

# 小区改造施工工作总结优选6篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/fanwen/zongjie/253453.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

## 小区改造施工工作总结1

一是xx中学宿舍区改造项目。该小区改造户数xxx户，xx栋楼，建筑面积万平方米，计划投资xxx万元，主要对小区的供水、供电、供气、道路等进行改造，目前小区改造工程已全部完工，并已通过竣工验收。

二是县财政局宿舍一区、二区改造项目。该小区改造户数xx户，x栋楼，建筑面积万平方米，计划投资xxx万元，主要对小区供水、供电进行改造，目前供水、供电改造已基本完成，正在进行变压器安装。

四是工商银行宾支行宿舍区改造项目。该小区改造户数xx户，x栋楼，建筑面积x。xx万平方米，计划投资xxx万元，主要对小区供水、供电、道路、围墙等进行改造，目前已全部完工，并已通过竣工验收。

五是县环卫站宿舍区改造项目。该小区改造户数xx户，x栋楼，建筑面积x。xx万平方米，计划投资xx万元，主要对小区供水、供电、排水等进行改造，目前整个改造工程已完工，并已通过竣工验收。

## 小区改造施工工作总结2

通过三年的危旧房改造，虽然改造效果明显，职工群众满意，但也存在一些问题，一是林场职工居住分散，危房鉴定难度大，房屋产权界定难度大；二是部分职工家庭困难，补助资金之外自己拿不出资金改造；三是到位资金每年不一致，没有达到文件规定补助2万元标准，与职工心理预期有落差。

建议省厅出台详细危房改造实施方案，少一些原则性要求，多一些可操作性规定，方便地方林场实际实施。

### 一、改造范围

东胜区建成区域内的老旧小区。主要对象是20\_年以前建成的小区。

### 二、改造目的

通过改造，使老旧小区达到功能完善、环境优美、节能环保、适宜人居的目的。

### 三、改造内容

#### 1、供热系统改造

#### 2、建筑物围护结构节能改造

建筑物围护结构节能改造主要指建筑物的外墙保温、屋面保温、门窗气密性改造、阴阳台封闭。通过建筑物围护结构的节能改造，可大大降低热损失，提高人体舒适感。

原有的供水管道大都老化严重，跑冒滴漏司空见惯，常常因为故障而停水，严重影响居民正常生活，有的供水管道与污水管道并行，不符合规范要求。将原有的供水管道更换为符合饮用水卫生标准的塑料管道，提高管道使用寿命。

今年以来，社居委在街道党工委的正确领导下，在街道综治委的指导帮助下，以建设“平安社区”为载体，以强化管理为手段，坚持“打防结合、预防为主，专群结合、依靠群众”的方针，积案完善社会治安防范体系，广泛开展平安创建活动，狠抓落实社会治安综合治理的各项措施，为营造良好的工作与生活环境、促进全社区社会稳定和保一方平安作出了积案的努力。现就一年来的工作情况述职如下：

#### 一、夯实基础，抓好“三个到位”

(一)思想认识到位。“基础不牢，地动山摇”。社会治安综合治理工作是一项事关国家长治久安和经济持续发展的一件大事，也是一项纷繁复杂的社会系统工程，因此，我办始终把社会治安综合治理工作作为压倒一切的大事来抓，时刻绷紧这根弦不放松。年初，即多次召开综治工作专题会议，就加强建国60周年和十一运会期间的信访维稳工作及社区在综治工作中应承担的职责做了深入阐述，使社区上下切实增强了做好社会治安综合治理工作的紧迫感和责任感，为我办综合治理工作的顺利开展奠定了牢固的思想基础。

(二)组织领导到位。我社区严格按照“党政一把手是单位社会治安综合治理工作的第一责任人、科室主要负责人是所在科室的第一责任人”的要求，认真落实好安全防范工作领导责任制，成立了以社区党总支书记、社区主任为组长，分管副主任为副组长，各部门主要负责人为成员的社会治安综合治理工作领导小组，年初即与部门和下属单位签订了安全防范工作责任书，把安全防范工作的责任分解落实到部门、到具体责任人，定期组织召开由综治成员参加的综治工作情况分析会、通报会，不定期开展督办检查，发现问题及时整改和纠正，并将此项工作纳入年终考核，实行奖惩兑现，最大限度地调动干部职工参与内部治安防范工作的积案性。

(三)宣传发动到位。我社区严格按照“六无”平安单位标准逐条逐项地进行落实，并以各项活动为载体，促进综治工作的深入开展。今年以来，相继开展了“争创安全文明科室、争创安全文明家庭”和爱心捐款等活动，并与党风廉政教育宣传、“五五”普法等活动有机结合，主办了“六无”平安单位和“五五”普法黑板报10余次、悬挂条幅和张贴大型标语20余条，召开综治专题会3次，组织干部员工收看了《行政处罚法》、《行政许可法》等知识讲座，使依法治理工作宣传有声有色、家喻户晓，通过各种形式的法制宣传教育，提高了机关干部和家属院内住户的法律意识，提高了执法水平，规范了各项行为。

## 二、规范管理，加强“三项建设”

(一)加强制度建设。为使综治工作有章可循，我办在健全综治工作制度的基础上，进一步完善了《门卫制度》、《领导包片、科室的联系点制度》、《印章管理制度》、《财物管理制度》、《门栋关照制度》、《卫生制度》、《年终考核制度》、《物业管理制度》、《消防管理制度》等近二十多个规章制度;进一步加强了院落管理，机关大院安排保安员24小时轮流值班，家属楼大院安排专职门卫日夜值班。坚持小车管理制度，确保机关、车辆安全无事故;进一步加大矛盾纠纷排查调解力度，今年共调解各类纠纷12件，调解成功率100%;对“春节”、“五一”等重点节假日，做到早安排，早防治，由办公室班子成员带队值班，确保不缺岗、不断人。

(二)加强队伍建设。一是加强流动和暂住人员管理，立卡建档，随时掌握变化;二是加强作风建设。在工作作风建设上，积案开展战能临沐建设活动，以人民群众满意为最高标准，切实做好各项工作;在生活作风建设上，自觉加强思想道德修养，筑牢思想道德防线，培养良好的职业道德。

通过一系列的人防不失控、物防不留漏洞、技防不落后等措施，今年以来，我办无一人犯罪或劳教，无一起火灾，无一件入室盗窃案件，无一伤亡事故和交通事故，无群体性上访事件，同时也无非法宗教组织活动，无赌、毒、黄等社会丑恶现象发生，为保障全县稳定作出了积案地贡献。

## 三、注重实战，做好“三个结合”

一是与文明创建工作相结合。始终坚持将社会治安综合治理作为文明创建的一项重要内容来抓，通过抓社会治安综合治理促进了文明创建工作的深入开展。

二是与党风廉政建设相结合。通过开展“廉政文化进家庭”活动，号召单位全体干部家属算好“家庭账”，筑好“后院墙”。同时通过强化内部监管，深化改革，从机制上、制度上、源头上防治腐败，树立勤政廉洁、务实高战的机关形象。

三是与建国60周年和十一运期间信访稳定工作相结合。为切实抓好建国60周年和十一运期间的信访稳定工作，我办迅速制定下发了《关于做好国庆节期间有关工作的意见》、《关于切实做好国庆期间甲型h1n1流感防控工作通知》、《关于进一步规范重要紧急事项报告制度的通知》、《关于组建临沐县应急救援队伍的通知》，每天安排专人专职做好信访稳定工作，及时排查矛盾，接待来人、来电、来访。

回顾今年以来的工作，我们虽然取得了一定成战，确保了机关工作的安定和团结，为维护社会稳定做出了积案贡献，工作成绩得到了上级的肯定和好评，但我们也清醒地看到，与县综治办和人民群众的要求相比，我们的工作也还存在着一些不足，我们决心在今后的工作中加以克服和改进，为全县经济发展和社会稳定作出更大的贡献!

为改善我市老旧小区居民居住条件和生活环境，满足小区居民日益增长的美好生活需求，提升城市形象和品质，构建以居民为核心的共谋、共建、共管、共评、共享的社区治理体系，我市以中央预算内补助资金支持老旧小区改造为契机，在全市范围内开展老旧小区改造工作。根据相关工作要求，结合我市实际情况，特制定本方案。

### 一、总体要求

到xxxx年，已纳入xxxx年全市城镇老旧小区摸底调查范围的老旧小区改造基本完成，重点解决老

旧小区建筑物破损、环境条件差、配套设施不全、社区治理体系不完善等问题。

## 二、基本原则

(一) 坚持基层组织引领原则。充分发挥街道办、社区(居委会)、业委会等基层组织战斗堡垒作用和模范作用,创新社会治理,引导小区居民主动参与老旧小区改造工作,充分激发居民热情,汇聚民众智慧,共同参与到老旧小区改造工作当中,实现决策共谋、发展共建、建设共管、效果共评、成果共享。

(二) 坚持问题为导向原则。按照“先民生再提升,先功能后景观”的要求,因地制宜,科学合理确定改造重点和改造内容,以完善老旧小区市政公用配套设施为切入点,重点解决困扰居民基本生活的问题,把成效体现在群众满意度和幸福感的提升上。

(三) 坚持因地制宜原则。结合社区街道和小区居民的实际情况,本着“花小钱、办实事”的原则,建立老旧小区改造工作机制,制定具体工作方案,充分发挥社区组织协调功能,精准施策,有的放矢地去改造老旧小区,确保改造各项工作能够顺利有序推进,力求小区改造有实效、有特色。

(四) 坚持县(市、区)主体责任原则。各县(市、区)人民\*是本辖区内老旧小区改造工作的责任主体,对辖区内老旧小区改造各项工作负总责,各县(市、区)须制定具体工作方案,明确目标计划,充分发挥街道、社区等基层组织的力量开展各项工作;市级各相关部门要明确责任人,积极主动做好各项配合工作,加强协调指导和督促考评。

## 三、工作内容

(一) 改造对象。xx市、县两级城区范围内,居住环境条件差、失养失修失管严重、市政配套设施不完善、近x年未实施过综合改造且未纳入今后x年规划征迁和危旧房改造范围的住宅小区。其中,重点考虑xxxx年以前建成,社区组织工作能力强、居民改造意愿高的老旧小区。

(二) 改造内容。应结合海绵城市、治安防控的建设要求,重点改造老旧小区环境及配套设施、建筑物本体、公共服务设施等方面内容。

x.小区环境及配套设施:包括供水、供电、供气、弱电管线(通信、有线电视等)、排水、通行、停车、消防、安防、环卫、路灯、无障碍设施、文体活动、绿化美化等改造项目。老旧小区周边市政道路及水、电、气等配套不完善的,可视情况一并改造。

x.建筑物本体。包括屋面防水、楼道修缮、楼道照明、单元门禁、立面整治等项目。鼓励有条件的小区结合实际加装电梯。

x.公共服务设施。具备条件的,可在严格控制规模的前提下,统筹完善功能用房(物业用房、无人超市、快递驿站)等公共服务设施。

(三) 工作模式。按照“市级指导协调、县(市、区)级统筹推进、社区动员实施”的机制开展老旧小区改造各项工作。市级负责协调指导、督促检查全市老旧小区改造工作,具体包括制定政策、提供技术支持、落实监督考评;各县(市、区)人民\*负责统筹推进辖区内老旧小区改造工作,确保各项改造工作落到实处,完成各项目标任务;街道社区负责组织和发动小区居民、相关

联单位参与到改造工作的各个环节，指导建立健全共建共管的长效机制。

（四）资金筹措。老旧小区改造资金通过中央预算内投资、社区组织居民筹集、管线等设施的产权单位出资、财政补贴等多种方式解决。涉及小区内建筑本体的改造内容，根据“谁受益谁投资”的原则多方筹集资金参与改造，小区红线范围内属于居民共有部分的改造内容，主要资金来源为中央预算内投资，可通过住宅专项维修资金、个人住房公积金、小区公共收益、社区惠民资金、社会捐赠等进行补充。鼓励探索引入社会资本或专业机构参与建设安装智能充电桩、停车场、广告牌位、快递驿站、养老托幼等设施。公共停车、广告等小区公共收益来源资金，依法经业主委员会或居民自治小组同意，可用于小区改造和改造后的长效管理。

（五）长效管理。根据小区的规模、环境、配套设施和产权情况，结合居民意愿需求和承受能力等因素，确定改造提升后小区的管理模式，建立健全后续长效管理机制。主要模式有：

1.居民自治管理。通过“居民缴费+公共收益补充”等方式筹措自治管理经费，实现小区自治共管的“造血功能”。探索依托物业管理协会等物业组织或企业，向小区居民和社区提供自治、改造、后期管理等方面专业指导和服务，推广菜单式购买社会服务与自治相结合的半自助自治管理模式。

2.物业公司管理。按照专业化、市场化的要求，选聘物业管理服务公司，由其提供专业的物业管理服务。

#### 四、实施步骤

##### （一）宣传动员阶段。

1.成立xx市推进老旧小区改造领导小组及其办公室（以下简称：市领导小组办公室），召开全市老旧小区改造提升工作动员布置会，部署老旧小区改造工作，建立市级工作协调机制，明确工作考核办法。

2.各县（市、区）成立相应组织机构，制定工作实施方案，选定前期工作准备充分的老旧小区改造项目报送市领导小组办公室。市领导小组办公室根据现状条件、居民意愿、资金筹集、初步改造方案可行性等方面，组织对申报小区进行审查，结合财政承受能力，按照“实施一批，谋划一批，储备一批”和“成熟一个、改造一个”的原则，区分轻重缓急，统筹安排改造计划。

3.各选定小区所在社区组织开展人员培训、宣传动员等工作，指导小区成立业主委员会或居民自治小组，建立完善居民自治共管机构。

##### （二）前期准备阶段。

1.各县（市、区）制定各小区项目改造方案，完成项目立项审批等各项前期手续，确定改造项目的建设（代建）、施工、监理、设计单位，完成项目方案设计。

2.各社区组织小区居民或居民自治组织对项目改造方案和设计方案进行评议，发动居民参与项目改造各项前期工作。改造方案和设计方案公示无异议后，报市领导小组办公室备案。

##### （三）组织实施阶段。

- 1.各县（市、区）人民\*根据实施方案组织开展老旧小区改造的各项工作，合理制定各单项改造任务的时间计划，统筹协调、同步推进，确保完成当年度各项改造工作。纳入国家年度任务的项目如无特殊原因应于当年x月xx日前开工建设，水、电、路、气等市政配套基础设施改造内容要力争于当年xx月xx日前完工。
- 2.各社区组织发动小区居民参与监督各项改造工作，收集反馈居民意见，督促改造方案的优化调整，解释协调改造中涉及居民切身利益的各种问题。
- 3.市领导小组办公室建立例会制度，研究协调改造过程中的重大问题，指导督促小区改造各项工作落到实处，定期将改造工作进展情况报送市领导小组和自治区住建厅。
- 4.通过广播、电视、报纸等新闻媒体跟踪报道小区改造进展情况，宣传改造工作中涌现出来的先进典型，对于影响阻碍改造工作进度的单位和个人给予曝光和批评。

#### （四）验收评价阶段。

各县（市、区）人民\*负责组织街道办、社区居委会和业主委员会或业主自治小组进行初验。市领导小组办公室组织相关部门、专家、居民代表对全市实施改造的小区进行综合考核。

### 五、职责分工

各县（市、区）人民\*：作为辖区内老旧小区改造工作的责任主体，负责各项改造工作的统筹推进和组织实施，协调处理项目改造中发生的各类纠纷矛盾；指导街道社区宣传发动居民群众积极参与改造工作，组织社区居民筹措改造资金，指导成立小区业主委员会或居民自治小组，建立健全长效机制管理机制；及时向市领导小组及其办公室汇报需协调解决的问题，落实市领导小组及其办公室布置的各项工作要求。

各街道办、社区：宣传发动小区居民积极参与相关改造工作，调查、收集、汇总相关居民改造意愿，协助老旧小区或所在社区居委会或居民自治团体准备改造申报材料，共同做好居民群众的思想工作。

市住房和城乡建设局：负责市领导小组办公室的日常工作，按照工作目标建立工作机制和考核机制；负责组织协调、督促推进、通报考核等工作；牵头做好全市老旧小区改造项目年度计划申报、争取上级补助资金等事宜。

市发展和改革委员会：负责指导老旧小区改造项目的立项审批、可研、初设及核准等前期工作，合理简化各项审批手续和前期工作流程。参与年度改造计划编制，协助争取上级补助资金；指导创新方式，拓宽筹资渠道。负责指导未成立业委会的老旧小区制定前期物业服务收费相关标准，检查监督并规范收费行为。

为提升全省城镇老旧小区改造的质量和效果，根据《x省住房和城乡建设厅x省发展和改革委员会x省财政厅关于推进全省城镇老旧小区改造工作的通知》，现就全省城镇老旧小区改造计划项目实施方案（以下简称实施方案）审核工作有关要求通知如下：

#### 一、审核对象

凡纳入全省城镇老旧小区改造计划的小区，均应将小区（或片区）改造实施方案报我厅审核，审核通过的，由市州、县市区人民\*批准后实施。本通知印发前已完成招投标的项目不纳入审核范围，提供中标通知书、施工合同及市州、县市区审定的实施方案，报我厅备案。

## 二、申报材料

申报材料包括申请函（附件x）、老旧小区改造实施方案文本、必要的规划设计图纸（设计深度应达到投资估算编制依据深度）。其中，实施方案文本应包括以下内容：小区概况、现状分析与问题清单、改造内容与设计、组织实施、投资估算与资金筹措及必备的佐证材料等，具体要求详见《x省城镇老旧小区改造实施方案文本编制模版》（附件x）和《x省城镇老旧小区改造实施方案审核要点》详见（附件x）。

## 三、审核程序

1、申报受理。实施方案经项目所在地市州、县市区主管部门初审通过后，向省住房城乡建设厅提出申请。省住房城乡建设厅对资料齐全、程序到位、内容真实准确的，予以受理，否则退回重新上报。

2、专家审核。省住房城乡建设厅组织召开专家评审会，形成专家审核意见。

3、出具部门审核意见。省住房城乡建设厅根据专家审核意见，综合评估后形成结论意见，及时函告送审单位。对实施方案审核通过的小（片）区，出具审核编号，作为纳入全省老旧小区改造计划的唯一识别码。

## 四、审核时间

1、集中审核阶段（xxxx年x月—x月中旬）。

对已制定的实施方案，各地集中成批报送。省住房城乡建设厅组织专家集中审核。对列入省xxxx年民生实事的项目、列入xxxx年全省城镇老旧小区改造计划但至今未开工的项目，原则上应于x月xx日前完成申报（备案）。

2、动态审核阶段（xxxx年x月下旬起）。

对后续制定的实施方案，各地动态申报，我厅根据申报情况，适时组织专家评审。

## 五、工作要求

各市州住房城乡建设主管部门要指导督促所辖县市区住房城乡建设主管部门做好本地区申报组织工作，加强对实施方案编制的指导。各地所提供的方案文本未依据《x省城镇老旧小区改造实施方案文本编制模版》进行编制的，将不予受理。我厅审核通过并经市县区\*批准的实施方案，由项目所在地住房城乡建设主管部门上传至“x省城镇老旧小区改造管理系统”。

——建筑改造工程监理工作总结(菁选5篇)

根据街道综治办的要求，近期我们\_\_社区开展了关于“加强自我安全意识，保护家园，共建和谐

社会”的活动，为推进平安，稳定社会做出积极行动。

### 一、齐抓共管把社区治安作为社区建设的保证：

1、认真落实“平安、稳定压倒一切”的方针，加强社区治安防范措施的落实，增强在维护社会治安中的作用，切实落实“属地管理”的原则，积极推动社区建设综合治理工作。

2、进一步加大创建平安社会活动的宣传力度，提高全民参与意识，动员全社会积极参与治安志愿者的活动中。\_\_社区是一个地理位置和人员分布较为特殊的地方，外来人口多，流动性较大，人员结构复杂，存在着一定的安全隐患，如何做好综合治理工作，是摆在我们面前的一个严峻的课题。在人员少，工作量大的情况下，社区动员辖区内的企事业单位干部职工和居民群众，进行宣传教育，在主要街道、居民住宅区悬挂、张贴宣传横幅、标语和黑板报，利用铁路和道路沿线挂横幅共28个，发放宣传单上千份，达到人人皆知，知晓率90%以上，形成一个齐抓共管的局面。使我们的创建平安社会活动宣传教育达到了预期的效果。

4、今年3月份，我社区在中华路街道办事处领导下，全民动员，在辖区范围内广泛开展“安全护路”专项行动。我们将社区义务巡逻队做出安排，要求他们分区分片负责治安巡逻，并发动居民小组长率领本组居民也共同参与。我们还为参加巡逻的巡逻队员配备了红袖标。与此同时，社区工作人员还做好了值班安排，每天分班分组地按照预定时间、班次、巡逻路线进行巡逻，并安排专人看护智障和残疾人以及外来人口不准横穿铁路，同时与派出所加强联系，打防结合，保一方平安。自开展“安全护路”行动以来，我社区治安、刑事案件的发案率分别比去年同期下降了60%和75%，取得了明显的成效。

### 二、以流动人口、房屋租赁规范化管理为突破确保小区发案率的下降：

1、加强流动人口、房屋租赁规范化管理，严抓人口管理工作。社区定期或不定期对辖区常住人口，外来暂住人员，重点人员进行调查、登记。目前我辖区内登记在册的流动人口为400余人，共有出租房屋户79户。每一户出租房屋业主均与社区签订治安责任书，社区每月对出租房屋进行治安查验至少1次以上，流动人口登记率达100%。

2、对小区租赁户加强法制宣传教育，以谁出租、谁受益谁负责为原则，管理好辖区的暂住人口与外来人口。辖区民警和居委会工作人员经常利用休息时间进行各项普法宣传教育，发放各类宣传资料1600余份，依法保护外来务工人员的合法权益。

3、督促辖区周边单位坚持“谁用工、谁管理、谁负责”的原则，严把流动人口“流入”关，做到来路明、底子清、管得住，确保外来人员不失控。

### 三、深入开展禁毒警示教育、强化居民防范意识：

结合禁毒工作安排积极开展无毒社区的创建工作，以“不让^v^进我家”等活动为切入点，在社区内以禁毒宣传单，入户宣传等活动形式，加强了小区居民的禁毒意识。目前我社区无新滋生吸毒人员，无制、^v^行为。

在以往综合治理工作中虽取得了一定的成绩，但还有不足，在以后的工作中我们将在街道综治办的领导下，结合我们社区的实际，扎扎实实的开展好各项稳定工作，我们社区全体工作人员有信心做好综治工作，努力为居民营造一个安定、繁荣、祥和的生活环境而工作。

( 篇一 )

## 一、工程概况

今年我区纳入城市老旧小区整治改造项目库的项目为颍东区三角洲移民安置区南区改造项目，该项目位于颍东区向阳办事处和谐路社区居委会，和谐路南侧，东平路以东，向阳路以西，小区改造总占地面积14万m<sup>2</sup>，总建筑面积约万m<sup>2</sup>，项目总投资估算2405万元。

## 二、建设内容

## 三、进展情况

我区接上级下达的老旧小区改造任务后，于\*\*年3月下旬设计单位完成设计方案并向区政府汇报确定，于\*\*年5月14日完成施工招标工作，施工单位7月2日进驻场地开工建设，截至目前该工程正处竣工扫尾阶段，改造后小区整体面貌和使用功能将得到改善。

## 四、取得成效

外墙立面重新粉刷涂料，小区面貌焕然一新；加做屋面防水，解决小区的屋顶渗水问题；对原有路面加铺沥青混凝土，增加绿化面积和照明设施，地上旧貌变新颜；对各种管线、井盖进行提升，实施雨污分流，地下的雨污管道也疏通了。

1、屋顶和外墙立面。改造整修屋面3\*\*平方米，翻新外墙立面100000平方米，重做屋面和外墙防水、保温，立面重新粉刷涂料，解决屋内渗水问题，改善小区整体形象。

2、小区道路。新建小区路面34000平方米，改造后小区道路通畅，适于消防车、救护车、小汽车和垃圾车等通行，满足各类工程管线的敷设要求。对占用现有道

.....此处隐藏部分文章内容.....

\*\*年，\*\*区的老旧小区示范改造工作，将按市的统一安排和部署，在总结\*\*年老旧小区改造试点工作经验的基础上有序推进,力争在辖区范围内完成10个小区的示范改造任务。示范改造工作现已基本启动，各镇、办在做好宣传发动的同时，正开展情况摸底调查，拟选择出想改造、能改造、能完成改造、能出成效的小区。老旧小区示范改造工作，将继续坚持共同缔造、居民主体；属地统筹、街区实施；问需于民、专业指引，有机融合，注重长效四项工作原则，确保老旧小区改造实现共谋、共建、共管、共治、共享。

xxxx年，在县委、县政府的坚强领导下，住建系统深入学习贯彻党的十九大精神以及^v^^v^系列重要讲话，紧密结合“不忘初心、牢记使命”主题教育，团结一心，众志成城，主动适应新常态，认真践行新理念，各项工作在巩固中深化、在创新中发展，取得了较好成效。借此机会，将xxxx年工作成效及xxxx年工作思路向大家做简单介绍：

## 小区改造施工工作总结3

1、根据设计图纸及地质资料、施工验收规范及标准图集、经审定的施工组织设计及施工方案，结合项目监理规划，分别编制了《基础、主体工程施工监理细则》、《装饰、屋面工程施工监理

细则》、《防水工程施工监理细则》、《钢结构工程施工监理细则》、《水电工程施工监理细则》、《安装工程施工监理细则》、《市政工程施工监理细则》、《景观园林工程施工监理细则》等分部工程监理细则，使各方有关人员通过这些细则，明了各分项、分部施工(包括工序)质量、控制内容、检查要点及如何操作等，有效地保证了监理项目部的监理工作质量。

2、在主要分部、分项工序施工前对施工方进行监理交底，使施工方明确在该分部、分项工序施工中应注意的质量重点控制内容，以便及早采取措施进行控制，使我监理更好的体现事前控制的原则。

3、仔细阅读施工图，认真参加图纸会审、审查图纸会审纪要，尽量将施工图中的疑点、难点解决在施工之前。

4、对进场的机械设备检查其完好性，是否能安全运转，符合要求后及时办理了设备报验。当卷扬机、吊笼等设备运行了一段时间后，及时提醒施工方对设备的零件进行检查、调换、上油，保证了安全施工。

5、对进场的主要材料，审阅其质保资料，检查其外观质量，符合要求后按规定见证取样、送样复试，复试合格后予以报验，保证了合格材料用于工程上。

6、认真做好轴线、承台底标高、各结构层标高的复核工作，保证了建筑物的定位、开间、进深、层高的准确性。

7、认真做好模板的技术工作，仔细检查模板的支撑和拼缝质量，保证了砼构件几何尺寸的准确，表面平整、垂直度符合要求及安全施工。

8、仔细检查砼结构内钢筋的制作安装质量，重点检查了钢筋种类、级别、规格、数量、间距、位置、钢筋加工的形状、尺寸、钢筋连接长度、锚固长度、接头位置及接头数量、焊接质量，砼保护层厚度。保证了钢筋制作安装符合设计和施工规范要求。

9、旁站监理基础砼、结构砼的浇筑。对进场的商品砼认真核出厂合格证和质量证明文件，砼标号和砼配合比是否符合设计要求，并按照规定要求施工方及时做好砼试块，在砼浇筑过程中，要求按预定的浇筑顺序施工，避免出现人为的施工缝。经常提醒操作人员按要求使用震动器，使砼震捣密实，内实外光。在规定的养护时间内督促、检查砼养护情况。严格控制砼拆模时间，对拆模后的砼成型质量进行检查，并形成记录。按砼分项质量检查项目对各结构层砼分项质量进行了实测实量。

10、跟踪监理砖墙砌筑，坚持二次结构程序的验收，严格控制结构拉结筋的埋植深度和质量，经常检查砌筑用砖的含水率，督促施工方提前对灰砂砖和砼砌块浇水湿润，防止了干砖上墙。

11、旁站监理屋面、厨房卫生间地面和外墙防水层施工，按施工工序、层次进行检验。在防水层施工前，严格检查施工方基层的清理质量，施工完成，要求施工方对屋面进行灌水试验，确认屋面及厨房卫生间地面砼基层无渗漏后，才允许施工方进行下道工序的施工，热熔铺贴防水卷材SBS时，除要求施工方基层清理干净，检查基层底油的涂刷，还注意提醒操作人员要排尽卷材下面的空气，做到铺贴牢固，不产生空鼓，并应对接缝收头刮封接口。注意检查屋面防水层节点处的做法是否符合要求。

12、门窗工程施工时，对门窗的标高、窗框的垂直度、水\*度、玻璃厚度，以及窗框与墙体连结的节点进行检查。安装后检查窗扇推拉开启是否灵活。打胶是否符合要求，基本保证了门窗安装的质量。

让人居环境提升，让老街焕发新彩。一直以来，广州市始终将老旧小区改造作为一项重要民生工程。社区改造不断扩大公众参与范围，以人民的意愿为根本遵循，带动全社会力量共同缔造美好家园。

为使老旧小区改造更贴合民意，同时更富有专业性和品质感，去年，广州市住房和城乡建设局启动老旧小区改造“大师作·大众创”活动。自活动开展以来，各项目均受到了社会广泛关注，也吸引了一大批优秀的新锐设计师参与。

20\_年1月7日，市住建局在广州大厦举行了20\_年广州市老旧小区改造“大师作·大众创”工作总结会暨“大众创”活动颁奖仪式，揭晓了“大众创”各项目的最终评比结果。

本次“大师作”活动邀请到了华南理工大学建筑学院汤朝晖、王世福、郭谦、杨晓川等大师团队，以“大师领衔，公众参与”的方式，对宝源路历史文化街区改造项目、广园路周边老旧小区改造项目、彩虹街周门片区公共空间改造项目。

大师团队在充分调研居民需求和意见后，为社区空间诊疗把脉、挖掘痛点，对老旧小区进行针灸式设计。从片区策划、全要素提升、公共空间改造等三个不同类别进行策划和设计。活动更好地发挥设计大师的领衔作用，影响并带动社会各方参与老旧小区改造。在颁奖后，设计大师杨晓川老师开展了“保护·更新·进行时”的主题讲座，分享了他参与老旧小区改造和城市更新工作中的心得和经验。

“大众创”活动则选取了滨江街中片区、轻工机械集团片区、儒苑小区、广船鹤园小区、关围新村等5个小区公共节点，公开遴选设计方案，吸引了众多设计单位、团体、高校、专业人士踊跃报名参赛，最终共收到设计作品55份。

“大师作·大众创”活动引起了社会各界对老旧小区改造工作的关注，拓宽了\*与市民群众、专家、学者、设计师交流的渠道和方式，形成了城市更新的良性互动。

通过邀请大师参与，结合居民意见，改造项目在“精”和“细”上下足功夫，从设计源头提升项目品质，有力推动社区的人居活力、文化活力、经济活力的提升，提高了老旧小区居民改造的积极性和居民“主人翁”意识。在改造中，设计师们充分发掘和保留社区地方特色，大众参与也改善了社区邻里关系，成就了不少广州老旧小区改造亮点示范项目。

值得一提的是，“改造高质量，设计精品化”是此次老旧小区改造“大师作·大众创”活动呈现出的最鲜明的特点，也与当前广州老旧小区改造中所要求的精品意识和高质量发展要求相吻合。设计作品既保留了传统格局风貌和街巷肌理，又在尊重自然规律的基础上进行合理微改造，做到人居和谐。每个构件、每道设计，都历经反复推敲和论证，为居民创造更高品质的生活环境。

人们将会看到保留着传统格局风貌的老街巷，但房子外墙已翻新补漏，道路\*整又宽敞，周边更添了美丽的街心公园；遮雨棚、资源回收站、阅读吧等新型社区便民设施的出现，更是从街坊实际需求出发，让小区各种生活配套得到完善，将高品质生活落到实处。

广州市住房和城乡建设局在推动老旧小区改造工作中，始终坚持问计于民、问政于民，问需于民，在“改不改、改什么、怎么改”的抉择中，充分尊重居民意愿，以高标准、高品质为原则实施改造。

截至20\_年底，全市已完成老旧小区改造787个，改造老旧建筑面积4506万\*方米，增设无障碍设施通道千米，新增口袋公园和社区公共空间618个，“三线”整治2052千米，完善消防设施万个，惠及万户家庭、197万居民。

市住建局相关负责人表示，接下来，广州市老旧小区改造将更加注重实践创新，进一步用“绣花”功夫做好“一老一新”文章，通过织补式、渐进式的有机更新，既保护好老城区，又转换新动能，打造15分钟生活圈。

在注重引入社会力量参与的基础上，广州将整合盘活各类存量资源，鼓励引导社会力量参与全链条改造，包括后续管养、养老、托育等服务，不断引入新业态，激发新活力，让人民群众早日居住在“三感社区”中（获得感、幸福感、安全感）。

#### ——老旧小区改造施工合同 (菁华1篇)

回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮忙下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，透过自身的不懈发奋，较好的完成了本职工作和领导安排的任务；期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改善，我将总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水\*，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作状况总结如下：

### 小区改造施工工作总结4

篇一：老旧小区改造工作总结 20\_年个人年终工作总结 尊敬的各位领导：

大家好，春去秋来，又是新的一年开始，在过去的一年中，我把我的工作向大家作以下简要的汇报。

一、电子十二所施工管理 自20\_年5月份受公司安排，从电子十二所基础设施改造工程中受公司安排全面管理基础设施改造工程收尾工作。这对我来说是一个新的课题，自从领导安排后，我就暗自下决心，一定要把自己的这摊事干好。

针对本工程特点、难点、重点，结合本人的施工特长、经验、技术、及设备能力，按照系统工程理论进行总体规划。质量以iso9001 质量保证体系实行全过程控制，安全以“预防为主，常抓不懈”，保证所内道路交通安全和施工安全。施工技术以解决难点工序施工为主要内容，实行施工队的技术骨干定岗负责，动态指导，组织有效攻关。在整个施工改造过程中，我严格按照设计图纸、甲方要求及施工规范进行施工，并认真听取甲方、监理提出的意见及要求，做到及时发现，及时整改问题，在各分项项目施工前做到各种原材料合格及检验，试验报告符合要求时在进行施工，每一道工序都有监理工程师验收，重要的工序请甲方和监理人员验收合格后，才进行下道工序，确保工程质量。本工程达到了甲方的要求，并交给了甲方满意的答卷。

二、清河16#院施工中的管理

自从电子十二所完工后，本年度8月份受公司安排调往清河项目部任水暖工长，由于本人以前对新建工程比较熟悉，对旧楼改造工程不是熟悉，这对我来说是个赞新的开始，须从零开始。

由于清河16#院是老旧小区，老年人比较多，道路狭窄，路上行人较多，而且户内改造比较繁琐，难度比较大，由于本人对老旧小区改造工程比较陌生，有的部分工序自己管理失误，导致后期核量比较麻烦。

管理失误：针对热计量改造工程，（有业主签认的确认单没有仔细的的核查），在前期没有做到施工队工人干完活后，没有全部到每家每户都去核查，而是有时间就去，没时间的就不去了，导致后期与施工队核对时发现施工队虚报、多报量。再重新每家每户核对，每个暖气沟自己还得亲自钻，导致了浪费了精力自己弄的还很累。假如不去认真的每家每户去核对，就有可能给公司带来了经济损失。在以后的热计量改造中，吸取了一定的经验。但是自己在管理方面也成熟了很多，也学到了很多的东西。

质量管理：质量是企业的生命，也是一个队伍的生命，质量是生存的根本。这个道理人人都懂。“真抓实干、尽职尽责”贯彻到每个工人身上，其次是每天在每位工人施工的作业面去及时发现有无问题达到及时解决的，只要做到腿勤、眼勤、嘴勤就能达到我们所要的目标。安全生产管理：“没有安全就没有生产，没有生产就没有质量”这是建筑行业的规律，在生产管理方面我觉得做到要“教育”，发现问题及时纠正，相互配合是特别的重要，水和鱼永远是离不开的，包括和其它专业配合。

### 三、个人建议

1、劳务对的选择：针对热计量施工队伍，热计量施工队伍是层层分包，导致施工管理困难，建议公司招聘劳务队时一定要和劳务队说明或采取一定的相关措施。

### 四、个人心得

很简单“身心皆入”四个字

‘身入’就是要多走基层，少座而论道；多沉入一线，少“走马观花”；多接触矛盾，少避让推诿；多排忧解难，少敷衍应付。“心入”，就是学习调研要有耐心，分析检查要有真心，解决问题要有决心。这几句话的意思很简单，用在我们施工管理也很合适。我的理解就是：经常和工人在一起探讨，多在施工现场，执行真正的过程控制，不要每天在办公室大言不采说三道四，事后马后炮，应当多提一些问题，发现问题，能及时解决问题。发现问题不要互相推诿；多给工人排忧解难，不要用各种理由来应付领导。

“在工作中学习，在工作中总结”是我们一个永恒的主题，我相信明年以后的今天，我们将有一个不可估量的飞跃与发展，我期待这一天的到来！由于本人文采有限，说的不好，请各位领导多多指正！谢谢大家我的发言完毕。20\_年2月篇二：20\_年老新村改造工作汇报  
20\_年老住宅小区和零星楼宇整治工作汇报

各位领导：

自20\_年4月中旬老住宅小区和零星楼宇综合整治工程启动以来，友新街道在区委、区政府的正确领导下，区住房和城乡建设局和市容市政局的指导下紧紧围绕既定目标，稳步推进各项任务。下面，我就

街道整治工作情况作简要汇报：

## 一、20\_年整治工作情况

1、老住宅小区整治情况。20\_年\*\*\*\*\*及\*\*\*老住宅小区综合整治工程即将启动，此次综合整治地面面积达116415平米，建筑面积\*\*\*\*\*平米，涉及\*\*栋楼体，住户\*\*\*户。其中\*\*栋将进行平改坡施工。

### 小区改造施工工作总结5

20XX年12月21日，中路南社区召开了老旧小区准物业管理工作总结会。参加会议的有团结湖街道工委副书记荣春丽、纪工委书记周挺、团结湖街道办事处副主任杜磊、城管科科长曹宝玲，社区物业管理委员会及南三条小区管理委员会的全体成员。

会议第一项议程由社区主任杨颖对老旧小区准物业管理工作的开展进行了介绍，并代表社区物管会总结了20XX年工作；第二项议程由小区管委会主任刘加昌总结管委会工作；第三项议程是座谈，小区管委会委员和物管会成员畅谈了工作体会和感想；第四项议程是团结湖街道办事处领导讲话，曹宝玲科长在肯定工作的同时，也鼓励大家继续努力；杜磊主任肯定工作“四个实”，即制度实、人员实、工作实、效果实，折射出领导班子团结，有战斗力，总结、沟通等各方面能力都有提升，畅通了民意诉求渠道，希望继续深化工作模式，将六小门店规范化建设纳入准物业管理，从而带动其他自治工作；荣春丽书记感受到工作干得好、总结得好、会议开得好，工作的开展体现出对居民对社区干部、对社区建设的真情，大家工作有激情，付出有真情；周挺书记表示“三个感谢”，即感谢小区管委会、社区物管会、社区党委和居委会一年来的辛勤工作，给予了“三个评价”，即领导班子风正心齐、居民安居乐业、各方协调畅通，指明了明年的“三项工作”，即加强社会组织建设创品牌、深化准物业管理工作、六小门店规范化建设要注重为经营者提供服务，送出“三个祝福”，祝福大家身体健康、新年快乐、社区越来越好。最后，社区党委书记赵建平做了总结性发言。

老旧小区准物业化管理工作中路南社区落地生根，以政府引导、居民自治为原则，以依托非盈利性物业服务机构的方式，从解决居民群众关心的热点难点问题入手，努力化解社区内各种不和谐的因素，从而进一步提高居民参与社区管理、社区建设的水平、提高各物业部门的责任心、服务水平，得到了社区居民的认可、街道工委、办事处领导的肯定。20XX年，中路南社区将进一步深化老旧小区准物业化管理工作，为社区居民更高质量的服务。

### 小区改造施工工作总结6

#### >一、电子十二所施工管理

自20xx年5月份受公司安排，从电子十二所基础设施改造工程中受公司安排全面管理基础设施改造工程收尾工作。这对我来说是一个新的课题，自从领导安排后，我就暗自下决心，一定要把自己的这摊事干好。

针对本工程特点、难点、重点，结合本人的施工特长、经验、技术、及设备能力，按照系统工程理论进行总体规划。质量以ISO9001质量保证体系实行全过程控制，安全以“预防为主，常抓不懈”，保证所内道路交通安全和施工安全。施工技术以解决难点工序施工为主要内容，实行施工队的技术骨干定岗负责，动态指导，组织有效攻关。在整个施工改造过程中，我严格按照设计图纸、甲方要求及施工规范进行施工，并认真听取甲方、监理提出的意见及要求，做到及时发现，及时整改问题，在各分项目施工前做到各种原材料合格及检验，试验报告符合要求时在进行施工，每一道工序都有监理工程师验收，重要的工序请甲方和监理人员验收合格后，才进行下道工序，确保工程

质量。本工程达到了甲方的要求，并交给了甲方满意的答卷。

## >二、清河院施工中的管理

自从电子十二所完工后，本年度8月份受公司安排调往清河项目部任水暖工长，由于本人以前对新建工程比较熟悉，对旧楼改造工程不是熟悉，这对我来说是个崭新的开始，须从零开始。

由于清河16#院是老旧小区，老年人比较多，道路狭窄，路上行人较多，而且户内改造比较繁琐，难度比较大，由于本人对老旧小区改造工程比较陌生，有的部分工序自己管理失误，导致后期核量比较麻烦。

管理失误：针对热计量改造工程，（有业主签认的确认单没有仔细的的核查），在前期没有做到施工队工人干完活后，没有全部到每家每户都去核查，而是有时间就去，没时间的就不去了，导致后期与施工队核对时发现施工队虚报、多报量。再重新每家每户核对，每个暖气沟自己还得亲自钻，导致了浪费了精力自己弄的还很累。假如不去认真的每家每户去核对，就有可能给公司带来了经济损失。在以后的热计量改造中，吸取了一定的经验。但是自己在管理方面也成熟了很多，也学到了很多。

质量管理：质量是企业的生命，也是一个队伍的生命，质量是生存的根本。这个道理人人都懂。“真抓实干、尽职尽责”贯彻到每个工人身上，其次是每天在每位工人施工的作业面去及时发现有无问题达到及时解决的，只要做到腿勤、眼勤、嘴勤就能达到我们所要的目标。

安全生产管理：“没有安全就没有生产，没有生产就没有质量”这是建筑行业的规律，在生产管理方面我觉得做到要“教育”，发现问题及时纠正，相互配合是特别的重要，水和鱼永远是离不开的，包括和其它专业配合。

更多工作总结 请访问 <https://xiaorob.com/fanwen/zongjie/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发