了能够满足财务管理部对财务年度帐连续性和合规性的要求，故提出以下方案进行调整。目前已经选方案2.

四．存在的核心问题

4.1 运作流程还缺乏规范性、一致性，信息不完全对称；

4.2 产供销衔接不畅，销售、生产计划、采购,车间生产,集成度不高； 4.3 成本核算粗放，基础工作不到位，影响成本核算的准确性。

五．下一步需完善的要点 5.1 产品标准bom的建立

5.2 计划生产体系建立，接单生产，定额领料

5.3优化成本核算方法，成本核算范围，成本核算基础数据归集
成本分析和成本预决测，建立目标成本体系,制定成本分析报表 5.4 建立产品积压分析及处理规范

5.5 销售，仓库，生产，财务各种月报，周报，年报规范化，建立台账，库龄，账龄等相关分析数据，实现信息共享。

5.6 部门，岗位职责需进一步清晰化,建立跨组织的流程体系，并进行流程确认,针对运作过程中发现的重点问题提出流程优化方案

更多书信范文 请访问 <https://xiaorob.com/fanwen/shuxin/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发