

# 农村院长工作总结共12篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/fanwen/zongjie/278635.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

## 农村院长工作总结1

乡镇卫生院是以公共卫生为主，综合提供预防保健和基本医疗服务，并受区县级卫生行政部门委托承担公共卫生管理职能的集体制单位，是农村卫生工作的一个重要枢纽，而乡镇卫生院院长则是这一枢纽的核心，对建设、管理和发展好乡镇卫生院起着至关重要的作用，结合实际工作，谈以下几点工作体会：

### >一、抓管理，出效益，促发展

首先乡镇卫生院院长要有一定的医院管理水平和管理能力，对卫生院的全部医疗活动进行有计划、有组织的协调、控制和运作，使诊疗的各个环节相互衔接，密切配合，使卫生院的人、财、物等各种因素合理安排、充分利用、高质高效地完成诊疗疾病的任务，解决本乡群众的常见病、多发病的问题，促使卫生院的社会效益和经济效益稳步提高。

其次，乡镇卫生院院长要有公共卫生管理能力，他能够面向本乡群众、综合运用法律、行政、预防医学技术、宣传教育手段，动员全乡群众共同参与消除与控制各类传染病及其相关因素，提高本乡居民的健康水平。

另外，乡镇卫生院院长要能够很好地协调好卫生院与卫生局、乡政府、疾控中心、妇幼保健所的关系，协调好院内各科室之间、职工之间的关系，搞好与兄弟单位之间的横向联系，取长补短、资源共享，其中尤其要注重高层次的协调，以赢得领导们对卫生院工作的支持，来促使本乡卫生事业的良性发展。

### >二、专业过硬，熟知政策

乡镇卫生院是为当地居民提供基本医疗和预防保健的基层医疗机构，越是基层的领导越是要技术含量高，作为院长，你必需具备预防医学或临床医学方面的精湛技术能力，你的技术在职工中有威信，便于卫生院的相关管理，你的技术在群众中有威望，更有利于以名医打造名院来促进卫生院的发展。另外，作为院长，你必需熟悉地掌握国家关于农村卫生的相关政策和法规，敏锐地领悟新出台的农村卫生政策，结合本乡实际情况，融会贯通，才能制订出能很好地促使本乡卫生事业发展的工作方案。

### >三、解决实际问题的工作能力

农村卫生工作中出现的困难和矛盾相当多，作为院长，要善于抓住主要矛盾，要有全局意识，要从本乡卫生事业发展是大局，本乡经济建设是大局，本乡人民的健康是大局来考虑问题，安排工作要从这些大局出发，服务服从于这些大局，你的工作才不会因小失大。作为院长，作为我，如何解决这一问题是我工作的重中之重，急中之急，只要我解决好了这一问题，使亏损严重、濒于倒闭的卫生院重新走入正轨，焕发生机，门诊收入稳步上升，预防、妇幼、公共卫生管理各项工作全面到位，相信一定能得到领导的认可，更能够得到全乡群众的好评。当然，作为院长，不但需要处理好重要的工作和问题，日常工作中的小事处理得好不好，同样是你能力的体现。作为乡镇卫生院院长，必需先得讲原则、讲政治，比如在计划免疫工作和突发性公共卫生事件的处理上，同时又得讲感情，比如生活小事的处理，就得要会灵活处理，因为乡镇卫生院所面临的各种事项错综复杂，作为院长，你不能够灵活处理，肯定

是行不通的。

#### >四、遵纪守法、品行廉洁

乡镇卫生院院长虽说不是个官，也不是公务员，但他手中毕竟有一定的权力，亦有一定资金在他手中掌管使用，加上如今社会上托人情、找关系的不少，所以院长一定要经得起人情关、权利关、金钱关、荣辱关的考验，要抗得住诱惑，遵纪守法、秉公尽责、品行廉洁、艰苦奋斗，为了本乡卫生事业的发展不计较个人的得失。

#### >五、讲求实效，创造业绩

实践是检验真理的唯一标准。院长的文凭再高，能力再强，方法再好，如果没有在现实工作中创造出良好的业绩，就是“纸上谈兵”，经不起实践的检验。作为乡镇卫生院院长，在当前形势下，要抓住以下几个工作重点，创造良好的业绩。

##### 1、全面推行乡村卫生服务管理一体化

目前，乡村医生执业不规范，技术水平低，无菌操作不严，假劣药品多，而乡镇无人管，区县管不到位，卫生方针政策难落实，只有将乡村两级卫生机构集合起来，通过乡村卫生一体化管理，来完善乡村卫生服务体系，实行规范性的管理和运作才能促使本乡卫生事业持久有序地发展。 -

##### 2、高度重视农村卫生队伍的培养

目前，因为乡镇卫生院的条件差，待遇低，导致高水平的人才不愿来，来了也留不住。作为院长要主动积极参加培训，提高业务水平、管理能力和综合素质，才能对职工的继续教育和业务培训起到带头作用，同时要将卫生队伍培训工作制度化，制订年度计划、长远规划和奖惩制度，才能促使农村卫生队伍的素质不断提高，保障农村卫生业的可持续性发展。

##### 3、切实抓好农村公共卫生服务与管理

公共卫生是农村卫生工作的重点，是中央、明确提出的，是受区县卫生行政部门委托的管理职能，作为乡镇卫生院院长，一定要亲自抓，并落实到位，来确保卫生的社会效益和全乡居民的安居环境。

##### 4、花大力气提高基本医疗质量和水平

随着农村生活水平的不断提高，居民对健康的重视，对医疗环境的要求也越来越高，作为乡镇卫生院院长，要紧跟时代的步伐，大力改造卫生院的硬件设施建改，抓好软件人才配套建设，规范诊疗服务，

全面提升卫生院的医疗服务水准，来适应广大群众不断提高的健康需求。

##### 5、为新型农村合作医疗提供良好服务

目前，全国开展了新型农村合作医疗试点，有效地缓解了农民看病难、看病贵的问题，同时也为我们乡镇卫生院的建设和发展提供了新的机遇和挑战，我们要响应国家政策，为新型农村合作医疗的开展提供良好的服务。

总之，乡镇卫生院条件艰苦，设备简陋。医务人员水平不高，人心不稳，作为乡镇卫生院院长所面临的压力很大，困难很多，但我们一定要坚信党的领导，积极学习，严格管理，树立信心，开拓创新，争取政策的扶植，争取各级领导的支持帮助，就一定能够开创我们农村卫生工作的新局面。

## 农村院长工作总结2

20xx年已经过去，一年来我院在xxx区卫生局及xxx镇党委政府的正确领导下，在社会各界关心关怀支持下，在全院职工团结努力下，圆满完成了上级交给的各项工作，20xx年全院收入xxxx元，其中药品收入xxxx元;医疗收入xxx元。使xxx镇的卫生工作上了一个新的台阶。

>(一)认真落实基本药物全部零差价销售的惠民政策，使广大老百姓的实惠。

20xx年xxx区就全面实行了基本药物全部零差价销售的惠民政策，我院为此专门成立了以院长为组长，副院长为副组长、各科室负责人为成员的工作组。组织人员认真学习实施并深入到标准化卫生室，进行药品清零盘点工作，确保xxx镇全面实行药品零差价销售，使广大老百姓得实惠。

>(二)努力提高工作效率，积极推行绩效考核方案。

我院按照上级文件要求制定了xxx镇中心卫生院绩效考核方案。推行了每日双考核制度、月末工作考评等制度，查找工作中存在的问题和不足。确保绩效工资考核工作严肃认真，落实到位。

>(四)加强医疗安全防范意识，积极开展三好一满意活动。

20xx年8月，新的卫生院投入了使用，新的环境新的面貌，这为我们开展“三好一满意”活动奠定了基础。我们从加强医疗安全入手，制定相关规章制度，聘请法律顾问来院做专题讲座。

## 农村院长工作总结3

>一、抓管理，出效益，促发展

首先乡镇卫生院院长要有一定的医院管理水平和能力，对卫生院的全部医疗活动进行有计划、有组织的协调、控制和运作，使诊疗的各个环节相互衔接，密切配合，使卫生院的人、财、物等各种因素安排、充分利用、高质量地完成诊疗疾病的任务，解决本乡群众的常见病、多发病的，促使卫生院的社会效益和经济效益稳步。

其次，乡镇卫生院院长要有公共卫生管理能力，他能够面向本乡群众、综合运用法律、行政、预防医学技术、宣传教育手段，动员全乡群众共同参与消除与控制各类传染病及其相关因素，本乡居民的健康水平。

另外，乡镇卫生院院长要能够很好地协调好卫生院与卫生局、乡、疾控中心、妇幼保健所的关系，协调好院内各科室之间、职工之间的关系，搞好与兄弟单位之间的横向联系，取长补短、资源共享，其中尤其要注重高层次的协调，以赢得领导们对卫生院工作的支持，来促使本乡卫生事业的良性发展。

>二、专业过硬，熟知政策

乡镇卫生院是为当地居民提供基本医疗和预防保健的基层医疗机构，越是基层的领导越是要技术含量高，作为院长，你具备预防医学或临床医学方面的精湛技术能力，你的技术在职工中有威信，便于卫生院的相关管理，你的技术在群众中有威，更有利于以名医打造名院来促进卫生院的发展。另外，作为院长，你熟悉地国家关于农村卫生的相关政策和法规，敏锐地领悟新出台的农村卫生政策，结合本乡实际情况，融会贯通，才能制订出能很好地促使本乡卫生事业发展的工作方案。

>三、解决实际的工作能力

农村卫生工作中出现的困难和矛盾相当多，作为院长，要善于主要矛盾，要有全局意识，要从本乡卫生事业发展是大局，本乡经济建设是大局，本乡人民的健康是大局来考虑，安排工作要从这些大局出发，服务服从于这些大局，你的工作才不会因小失大。作为院长，作为我，如何解决这一是我工作的重中之重，急中之急，只要我解决好了这一，使亏损严重、濒于倒闭的卫生院重新走正轨，焕发生机，门诊收稳步上升，预防、妇幼、公共卫生管理各项工作全面到位，相信一定能得到领导的认可，更能够得到全乡群众的好评。当然，作为院长，不但需要处理好重要的工作和，日常工作中的小事处理得好不好，同样是你能力的体现。作为乡镇卫生院院长，先得讲原则、讲政治，比如在计划免疫工作和突发性公共卫生事件的处理上，同时又得讲感情，比如生活小事的处理，就得要会灵活处理，乡镇卫生院所面临的各种事项错综复杂，作为院长，你不能够灵活处理，肯定是行不通的。

>四、遵纪、品行廉洁

乡镇卫生院院长虽说不是个官，也不是公务员，但他手中有一定的权力，亦有一定资金在他手中掌管使用，加上如今社会上托人情、找关系的不少，所以院长一定要经得起人情关、权利关、金钱关、荣辱关的考验，要抗得住，遵纪、秉公尽责、品行廉洁、艰苦奋斗，为了本乡卫生事业的发展不计较个人的得失。

>五、讲求实效，创造业绩

实践是检验真理的唯一标准。院长的文凭再高，能力再强，方法再好，如果没有在现实工作中创造出良好的业绩，就是“纸上谈兵”，经不起实践的检验。作为乡镇卫生院院长，在当前形势下，要以下几个工作重点，创造出良好的业绩。

#### 1、全面推行乡村卫生服务管理一体化

目前，乡村医生执业不规范，技术水平低，无菌不严，假劣药品多，而乡镇无人管，区县管不到位，卫生方针政策难落实，只有将乡村两级卫生机构集合起来，通过乡村卫生一体化管理，来完善乡村卫生服务体系，实行规范性的管理和运作才能促使本乡卫生事业持久有序地发展。

#### 2、高度重视农村卫生队伍的培养

目前，乡镇卫生院的条件差，待遇低，导致高水平的人才不愿来，来了也留不住。作为院长要主动积极参加培训，业务水平、管理能力和综合素质，才能对职工的继续教育和业务培训起到带头作用，同时要将卫生队伍培训制度化，制订年度计划、长远规划和制度，才能促使农村卫生队伍的素质不断，保障农村卫生业的可持续性发展。

#### 3、切实抓好农村公共卫生服务与管理

公共卫生是农村卫生工作的重点，是、\_明确提出的，是受区县卫生行政委托的管理职能，作为乡镇卫生院院长，一定要抓，并落实到位，来确保卫生的社会效益和全乡居民的安居环境。

#### 4、花大力气基本医疗质量和水平

随着农村生活水平的不断，居民对健康的重视，对医疗环境的要求也越来越高，作为乡镇卫生院院长，要紧跟时代的步伐，大力改造卫生院的硬件设施建改，抓好软件人才配套建设，规范诊疗服务，全面提升卫生院的医疗服务水准，来适应广大群众不断的健康需求。

#### 5、为新型农村合作医疗提供良好服务

目前，全国开展了新型农村合作医疗试点，有效地缓解了农民看病难、看病贵的，同时也为我们乡镇卫生院的发展和建设提供了新的机遇和挑战，我们要响应国家政策，为新型农村合作医疗的开展提供良好的服务。

总之，乡镇卫生院条件艰苦，设备简陋。医务水平不高，人心不稳，作为乡镇卫生院院长所面临的压力很大，困难很多，但我们一定要坚信党的领导，积极学习，严格管理，树立信心，开拓创新，争取政策的扶植，争取各级领导的支持帮助，就一定能开创我们农村卫生工作的新局面。

## 农村院长工作总结4

时间过的很快，参加工作已经一年多了，在这一年的时间里，在院长的领导下及各位同事的支持与帮助下，我严格要求自己，按照卫生院的各项要求，较好地完成了领导分配的各项工作任务。现将一年来的学习与工作情况做如下总结。

### >一、在政治思想方面

认真的学习各项医疗法律、法规及院内组织的各项政治学习，不断提高自身素质。把学习与工作有机结合起来，做到学习工作化、工作学习化，两者相互促进，使自己政治素养有了很大提高。

### >二、在业务工作方面

1、爱岗敬业，以院为家，团结同志，维护集体荣誉，服从组织安排，严格要求自己，自觉遵守单位的各项规章制度，无迟到、无早退、无旷工，能积极参加院内组织的各类活动，不断提高自己的工作素质。

2、加强业务知识学习，努力提高自身的业务水平。在工作中，通过查资料做笔记，积极进行业务学习，着重学习了临床常见病和多发病诊断和治疗及临床用药知识，有效地促进了业务技能的提高。

3、认真的完成辖区内的各项工作，填写了居民健康档案及电子档案。全年共随访德欠村居民862人，其中高血压6人，糖尿病2人，精神疾病1人，COPD病人2人，老年人81人，并按时进行了随访工作。

4、在县卫生局领导的安排下，进行了公共卫生健康档案及计划免疫等相关内容的培训，在培训期间，认真遵守培训单位的各项规章制度，虚心向带教老师学习，钻研业务知识，努力掌握知识要点，做好学习笔记，在带教老师的指导下自己掌握了公共卫生服务的新指标，完成了培训学习任务。

5、作为卫生院的一员，我深知“院兴我荣，院衰我耻”，在工作中严格要求自己，端正态度，不骄不躁，尊重同事，坚持以工作为重，遵守各项规章制度。以“全心全意为患者服务”为宗旨，发扬“白衣天使”的救死扶伤精神，最大限度地减轻患者痛苦，急病人之所急、想病人之所想。热情接待每一位患者、文明行医，微笑服务。

本人参加工作时间不长，经验不多，在今后的的工作中我要认真向周围的同志学习，取其之长，补其之短。不断提高自己的业务技能和自身修养，努力提高工作水平。

一分耕耘，一分收获。我感谢院领导及同事们对我的帮助和关心指导。诚恳地希望院领导和同事能在以后的工作中给我提出宝贵的意见和建议，以便改正不足，不断总结经验，更好地做好本职工作，在工作中再创佳绩。

## 农村院长工作总结5

近一年来，本人在思想上按党员标准严格要求自己，在工作上勤勤恳恳、任劳任怨，在作风上艰苦朴素、务真求实，积极主动地完成领导和各级部门安排的各项任务。为医院尽心尽力，努力工作，主要情况汇报如下：

在思想上，利用电视、电脑、报纸、杂志等媒体关注国内国际形势，积极参加党委组织的各种政治学习及教育活动；积极向广大职工宣传党的方针政策和卫计委党委的精神；时刻牢记为人民服务的宗旨，明白自己所肩负的责任；积极参与基层医疗卫生服务建设，在各方面要起到模范带头作用，做广大职工的表率，同时，认真学习业务知识，不断提高自己的理论水平和综合素质。

在工作上，围绕医院的中心工作，对照相关标准，严以律己，积极的完成各项工作任务。本年度主要完成了如下工作：

- 1、基本医疗服务数量和质量得到迅猛增长。
- 2、医院基础建设和就医环境进一步改善。
- 3、公共卫生均等化、健康扶贫、家庭医生签约服务工作持续推进。
- 4、乡村卫生服务一体化工作进一步落实，大部分村委完成村卫生室建设并合署办公。
- 5、各项医保政策和国家基本药物制度得到切实贯彻落实。

在作风上，能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。在生活中发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活，时刻牢记党员的责任和义务，严格要求自己，在任何时候都要起到模范带头作用。

随着人民群众不断增长的健康需求，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为基层医疗卫生服务事业作出应有的贡献。

## 农村院长工作总结6

我有幸在20xx年8月到龙直镇中心卫生院担任副院长，具体负责全镇大卫生管理的相关事务。几年来，在院长的督促与帮助下，在各位同事的支持和配合下，我顺利的一路走来。现将几年来工作、学习情况汇报如下：

### >一、工作回顾

### 1、加强学习，提高自身素质，确保卫生院发展。

我认真履行岗位职责，爱岗敬业，克己奉公，全身心投入到全镇村室医疗管理中去。坚持把学习当成提高素质的阶梯，努力做到思想观念不落伍。身为一名副职，在协助一把手工作和如何抓好分管工作，履行好自己的职责，是我经常思考的问题。时代在发展，社会在进步，不学习是不行的，特别是领导干部，学而知不足。真正要当好一个好助手，是必须要努力学习，这样才能深刻领会领导的管理思路和意图，才能更好的贯彻执行各项工作。

党性原则是一面镜子，我时时刻刻想到自己的身份，珍重自己的言行、人格和名誉。凡是要求别人做到的，自己带头做到；凡是要求别人不做的，自己坚决不做。牢记全心全意为人民服务的宗旨。积极配合院长开展工作，切实履行自己工作职责。在实际工作中，努力做到“向上一级想事，向下一级做事”，工作上多通气，决策上多商量。坚持以勤为本，以廉砺志，以善修身，勇于接受组织和群众的监督。

在院长的领导下，在各位同事的共同努力下，全镇村室工作稳步推进，较好的完成了上级交给的各项任务。胡河村卫生室室长杨开安、唐桥村卫生室室长唐兴明多次被评为全县十佳乡村医生和优秀个人，得到了县卫生局通报表彰。

### 2、高度重视医疗安全，加强医疗质量管理。

面对当今社会激烈的医患矛盾，医疗卫生工作中最重要的还是医疗质量与医疗安全。为了提高医疗质量，保障医疗安全，在院长的指导下，主要做了以下几方面的工作。

第一、组织全镇乡医认真学习《医疗事故处理条例》及《民法》中的有关规定。学习《执业医师法》以及《侵权责任法》中的医疗损害责任。着力增强乡村医生的法律意识。

第二、在实际工作中，要求乡村医生严格在执业范围内开展业务，严格各项规章制度和技术操作规程。本着“一切以病人为中心”，“一切为了病人的健康服务”的理念，使卫生室的各项制度的落实向规范化方面进行。并从行为、语言、服务态度等方面作了防范。完善了乡村医生医疗纠纷防范预案，加强医疗缺陷管理。确保医疗安全。

第三、充分利用村室配备的急救设备，进一步充实急救药品种类，强化医疗责任追究制，勿使医疗事故和医疗纠纷在我镇发生。

第四、强化“三基”，提高医务人员的整体素质。在强化“三基”的问题上，我们重点抓学习。因此，在学风、学习的方法、以及在以考促学上做文章，全镇乡医不定期召开相关业务交流与讨论，并派送合适人员培训。

第五、规范管理，坚持合理用药、因病施治。抗菌素、激素滥用，后患无穷。近年来，国家对抗菌素、激素滥用加大整治力度。督促医生加强学习，合理使用抗菌素，并制定相应制度，规范临床用药，加强药品不良反应监测，及时上报药品不良反应。

第六、加强村室管理，提高传染病防治水平。认真学习《消毒技术规范》。针对村治疗室的院感防范作出相应的制度，强化无菌观念，规范无菌操作，规范一次性物品管理。要求对传染病疫情的报告、登记要有相关记载。

### 3、村室新农合管理。

几年来，基于对新型农村合作医疗工作的重视，院长分配我分管全镇大卫生工作。对全镇卫生室在新农合工作上，进一步建立、健全规章制度、工作制度、人员职责，并将办事程序、补偿流程、补偿信息反馈上墙，设置宣传栏、补偿公示栏、投诉举报箱。并不定期召开乡村医生工作会议，通报全镇村室合作医疗工作运行情况。

### 4、转变服务模式，认真落实村卫生室基础建设

1、为认真落实县卫生局关于开展“乡镇卫生院和村卫生室”创建活动精神，医院投资近2万元，对石门、祝灯、范庄、王荡4家村卫生室更换办公桌椅和门窗等设施。我们对乡村医生实行一体化管理，全镇乡村医生实行统一调配，药品统一集中采购，卫生室实行24小时急诊制度和逐级转诊制度，基础医疗器械、必备急救设施及常用药品配备齐全。

2、根据县卫生局《建立乡镇卫生院健康管理团队服务实施方案》文件精神，我院及时成立了领导组织，全院组建4

个健康服务团队，上半年健康管理服务团队下乡共计48次，到村卫生室开展门诊次数80次，上门诊次数32次，开展健康讲座16次，指导村室一体化管理32次，为全镇16个行政村34160村民提供了卫生服务。受到了群众一致好评。

3、坚持每月按时召开村级例会。组织全镇乡村医生培训居民健康档案的电子档录入，重点人群分级管理、防疫、妇幼项目工作等。督促协调好公共卫生人员与全院职工共同按时按要求完成各项业务工作。实行全院职工参与防保工作和居民健康档案建档工作，全院职工实行分村包干制度，充分利用一切可利用时间下村做好预防保健各项工作。近两年除完成基础免疫和国家扩大免疫外，还完成了15岁以下儿童乙肝补种工作，15岁以下儿童麻疹疫苗强化免疫工作和入托儿童查验工作，我组织协调好防保工作人员。

4、我还注重完善公共卫生和计划免疫资料和居民健康档案建档工作，全镇共建立居民健康档案30168份，建档率。建立电子档案25980份，建档率，计算机管理率岁以上首诊测血压今年16月份累计为1503人。管理人群血压控制率达。并对高血压和二型糖尿病患者进行随访管理。各村都能掌握辖区内65岁以上老年人口数量；开展对老年人等重点人群的建档工作，每两年为65岁以上老年人进行一次体格检查和健康指导，体检随访1022人次，随访管理率。为创建省级慢病示范区建设，根据县卫生局安排，20xx年8月我和业务能力较好的4名工作人员对我镇大贺、祝墩两村进行入户调查。通过近半个月的努力，完成了两个村的200户居民的调查，圆满的完成了上级交给的工作任务。今年5月院内10名同志开展了大贺、古城两个村的18岁以上人群的体检工作，共体检600人。圆满地完成了上级下达的任务。

## >二、存在的问题。

1、在政治理论学习上、在管理上，还缺乏主动性。在平时工作中没有把政治理论的学习当作首要工作来抓。往往流于形式，为学习而学习。

3、进一步加强管理上的“落实”问题。做到有章必循，有法必依，坚持一切按制度、按规范、按操作常规办，以制度管人，避免人管人的不良局面，同时必须经常性地深入各村室进行督促、检查，才能把各项工作落到实处。

## >三、今后努力方向。

1、必须要加强学习。作为一名副院长，一方面要学习专业知识和管理知识，另一方面要淡化名利，要拿得起，放得下。这样才能站准自己的位置，演好自己的角色，立足本职岗位作出贡献。

2、在工作中要勤于思考，着重锻炼协调能力，管理能力。在工作中要注意搞好协调，促进团结。力求做到主动、及时、妥善、满意。要重点协调上下关系。对上，要坚持真理、服从真理，护士、多服从、多沟通、善于争取领导的指导、支持和帮助；对下，要注意引导和服务，多关心、多理解、多信任、多宽容，充分调动各位同事的积极性、主动性和创造性。

以上是本人的汇报，有不妥之处请领导批评指正。

## 农村院长工作总结7

这学期，根据学校的安排及分管工作的要求，我认真履行副校长职责，积极工作，克难进取，努力创新。

### >一、积极主动加强思想政治学习。

结合组织安排和自身工作需要，认真学习领会党的教育路线、方针、政策，自觉提升自己的业务能力，增强全局观念和意识，提高自己的创新思维能力、组织协调能力。特别是通过学习，对贯彻执行党的教育方针，落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的知识指导自己的工作，努力提高工作水平有进一步提升。

### >二、摆正角色，创造性的组织开展分管工作

根据学校工作安排，我负责学校的教学工作。平时，我注意配合学校一把手，在抓好学校常规教学的同时，积极出主意、想办法，为学校教育教学质量能打一个翻身仗而努力。组织各学科全体同志和教师先后进行了月考、期中考试和多项学科竞赛的组织、评估工作，找准了学校教学工作的问题所在。认真组织全体教师开展教研活动。通过教研活动，提高了全体教师的教育教学能力和素质。本学期，先后通过教务科组织了全体教师的“汇报课”、“观摩课”比赛，教师的参与率达到了100%。通过比赛，有效地调动了全体教师提高自身素质，提高教学能力的积极性。积极参加县教育部门组织的各项教育教学竞赛活动。半年来，我校教师先后参加县骨干教师评选，有2人评为县级

骨干教师。学校先后迎接了县教育局的督导评估工作检查。通过学校扎实的工作，一方面促进了学校教育教学水平的全面提高，另一方面也为学校以后的发展指明了方向。

作为一名学校的副校长，必须做好一把手的助手。当好配角，重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律，不搞个人小动作。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿，不是自己分管的工作，只要领导分给自己，都能乐意接受，并认真做好。工作中不计报酬，不计名利，不计得失，工作中肯动脑筋，讲效率，讲速度，从不拖沓，作出自己的应有贡献。作为学校的一名领导成员，在工作中理应走群众的前头，在与同志的交往中更应热情关心，照顾别人。但由于办事过于简单，与同志的沟通还有欠缺，有时尽管自己的出发点是对的，但办事效果不是很理想，究其原因还是工作方法过于简单，只注重事情的结果，而忽视了事情的发展和过程，往往只凭自己的要求去衡量别人，且求成心切，总是用一个标准一刀切，使别人不易接受。平时与老师们谈心，情感交流，关心生活等方面做得还较欠缺，这样对调动教职工的积极性，也有一定的影响。在思想上过多地注重了熟悉情况、了解环境的一面，对开展工作的魄力和决断还显不足。还需要自己在以后的工作中注意和改正。

在今后的工作中，我将认真工作，积极听取老师的意见，使自己分管的工作做得更好，为学校的美好明天贡献自己的力量。

## 农村院长工作总结8

又是一个迷人的五月，草长莺飞，风清日暖，我们总会在这样美好的季节里相聚在一起。“十佳护士”是每个护士深切向往的荣誉，感谢领导对我们护士工作的肯定和鼓励，能给我们这样竞选的机会，我感到非常荣幸！

我叫xxx，25岁，是水北中心卫生院的护士长。20xx年毕业于新余卫校，20xx年6月在市中医院工作了6年余，先后工作的科室有骨伤科，急诊科。20xx年通过渝水区的统招考试，9月1日分配到水北中心卫生院工作至今。于20xx年4月担任护士长职位。

刚毕业时，身边有许多朋友问我，为什么选择护士这么辛苦又卑微的工作？我也曾经千百次地问自己，是否甘心一辈子做这样平凡的工作，让青春流逝于平凡中。转眼几年过去了，这几年的护理工作生涯却让我的内心起了变化，我发现平凡的工作中处处有着感动。20xx年的一个夏天，在一次接诊中，接到一个刀伤十多处的年轻小伙子。当抬到救护车上时，他脸色苍白，流血不止，诊断“失血性休克”我立即给他开通两条静脉输液通路，止血，包扎，测生命体征等。我一边给他抢救，他一边拉着我的手用微弱的声音跟我说“姐姐，救救我，救救我，谢谢！谢谢！”。看到他那眼神，我当时感动的难以用语言来形容。这样一个生命垂危的病人和那种强烈的求生欲望。做为护士，就算再辛苦也是值得的，这种感动就像穿透寒冬的花香，就像穿透黑夜的阳光，伴着那整洁的工作服反射出庄严的光芒，这光芒再次激起了我的责任与使命感，我们做的是平凡的事，却能从中体现自己的价值。

为了使护理技术水平得到更大的提高，20xx年被市中医院派往省中医院进修学习急救知识，使自己的应急能力达到他们的应急水平。

20xx年9月下旬，良山中学发现大量发烧学生，甲型H1N1流感疫情的到来，学校随即宣布进入紧急状态。学校及领导对此高度重视，在全区各医院选派医疗队伍支援。当我接到电话，我义不容辞，奋不顾身的收拾行李和我院的副院长一同前往抗“甲流”现场。

当时，学校已腾出两幢宿舍楼作为学生的隔离观察区。我们只有3名护士每天穿着厚厚的隔离衣，防护镜穿梭于这两幢楼。每天工作十多个小时，打60-70个点滴，测生命体征、拿药、装药、发药、换药、拔针.....跑的满头大汗，防护服是湿了又干，干了又湿。在这样的层层防护，大家共同的努力下，几天的时间，学生的病情基本上都稳定了，没有新增人数。

那天早上6点钟左右当时，还在良山中学的我接到领导打来的电话。“水北中学发生疫情，赶快回来”当放下这个紧急而沉重的电话。迅速爬起床穿好衣服简单的收拾行李，早餐也忘记吃，和副院长一同赶水北中学。领导要我负责整个护理工作，因为我更有经验，制定了整个护理工作程序。通过大家共同的努力，一星期左右，学校的防控工作成效显著。“外堵输入，内控扩散”。防控工作总体形势好转。大多数学生康复出院。当看着家长及老师脸上流露出来的喜悦，我感到无比欣慰，做再多都是值得的。却早已忘了作为一个自己的孩子不到一岁的母亲，妻子、女儿、该给家里打个电话问候一句，报一声平安。

多年来，一幕幕让人心痛或感动的情感洗礼和一次次与病人并肩作战的经历，让我深深懂得，作为一名白衣天使，



必须要有一丝不苟的工作作风，要有良好的技术水平。严肃认真的科学态度，严密的组织纪律和对患者大公无私的关爱，在工作中，要热心接待病员，关心病员疾苦，耐心听取病员意见，勤奋细心地做好每一项护理工作。正是这种精神，一直激励着，鼓励着我要更努力。20xx年4月我被提拔为护士长。我知道自己的责任更重大，更应该以身作则，有多少个晚上接到电话去打头皮针，又有我少次把病人从死亡线上拉回来。

在一次次病人由痛苦变为微笑而我由微笑变为疲惫时，渐渐发现，其实，天使灿烂的微笑后隐藏与包含了太多，太多！作为一名护士，要有良好的细心、耐心、爱心、责任心及同情心，要有良好的理论水平与操作技能。作为一名护士长更必须具备示范带动的能力，不但要提高自身素质，还要提高全科护士的整体素质。不能因为自己是护士长就不屑费心去做具体的事情，不能只指挥不动手。首先要有一身过硬的技术。在我们急诊输液室，儿科患者居多，一个孩子最少有2-4个大人守着，针还没打家属先哭起来，这就要求护士不但要有强烈的责任感，更要有娴熟的扎针技术和丰富的理论知识和稳定的心态。在输液中要用心研究，仔细探索每个患儿血管的特点，才能真正干好护理事业，提高穿刺输液的成功率，减轻患儿的痛苦。在年轻护士值班的晚上我经常被叫到医院来，每次都随叫随到，毫无怨言。在看到患儿家长由急切紧张转为感激微笑时我深深明白，什么是病人的最根本需求，我们首先该做好什么。

作为一名护理人员，工作中有太多的不确定因素。需要护理人员有较高的技术能力，我便组织护士练习各项操作。特别是掌握急症的抢救程序，定期考核，并熟练掌握抢救药的用法，用量，做好抢救工作，使各种抢救都做到迅速及时，有条不紊。

我经常跟我们护士姐妹们沟通，护理是一个团队，不是光靠一个人就能做好的，大家要互相团结，互相帮助，把工作作到最好。就在前几天的一个中午，我们都准备洗手下班了，突然室外一阵嘈杂的脚步声从抢救室外传来“医生，快！救命，救命！吃农药了”闻声，我一个箭步冲出室外，只见一群人抬着一个人直向护士工作站走来。”“快，抬到抢救室，洗胃。”我们护士姐妹们一个为她输液，一个准备插胃管----大家有条不紊，配合的非常默契。直到病人病情稳定了我们才离开。虽然刚从事护理管理没多久，我深深体会到，一个科室想求得发展，一定要在服务质量上下功夫，而最根本的问题就是服务理念、观念的转变。坚持以高度的责任心，良好的服务态度为病人提供优质服务，把爱心献给每一位患者，做患者的守护天使，为医院护理工作的推动和发展起一个很好的窗口作用。工作中我总是经常站在病人的角度去考虑问题，并要求大家在与病人的接触中多作一些换位思考，多了解病人的需要和担心，多与病人沟通，用我们真诚的心、乐观开朗的情绪去感染病人，拉近我们与病人的距离。

## 农村院长工作总结9

xx镇卫生院在卫生局及各级党委政府的正确领导和大力支持下，全体职工以党的\_精神为指导，全面贯彻落实科学发展观，大力加强行业作风建设，着力提高医疗服务水平，努力构建和谐医患关系，整体工作取得了较大进步，现将本年度工作汇报如下：

一、加强业务学习，提高业务水平，业务质量不断提高，今年我院克服人手少，设备简陋的困难，全院职工不断加强业务学习，提高业务水平，实现业务收入¥¥万余元，同比增长#%，药品收入比例控制在@以内，门诊人次xxx余人，收住院xxx人，年初确立的工作目标基本完成。

二、加强医疗质量管理，服务水平稳步提升继续实行二十四小时值班制度，不断完善并严格落实各项医疗质量管理核心制度，加强医务人员医德医风建设，实行行风民主评议，加强群众监督，不断提高服务水平。增强服务意识，转变服务观念，改善服务态度，以群众满意为最高目标，自觉抵制医药行业的不正之风，加强自身职业道德修养，努力构建和谐医患关系。

三、增强安全防范意识，确保良好医疗秩序增强依法执业意识，不超范围执业。定期进行卫生法律法规和医疗事故纠纷防范知识培训，增强医疗纠纷防范意识，杜绝医疗事故纠纷的发生。

四、做好新型农村合作医疗工作，本院住院病人实现了出院即时报销，极大地方便了群众。平时，对新农合工作加强宣传，有效地提高了群众的参合积极性，新农合住院xxxxxx人，全年累计补助\$万多元，大大减轻了农民负担。

六、做好妇幼工作，保障妇女儿童健康对孕产妇定期进行孕期检查，并做好产后访视和母乳喂养指导工作，做好妇幼卫生信息统计管理，按照准确上报各种报表，定期召开村卫生室村医会，按时参加县保健员会议，认真做好降消工作，真正把降消项目这一民生实事办好。

七、村卫生建设按照县卫生局的部署，今年我院对四个村卫生室进行达标验收工作，经过近半年的努力，卫生室均

按照上级要求，对卫生所进行了改造，加强了卫生所的内涵建设。

## 农村院长工作总结10

20xx年，在上级主管部门和各级党委的正确领导和大力支持下，深入贯彻落实科学发展观，认真贯彻落实县卫生工作会议精神，实行以人为本，以病人第一，质量第一，安全第一的服务观念，以卫生改革为契机，紧扣让农村居民看得起病、有地方看病、加强预防少生病主题，实行国家基本药物制度改革零差率销售，新农合政策宣传，着力于人才培养，能力建设及基础设施改观，借助公共卫生平台，增强服务理念，努力构建和谐医患关系，整体工作取得了一定的进步。现将年度工作汇报如下：

### >一、加强思想教育

职工人心涣散，情绪低落，却为自己的前途命运及今后的工作感到担忧，部分职工思想被动，工作思想消极，对医疗过程敷衍塞责，对患者不能认真负责，应付了事，甚至推诿病人，更有甚者与患者发生争执，上下团结一心不够，与患者沟通不力，干部缺乏担当。针对这些情况党支部党政班子成员深入职工之中，对思想被动的职工分别进行座谈，与中层干部进行了沟通交流，反复申明一个道理，改革只会给大家带来福音，付出才能得到回报，只要卫生院有了一个稳定发展的内部环境，才会有生机。

通过深入细致的思想工作，广大干部职工的思想逐步统一到院工作上来。在此基础上，调整小科结构，体现多劳多得，分配收入向一线科室倾斜等办法，稳定职工思想，人均分配水平达一万五以上。

### >二、着力于人才培养，加强业务学习

### >三、着力于改善环境，新增设备

在卫生院经济运行紧张的情况下，拿出部分资金先后对B超室，中医科，化验室外，理疗科进行了简易修缮。维修半自动血球分析仪；新增尿液分析仪、电解质分析仪；更换门诊注射室输液椅；住院部新心增中心呼叫，被服添置等。受到了广大群众的好评。

### >四、着力于管理和督导，强化医疗安全

从细微之处着手，采取多项举措，强化责任意识，严格按照方案执行，对那些思想意识落后的职工，严格按解聘处理。每月组织各村卫生室例会一次，强化医疗安全。每周院朝会制度；院长每周六次查房；组织培训处方病历书写；与各科负责人签定责任状，减少医疗差错。

### >五、切实运行好新农合工作

积极做好参合农民就医补偿工作。对来我院就医的新农合患者的补偿，采取医院先垫付的方式，尽量缩短补偿流程。对少数村卫生室补偿不规范行为予以重罚，限期整改，纠正工作中存在的问题，让参合农友真正得到了实惠。

新农合这一惠民政策实施以来，深受广大农民群众欢迎。但20xx年农合筹资工作参合率达到100%，也面临许多难点，为克服这一难题，我院组织相关人员和村卫生室医务人员广泛宣传，积极配合村干部做好筹资工作。截止12月10日参合总人数为47008人次，较去年增加了4000人。

### >六、切实运行公共卫生九项服务工作

至今年4月份以来，先后成立公共卫生科领导小组及公卫专班，广泛宣传，认真组织发动乡村医生认真培训学习，截止12月10日城乡共建居民健康档案6548余人次，免费体检，血糖1516人次，血常规899人次，血红蛋白97人，尿常规65，乙肝表面抗原36人次，心电图560人次，B超230人次，其中血糖阳性率21%，心电图阳性率26%，B超阳性率，其中慢性病2000人，1996—20xx年儿童乙肝接种2568人次，0—4岁麻疹接种1386人次，一类疫苗接种4334人次。

### >七、存在的不足

虽然20xx年我们取得了一些成绩，但离周边乡镇及各级党委要求差距甚远；主要是思想不够解放，小进则满，医务人员知识结构不合理，临聘人员居多，专业技术人员未取得执业医、护证书，给医疗质量带来隐患，人才培养将是

来年工作中的重中之重。财力投入大无着落，这还需今后工作中加以解决。

#### >八、20xx年院工作思路

20xx年的工作将严格参照卫生体制改革方向，紧紧围绕局党委文件精神开展，主要体现在增强职工积极性、改善环境、注重人才培养、提高业务量等方面。

##### >一、改变观念，改善环境。

1、极力改善职工待遇，实行多劳多得的形式，调动职工积极性。

2、极力改善现有给患者带来不便的环境。我院现有公共卫生科面积狭小，放射科年久未修致多处渗漏墙体剥落，严重影响工作的开展，同时也影响院容院貌及大多数病人对我院的信任度和满意度。明年准备将原放射科改为公共卫生科，并按标准加以修缮；在原放射科旁重新修建放射科，并按防辐射标准进行规划建设。

##### >二、大力培养人才，引进人才，注重人才培养，壮大卫生队伍。

人才是卫生院得以生存和发展的最重要因素，而我院目前卫生技术综合素质偏低，全院中级以上职称的卫技人员比例不足，门诊医师尤其是骨干医师较为缺少，人才缺乏，无后备力量。因此，再困难也要挤出经费加大培训力度。一方面制订完善的进修深造计划，分批定期公派进修。20xx年，计划选派1—2人带资进修，力争利用5年时间，尽快完成人员轮训，逐步提高整体业务水平，吸引广大患者来我院就诊；另一方面要加强院内业务学习质量管理，深入开展继续教育，不断提升职工技能水平；第三是积极探索高层次人才（尤其是中医人才）的引进工作，聘请市、县医院知名专家来我院坐诊，提高卫生服务质量，增加公益效益。

##### >三、找准切入点，提高业务量。

在积极抓好卫生院日常医疗工作的同时，20xx年要重点做好三项工作。一是加大新农合的门诊小额补偿和新农合住院患者的工作力度。在新农合住院患者垫付工作方面，突出做好乡村医生转诊工作，具体做法是与乡医签订转诊协议，

给乡医定指标、定任务，以增加双方收入，这样既防止患者流失，又壮大集体经济，不断增加医院收入。二是应对突发公共卫生事件，着力做好防保、防疫工作。20xx年，要借助国家对“人人享有初级卫生保健”这一契机，全力开展儿童、学生、妇女、老年人等各类群体的预防保健工作。除预防接种等经常性工作，计划一季度完成800余名学生的健康检查，9—10月份开展全镇千名妇女病全面普查活动。三是拓宽思路，主动出击，积极与各村卫生室加强紧密联系，为广大干部职工进行健康优惠体检，进一步扩大医院收入。

## 农村院长工作总结11

回顾这几年的工作经历，我从如下几个方面汇报自己的工作情况。

##### >一、狠抓管理，严于律己

从我任院长一职以来，认真按照年初定下的《院长任期目标》来严格要求自己，做到建章立制序列化、各项管理科学化、功能设置合理化、立足管理人性化，同时把管理活动推向辖区，加强了对乡村医生的管理。我们做到了制度上墙、记录在案、审计在心。作为一个合格的院长，要带头搞好团结，做到“思想上多交流、工作上多通气、决策上多商量”；带头坚持民主决策，对重大决策、重要项目安排、大额资金使用都经过卫生局和全体职工集体讨论决定；带头廉洁自律，注重人格修养，不滥用职权，强化表率作用，凡事要求别人做到的，自己带头做到；做到多巡视、多走访、落实到口常，总结在会上。并号召所有员工发扬“爱院、爱岗、勤奋、守纪、合作”的主人翁精神，打造和谐的医患关系，使卫生院出现了崭新的面貌。

##### >二、心系辖区群众，给力三件大事

###### 1、全面落实公共卫生服务项目

我院基本公共卫生服务项目工作于20xx年4月正式启动。启动之初我院成立了工作领导小组，由我任组长，组织本院

医务人员和辖区乡村医生学习省、市、县三级印发的基本公共服务管理方案和十一项基本公共卫生服务，全面掌握了国家基本公共卫生服务的各项内容。目前我们已为居民建立了健康档案。截止目前为止，已为11493人建立了电子档案，并对部分重点人群进行了健康体检。在此基础上，我们还利用广播、宣传栏、宣传单、标语、横幅等形式开展了广泛而深入的宣传教育活动，从很大程度上改变了一些群众的不良习惯，真正做到了疾病从预防开始。

## 2、大力推进新农合工作

新农合工作是一项惠民工程，我院积极配合党委政府开展此项工作，努力使农民参合率不断提高，并加强医院内部管理，落实专人负责、办理便捷、给付及时、群众满意，对报账明细张榜公示，公开透明，不让老实人吃亏，也不让小人钻空子，真正做到了即医即报。

## 3、严格实行国家基本药物目录制度

从实施基本药物目录制度以来，我院坚持以人人享有基本医疗卫生服务为根本点和落脚点，保障医疗卫生服务公益性，不以营利为目的，坚持统一组织、统一管理、统一采购、统一配送。坚持质量优

先、服务优先、价格合理选择配送公司，坚持高效、公平、规范、透明、为群众提供安全、有效、价廉的基本医疗卫生服务的原则，做到全部使用和配备国家基本药物目录，并实行“零差率”销售。

## >三、加强医院基础设施建设，着力院内队伍建设

20xx年国家投入10多万元国债项目建设，对卫生院进行了全面改造，并新增了住院病床10余张，有效缓解了住院病床的日趋影响局面，改善了病人的住院条件，促进了医院的发展。经过多方努力，在20xx年卫生院又争取了一个100万元的卫生院建设项目，目前该项正在申报过程中，已完成了前期可行性研究报告，并得到了省市县的认可。这一项目的落实，将大大改善卫生院的就医环境，使老百姓切实感受到党和政府对他们的关心与关怀。医院的立院之本就是专业技术队伍的建设。我一贯鼓励员工进行学习，参加业务培训，提高自身素质。目前，我院干部职工中有大专5人、大专在读4人、本科在读1人；执业医师4人，执业助理医师5人。本着多渠道、多形式加强院内队伍建设，引进优秀先进人才，同时也狠抓医疗质量管理，严格医疗文件的书写和管理，使全院医务人员真正做到想病人之所想，急病人之所急。并定期不定期开展医疗服务质量管理课题“大讨论”活动，力争提升医院的综合竞争力。

## >四、找准存在问题，明确努力方向

总的看来，我在政治思想、理论实践、工作作风、履行职责及清正廉洁等方面能适应现在的工作岗位，领导干部的要求和标准，但也不同程度的存在一些问题和不足，主要表现在以下几个方面：

1、理论学习和专业技术学习还不够，要不断学习和进取。

2、卫生院人员少，底子薄，专业技术人才不足，设备落后导致卫生院综合竞争力不强，还应在人才的引进和项目的争取上下功夫，多方协调。

3、平时工作督促不够，有重部署轻检查落实现象，以后应多争取时间对各项工作的落实和进展情况进行走访和督查。

总之，乡镇卫生院条件艰苦，设备简陋，医务人员水平不高，人心不稳。我作为一名乡镇卫生院院长面临的压力也很大，困难也很大，但我坚信党的领导，积极学习，严格管理，树立信心，开拓创新，争取在今后的工作中取得更好的成绩，为翻开农村卫生工作崭新的一页而努力。

## 农村院长工作总结12

XX年要各级领导关怀和帮助下，我们严格要求自己，认真完成领导交给我们的任务和工作，虚心学习，逐步提高自身素质，现将XX年的主要工作总结如下：

本着中华民族的尊老爱老的传统美德精神为中心，我们做的主要工作有：打扫家庭卫生、买菜做饭、精神慰藉、读书看报、量血压、测血糖、陪医送药、购物理发、洗衣服等，接受了领导委托的居家养老服务，我们深感荣幸，同时责任感重大，牵挂更多！在50位服务对象中女性26人，男性24人，最大年龄86岁，最小57岁，其中服务人群里有

轻度老年痴呆，半身瘫痪，就这样的一群弱势群体让我们放不下心，牵肠挂肚，尤其是刮起风下雨，有的老人房屋漏水，积水，我们都要及时把老人转移到安全的地方，雨停了后清理房屋里的污水。我们的工作长年的为老人有所为的工作着，发挥了“雪中送炭”的服务精神，心得体会一年的服务质量满意度达90%以上，有的老人还把我们当闺女一样看待。

XX年全年中我们总服务时间4546个小时，比计划时间多出82个小时，总次数1932次，在XX年里我们将一如既往的认真深入的开展居家养老服务工作，不断扩大居家养老服务，使我们的服务对象持续增加并向整个美兰区扩展。

XX年在这一年里我们虽然尝尽了工作上的酸甜苦辣，心中感慨万千，我们尽职尽责，工作上领导给了我们很大支持，使我们在工作岗位上也取得了一些成绩，这个离不开领导和同事们的支持和帮助。XX年我们将不负大家的重望，加强业务上的知识，不断的提高业务水平，完善自身素质，力争XX年工作中再上新台阶！

更多工作总结 请访问 <https://xiaorob.com/fanwen/zongjie/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发