

# 2023施工企业总结十篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/fanwen/zongjie/256055.html>

## ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

### 20\_施工企业总结范文十篇

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究,做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料,它在我们的学习、工作中起到呈上启下的作用,不如静下心来好好写写总结吧。下面是小编为大家分享的20\_施工企业总结，希望能帮助到大家!

### 20\_施工企业总结1

20\_\_年就要尾声，新的一年展望在即。\_\_项目从20\_\_年四月中旬正式施工到现在，其中制管车间门架式钢结构总面积9820m<sup>2</sup>，预留仓库门架式钢结构总面积3840m<sup>2</sup>，主体分别于20\_\_年六月初，20\_\_年10月中旬全线投入使用，这成绩与公司的正确领导及项目部全体员工的辛苦劳动是分不开的，也是我们设计部、物资部、工程部等公司上下团结协作的结果。在工程的整体建设过程中，也深刻认识到团队合作的重要性，一些自身的不足，团队的融洽度等等都是影响工程顺利进行的关键因素。为此，现将工程工作总结如下：

#### 一、工期进度方面

工程在建前期，在公司上下一致的努力下，整体运作良好，工程从安全，质量，进度等各方面呈现良好趋势，但是原材料的加工好坏是一项重要环节，为此在材料进场过程中，对其材料的审核验收关系到工程安全、进度等重大环节。(材料常出现的问题：

1，材料与原图纸不符。参照图纸逐一检验，确保材料的无误性;其次原材料在加工生产过程中公司加大力度对其进行监督以确保材料的正确生产为之后的不必要麻烦做好保证。

2，原材料进场相应资料不完善。建议在配发材料过程中，组织相应资料人员准备相应资料随车配发。

3，做好图纸会审，原图设计的常理见识可能有时会与现场安装生产相冲突，造成后期现场变更，误工误时)鉴于以上，我希望能在工地开工之前，集公司相应领导，设计部，物资部，工程部(建议施工队在条件允许的情况下同会)等相应负责人召开一个“工前会议”，针对图纸、合同、原材料采集、材料配发统筹，设计技术，现场管理问题做一个全方位的分析、统筹、商榷，划分相应职责，团结团队力量。

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的最大的绊脚石，为此现场管理者要根据现场实际情况，甲方，天气等因素做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度赶超制度措施。在此，我也深刻认识到自身的不足，面对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程进度的准备工作，相应的在条件允许的情况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

## 二、工程施工安全方面

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识，\_\_预留仓库项目中途施工过程中出现的工人施工跌落情况，作为现场负责人我负有不可推卸的责任，在公司领导上下一致的努力下采取相应应急措施，为受伤者及时有效的争取到了最宝贵的抢救时间，使得工人最后的健康恢复提供了有力保障，为此我也深刻反省自身，牢记过失，在日后的施工现场安全管理工作，时刻做好“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

## 三、工程施工质量方面

百年大计，质量为本。\_\_项目，虽已经完工，但是依然遗留有很多棘手问题，如：屋面板阳光瓦搭接处的漏水，墙面窗户的漏水，着实给甲方的生产造成了一定影响，同时也为公司造成了不必要的损失，对此我深感愧疚，目前一直在努力修整中。鉴于以上我觉得在工程施工过程中时刻监督其施工程序，避免工人麻痹思想，要与作业班组签订技术交底，必要时签订质量协议，并制定相应质量检查周期，在施工过程中发现的质量缺陷在施工中落实解决，真正做到质量问题在质量检查的动态管理之内。严格按照国家规范、标准与分户验收标准施工，把各项质量落到实处。

## 四、成本控制和工程预付款

### 1、成本控制

1)材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝浪费。

2)采用新工艺，减少用工量、提高效率来增加效益(结合现场实际情况而定)。

### 2、工程预付款

与\_\_集团有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到一定影响，针对这个问题现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最切实有力的后援保证。

与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠，虽偶有推延，现场也尽量做好了安抚工作，确保最后让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

回望今年的工作有成长也有不足，清醒分析自己的工作中的不足和优点，认识差距，接受经验，吸取教训，在今后的工作中扬长避短，提高和改进施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。让我们的成绩鉴证“辉煌郑通，展现铁军风采”。

## 20\_施工企业总结2

一年来在安装处全体员工的勤奋努力下，克服了种种困难，顺利完成了各工程的施工任务，为了将今后的工作做的更好，特做年度工作总结，以积累经验、弥补不足：

### 一、管理方面：

建筑施工企业的生命在于市场，没有市场、没有施工任务就必将走向衰亡，而质量是企业生存的保障，我们在保证工程施工质量的前提下，建立了良好的奖惩制度，对于节约材料、节省工时及质量过硬的工程的主要施工人员给予经济上的奖励，并列为先进生产者的候选人。

年初，在工作管理计划中，列入了计件工作制度，对于可计件施工的分项工程，根据施工中积累的定额工作量，由施工人员向队长分段承包施工，提前完成计划任务的，所挣工日按30元/工日计算，当月兑现，不能完成计件工作者，所亏损耗用的工日按\_\_元/工日计算，从当月工资内扣除，并且完成定额者不得提前下班。随着计件制度的实施，在实行此制度的工程中极大的提高了施工人员的工作积极性，在保证质量的前提下，极大的加快了工程的施工进度。

### 二、工程施工方面：

本年度安装处共施工了16幢工程，已竣工工程8幢，决算定案工程13幢，决算造价\_\_元，累计审掉\_\_元。

由于各工程主体施工期密集，而电气施工人员短缺，为此，我们通过水电暖施工人员之间的相互调度、协调或者一人兼顾多个工程，来保证工程的顺利进行，已免影响整个工程的总体进度。

某高层住宅楼主体工程接近完工时，我们抽调大量人力，集中进行了电气工程的管内穿线工作，从而在土建方进入内墙抹灰施工前，顺利完成了管内穿线工作，避免了窝工现象的发生，保证了工程的整体施工进度。

引入管是住户室内支管与室外干管的连接管，它是联系室内外的桥梁，随着住宅功能的不断完善，引入管的数量也逐步增加，暴露的问题也越来越多，施工中经常发生进户管标高与基础圈梁标高相矛盾的现象，有时管道安装到此处被迫改变原有的走向，有的管道不得不紧贴基础圈梁敷设，当基础下沉时，管道甚至受力断裂;为彻底杜绝此类事件的发生，对所有工程的图纸都与土建结构图纸进行对比，发现问题及时与甲方、设计方协商解决;泰祥高层住宅楼工艺复杂，涉及分部、分项工程多、技术含量高，引入管多，而地下室部分基础、外墙均为混凝土，为保证预留、预埋位置准确、不漏不错，在施工前期，我们组织技术员、水电暖各班组施工人员对图纸内容进行了详细的琢磨、研究，电气逐回路、暖卫逐根管线进行分析，同时对照土建施工图分析其标高、位置及平、立面图的标注是否存在矛盾，对存在疑问的地方及时与监理方、甲方取得联系，并要求设计人员给予及时准确的答复，形成书面形式的变更文件或图纸会审记录;施工中，由技术员对照各专业施工图纸，提前绘制出穿墙套管隐蔽工程验收图，对照其施工，于施工后及时通知

监理方、甲方共同对照施工图纸逐个套管核实位置、标高，形成隐蔽验收记录，且签章齐全，从而保证了工程的顺利进行。

在施工管理过程中，我处以施工工艺规程为依据，对各个施工工程进行严格的检查与监督，发现问题及时提出，必要时进行停工返修，使现场操作人员意识到，工程质量是企业的生命，是关系人民生命和财产安全的大问题，使施工班组懂得工程质量是生产出来的，而不是检查出来的。

总之，我们在施工过程中，始终把施工质量放在第一位，运用技术和管理相结合，狠抓工程质量管理，抓好工程材料质量关，严格执行施工工艺规程，勤检查、勤督促，来提高班组的生产技能，运用奖罚制度抓好工程质量。

### 三、材料管理方面：

针对目前大部分工程均由甲方供应材料，安装工程利润极其有限的情况，我们意识到，只有从材料的管理及对预算员的工作能力着手，才有可能提升安装工程的利润空间。所以，我们安装处严格执行年初制定的材料管理办法，通过实际出库材料数量与预决算材料数量进行比较，从而发现材料的浪费或丢失情况，对节省材料的工程主要施工人员予以奖励，而对浪费或丢失材料严重的工程，则根据实际损失材料数量，对工地主要施工人员进行罚款，真正做到了奖罚分明，提高了工人在保证质量的前提下节约材料的意识，以达到最终创造良好经济效益的目的。

同时，预决算材料数量与出库材料数量的比较过程，可以防止预算员对工程量的遗漏，在材料数量不符的情况下，预算员和施工人员共同对照图纸计算工程量的过程，可提高预算员计算工程量的准确性，加强其对图纸的理解能力，从而避免漏项、漏算，提高了预算员的业务素质，保证了预决算的准确性。

综上所述，\_\_年我们安装施工处克服了各种困难，制定了计件工作制度，通过干部、职工的共同努力，最终我们完成产值360万元，实现利润108万元，顺利完成了公司的上缴指标和职工的年底分配任务，虽然我们在\_\_年取得了一些成绩，但也存在着许多不足，在成绩方面，我们要再接再厉，继续发扬良好的工作作风和传统;在不足方面，我们要脚踏实地的进行优化、整改、完善，力争在20\_\_年度取得更好的成绩，踏上新的台阶。

## 20\_\_施工企业总结3

在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下及监理有限公司、\_\_建设工程监理咨询公司的共同努力，\_\_住宅小区工程得以顺利进行。本人在\_\_房地产开发有限公司项目工程部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际开展工作，与同志协作共事，一心为公司，较好地完成了20\_\_年年度工作目标。现将有关今年20\_\_年\_\_住宅小区工程项目管理工作汇报如下：

### 一、工程进度完成情况

1楼自今年一月份基础施工以来到六月底已施工到主体结构第16层，共计已施工工期为7个月，占总工期的44.8%(总工期为16个月);2楼自今年一月份桩基开工以来到六月底已施工到主体结构第7层，共计已施工工期为6个月，占总工期的30%(总工期为20个月，包括总体);根据施工总进度计

划，1、2楼工期在计划之内，无超期、脱期。

## 二、项目投资情况

1楼根据施工图预算，工程造价预算为2937万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基础、地下室结构、结构一层至十四层，施工投资审核为1365万元，占总造价的46.5%;2楼根据施工图预算，工程造价预算为3448万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基础、地下室结构、结构一层至六层，施工投资审核为1069万元，占总造价的31%。

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

### (一)项目组织管理情况：

根据\_\_工程特点，编制了\_\_工程项目管理规划：首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标(质量、进度、投资、现场)施工过程控制重点;制定项目管理工作程序。在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得\_\_工程得以顺利进行，通过每周的集团公司工作例会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神，及时落实公司相关决定;通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

### (二)工程质量控制情况：

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案;产品形成的过程控制;验收控制。

1、确定质量预控方案。公司提出“建精品工程、树舟基品牌”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目负责人牵头，按专业分解质量责任目标：土建工程师负责结构工程;水电设备工程师负责管线。按工程阶段细分阶段目标，如：分项优良率不低于85%，主体优良率100%，单体优良率85%，并按此质量目标制定了相关的验收方法及验收目标，在工程开工前，对监理及单分包单位明确目标、验收标准等。并审定监理大纲及总分包单位的施工组织设计。针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，心得体会确定最终的预控方案。

2、产品形成的过程控制。目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监督。严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督基层监理人员是否按

照监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。

其次，严把原材料质量关。公司首先对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，减少中间环节，防止流通过程中可能出现的假冒伪劣产品。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合合同要求。对于总分包单位的自购材，主要是加强对到场的材料检验。

一、通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督。

二、项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用。

三、项目组的土建、水电工程师做专业检查，对可疑材料，现场封存，扩大取样数量，在规范之外，做独立检验。

四、对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。

再者，项目部依合同及国家的有关法律法规，对总分包单位加强质量管理。

总分包单位是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，强化市场竞争意识，大团队意识及品牌意识，从思想上重视质量管理。而后项目组在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程例会制度，讲问题、提问题、解决问题。现场管理中，我们还强调服务意识，为乙方生产质量优质产品创造条件，提供技术支持、管理支持。

3、产品的验收控制中，我们始终牢记黄董事长：“工程质量是企业的生命”这一指示，着重抓二个层面的验收：

第一层是总分包单位质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓总分包单位的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的部品、工序再从自检开始，重新进入验收程序。

第二层是监理与项目部的验收。针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到住宅产品的结构安全，因此，我们不仅对总分包单位的复验按有关规定、规模验收，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

### (三)工程进度控制情况

1、主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现有偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。进度控制的最终目的是确保工程项目按预定的时间启用或提前交付使用。项目部在进度控制方面所做的工作有：编制项目管理规划，

研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

2、审查确认监理工程师上报的承包商所做的施工组织设计及施工进度计划表。要求监理工程师做好监理规划、计划、组织设计和进度控制的工作制度以及进度控制工作实施细则，并督促监理工程师在工程实施过程中努力落实。

3、主持会议研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，参加监理工程师主持的有关协调研究会议，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

\_\_住宅小区工程项目规模大、体量大、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是本公司房产开发的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。该项目的成功将为\_\_集团的发展奠定基础。

## 20\_施工企业总结4

我在公司的正确领导和同事们的支持帮助下，按照公司的工作部署和工作要求，严格执行工作精神，遵守公司工作纪律，立足本职，勤奋努力，在财务工作岗位上认真履行职责，较好地完成自己的工作任务，取得了一定的成绩。现将个人工作情况总结如下：

### 一、刻苦学习，钻研业务知识，不断提高工作能力

树立终身学习的理念，适应企业形势发展。由于初到财务部长这个岗位，我的专业知识还存在较大问题，为此，我积极根据业务学习安排，充分利用业余时间，参加各种财务业务知识的培训学习。面对信息时代带来的许多新知识和新的会计准则、制度的颁布，作为财会人员，自己深刻意识到：必须更新观念，努力做好自身职能的转化工作，学习大量新的专业知识，努力向参与管理、参与经营决策方面转化;进行事前预测、事中控制和监督，为领导经营决策当好参谋。为此，自己努力学习政治业务法律等知识，同时熟练掌握财会专业所必需的新知识，并且学以致用，理论联系实际，不断提升自己的综合素质，做一名称职的能够完全胜任工作的财会人员。

### 二、爱岗敬业，端正工作态度，充分发挥应有作用

#### 1、精打细算，为公司规避税务风险

税金的申报及科目的核对，发票的管理，这项工作表面看比较繁琐，好像并不起眼。其实，我知道自己责任重大，一丝一毫马虎不得。自己通过依据税务机关核发的有关纳税文件，定期认真地逐项进行申报计算。但由于在税务方面的知识有限，为此我竭尽全力，谨小慎微，防止因工作疏忽而少计纳税项目、错用税率、计算错误，造成错、漏、滞纳税款现象的发生。全年，没有发生一笔差错。

#### 2、坚持原则，支出审核严格把关

作为财务人员，审核票据是一项艰苦细致的工作。在负责费用票据及系统里的审核时，面对几十

万的费用量，我按照企业内部财务规定，一张一张逐一审核，遇到工作繁忙时，经常主动加班加点，早出晚归，克服困难，保质保量完成任务。同时，在审核中为公司负责，坚持原则，不徇私情，严格把关。

### 三、以司为家，积极参加企业文化活动

团结就是力量。在工作生活中，自己保持高调做事，低调做人的宗旨，与同事们和谐相处，默契配合，相互帮助，无论工作上还是生活学习上的事，同事需要帮忙的自己有求必应。把自己融入集体大家庭里，积极参加企业的各种文化活动，有一分光发一分热。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。我将在新的征途上，着眼于大局，着眼于今后的发展。向其他同志学习，取长补短，相互交流好的工和经验，共同进步。加倍努力，再接再厉，百尺竿头更进一步，把各项工作做得更好，充分发挥财务部长的作用，为企业科学发展做出心的贡献。

## 20\_施工企业总结5

根据市建管局《关于做好20\_\_年全市建筑业企业资质考核工作的通知》文件要求，于5月26日开始对全县建筑业企业资质进行年检考核,截止7月5日基本结束，现将有关情况总结如下：

### 一、企业资质年检的基本情况

本次资质考核的范围是我县在20\_\_年12月31日以前取得的施工总承包、专业承包和劳务分包资质的所有建筑业企业。我县共有建筑业企业76家，应参加本次考核的企业共有76家，其中房屋建筑总承包企业23家，专业承包企业44家，劳务分包企业9家，包括1家装饰装修企业。本次考核采取网上上传资料和报送书面材料相结合的方式进行，对照相关原件对网上资料和书面材料进行了认真核查，重点检查企业的人员情况、20\_\_年企业的生产经营情况以及是否纯在违法违规等不良行为。

我县参加本次资质考核76家企业共有70家合格，6家不合格，其中23家总承包企业有21家考核结论为合格，2家企业因注册人员达不到资质等级要求暂定不合格;44家专业承包企业有42家考核结论为合格，2家企业因注册人员达不到资质等级要求暂定不合格;9家建筑业劳务分包企业有7家考核结论为合格，2家企业因达不到资质等级要求暂定不合格(省县万达劳务分包有限公司、省县华隆劳务有限公司);有6家企业未按时在网上提交年检考核资料;有1家企业把资质证书丢失省县金旭钢结构有限公司，通过调查正在补办中。

### 二、资质年检工作部署

1、根据市局的工作部署，为扎实有效地开展本年度资质考核工作，我们组织有关人员和企业分管经理认真学习建设部关于资质新标准的一系列文件，分析领会《建筑业企业资质管理规定》、《关于印发建筑业企业资质管理规定实施意见的通知》、《建筑业企业资质管理规定实施意见》等有关文件所规定的建筑业企业资质等级标准，为本次的资质资格检查奠定了坚实的基础。

2、20\_\_年5月26日召开县局主管科室、主管资质工作人员、施工企业负责人和分管经理参加的全县建筑业企业资质年检会议。就全县的资质年检工作进行了部署，并提出了具体的工作要求。至此，我县建筑业企业资质年检工作正式启动。

3、为保证此次资质年检的工作顺利实施，成立了以分管局长为组长的建筑业企业资质年检工作领导小组，明确了企业资质资格检查工作制度、工作承诺、工作程序等相关内容。会后，各施工企业积极行动，并安排专人负责此项工作。

### 三、资质年检工作的内容

依《建筑业企业资质管理规定》、《建筑业企业资质管理规定实施意见》等有关文件所规定的建筑业企业资质等级标准，严把资质资格检查工作的“四严”守则，为充分体现“客观、公开、公平”的审查要求，严肃认真地做好资质资格检查工作，坚持“书面报送材料要与原件一致，原件与企业实际一致”的检查原则。紧扣《资质标准》，重点审查企业的20\_\_年资质考核情况表;企业法人营业执照副本、资质证书;企业注册建造师证书，中、高级技术人员职称证(劳务分包企业需提供技术工人职业技能岗位证书)，并附有缴纳养老保险的花名册及发票;20\_\_年企业生产经营和财务指标情况，主要包括企业净资产、建筑业营业税和工程结算收入;企业资质标准对应的机械设备发票;企业法人营业执照注册资金、净资产;安全许可等。

### 四、资质年检存在的问题

- 1、在缴纳养老保险方面，多数的企业参保的养老保险人员数量不足;
- 2、在办理安全许可证方面，个别企业未及时办理;
- 3、资质标准要求的有职称的专业技术人员的职称证书方面多数企业人员健全，少数企业存在不足现象，个别职称证书还存在重复使用现象;
- 4、建筑业行业统计报表及20\_\_年月度网络快报表大多数企业都能按规定时间进行上报，少数企业未能按时上报。
- 5、在设备、厂房等方面，大多数企业提供了符合相关标准要求的设备购置发票和房屋、厂房产权或房屋租赁合同等相关证明，但部分企业未提供房屋、厂房产权或房屋租赁合同等相关证明。

### 五、今后工作计划

在今后工作中，要严格按照《建筑业企业资质管理规定》、《建筑业企业资质管理规定实施意见》要求，认真地做好资质审查工作。

- 1、在资质初审工作中认真坚持“网络报的材料和书面报送材料要与原件一致，原件与企业实际一致”的审查原则;
- 2、紧扣《资质标准》，重点审查企业的注册资金、净资产、注册建造师、经济和工程技术人员等有关资料;
- 3、认真查看企业法定代表人任职文件、身份证明;企业经理和技术、财务负责人的身份证明、职称证书、任职文件等相关资料;
- 4、在资质初审工作中如有设备、厂房等要求的，应重点审查企业提供设备购置发票或租赁合同、厂房的房屋产权证或房屋租赁合同等相关证明，以及相关资质标准要求提供的其它资料;

5、做好新成立建筑企业实地核查工作，确保新成立建筑企业必须满足资质要求。

## 20\_施工企业总结6

光阴似箭，时间如梭。转眼间到\_\_\_\_上班已经过了\_\_时间，回首过去的\_个月，内心不禁万千。在各位领导的帮助带领下，以及和同事的共同奋斗，和经过了自己的积极努力，我顺利地做好自己的工作，这也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢公司给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质与才能。以下就是我今年的工作总结：

### 一、工作态度、思想工作。

我热衷于本职工作，严以律己，遵守各项公司制度，严格要求自己，摆正工作位置，时刻保持“谦虚、谨慎、律己”的工作态度，在领导关心培养和同事们帮助下，始终勤奋学习，积极进取，努力提高自我，始终勤奋工作，认真完成任务，履行好岗位职责，坚持理想，坚定信念，不断加强学习，提高自己的工作水平！

### 二、加强宣传学习，提高安全生产意识。

始终以“做一名合格的安全员”为目标，思想上围绕爱国爱党，行动上处处想着公司利益积极上进，协助领导认真落实安全生产责任制，加强有关安全生产法规法规宣传及传达，扎实作好安全培训工作，坚定地履行《安全目标责任书》承诺，确保顺利实现项目部三级安全生产目标。在管理中敬业爱岗，严谨安全意识和职业道德

### 三、回顾过去，展望未来。

对于过去得与失，我会吸取有利因素强化自己工作能力，把不利因素在自己以后工作中排除，一年工作让

我在成为一名合格职工的道路上不断前进，我相信通过我努力和同事合作，以及领导们指导，我会成为一名优秀员工，充分发挥我个人能力。也感谢领导给我这一个合适工作位置，让我能为公司做出自己该有贡献。一年来我做得虽然还不够，但我相信在今后工作中，我还会继续不断努力下去，我相信，只要我在岗位上一天，我就会做出自己努力，将自己所有精力和能力用在工作上，相信自己一定能够做好！

## 20\_施工企业总结7

暂住人口和出租房屋管理一直是我街工作的一个重点和难点。暂住人口这个群体成份复杂，难以管理，极易隐藏犯罪分子。这些不安定分子混迹于流动人口之中，不易被发现，形成不稳定的危害源。多年来西花园街一直致力于探索流动人口管理的新路子。今年年初我街创造性的在辖区范围内开展了“双清”动态化管理专项行动，对暂住人口和出租房屋进行专项整治。该行动于年初受到了市、区政法委的一致肯定，主要做法如下：

### 一、领导重视，目标明确

街道党工委对于开展“双清”工作高度重视，于今年1月4日召开了街道党工委综治专题会议，通过研究决定，我们出台了《西花园加强暂住人口和出租房屋“双清”动态化管理专项行动实施方案》，确定了本次行动以“双清”动态化管理专项行动为主题，以“四大”落实为主线，集中时间、集中力量、全面摸清我街暂住人口和出租房屋的底数。“双清”指出租房屋底数清，暂住人口人数清。“四大”指大排查、大摸底、大管理、大服务。

## 二、构建“七位一体”网络化管理

暂住人口和出租房屋的排查整治和日常管理工作，涉及单位多，范围广，时间长。要实现底数清、情况明、手续全，必须有专门的机构、人员做保障，坚持长抓不懈。因此，我街各社区各单位要发挥职能作用，主动参与配合，齐抓共管，全面排查掌握暂住人口和出租房屋情况。

我街以综合治理为基础，以暂住人口管理为突破口，建设“七位一体”网络化管理模式，即街道——社区——派出所——驻街单位——小区物业——楼院长——居民这“七位一体”模式，实行横向到边、纵向到底工作措施。

(一)街道办事处统一安排部署，协调社区——派出所——驻街单位进行暂住人口摸排数字化管理工作，做到底数清;以小区物业——楼院长——居民为辅助，做到人数清，进行动态化管理，即街道统筹的横向化管理。

(二)街道办事处牵头，纵深落实社区——楼院长——居民各项职责，做到“四个一”：街道一汇总、社区一核实、楼院长一登记、居民一报告，即街道牵头的纵向化管理。(三)以“四大”落实为主线，全面落实好“大排查、大摸底、大管理、大服务”这四方面，引深行动开展。

### 1、“大排查”

加强暂住人口排查工作，目的是确保数字准确。社区工作要责任明确，同楼院长密切配合，大力加强暂住人口、出租房屋管理信息系统建设，确保信息完整、准确、鲜活。按照出租房屋现状，建好“一户一档”，并不断进行规范和完善。同时，对所有已出租和闲置房屋，进行详细登记，并分类建立信息档案，确保建档率达100%。

### 2、“大摸底”

全面摸清暂住人口、出租房屋底数，暂住人口登记率达到95%以上，其中新疆、西藏等少数民族人员登记率、发证率必须达到100%。要按照“谁出租，谁负责”的原则，全面落实租房主的治安责任。出租房屋的登记备案率要达到100%，租房主治安责任书签订率要达

到100%。对摸出人员要与派出所进行核对，明确是否有社会危害的人员，如有发现，要及时有效地控制。

### 3、“大管理”

建立暂住人口、出租房屋管理长效机制，通过工作实践，积极探索完善“以房管人”的具体规范措施。在结合实际，运用好现有各项管理制度的基础上，重点在如何建立长效性管理机制上摸索经验，为辖区建立长效的暂住人口综合治理机制，实现暂住人口管理与服务法制化、规范化、制度化奠定经验基础。

#### 4、“大服务”

我街以服务居民为宗旨，加强对辖区内暂住人口、出租房屋的管理，以便更好地做好服务。为此，我们同驻街单位及时协调沟通，定期召开暂住人口管理例会，同时积极发挥志愿者服务队作用。由街道分派专人不定期带领志愿者服务队深入辖区进行摸排，更新暂住人口信息，充分发挥群防群治作用。

#### 三、 四步到位狠抓实效

本项活动共分四个步骤，进一步规范和落实暂住人口和出租房屋各项管理服务措施，使混迹于暂住人口和出租房屋中的各类违法犯罪活动得到有效预防和严厉打击，确保辖区内安定和谐。

##### 第一步：动员部署，宣传发动

我街通过制定具体实施方案，对专项行动进行安排部署。并利用报栏、黑板报、张贴公告、发放资料等手段使广大人民群众了解政策，在全街营造了强大的舆论声势，取得了社会各界的理解和支持，为之后群众主动配合我们做好清查登记工作打下坚实基础。

##### 第二步：调查摸底，澄清底数

我们已给各社区发放了《文明公约》、《房屋出租人治安责任保证书》、《暂住人口登记表》和《出租房屋登记表》，让现已了解到的暂住人口和出租房屋主填写表格，完善数据。同时我们也尽量收取到出租房屋房主身份证复印件，以便随时归档备查。根据排查摸底，目前我街已掌握辖区内暂住人口135户446人，出租房屋61间。

##### 第三步：规范核实，动态管理

为防止有缺漏，我们将掌握到的数据与派出所掌握的信息进行了核对，并再次入户核实，力争落实最终数据，实现动态化管理。

##### 第四步：检查验收，总结表彰

街道专项行动领导小组组织专人进行考核验收，对不达工作目标的，要责令限期整改;对排查登记工作不到位，导致隐藏在暂住人口和出租房屋中的违法犯罪人员漏网失控，造成重大案件发生，影响社会稳定的要追究有关领导和人员的责任。

总之，我街“双清”动态化管理专项行动正在有序进行中，并在全街上下产生很大影响，成效显著，在今后的工作中，我们将继续以出租房屋和暂住人口为重点加大排摸，确保我街各项综治措施落在实处，各类影响社会稳定的突出问题得到及时妥善处置，为打造和谐文明西花园奠定了坚实基础。

## 20\_施工企业总结8

我于20\_\_年3月18日通过招聘到\_\_集团公司沈阳办事处工程部上班。从学校到工程施工单位，虽然我的工作岗位和角色发生了很大变化，而且对工程管理、广联达预算软件首次接触，但在领导

的关心和同事的帮助下，凭着自己的专业基础和工作经验，加上刻苦钻研和学习，很快适应了工作环境，并取得了一

定的成绩。现将工作情况简要总结如下：

### 一、主要工作表现及成绩

- 1、严格遵守公司各项规章制度。上班伊始，我认真学习了《工程质量管理细则》，并将其牢记于心，时刻提醒自己要严格遵守公司的各项规章制度，维护公司形象。
- 2、认真学习各种规范文件。从最开始的《档案编制指南》，包括技术交底清单、贯标实施表格、质量体系实施指南等到《建筑施工手册》、《建筑施工质量通病防治手册》、《建筑工程施工质量验收细则》等等各种规范规程;除此以外，还有《\_\_酒店工程施工招标文件及投标文件》、《\_\_招标文件及投标文件》、《房屋建筑和市政基础设施工程招投标编制指南》等文件。
- 3、对于一个刚毕业的学生来说，虽然在学校也有过一个多月在施工现场实习的经历，但是在真正的施工过程中，我所了解的还只是凤毛麟角。所以，从到公司上班开始，工程部的两位前辈就带着我去各个现场。跟随他们一起检查质量、安全、文明施工等情况的那段时间，是我吸取知识、总结经验的最佳时机，也是我对于施工现场学到最多、最全面的阶段。所以我衷心的感谢他们的传授、教导和关心。
- 4、认真学习辽宁省概预算编制资料。我首先对辽宁省概预算编制资料、计价清单规范等进行了认真系统的学习，并坚持边学习边实际计算练习，借\_\_项目投标之际，参与了技术标的编制过程，并针对其中11号楼施工图加以计算，由于大学毕业设计做的就是投标编制，所以较快的掌握了其中的要领，虽然还没有真正独立完成任务的机会，但是我认为我已经具备一定的独立完成任务的能力;与此同时，我还学会了使用“广联达预算软件”编制预算和抽算钢筋，通过对\_\_施工图的预算练习，虽然是首次接触，但是已经有了很大的进步，可以进行部分独立操作。在今后的工作中，我将不断的摸索和钻研，把工作做得更加精细、完美。
- 5、其他方面：坚持每天上班提早到公司，打扫办公室卫生，为同事创造一个干净的工作环境。管理办公室内部分文件存放，以便需要时能够及时找到。对部分事宜进行登记备忘，供以后对照。与分公司同事积极探讨造价控制、合同管理、资料管理等内容。通过讨论既增进了同事间的友情，又提高了自身能力。主动与同事交流，热情帮助他人。

### 三、努力的方向

- 1、考虑到在建筑施工单位女同志的工作范围有限，所以更需要给自身充电，着重向投标方向努力，积累投标经验，争取达到工作年限要求时，顺利通过全国造价工程师执业资格考试，充分利用通过全国造价工程师执业资格考试的优势及以往的工作经验，积极主动接触各种相关业务，提高自身的实际操作能力，有可能的话能够为公司在投标谈判时奉献力量，为公司的品牌建设作出自己应有的贡献。
- 2、积极参加证书考核，钻研专业技术，提高业务能力和专业水准;
- 3、发挥党员的模范带头作用，争当先进。

通过总结一年来的工作，我虽然个人认为取得了一点成绩，但离领导的要求尚有一定差距。找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

## 20\_施工企业总结9

20\_\_年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾这一年多来在\_\_建筑企业的工作历程，总结参加工作来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对这一年来的工作进行一下总结。

### 一、专业技术岗位职责

自20\_\_年\_\_月进入单位以来，我主要负责管理处景区开发建设规划、可研、初设等前期工作。以及工程建设现场施工管理，资料收集、整理、报送。入管理处规划建设科以来，按照管理处工作要求和领导的要求按时按质的完成了\_\_古城、\_\_、\_\_山环境综合治理项目规划、设计;\_\_山环境整治项目路灯工程、登山栈道步道工程、\_\_点牌楼工程、\_\_园路工程、\_\_古城道路改造工程的建设施工现场管理和资料收集、整理、报送。现就进入管理处规划建设科专业技术岗位两年多来的工作总结如下：

#### 1、施工现场管理

做为规划建设科工程管理人员，过去一年多时间里，累计参加项目工程建设6个，负责现场管理的项目工程3个，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们景区项目建设的声誉和今后发展。所以在管理处安排我负责工程施工现场管理后，在每个工程的施工中我必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工单位现场施工员和项目经理提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。

在施工前我会详细了解施工单位材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照工程的施工设计要求、相关规范和管理处建设方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工中遇到的与征地、拆迁等矛盾、解决现场施工过程中出现的问题。并督促施工进度。

#### 2、资料管理

在资料方面，按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制和上报，在记录过程中发现问题及时向单位领导汇报，并联系设计单位、监理单位和施工单位进行协调解决。

按照管理处工作安排及风景区规划要求，完成天河古城、北镇关环境综合治理项目等的前期规划

资料收集整理，协助设计勘察单位工程师完成地形测量、景区自然资源、文化资源的挖掘，从而更好的完成立项、可研及初设。

### 3、学习培训

由于是刚参加工作，而且是专业技术性非常强，我必须加倍努力学习工程建设相关知识，虚心向领导学习，向监理工程师学习，向施工人员学习，并且参加到工程建设各个环节。从工程的规划设计、图纸审查、施工招投标、现场施工管理、工程竣工验收以及后期的维护工作我都参加到其中，了解学习各个环节的知识和技术要求、规范和相关法律法规等。

一年来，我先后参加过招投标、施工管理等专业技术培训学习，以及管理处每月的工程技术和法律法规学习。提高了自身的业务水平。

## 二、工作中存在的问题

### 1、经验放门面

自身方面因为经验不足，对问题考虑不够全面，对某些专业性强的技术不懂，给工程管理带来一定的影响。

### 2、技术方面

在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用。

以上问题虽没有影响工程验收，但查找不足赶先进、立足根本争先进作为工作方针的自己觉得没有尽到一个技术人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

## 20\_施工企业总结10

20\_\_年，总公司经营班子继续团结和带领全体员工，坚持“精诚所至、金石为开”为发展理念，全体员工发扬开拓、务实、创新、奉献的企业精神和实事求是、真抓实干的工作作风，使总公司业务、经营、效益稳步上升，圆满地实现了全年工作目标，保持了公司持续、稳定的发展态势。公司实现产值：6000万元，比去年同期增长25%，超额完成全年计划指标;实现税收：3342万元，比去年增长25%，超额完成全年计划指标。

一、20\_\_年工作成绩，主要体现在业务拓展、施工管理、内部管理和精神文明建设四方面：

(一)积极调整经营开拓思路，抢抓市场先机。20\_\_年，公司继续把经营开拓放在首位来抓，一是坚定不移地贯彻“大市场、大项目”的经营战略，以建筑市场为产业龙头，全面实施“稳拓业务，稳增效益，稳步推进”的三稳工作方针。年初明确的重点大项目，由董事长亲自督办，全过程跟踪，促使经营开拓保持稳步推进的态势。20\_\_年，经营预算部顶着竞争激烈的压力，迎着招投标工作难度加大的困难，继续加大业务工作力度，主动出击，及时把握市场变化的脉搏，注意分析、积累和总结经验，积极参加各省、市、区招标交易中心公开招标及业主自行组织招标的邀请投标项目，业务参与拓宽至山东、海南、贵州、内蒙古、武汉、长沙、郴州、张家界、安化等

地，使公司争取到更多的中标工程业务。据统计，20\_\_年参加公开招标和邀请招标的工程项目近50项，其中，中标14次，中标率达28%。全年共签订工程合同35份，合同总造价近9亿元，其中较大的项目有：“银城·山水华庭建设工程”、“南京环亚公司张家界分公司职工安居房工程”、“澳能工业园(一期工程)”、“威尼斯月湖大酒店工程”、“安化县中梅豪庭”等建设项目。

(二)以项目施工管理为重点，加大力度，提高整体素质和管理水平。狠抓项目管理，提高工程项目管理水平是公司的重点工作，长久以来，我们坚持以建设优质工程、精品工程为目标，强化项目管理，在施工中认真贯彻GB/T19001质量体系标准，严格执行施工技术规范，实行公司“两级管理”专职监管机构监管重大项目及工作联系点制度，确保项目工程的安全、质量、进度、成本等达到预期的目标。1、严抓质量安全和文明施工，确保文明施工安全生产和施工创优。今年公司新开工面积达49.45万 $m^2$ ，在建工程面积71.5万 $m^2$ ，竣工面积23.9万 $m^2$ 。在工程施工管理中，质量安全部紧紧围绕总公司“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，在保证创优工作的同时，时刻紧紧把住“质量安全生命线”，毫不松懈地抓好项目施工管理工作。为保证工程质量，质安技术部先后组织了春节大检查、节后大检查、安全生产月、安全认证检查等各类专项安全大检查，毫不松懈地抓好项目施工管理工作。20\_\_年，接受各级主管部门的质安检查十多次，工程一次性验收合格率达100%，施工现场合格率100%，在“创优、质量、安全、文明施工”的管理工作中成绩喜人。同时，在生产一线也涌现出了一大批不怕苦、不怕累，爱岗敬业的优秀建筑工人，他们在平凡的工作岗位上做出了不平凡的业绩。今年五月，公司一线工人的杰出代表，优秀水电工李光强荣获“全国五一劳动奖章”殊荣。2、为切实贯彻执行国家颁发的验收规范，总公司还组织专业技术骨干编写了《安全生产管理制度》，保证司属各项目部施工操作过程有章可循，保障员工在生产过程中的安全和健康，进一步规避企业风险，以提高企业综合素质和管理水平，确保公司安全生产管理目标的实现。3、全力以赴通过了湖南省安全质量标准化认证考核。在董事长和总经理的正确领导下，为确保公司早日通过省级安全质量标准化认证考核，质安部加大了对在建项目的质量安全检查力度，严格按照省级安全质量标准化要求，发现问题及时提出整改意见，并督促各项目部一一落实。通过各部室的共同协作，省安全认证专家组进行了资料初审、现场核查、项目抽查、社会评价等层层审核，最后经省住建厅审定，我公司成为益阳市唯一一家通过省级安全质量标准化认证的民营建筑施工企业。4、通过GB/T19001-20\_\_/ISO9001:20\_\_和GB/T50430-20\_\_、GB/T19001-20\_\_/ISO9001:20\_\_质量管理体系、GB/T28001-20\_\_职业健康安全管理体系、GB/T24001-20\_\_idt ISO14001:20\_\_环境管理体系等认证体系版的换版和监督复查。今年5月份，按照换版工作计划，经过对公司有关部门和主要在建工程项目部的考核审查，使之同时建立和完善了质量管理体系，顺利通过中质协质量认证中心的检查。随着此后运作中的持续改进和调整，管理体系日渐完善和成熟，总公司顺利通过了认证中心7月份的监督复查。

(三)以内部管理为中心，理顺关系，稳健管理。1、上半年针对公司的管理工作，拟订了《岗位责任考核办法》、《项目经理责任制》、《请销假规定》等，进一步完善、健全公司内部的各项管理制度，以制度管人，按制度办事，使企业管理进一步走向规范化。2、加强学习，提高素质。为有效提高员工技能，塑造多才干、复合型的员工，公司加强企业培训工作的策划性和针对性，组织员工进行多种多样、注重实效的业务、管理等多方面知识的学习和培训。组织观看了《建筑安全生产知识》视频讲座，围绕建筑行业的特点以及相关法律法规、施工人员的权利和义务、安全生产中常用术语、劳动防护用品的使用、施工现场作业安全须知、现场急救常识等7大方面，提高全员安全生产意识;观看《伤逝》、《港珠澳大桥》等一系列安全警示片，教育员工如何加强施工管理，规避风险，以及对安全的重要性有了更进一步的认识和体会;通过《企业文化培训》专题课，宣传公司企业文化，提高公司管理水平;特邀请金牌讲师云兰老师亲临公司讲授《时效执行力》，阐述员工与企业目标一致、利益一致，思想一致性的重要性，增强员工深层次的责任感;组织《学习心得交流会》让员工提交并分享执行力心得体会，在一定程度上提高培训及学习的实际效果，还对把握并了解企业员工在执行力意识方面的认识现状有很大帮助。通过一系列

的培训、学习，切实有效的提高了员工队伍综合素质，培养了员工的主人翁意识，营造了爱岗敬业的良好氛围。3、保证资质实力，提高企业参与竞争的综合实力，为企业进一步拓展业务奠定坚实的基础。公司努力筹增业务资质，不断加强资质实力。通过公司有关领导和部门的努力，公司顺利通过“AAA”企业资信评估等级;省级“重合同守信用单位”年审工作;今年8月，公司当选为益阳市建筑业协会第四届常务理事，李双林总经理任益阳市建筑业协会副会长，为公司拓展业务，创造企业新的效益增长点，争创国家房屋建筑工程总承包特级资质等级奠定了坚实基础。4、以人为本，加强人力资源管理。行政部进一步健全人力资源库管理办法，搜集人才资源信息，为项目部用人提供人才资源信息储备。通过广泛宣传和正确引导，在公司内部形成了浓厚的学习氛围，管理人员间你追我赶，在管理上争效益，在职称上争等级。今年我公司有10余人参加建造师考试，九大员等各类岗位证书达到100多本。这是在育才、用才方面取得进步的有力的表现;为满足公司战略发展对人力资源的需求，今年中旬，共招进应届大学毕业生十多人来我公司，经过半年的摸爬滚打基本能胜任各自的工作岗位。

更多工作总结 请访问 <https://xiaorob.com/fanwen/zongjie/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发