

# 监理工作总结概况精选66篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://xiaorob.com/fanwen/zongjie/221838.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

## 监理工作总结概况1

本项目按高速公路标准修建，主要技术指标如下：

### 路基护栏技术要求

(1) 波形梁、立柱、端头及连接螺栓等所用钢材均为普通碳素结构钢，钢材的屈服点不应小于235MPa，抗拉强度应在375—460MPa范围，弯曲半径应不超过厚度的倍条件下不发生裂纹。

(2) 拼接螺栓采用高强螺栓，其材料为45号钢或20MnTiB钢，屈服点大于990MPa，抗拉强度大于1100MPa，延伸率大于等于10%，收缩率为42%。

(3) 高强螺栓的螺母为35号钢，并经适当的热处理工艺，其性能要求荷载大于133KN。垫圈用扁钢或带钢连续冲成。

(4) 波形梁、端头、立柱、型钢防阻块采用喷塑处理

(5) 螺栓、螺母等紧固件在喷塑后，必须进行离心分离处理。

(6) 波形梁顶面应与道路竖曲线相协调。波形梁立面形成平顺的线形避免局部凹凸。

## 监理工作总结概况2

本工程依据国家的政策、法规、法律，依据部颁发的技术规范和评定标准，依据监理合同、施工承包合同，主要如下：

- 1、《城市道路与桥梁施工验收规范》；
- 2、《市政桥梁工程质量检验评定标准》（CJJ290）；
- 3、《公路桥涵施工技术规范》（JTJ04120xx）；
- 4、《建设监理规范》；

5、本工程设计图纸；

6、《监理规划》《监理实施细则》。

项目监理组按照公司的质量方针和目标，根据与建设方的约定，依据设计文件和有关标准、规范开展工作。为保证工程质量，首先要提高监理人员的专业水平和应知应会能力，充分利用时间熟悉本桥工程图纸和有关文件。全组人员密切合作，坚持以巡视、跟踪、旁站、复测、抽检等方式全方位、全过程控制施工质量，按标准办事，凭数据说话，努力做好“三控制、两管理、一协调”，保证了工程质量。

1、严把原材料和设备关：各种原材料必须经质检员自检合格，监理认可后方可进场使用。钢筋、水泥、支座、粗细骨料以及砼外加剂等，除要求施工单位提供出厂质量证明文件外，还按规范要求规定进行抽检试验。要求各种原材料的品种、规格、标准符合工程要求。

2、分项工程检验制度：每个分项工程开工前，都认真检验是否具备开工条件，否则不予以开工。各分项工程完成后必须经自检合格，并报监理验收合格后再进行下一道工序施工。

3、落实监理旁站制：在该工程的隐蔽工程及关键部位的施工中实行旁站，并作好记录，认真检查各项指标的符合性。在混凝土浇筑过程中，督促施工员将混凝土振捣充分，以保证构件的内在质量。对施工班组现场做坍落度试验，抗压强度试验的抽样频率、取样方法及试验全过程进行旁站和检查。

4、试验管理：本工程有关的原材料试验委托阜新市工程检验中心试验室。对所有试件、原材料试验全过程进行旁站。

1、对工程各部位砼构件的钢筋、模板、外形、尺寸均按《市政桥梁工程质量检验评定标准》（CJJ2—90）的允许误差范围进行严格控制。

2、桥梁的桩基、通过法定试验单位进行检测，结果合格。

3、桥梁的空心板、盖梁通过法定试验单位的检测，结果合格。

4、桥下部结构及上部结构立模尺寸、钢筋型号、规格、尺寸、数量及绑焊情况、混凝土强度等符合实际要求。支座安装平面位置、高程准确无误。桥面铺装、栏杆、伸缩缝等均符合设计要求，外观也达到合格标准。

要求施工承包人根据合同要求提出工程总进度计划，年度和月度施工进度计划和月报，审查并督促其实施，及时进行计划进度与实际进度的比较，按月、周给业主通报工程情况，出现偏差时指令承包人进行调整，并督促承包人资金、机械、材料、人工等及时进场到位。

本工程由于各种原因，施工中多次调整进度计划，但执行效果并不理想，但通过业主、监理和施工单位三方面的共同努力终于按业主要求的最后期限竣工。

认真审查承包人提交的工程支付申请、现场核实工程数量，签发支付证书，同时做到不合格工程不予计量。严格审查承包人要求额外补偿的各种证据、资料的记录、整理，根据设计图纸、记录、工地实际情况认真进行审核审查，符合要求的及时签认计量，控制好工程费用，力争使工程费

用不超过计划费用。

从总的情况看，承包人对该工程的施工质量是比较重视的，由于我们监理的技术业务素质 and 监理水平有限，经验有所欠缺，在工作中存在着一些不足之处。在今后监理工作岗位上尚需不断努力，充分认识到监理工作的高度责任性，对工程质量决不能有半点马虎之意，抓紧业务学习，提高业务水平，加强监理力度，把监理工作、业务水平进一步提高。

本工程通过业主、监理、施工单位共同努力，工程已圆满完工。在整个工程的监理过程中，质监站的领导多次亲临现场检查、指导工作，业主在此期间对我们监理工作也给予了大力的支持，给我们的工作带来了很大方便，在此表示衷心的感谢！

### 监理工作总结概况3

20xx年，监理中心在市局党组的正确领导下，以深入学习践行科学发展观活动为主题，以全面落实市委“三五”工作总要求为主线，以创先争优活动为契机，全体干部职工团结一致、求真务实、努力工作，各项工作都取得了较好成绩。现将一年来的工作简要总结如下：

#### >一、强化学习。

力求以学习促进职工综合素质的提高20xx年，我中心立足长远发展，“创建学习型组织、以争做知识型职工”活动为载体，以全面提高职工队伍整体素质为目标，继续开展灵活多样的学习活动，取得了明显成效。一年来，按照市局的安排和要求，我中心精心组织，合理安排，严格按照规定程序和规定动作，先后深入开展了学习践行科学发展观活动和创先争优活动。

通过深入学习科学发展观，全体干部职工对其内涵有了透进一步的理解和把握，同时也增强和激发了大家对监理中心美好发展前景的决心和信心；通过半年的创先争优活动和对市局环境秩序整治百日行动的参与，中心工作环境和职工的精神面貌焕然一新，上下的凝聚里加强了，学习的氛围浓厚了，团结协作的精神增强了。为解决因专业知识匮乏而不能适应新形势下公路建设任务要求的问题，活动期间，我们从实际出发，实行班前学习制度，利用每天班前半小时，比较系统地学习了工程监理方面的知识和相关的“公路工程技术规范”。在学习过程中，根据每位职工在实际工作中存在的问题和不足，有针对性的选择学习内容，丰富了知识，提高了水平，也为今后能够更好地学习创造了一个良好的学习氛围和互动平台。20xx年，在全体职工的共同努力下，监理中心被授予全市第三届“创先争优先进班组”称号。

#### >二、热情服务。

力求以服务赢得企业最大效益和社会最大效应20xx年，我中心坚持公平、公正、热情服务、奉献社会的工作理念，始终把如何为地区交通基础设施建设、农村公路建设服好务，实现交通建设又好又快发展为己任，统筹安排，合理部署，热情服务，各项监理工作稳步推进。

一是抽调得力的技术人员组建了强有力的项目监理班子，保证了各项措施的落实措施；

二是严格规范各项管理职责和程序，形成了自上而下的监督管理体系；

三是加强质量管理，加大监督检查力度，促进工程质量的提高；四是严格计量支付程序，科学调配资金使用，切实为业主和施工单位服好务。

一年来，针对监理项目多、任务重的实际，中心领导审时夺势、因地制宜，精心组织，合理调配监理人员，强化管理，圆满完成了所承担的各项监理任务，在取得经济效益的同时也赢得了社会效益，受到了业主和施工单位的普遍赞誉，也为我市本年度的新农村公路建设保质按时完成提供了保证。20xx年，监理中心开展监理项目10项，控制工程建设规模亿元，合同监理费213万元。

### >三、完善制度。

力求以制度建设提高中心标准化管理水平制度是实现公平、促进效率、提高效益的保证，所以，建立和完善规章制度是企业基础管理的重中之重，也是企业发展的关键环节。我们在总结经验的基础上，制定了一套适合于本中心实际的相对完整的管理制度(《监理中心管理制度与职工手册》)。20xx年，为了适应新形势新要求，我们对已有的管理制度进行了补充完善，制定了《班前学习制度》和《廉政工作制度》，并很抓了落实。制度的建立和完善标志着我中心已形成按制度办事、靠制度管人的工作机制，制度化、规范化、科学化又上了一个新台阶。

#### >存在的问题：

一、有些同志还存在对工作缺乏热情的现象;

二、学习主动性不高，业务知识和自身综合能力较低;

三、缺乏积极向上的氛围，有些同志对工作责任心不强，存在应付交差的现象。20xx年的工作打算：

一、继续以市局中心工作为重点，充分发挥监理工作职能，加大服务投入，为下一轮的新农村公路建设提供优质的技术服务。

二、坚持“内强素质、外树形象”的工作方针，继续加大对中心内部人员的学习培训力度，做到以知识促发展，以素质保形象。

三、不断完善各项管理制度，促使中心管理工作逐步走向制度化、规范化、科学化。

总结一年来的工作，既有成绩，更有不足，为此，我们要居安思危，坚定信心，要有计划的把今后的工作抓紧实施。我们坚信：20xx年，在市局党组的正确领导和大力扶持下，我们一定会立足中心长远发展，抢抓机遇，真抓实干，开拓创新，为我市农村公路建设又好又快发展做出新的贡献。

## 监理工作总结概况4

面对即将成为过去的xx年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结

### >一、服从领导安排，认真履行本职工作

### >二、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

### >三、反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

## 监理工作总结概况5

20xx年是公司监理部资质不断提升、业务不断拓展、管理不断加强、标准不断提高、方法不断创新的一年，在公司领导的正确领导和大力支持下，在监理部全体员工的共同努力下，圆满完成全年的监理任务，创造了骄人业绩。在这一年里，监理部以抓提升形象入手，以抓提高人员素质为重点，以抓行政管理和资料管理为突破口，不断推进工作，收到很好的效果，监理人员综合素质得到较大提高，监理活动更加趋于科学和规范，在社会上引起广泛的关注。随着公司监理资质从“一甲”向“双甲”的成功跨越，公司又迎来了一个更加崭新的历史发展时期，为了更好地开展20xx年工作，我们对过去一年的工作做一个总结。

### >一、开展各种形式的培训，员工综合素质不断提高

很早以前，在咱们本地建筑业很多人都在说着这样一个话题，说我们公司是一个学校。现在我们公司真得像一个学校了。为了不断提高全体员工的综合素质，我们在公司领导层的支持和帮助下，进行多种形式的培训工作，采取了各种措施，收到很好的效果。

1、积极营造氛围，增强激励机制。公司管理层采取了各种激励机制，调动员工学习和提高的积极性，一手抓业务培训，一手抓业务技术和职业道德培训和教育，在全公司大力营造“比学赶帮超”的良好氛围。今年以来，监理部共组织了“总监经验交流座谈会”一次，工地现场培训观摩六次，集中授课多次，另外还通过总监例会、工地开工前交底会等以会代训的形式对员工进行素质培训，通过这样一系列的活动，极大地提高员工的综合素质，也激发了全体员工学习的热情和不断进步的积极性，监理部的学习氛围空前浓厚，也部分实现了“公司经历一个工地，监理部每个人也经历一个工地”的目标。

2、监理部积极配合，创造性开展工作。各个监理部也都能把工作和培训有机结合起来，以老带新，做好传帮带，监理一个工地就造就和培养了一批干部，总监能够在加强管理的同时，也负起了培训的主要责任，经验丰富的专业监理工程师也能把自己的心得体会传授给新同志，对于监理部新进人员的培训，采取了辅导员制度，改进了以往培训新员工的工作，收到了明显效果。监理部通过各种交流和传授，不仅使很多人日趋成熟了，而且也有效地加强了监理部的团结和协作。今年有十几名新来的同志在短短半年时间内，监理技术和监理实务进步明显。公司人员综合素质的不断提高使现场监控也达到非常理想的效果。在工地培训工作中，表现突出的有等同志。

3、加强集中培训，利用自身优势。今年监理部利用自身优势，加大了集中授课的力度。吕志忠等同志能利用自己的专业技术和工作经验，向受业者传授知识和经验，表现突出。

### >二、监理工作科学正规，社会影响不断扩大。

在工地经常会听到施工单位议论，说我们公司操作正规，比其他公司难缠得多。这从另一个角度反映出了我们公司的监理工作是正规的科学的，不是可有可无的，通过我们的监理，很多业主都由一开始的不相信，到逐步建立关系，进而发展成亲密合作伙伴。很多业主在自己的工地结束以后，还对我们公司大加宣扬，常有一些业主慕名找上门来要求与我们合作。他们都普遍认为我们公司的监理人员能做到公正公平，现场监理科学正规，不仅信得过，而且靠得住，真正成了业主的参谋。黄山别墅会改造工程监理部，在吕志忠同志的带领下，创造性地开展工作，得到了业主方的极大信任，竣工后，业主专门设宴答谢。大研商业中心工程也深受业主信任，业主代表多次向监理部反映现场监理工作到位，他们的工作造成极大的社会影响。梅山新社区一期工程总监理工程师李芳洪同志工作勤勉，着重加强了与业主方和梅山建设局、质安监站的协调和沟通，取得了建设局、业主方和质安监站的信任和支持，使监理工作得以顺利展开。

### >三、管理工作不断加强，制度健全规范统一

管理学认为，一个单位百分之七十的效益是由百分之三十的管理实现的。监理部在公司领导的支持和帮助下，修订完善和建立健全了一套管理制度。监理部经常利用各种场合对管理制度进行宣讲，努力使管理制度深入人心，同时还利用总监例会、工地巡查、工程开工交底会、经验交流会和全体员工大会等时机，检查和讲评制度落实情况，对于不能坚持制度的监理部和个人给予批评，促其整改，同时对能够严格执行公司规章制度的集体和个人给予表彰。

对于今年的行政管理，监理部实行了一项新措施，监理部经理和总工办成员下工地上班，深入了解并解决工地的深层次问题，同时在现场能够对公司的大政方针进行宣贯，还能对现场监理人员进行有针对性的思想工作，还可以加强与现场业主代表的沟通和交流，也可以帮助监理部处理一些比较棘手的问题，一年来的工作，收到了极大的效果。

一年来，监理部管理制度进一步规范了监理项目部的监理活动，监理项目部也能充分利用制度的优势实施严格管理，全年监理部在管理工作中明显上了一个台阶。在这个方面表现突出的人有等同志。

#### >四、现场监督管理到位，质量控制坚实有力

今年一年来，各个项目部都能够在总监的带领下，正确地确定质量控制点，找准施工过程中的薄弱环节，很抓关键工序和关键部位的监控，加强事前和事中控制，较好地确保了承监工程的质量和进度，赢得了业主的称赞。黄山别墅会所改造工程监理工作中，总监吕志忠同志和水电监理刘晓能为业主着想，积极想办法，找准控制要点，特别是在每周一次的协调会上，监理成为了会上的主角，决定了工程的走向，给业主方形成了极好的印象。老庙工程监理部，能够克服人员少任务重的困难，加班加点工作，确保了工地的各项工作处于受控状态，特别是方磊同志，自始至终住在工地，在其他同志下班后，他仍要坚持工作，是承担工作最多的人。大研工程监理部，在总监严谨的工作作风影响下，监理部监控到位，方法创新，使监理工作取得了业主的称赞。春晓市政道路工程，总监能利用各种机会对所属人员进行传帮带，不仅使所属人员基本掌握了市政工程各项工序的监控要点，从而使受监工程在受控状态下进展，也培养了一批市政监理骨干力量。梅山新社区一期工程监理部，能够利用两个施工单位的特点，进行比较式管理，使得施工单位相互比较，较好地促进了各项工作的开展。该工地能够比较好地落实公司各项管理制度和各项要求，积极配合公司工作，是正规化管理的典型。

>五、一年来，监理部在做好常规管理的同时，还重点抓了以下几项工作。

- 1、进一步规范了监理资料。监理部配合总工办多次下现场进行资料工作的检查落实，对各工地的资料整理进行了明确和规范，使全公司各工地的监理资料管理上了一个台阶。
- 2、狠抓了监理部内部会议的落实。监理部在八、九、十月三个月时间里，通过各项机会提要求，并组织检查，使得该项工作基本得到了落实。通过这一工作，使得监理部能够较好交流和沟通信息，保持监理项目部对外一个声音，增强了监理工作的有效性和针对性。
- 3、进一步规范了工程开工前的行政交底和技术交底工作。为了确保监理项目部能够规范地高水平高效率地开展监理工作，每个工地开工前，监理部都能配合总工办，并邀请公司领导参加进行交底，并形成制度。通过这一制度的建立和落实，使得监理项目部在一进入现场后，就能找到工作的重点，并效地迅速进入工作角色。

## 监理工作总结概况6

随着时间的推移，xxxx年即将过去，在这年终岁末之时，回首过去一年工作，平心静气，总结自己这一年的收获和不足，以利于今后的工作，过去的一年，在公司和项目领导的大力支持关心下，本着“预防”、“规范”的工作指导思想，努力工作，下面谈谈我在xxxx年的工作表现。

### >一、工作经历

### >二、工作感受

谈一下我今年在工作当中的一些自我心的，主要是质量和安全方面：

#### 1.质量

监理进行质量监控应该事前预防，主要有三项

- 1) 要求施工单位在人员配备、组织管理、检测程序、方法、手段等各个环节上加强管理，明确对材料的质量要求2) 加强质量意识，实行“三检”制。
- 3) 严把隐蔽工程的签字验收关，发现质量隐患及时向施工单位提出整改。当分项、分部工程或单项工程施工完毕后，我们及时按相应的施工质量验收标准和方法，对所完工的工程质量进行验收。质量控制中最后的补救措施是事后验收。通过事后验收对施工中存在的质量缺陷或重大质量隐患，通过总监理工程师及时下发工程暂停令，要求施工单位停工整改。另外在土建工程混凝土浇筑施工中，工程的重点部位涉及到多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，因此在旁站施工中，应加强监控，严格监督各部位的施工，加强施工过程控制，要求施工单位严格按照设计要求、施工方案及验收规范进行施工作业，确保工程质量。

## 2.安全

安全管理是全员、全过程、全方位、全天候的动态管理，“生产必须安全，安全促进生产”，实施安全管理，必须明确安全与施工生产统一、与施工进度互保、与质量互补、与效益兼顾以及与危险并存的关系；必须坚持“安全第一、预防为主”的基本方针；必须做好安全教育工作，如新工人入场的三级安全教育、特殊工种的专门教育、经常性安全生产活动教育等；必须坚持控制人的不安全行为与物的不安全状态，因为分析事故的原因，人、物和环境因素是事故的根本原因，从对人和物的管理方面去分析事故，人的不安全行为与物的不安全状态都是酿成事故的直接原因。

### >三、总结

xxxx年很快就要过去，感谢公司领导给我提供了平台，监理对于我来说很锻炼人，但是做一个合格的、具备过硬专业知识和现场管理能力的监理人员却不容易，还需要在今后好好的努力，今年在公司、项目监理部领导的悉心关怀和同事们的帮助下，通过自身的努力，取得了一定的进步，能够较好地完成自己的本职工作，今年6月份报考并通过了二级建造师考试，明年计划报考二级注册结构工程师，继续充实自己，提高自己，以便能为公司作出更大的贡献，最后恭祝大家新年快乐！

## 监理工作总结概况7

尊敬的各位领导：

您好!

时间过的很快，一转眼20xx年又要过去了，在这年终岁末之际，回顾自己一年来的监理工作生活，有苦过，有累过。

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

1月份至8月份末，在连云港项目部王总的带领下，为连云港东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将ftth工作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行检查。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监督电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

## 监理工作总结概况8

回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况 and 体会做如下总结：

## >一、个人年度主要工作内容及岗位职责履行情况

20xx年下半年，我参与某某工程现场监理工作，在这一年度的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。

针对进场材料，按照标准和设计要求对施工单位提交的相关报验资料进行核查，材料进场后，按规定进行检验和抽样。没有产品合格证和抽检不合格的材料，不得在工程中使用。对未经监理验收或验收不合格的工程材料、构配件，监理拒绝签认，并及时签发监理通知单，书面通知施工单位限期将不合格的工程材料、构配件撤出现场。

针对工程关键部位、关键工序施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，对施工全过程进行旁站，并及时记录旁站情况。对隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位进行整改，同时向项目总监汇报，督促施工单位落实整改和复验的检查工作。

接收到上级有关部门下发的各种资料、文件后，及时进行登记、归档，并及时分发给相关单位或个人。收到施工单位上报的各种资料后，及时对其进行分类和初步的审查，对于合格的资料及时分发给监理工程师进行签认；对于不合格的资料，及时返回给施工单位，要求其补充、修改、完善后重新报到监理部，并按程序对文件进行处理；来往文件资料均做到了收发登记。此外本人还参与监理部的文字处理工作，编制会议记录、监理周报、月报、配合监理工程师编写监理工程师通知单、工作报告等工作，同时做好工程图纸及资料的收集、整理、汇总、编制和存档工作。

## >二、工作中的体会和感受

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会到作为监理人员，要具备较高专业知识和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，积极主动的运用自己专业知识及沟通技巧，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主提供优质高效的服务。

## >三、今后的工作打算及个人职业发展意见

在今后的工作中认真履行自己的岗位职责，要严格按国家规范、以设计图纸为依据实施监理工作。在工作中不断反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，加强对管理理论知识的学习，灵活多变的处理实际问题，认真完成领导交给的各项工作，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理人员。

## >四、结束语

20xx年已过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的就是做好监理工作就必须严格认真，有较强的责任心以及较高的业务素质，虽然我很努力扎实的做好每一项工作，但是还是存在很多不足之处，对于监理沟通方面有所欠缺，以后自己会加强这方面的学习，提高沟通技巧，以便更好的为公司服务。

在新的一年里，我会时刻服从公司安排，响应公司的号召，保质保量的完成公司下达的任务，努力的提高自身的素质及业务水平，做到让公司放心，让领导满意，为公司在中山监理行业树立良好的企业形象。我相信某某监理的明天会更好。

## 监理工作总结概况9

各位董事、各位股东：xx年，公司全体员工在公司董事会的正确领导下，在各股东的全力支持下，公司各项工作取

得了较好的成绩。现我代表经营班子向各位股东汇报监理公司的工作：

>一、各项工作完成情况：

1、公司资本结构方面：

年初按照公司股东大会决议精神，顺利地完成了公司股份改制的各项工作，原始股东河南局、山东局、三门峡管理局和上中游局的股份全部退出，公司管理层和员工受让的股份全额缴纳到账，完成了股份改制后工商局注册登记工作。

2、项目管理方面：

为加强对监理项目的控制，积极探索项目的管理办法，公司与各部门经理和各项目部总监签订了目标责任书，把岗位责任制落实到工程项目的每个环节，对各部门、项目部实行了成本核算；上半年公司主要业务集中在黄河堤防工程、小北干流放淤试验、水保生态工程建设河南四个项目区和委5栋高层住宅楼建设等，目前工程总体进展顺利，监理工作成绩明显。

7月3日，公司对各项目总监、监理工程师、监理员进行了中期考核，并签订了工程安全目标责任书。

3、人力资源管理方面：

目前公司员工已达到246多人，为公司长期健康稳定发展着想，公司已于6月与河南省人事厅签订了人事代理合同，在郑州市社保中心办理了社保体系账号，已经为39名聘用员工购买了社会养老保险；公司今年接受新毕业大中专学生59名，为23名大学生提供了实习机会。上半年公司12人参加了国家^v^举办的安全评价人员培训班，12人参加了^v^ ^v^监理员培训，15人参加了水利部水利工程施工监理规范培训，5人参加了水利部水利监理工程师培训，今年引进监理工程师以上的骨干人员16人；

4、资质方面：

3月份，公司顺利通过了ISO9001：2000质量体系认证复查工作；上半年，申报了水利部移民工程监理资质、水土保持生态建设监理资质、国家安全生产监督管理局的安全评估资质和工程咨询资质；目前移民和水保资质已通过。国家安全生产监督管理局专家对安全评估资质资料进行了审核并通过。工程咨询资质初审通过但终审没有通过。建设工程招标代理资质申报工作正在进行中。

5、安全生产方面：上半年无重大伤亡事故或同等责任的重大交通事故发生；员工无严重违纪现象发生；

6、主要经济指标：截至到9月底今年新签合同32个，其中水利工程12个、水土保持生态建设工程5个，信息系统工程项目3个，公路工程5，房屋建筑工程7个，合同额万元。上半年完成产值277万元，固定资产投入30万元，利润10万元。

>二、存在问题处理情况：

公司在运作中，今年也出现一些问题，而且对公司产生较大的影响，现将处理的情况做简单汇报：

1、处理长江项目监理人员弄虚作假问题

公司xx年~xx年共承担荆南长江干堤加固工程建设监理10个标段，其中第五标段黄水套至郑家河头段护岸工程于xx年12月16日开工，xx年6月20日完工。20xx年4月26日通过单位工程验收。合同价万元。监理费用约20万元。

经审计部门审计和经检察机关侦察，发现承担第五标段监理任务的我公司员工韩尚学等五人经不起金钱的诱惑，丧失监理工程师职业道德，收受贿赂，参与弄虚作假，违法乱纪，其中韩尚学已被检察机关逮捕。

事件发生后，公司非常重视，积极做好善后处理工作，一方面配合审计部门和检察机关查清问题；另一方面，在查清造假后，公司立即派驻监理人员组织施工单位制定补抛方案，并及时实施补抛，消除了工程质量缺陷，保证了工程质量。由于此事件的公开曝光，对公司各方面造成很大压力，在如何应对水利部主管部门的处罚上，公司董事长

等公司领导多次赴北京做解释工作，要求在处罚中考虑长江事件纯属监理人员。

## 2、分公司运作的情况：

今年年初，公司筹划在内蒙组建分公司，并开始试运作，截至到目前，内蒙分公司运行情况良好，已签合同额近200万元，其中山西吕梁市横泉水库项目对公司提高知名度很有好处。5月份开始筹划组建宁波分公司，其工作正在进行中。个人行为的因素。但水利部的坚持处罚，其决定近期可能下发，对公司罚款50万元，取消两年内参加堤防加固加高工程的投标资格。

长江事件的发生暴露出公司在管理上的漏洞，忽视了对员工思想品质的培养和教育。公司及时召开监理人员会议，以此事作为反面教材，对全体员工进行教育，使员工树立正确的世界观和良好的职业道德，增加抵御不良诱惑的能力。公司对当事人韩尚学等五人依据公司管理制度给予开除和分别罚款5000元、3000元的处分（处罚）。

## 3、社保基金的缴纳问题：

今年郑州市在社保基金的缴纳方面做出了新的规定，企业缴纳社保基金按企业上年度工资总额的23%缴纳，照此计算，公司每年工资总额近300万元，每年需要缴纳60~70万，这是公司无法承受的。在委人劳局的帮助下，经过多次做工作，社保中心已同意把事业单位的人员和退休人员剔除，此项工作难度也很大，要涉及去年财务账目和会计报表，修改有一定难度，其结果还无法确定，但我们还要继续做工作，力争减免多一点。

## >三、今后的工作打算：

面对新的形势，公司经营班子多次开会讨论，大家认为今后要抓好以下几项工作：

### 1、继续抓好人才的引进和员工队伍建设

要继续加强职工队伍的建设，虽然经过多年的努力，职工队伍建设有了很大的成绩，队伍壮大了，素质提高了，但技术骨干的缺少是公司以后发展的障碍，目前，公司主要缺乏具有大型水利工程施工经验的专业技术人员，引进和培养各个相关专业的技术人才是公司长期的任务，要制定符合实际的人才发展战略，要建立灵活的用人机制。要建立好自己的人才库。要培养自己的企业文化，培养员工建立正确的价值观，使员工自觉地摆正企业和个人利益的关系，忠于企业、尽心企业。要抓紧成立工会组织，增加沟通渠道，营造企业团结奋进的新气象。

### 2、加大开发市场力度

开发市场手段不多，过分依靠黄委系统内任务是公司经营的现状。下阶段一方面继续巩固公司在黄河系统建设的主力军位置，以免随着系统内各监理企业的发展被边缘化。另一方面对外要加大市场开发力度，加快引进经营型人才；制定好经营方针、经营目标、经营策略和配套的经营管理办法，经营人员的工资要和奖金与经营业绩挂钩。抓住南水北调工程和黄土高原淤地坝工程建设的契机，增加外面市场的份额。要选择一些大中型水利工程为突破口，争取在监理能力上有所突破。

### 3、全力投入黄河堤防建设

今后一段时间黄河标准化堤防建设依然是公司监理业务的重头戏，近期黄河堤防建设有加快的趋势，今年公司与新乡和菏泽所签亚行项目监理费560万元（其中菏泽项目350万元，新乡210万元），菏泽项目要在明年6月底前完成，时间安排紧任务较重，公司必须加强组织和管理能力，发扬团结一致，顽强拼搏的精神，认真履行职责，要很好地完成了监理任务。

### 4、运作好河南大河工程建设管理有限公司

由于黄河监理公司受到水利部的处罚，对今后黄河监理公司的运作造成一定的困难，故对黄河监理公司技术力量进行整合，由黄科院和黄河监理公司出资注册新公司河南大河工程

建设管理有限公司，注册资金100万元。营业执照已经办妥，申请水利甲级资质得到水利部建管司的支持，近期可能拿到。由于新公司刚刚开始，会遇到不少的困难，我们的总体思路是，近期要运作好新公司，以新公司开展业务，建管司也同意将水保和移民资质放到新公司。待消除处罚的影响后，再进行重组或合并。

各位股东，尽管前进的道路困难重重，但前途依然光明，我们坚信在董事会的正确领导下和各股东的全力支持下，通过我们努力工作，不负重托，一定会完成今年的经营目标，使企业发展更强大。

## 监理工作总结概况10

### >一、工程概况

陕西永明项目管理有限公司xx分公司20xx年6月26日承接了西安xx房地产开发有限公司航空国际大酒店及科技公寓工程的监理任务。本工程位于西安市阎良区航空高新技术产业基地航空四路55号，北临科技大厦。

我公司监理的航空国际大酒店及科技公寓工程共8栋单体工程，目前已有7栋进入主体阶段，还有2栋3#、7#楼因工地中间有条水渠未改道，影响开挖进展。工程结构类型：本工程为框架剪力墙结构。基础形式梁板，地下一层，地上十四层，基础梁一，1#、2#、4#、5#、6#、7#、8#楼由20xx年6月26日正式开始施工，目前已完成1#楼地下一层和地上六层大约计6350m<sup>2</sup>，2#楼地下室一层和地上五层大约计6019m<sup>2</sup>，4#楼裙楼地下室一层大约167m<sup>2</sup>、主楼地下室一层和地上二层大约计2420m<sup>2</sup>，5#楼地下室一层和地上五层大约计4432m<sup>2</sup>，6#楼地下室一层和地下室五层大约计5443m<sup>2</sup>，7#楼裙楼地下室一层约458m<sup>2</sup>、地下室一层和主楼计5443m<sup>2</sup>，8#楼裙楼地下室一层1338m<sup>2</sup>、主楼南段六层5644m<sup>2</sup>、主楼北段大约计5903m<sup>2</sup>，群楼地下室一层1338m<sup>2</sup>、地下室及主楼共计大约41658m<sup>2</sup>，群楼地下室一层共计大约6813m<sup>2</sup>，我项目监理部总体完成建筑面积总共约为48471m<sup>2</sup>的监理工作。

### >二、监理概况

航空国际大酒店及科技公寓项目监理部组织机构及监理人员和投入的设施。

我公司根据委托监理合同规定的监理范围，在现场建立航空国际大酒店及科技公寓项目监理部，实行总监理工程师负责制。

1、项目监理机构由总监理工程师闫xx，土建监理工程师姜xx、闫xx，土建监理员张xx，安装监理工程师祁xx，监理员兼资料员王xx共六名人员组成，全面履行监理合同约定的监理业务工作。

2、根据工程情况要求我公司配备了满足监理工作需要的电脑、打印机、游标卡尺、钢卷尺、回弹检测仪等设备工具。

3、监理工作制度：

根据监理规划、监理细则的要求，项目部在总监理工程师主持下订立了监理例会制度，监理人员岗位责任制，工作制度督促所有成员努力工作，为业主尽职尽责服务。

1) 各专业安排专人分项目每天填写监理日志。

2) 各专业监理工程师每天对各栋楼施工现场进行巡检，对关键工序关键部位全过程进行旁站监理，项目监理部实行轮流值班制度，工地上24小时不断人。

3) 每周由总监理工程师组织召开工地例会，总结本周工作计划完成情况，检查分析工程项目进度计划完成并提出下周进度目标及其落实措施，协调解决工作中出现的问题。

4) 每周五下午2：00进行安全大检查，并召开专题会议。每月召开一次由各单位参加的工程质量、安全、进度施工总结会，进行分析查找原因并督促及时解决整改。

5) 每月由总监理工程师组织编写监理月报，总结本月内各栋楼的监理情况，及时向业主及公司上报。

6) 项目监理部在总监主持下进行基础工程工作总结竣工验收，对半年来的监理工作进行全面总结。

4、项目监理部办公室墙上悬挂总监理工程师岗位责任制、建立安全生产职责、工作守则、质量控制程序、进度控制程序等。用以指导监理人员有序工作，晴雨日晒上墙，CFG地基工程进度表和主体工程进度表，通讯录上墙便于工作。

### >三、项目监理部工作方法及原则

项目监理部进入施工现场后以总监理工程师为首的项目监理部，各专业监理工程师从工程建设实际出发，依据《委托监理合同》、国家《建设工程监理规范》和针对建设工程项目的实际情况制定的《监理规划》各种监理细则。实施落实有关政策，认真执行有关技术标准，规范和各项法规为原则，建立高质量、高标准、合理工期，控制目标达到守法、诚信、公正、科学监理行为标准，做到事前指导，事中检查，事后验收等工作方法，全面地开展监理工作。

为对业主服务，监理部在不超过监理合同约定的监理范围内，质量满足业主提出的要求，努力做好业主的代理人。对承包单位采取以监督管理为主，同时督促指导，推进承包单位全面管理，促进工程建设管理水平提升。四、监理履行情况。

#### 1、工程质量控制

工程质量控制严格按照监理合同内容范围履行，以图纸文件施工，对施工全过程采取事前事中与事后控制，确保工程质量达到设计文件及相关验收标准和业主要求。

- 1) 对施工单位及施工人员控制。施工单位进场后，首先对施工单位的企业资质以及营业范围进行审查，同时重点审查其管理人员及特殊工作人员的上岗资质，对分包单位的施工资质及其管理人员的上岗执业资格予以确认。
- 2) 对原材料构配件的质量控制，对进场钢材属甲方指定四大钢厂，有陕西龙钢、山西海鑫、甘肃酒钢、河北邯钢，并同建设单位共同验收检查其数量和钢材质量证明书，其它进场材料必须附产品出厂合格证并及时报监理工程师进行外观检验和质量证明文件审查，对要求做二次复试的原材料及时进行见证取样，送甲方委托检测，对检测结果不合格的材料不得使用。
- 3) 施工方法，技术的质量控制。我们采取预控措施，要求承包单位必须提前上报，经上级主管部门审批的施工组织设计或施工技术措施，并经专业监理工程师、总监理工程师审查批准后，方可允许施工单位依据其编制的施工组织设计施工。

在监理过程中，对现场施工单位各项技术措施及质量保证

措施的落实情况，进行监督检查。对CFG地基工程地下防水，筏板基础梁和各楼层混凝土框架剪力墙梁板全过程进行旁站监理，发现问题马上通知承包单位现场负责人及时采取有效的解决方法处理。

#### 2、施工进度控制：

工程进度快慢直接关系到工程建设项目利益和按期施工。监理部结合现场实际情况，对施工单位编制的施工进度计划审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求合理调整，满足实际工程需要。现场监理要求施工单位按照航空国际大酒店及科技公寓1#、2#、4#、5#、6#、7#、8#楼业主需要20xx年5月底主楼全部封顶，总进度计划分解季、月、周进度计划，确保工程施工工序连续有序的进行，达到年底每栋主体五层封顶任务。

#### 3、监理部管理：

监理单位设有专业资料员负责内业资料与工程同步管理工作，由监理人员下达给施工单位的停工通知，工作联系单，及时报送业主和下发施工单位，并按照收发文件签发程序实施。监理部编制监理规划和各项工程监理细则、监理工作交底执行，统一监理制式监理日志、旁站记录，按照规范做好记录。五、监理工作总结

受业主西安xx房地产开发有限公司委托，航空国际大酒店及科技公寓项目监理部于20xx年6月26日进驻现场监理，监理部在半年期间里，监理人员在场监理过程中，始终按照“守法、诚信、公正、科学”的执业准则，执行有关工程建设的法律、法规、标准和制度，履行监理合同规定的义务和职责，牢记安全重于泰山、质量高于一切、进度就是效益，现场监理宗旨认真、细致做好质量、进度、安全与合同控制与管理工作，分部工程，地基与基础，子分部工程，基坑工程土钉墙支护、锚喷混凝土浇筑，子分部工程桩基分项工程，钻孔桩CFG试桩工程浇筑全过程、地下防水，子分部工程卷材防水层细部构造，混凝土基础工程，钢筋混凝土浇筑，后浇带，变形缝和施工缝处理，混凝土试块取样制作。主体结构分部工程，子分部工程混凝土结构，分项工程钢筋、重要构件底部钢筋安装，预埋件安装

固定，梁柱节点钢筋隐蔽过程，混凝土工程混凝土浇筑，施工缝处理，混凝土试块取样制作，结构实体检验，混凝土保护层厚度，成品防冻保护全过程监督跟踪实施，达到工程建设强制性标准。

## 监理工作总结概况11

今年我区农机安全监理工作，以“创建平安农机，促进新农村建设”为中心，围绕全年工作指标任务，认真落实农机安全生产专项整治各项措施，层层签订农机安全生产责任状，强化农机安全管理，狠抓宣传教育、规范管理、执法监控和从严整治上狠下功夫，以提升农机监理形象为突破口，依法行政，全面规范农机监理工作，强化源头管理，认真开展拖拉机及驾驶员的年检年审工作，提高检审率和检审质量，切实加强田间道路检查，排查事故隐患，确保农机安全生产。现总结如下：

### >一、以安全生产为中心，强化农机安全教育。

首先，突出抓好安全宣传教育工作。安全工作，教育先行。我们始终十分注重抓农机安全教育工作，把安全教育工作贯穿于年度检审、安全教育学习活动、田间路查等农机监理工作各个环节，组织学习《交通法》及其实施条例和有关农机法律法规和安全操作技术知识，提高了广大农机驾驶员、操作人员的法制意识，使其时刻绷紧安全弦，为实现农机安全生产奠定了良好基础。

其次，按照“横向到边，纵向到底、重心下沉、防线前移、不留死角”的要求，大力开展农机安全检查，保障农机安全生产。农机执法人员始终活跃在乡村道路、田间地头、场院、施工场地和危险路段开展安全检查，查处各种严重违章行为，为农机安全生产保驾护航。

再次，强化责任意识，签订农机安全生产目标责任书。区农机监理科与各镇签订农机安全生产责任书，明确20xx年度农机安全监理工作目标，要求各镇要把安全生产工作贯穿于全年农机监理工作之中，切实加强领导，层层抓落实，齐抓共管，确保农机安全生产。在总检期间，各镇和区协会与农机户签订农机安全生产责任书共40份，从而实现了农机安全检查工作力度不减，农机安全生产宣传力度不退，真正做到了农机安全工作长年抓。

### >二、创建“平安农机”，促进了农机安全生产

创建“平安农机”活动工作，我们主要抓了三个环节：

首先，加强组织领导，完善创建体系。坚持早部署、早安排的工作思路，于20xx年12月5日上午，区农委召开了汉沽区“创建平安农机，促进新农村建设”活动启动会议；区农委下发了《汉沽区“创建平安农机，促进新农村建设”活动工作方案》；由区农委、农机中心、区道路交通联席会联合成立全区“创建平安农机，促进新农村建设”活动领导小组；下设创建办公室，负责“创建平安农机，促进新农村建设”活动的日常工作。

再次，严格创建标准，扎扎实实创建。“平安农机”创建工作时间紧，任务重，要求高，这就要求我们在“建”字上做文章，在“实”字上下功夫，要做到创建达标和检查验收不降低标准，就必须严格创建标准，认真落实基础性工作，把创建工作做实做细。首先，编制了创建平安农机基础资料，夯实“创建活动”基础。其次，中心领导积极与区财政局沟通，保证“创建活动”经费。第三，创建小组人员，先后深入到4个镇、17个村、30个农机户中按照创建平安农机标准进行创建，确保“创建活动”水平。现已初步完成1个平安示范镇，5个平安示范村，30个平安示范户，创建率为100%。

### >三、强化源头管理，提高农业机械安全性能

农业机械的年检年审工作是安全生产的重点工作，通过年度检审使农业机械的安全性能和驾驶员的安全意识得到提高。我们的做法有三点：一是召开了汉沽区20xx年度农机监理工作会议，部署了总检审验和交通事故责任强制保险工作，并下达了20xx年度农机总检审验指标，将年度审验指标亮化；二是采取集中审验，镇站配合的办法，农机监理员下村入户，田间地头，施工场地为农机户现场审验办公。三是服务意识提高。在检审工作中，主动做好服务工作，农机监理员下村到户，田间地头，并帮助机手做好拖拉机的维修保养工作。今年共审拖拉机37台，驾驶员安全教育70人。

### >四、加强农机专项治理力度，营造农机安全生产环境

按照市农机局《关于集中开展对无牌证拖拉机、联合收割机及驾驶人专项治理活动通知》的文件精神，我区加强了

对拖拉机、联合收割机及驾驶操作人员的管理,对专项治理工作做出了详尽安排部署,狠抓落实,要求各镇要把农机安全生产的宣传放在首要位置,积极争取政府的重视和支持,大力宣传农机安全生产专项整治活动的意义、目标、重点步骤、方法等内容,广泛宣传农机安全生产的重要意义,使遵章守法成为农民机手的自觉行动,确保“专项治理活动”活动取得了良好成效。今年,共出动车辆36车次,出动执法监理人员72人次,检查车辆125台次,共查处违章车辆15台次,未检车辆8台(已补检);检查驾驶人员125人次,未审验人员20人次,为我市深入开展创建“平安农机,促进新农村建设”活动创造良好的环境。

>五、,实行规范科学管理,提高基础管理水平。

年初按照市局监理处下达的<sup>^v^</sup>20xx年度农机安全监理工作目标管理责任书<sup>^v^</sup>的要求,将目标任务分解到各镇和协会。同时,我科进行目标细化,分解到人,明确了责任,层层签订农机安全责任书,做到有章可循,有据可罚。还加强了基础管理工作,对原农机监理档案进行认真清理,对拖拉机和驾驶员以及其他的文件和材料全部实现计算机管理。同时,按照市局要求,安装了《天津市农机牌证计算机信息管理系统》,各种法规、文件、管理数据,实行了微机管理。

>六、存在的主要困难和问题

今年,经过我们的努力,虽然取得了一定成绩,但还是存在不少困难和问题。主要有因拖拉机交通事故责任强制保险实施后,部分农机户出现了不想年检的念头,拖拉机年检任务没有完成。

## 监理工作总结概况12

北京城建北方建设有限责任公司首都体育学院项目经理部

xx年上半年度技术工作总结

xx年上半年度首体项目经理部在公司技术质量部门的领导下通过严格管理、不断的科技创新及不断的积极进取,取得了一定的成绩,同时也需要总结学习、进一步提高的空间很大。

>一、教学训练综合楼:

xx年4月一次通过竣工验收。xx年5月份顺利通过建筑长城杯初审阶段。尤其建筑长城杯验收中施工资料及施工组织设计、装修阶段的质量控制,工程的整体感观等得到了专家较高的评价。

在公司大力推行的项目承包管理模式下,首体技术部门先后办理了40多份洽商,总金额达到500余万,所有洽商均由技术部门策划、组织、牵头完成的。

>二、奥运三馆改造工程:

首都体育学院xx奥运会训练场馆田径馆、游泳馆、大学生馆改造工程项目在xx年7月份开工到11月中旬短短的4月半的时间内接收市08办、市建委、市质量技术监督局、市工商、市公安局、市消防局、质量监督总站、海淀区政府多个行政主管部门等大大小小30多次联合突击检查当中均得到了充分认可和表扬。尤其技术资料、施工方案、原材合格证检测报告、试验报告等基本齐全。

在首体奥运场馆建设项目中针对场馆改造工程的特点采用合理的施工方案及通过优化设计,对马道加固、屋面保温、铝合金门窗、铝板墙、房间功能改造砌筑、外墙保温涂料、满堂红内脚手架施工中均达到了合理的节省,初步测算达到35万元,节省率达到总造价

的%。

>三、质量:

综合楼工程结构长城杯、建筑长城杯初审顺利通过。在城建北方公司组织的安全质量流动红旗季度评比中连续三季度质量流动红旗留在了首体项目。

项目部在公司技术质量部门倡导下成立了QC质量活动小组，在实际施工当中发挥了重要作用。QC小组不仅解决了部分施工质量通病，而且为项目部创造了一定的经济效益。

#### >四、科技创新：

在公司技术质量部门的直接领导下通过优化设计图纸、优化施工方案、使用施工设施安全技术软件和PKPM项目管理软件等，不仅是施工质量得到了保证，同时减少了不必要的安全隐患，还取得了较好的经济效益。

#### >五、目前存在的主要问题：

目前项目部技术管理人员普遍比较年轻，施工资历比较浅。另外组织、协调能力有待于提高，对装修工程不太精、沟通能力欠缺，对水电、空调、消防等非本专业知识比较陌生。

#### >六、今后的奋斗目标：

在公司技术质量部门的领导下团结一致，积极开拓进取，与时俱进，从成本管理、质量管理、安全管理、文明施工管理及人性化管理等方面入手，积极探索并努力实践管理创新、科技创新，尤其把科技创新作为未来的重点，为项目部及企业创造更多的利润。

北京城建北方首体项目部

技术质量部xx年6月25日

## 监理工作总结概况13

### >一、工程概况

xxxx有限公司厂房、研发楼工程位于xxxx工业园区内，由桩基工程、土建工程、钢结构工程等组成。

该工程分为1#、2#、3#、4#厂房及研发楼工程，总建筑面积约39000平方米。土建工程包括大楼主体框架、厂房及大楼室内外安装工程、强电、给排水工程等。内外装饰工程包括大楼内墙地砖、墙面油漆、门窗、楼梯扶手工程等。

### >二、监理组织机构

受建设单位委托，我公司从工程施工准备阶段开始介入该项目的监理，为更好地履行监理合同目标，根据工程特点设置了项目监理组织机构，实行总监理工程师负责制，配置总监理工程师1人、专业监理工程师2人。并编制了详细的《工程监理规划》及《监理实施细则》，建立了完善的监理规章制度，如岗位职责、内部监督管理制度、监理人员廉洁自律制度、监理人员工作守则、监理工作程序等，使监理人员的岗位职责明确，工作积极，以高度的责任感和过硬的专业技能投入到监理实施工作中去，力争为建设单位提供高素质的优质服务。

### >三、监理合同履行情况

该工程监理从20xx年6月21日开始进入准备工作，20xx年月日正式竣工验收，共x天。

项目开始时，监理人员认真学习并熟悉合同条款。在项目建设过程中，对合同确定的项目的质量、工期、成本等执行情况进行及时分析和跟踪管理，合同执行有偏差的，及时向建设单位报告，并向承建单位提出意见，要求整改到位，督促各方严格履行合同。

#### （一）工程质量控制

为确保工程质量，监理组人员确立了以预控为主、跟踪监控、监帮结合的方法对工程质量进行控制，主要体现在：

##### 1、严把预控关

熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织方案，特别是质量保证体系，安全保障措施及人

、材、机资源的配置是否满足工程施工的要

求，并在施工过程中督促实施，在符合现行规范、标准要求后才允许进入下一工序的施工，确保了施工安全及工程质量。

## 2、实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核质保“三证”外，按规定的频率进行现场见证取样，并见证送检，对不符合要求的材料坚决作退场处理，有效地保证了原材料质量，从而确保了每道工序、分部分项工程质量。

## 3、健全旁站制度

建立健全旁站制度，按批准的监理对关键部位实施旁站监理，在施工过程中对各工序进行严格检查，如对桩基工程沉桩施工、基础及主体工程混凝土浇筑、土方开挖及回填、墙屋面保温防水工程等进行了全方位的旁站监理，确保每道工序质量达到设计及规范要求。

## 4、强化工程验收管理

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程完成后，在施工单位自检合格后，及时申报监理部验收。如验收合格，签证并同意进入下道工序施工，否则必须整改到位。

严格检测、试验制度，原材料如水泥、砂、石、各规格钢筋钢筋、防水卷材、砼砌块、保温材料、电管电线等经检测其质量必须达到合格要求。结构性能检测如工程桩高、静载试验、砼试件试压、砂浆试件试压、钢结构探伤、高强螺栓抗滑移等，试验结果均满足设计及验收规范的要求。

通过从点及面的细致验收，有效地保证了工程质量，使该项目完成后一次通过竣工验收，并达到合同要求等级。

## （二）工程进度控制

### 1、把好总进度第一关

工程开工前，严格审核施工组织设计中人、材、机的配置是否满足本项目施工的总进度要求，是否满足合同工期要求，是否切实可行，并将审核意见报送建设单位批准。如在实施中因增减工程量等，施工单位及时调整报监理部审核后，严格按调整后的进度计划进行。

### 2、搜集信息、实施过程控制

施工过程中，及时检查对照施工进度是否按计划进行，每当实际进度比计划值滞后时，及时分析原因，重点分析劳动力、材料、机械设备的数量是否满足本阶段施工需要，找出原因及相应措施并与建设单位、施工单位进行分析原因，取得共识后督促实施，使工程按计划完成。

### 3、组织协调专业立体施工，避免互相阻滞影响施工

由于进场专业施工队伍多，根据各专业施工顺序积极协调，对各专业工艺搭接、穿插施工提前作出部署和安排，减少各专业施工互相推诿现象，并及时进行各专业中间验收，确保工程总进度计划。由于本项目监理人员配置合理、有针对性，处理问题及时恰当，有效保证了工程施工进度的顺利进行。

## （三）工程投资控制

项目监理组为了有效控制工程投资，制定了一系列切实可行的控制措施，严格控制工程变更，严格把好工程计量关等，其具体控制措施如下：

### 1、控制依据

设计图纸、文件、承包合同、招标文件、补充协议，经建设单位、监理签认的增减项目等计量文件及计算方法、计算规则。

## 2、控制措施

施工前严格进行图纸会审是否准确、合理，在经济技术上严格把关，将图纸未明确的项目在施工前予以明确，审查施工预算，减少工程预算编制后出现过多的修改变更。

严格控制工程变更，在确保质量的前，提出合理建议，发生修改变更时及时进行技术及经济分析论证，严格控制增加投资。

及时、准确签证确认隐蔽工程，为工程结算提供完善的基础资料，是投资控制的必备手段，如本项目在管桩施工时，坚持对每根桩进行核实验收，确认工程量，杜绝虚报现象。

### （四）安全文明施工的监管

积极做好安全文明施工管理的监管工作，整个施工过程中，没有出现安全事故，工程进展顺利，基本达到宿迁市文明施工要求。

### （五）信息及文档管理

在整个项目的建设的过程中，产生多种文件或文档，主要包括：

- （1）合同文件；
- （2）设计方案、实施方案；
- （3）产品文档；
- （4）过程中产生的各类文档；

（5）监理方产出的周报、月报、阶段总结报告、会议纪要、监理通知、监理建议等。信息及文档管理贯穿整个工程实施的各个阶段。监理方对合同、设计方案等工程依据性文档及时归档并便查；对各方的产出的过程文档进行接收、审查并转发给相关各方，保证了各方的沟通和信息共享；及时要求承建单位提交工程的阶段性成果文档，进行归档并及时提交建设单位；验收时要求整理提交最终的产品性文档；及时编制周报、总结报告、会议纪要等监理文档，提交建设单位并进行归档。保证验收资料信息的完整性，确保了系统建设各项活动的可追溯性以及类似工程的备查参考。

### （六）组织协调

xxxx有限公司厂房、研发楼工程涉及到的承建单位有两家，但是整个工程无总包单位，双方之间很容易发生扯皮现象。在项目建设过程中，监理方不但担负着建设方和承建方之间的协调工作，还担负着各承建单位之间的协调工作，使工程各方充分协作，有力地促进了工程的质量、进度、投资和安全的保证。协调的内容不仅仅体现在与业主单位和承建单位技术层面的交流与沟通，更多是在项目实施全过程中对各种管理组织层面的协调。监理方主要通过召开工程例会的手段处理：每周定期组织召开工作例会，要求各承建方按时参加，总结上周的工作计划实施情况，并分析工作过程中遇到的困难和存在的问题，监理方协调解决项目存在的问题。对于某项工作各方处理意见不一致时，组织各方对问题进行客观的分析和讨论，公平公正地做出科学客观的协调。整个工程监理方组织召开了42次工程监理例会，发出监理通知单31份，监理联系单8份，监理月报15份。监理的协调工作，为项目的成功实施扫清了一个又一个障碍，在关键时刻一次又一次推动了项目的进展，有效地促进了项目的成功。

## >四、工程质量的评价

各分项分部工程完工后分别组织了验收，各分项分部工程都实现了合同约定的建设内容，符合相关技术标准和要求，桩基工程、基础工程、主体工程、节能工程均有分部评估报告等，且各分部工程验收合格。

## >五、监理工作体会

### 1、认真负责热忱服务

监理工作应充分体现其为项目建设提供综合性服务，除“三大控制”目标外，合同管理、工程信息管理、组织协调缺一不可，监理目标的设置、实施、对比、纠正应贯彻在全过程中，本项目的建设，由于监理人员根据实际工程情况编制了监理规划，设置了质量预控点，目标明确、工作积极主动，在建设单位、设计、质监、各专业施工单位等众多参建单位中起纽带协调作用，监理认真负责的工作，赢得各方积极支持、配合，使项目建设得以顺利完成。

### 2、组织协调实现目标

各参建单位相互配合、对实现监理目标至关重要。在本项目监理中，由于各专业立体施工，互相配合要求严格，监理人员积极协调，使各专业队伍密切配合，从而使监理工作得到顺利开展，保证整个项目建设监理目标得到有效实现。

### 3、维护建设单位利益树立监理形象

项目建设监理过程中，监理工程师提出了一系列的合理化建议，既为建设单位节省投资，也体现了监理的高技术服务的宗旨，为建设监理事业树立良好的形象。

### 4、建设单位行为规范有利于工程建设监理

本项目建设监理工作的开展，建设单位行为规范起到积极的作用，在签订委托监理合同时明确建设单位和监理的职责、权、并按建设程序办事；使监理工程师能充分行使本职权利，为工程建设的“三控、二管、一协调”发挥积极的作用，使工程建设目标得到较好地实现。

## >六、结束语及建议

监理方在监理工作过程中，得到了xxxx的大力支持，各承建单位的相互协作和配合。在此，本监理部的所有成员对你们的支持和配合表示衷心的感谢！

## 监理工作总结概况14

我监理部自09年6月10日进场后，按照指挥部要求积极开展有关监理计量的相关准备工作，全面熟悉合同文件并掌握与计量支付有关的条款，特别是熟悉有关监理工程师在计量与支付方面的职责权限条款。在工作中根据合同条款，制定工程计量与支付程序，并严格按费用支付程序实施各种费用的支付管理，计量监理工程师严格遵守国家有关政策、法规，按照工程合同进行操作，保证所签认的每笔费用都有章可循。计量与支付的对象是工程量清单中的各工程细目，这些工程细目有一整套计量与支付办法，工程未经检查验收或检查验收不合格时，不能办理计量与支付。要把计量与支付工作作为一种控制施工质量的有效手段。做好计量与支付工作，还应加强计量分析，一方面及时发现计量工作中的问题，另一方面及时掌握工程进度，为进度监理和费用支付提供基础。对计量的方法是否恰当，计量的结果是否准确，以及是否有质量不合格的工程等进行分析，通过分析找出是否有多计、错计的部分，便于下次计量改正。日常计量管理工作中，将指挥部发放的有关工程计量的文件单独装订成册，随时查阅有关计量的各项要求。截止到目前为止，我监理部共审核动员预付款2期，上报共计3793万元，审核共计3793万元，已支付3793万元；工程进度款3期，提出监理审核意见12条（见附页），已按监理意见修改完毕，上报共计3673万元，审核共计3595万元，已支付1559万元；其中09年9月第一期工程款申请由于项目部尚不熟悉指挥部有关计量的各项要求，编制完成后多次由监理退回总包修改补充，完善后时间与09年10月第二期工程计量重合，经指挥部同意后9、10月合并为第一期。

>监理部重点从以下几个方面开展计量工作：

1、为了避免出现一些项目的重复计量或漏掉计量的现象，及时建立计量支付台账。首先要认真审核工程图纸数量并建立清单工程数量复核表，并将复核情况上报业主批准。其次，依据批准的清单工程数量复核表，建立原设计工程数量台账明细表（按承包商已批准的单位、分部、分项工程划分报告进行细化至每一个分项工程）及项目计量支付台账、变更台账（变更工程经批准后才能列入台账。同时，要输入批准文号、批准日期等内容）。这样，计量起来就方便、直观了，也不会再发生漏计或重复计量的现象了，而且还可以对工程进展情况有一个直观的掌握，有利于

对工程进度的控制。

2、按照合同中规定的工程项目和工程变更中的内容及合同文件规定的各项支付费用，在工程计量中，只计量合同规定的工程项目和工程变更中的内容及合同文件规定的各项应支付费用。对于合同以外的项目例如：承包人为方便施工所采取的施工措施，如增加的施工便道、场地绿化等超出图纸施工及因自身原因造成的返工工程量等将不予计量。

3、计量项目必须是已完工程或正在施工工程的已完工部分，且质量符合技术规范要求，已完工程或正在施工工程的已完工部分，如地连墙、灌注桩混凝土浇筑工程，必须在28d混凝土强度符合设计要求后，且内业质检资料齐全。监理工程师组织进行中间交验，质量验收合格的项目，方能进行计量。对于资料不齐全或质量不合格的工程，不管承包人以任何理由要求计量，监理工程师可坚决不予计量。

4、工程变更严格按照变更程序和变更管理办法办理，建立变更台帐，对已完工计量的变更数量随时登记，以免出现重计、漏计现象。

5、监理工程师对施工计量付款申请进行全面审核，首先审查报表格式和内容是否满足合同要求，各项资料、证明文件手续是否齐全；然后将工程量清单中的内容按各工程细目分项计算，并汇总各分项金额，以审查承包人所有款项计算与汇总有无错误，修正或删除不合理的部分，审查无误后，扣除该月应扣除的保留金、动员预付款、材料设备预付款、违约金等费用，计算付款净金额。

>综合以上工作我们认为在10年的计量工作中监理应在以下方面更好的改进：

- 1、进一步的加强自我学习，及时掌握国家及指挥部有关计量的各项管理规定。
- 2、尽快完成后续施工图纸的合同工程量与图纸工程量的转换工作。现场计量工程师初审后及时送交公司造价室审核，尽量减少错误几率。
- 3、随着工程项目的开展，计量工程师要更多的深入施工现场，了解各工作面的完成情况。
- 4、参加公司及指挥部组织的有关计量培训，提高业务水平。
- 5、督促施工单位完善计量工作程序，对工程量必须复核无误后方可上报。
- 6、主动联系公司造价室对项目部的技术支持，对计量监理工程师完成的计量审核进行抽查复核。
- 7、规范计量台账的建立，保证每笔支付资金都有源可查。

>指挥部管理工作的几点建议：

- 1、加快进度款的审批流转程序，为现场施工提供资金保障。第一期进度款监理审核时间为09年10月23日，工程处长审批时间为11月27日，分管指挥审批时间为12月8日，进度款到账时间为12月13日；流转时间总共为50天。
- 2、监理费按合同要求根据承包人批复的月计量，按季度汇总占合同总价的比例每季度支付一次，是否可以考虑指挥部的审批流转时间，修改为按承包人上报监理审核的月计量汇总。
- 3、进一步明确施工单位自购材料调差程序。
- 4、尽快确定甲控材料的三方采购合同。
- 5、定期组织各标段监理、施工计量工作的交流学习。

## 监理工作总结概况15

20xx年8月份，我监理部受公司委派至建业壹号城邦三期项目开展工程监理工作。一年多以来，我监理部严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标

准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

- 1、工程名称：
- 2、工程类别：
- 3、工程地址：
- 4、建设单位：
- 5、设计单位：
- 6、施工承包单位：

在本项目的监理工作中，我监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和相关专业技术标准、规范进行监理，围绕“三控制三管理一协调”的工作方针，在建设单位的领导、施工单位的配合以及我公司领导的长期关注下，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和礼貌施工，做好工程施工过程中各方的协调工作，圆满完成了本项目本年度的监理工作任务，基本情景如下：

1、质量控制方面：工在进行质量控制的过程中，遵循坚持质量第一的原则。根据相关的国家及有关部门颁发的有关质量管理方面的法律、法规性文件，工程承包合同文件，施工规范，本工程有关的检验评定的标准和方法以及设计图纸，确定质量控制工作程序；采取事前、事中、事后控制相结合的质量控制方法，对投入的物质资源的质量控制、施工过程的质量控制和工程产品质量的控制，以工序质量控制为重点、以保证分项工程质量和单位工程质量，进而确保工程项目质量。

2、进度控制方面：由于影响工程进度的因素很多。所以，本工程项目的监理机构进度控制的重点是对本工程的进度进行检查、评估和对局部具备施工条件的项目施工进度进行监督，消除承包商自身管理水平的影响。在消除承包商自身管理水平的影响时主要采用技术措施和合同措施，经过及时处理工程所遇到的技术问题尽可能地为施工单位创造条件；经过监理指令督促施工单位增加资源的投入，改善施工工艺，加快施工进度。

3、造价控制方面：严格审查施工单位申报的工程量并配合我公司造价及跟踪审计人员对现场的工程量进行确认，同时严格控制工程建设过程中的各种签证，对于施工单位不合理的签证要求一律不予办理。自工程开工以来，不良签证为零，对工程造价的控制基本得到建设单位的认可。

4、安全管理方面：“安全第一，预防为主”，安全生产、礼貌施工是施工过程中的一件大事。督促承包商对施工人员进行安全教育和安全技术交底。严格审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是贴合工程建设强制性标准。监督施工单位按经审查的安全技术措施和专项施工方案组织施工。在实施监理的过程中，发现存在安全事故隐患的，要求施工单位整改；情景严重的，要求施工单位暂时停止施工，并及时报告建设单位。每周组织的检查现场的安全礼貌施工，发现问题和隐患，督促施工单位限时整改。

5、合同管理方面：监理机构进场后由公司专业合同管理人员对本工程相关合同向项目监理人员进行了交底，总监理工程师组织监理人员认真熟悉了本工程相关合同，对合同进行了分析，充分理解监理部在项目管理工作中的职责、权利和义务，明确监理工程师与业主的分工与协作关系，以顺利地开展工作。分包单位进场施工前，严格审查了分包单位资质和人员资格，使合格的分包商业进场施工，确保工程的质量和合同的履行。在施工中公正地按合同条款开展监理工作，督促施工单位按照进行进度计划组织施工，确保项目工期，监理工程师根据合同条款审批进度款，防止超付。代表建设单位严格按照合同条款实施监理，监督施工单位按合同约定事项进行施工。

6、信息管理方面：在管理过程中，规定了信息管理流程，制定了各种管理制度，采取了经济措施、合同措施，促使承建单位及时地提交有关资料。并运用计算机等手段对各类信息进行管理，为工程的质量、进度、投资情景的评估和决策供给了可靠的依据。

7、本工程监理工作的实施，得到了市质监站、业主单位的大力支持。市质监站有关人员经常巡视施工现场，对一些重点部位和关键工序提出了质量控制的进取提议和要求，对保证工程质量起了重要作用。在此特向以上各单位表示衷心感激！

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员必须不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

## 监理工作总结概况16

转眼间，20XX年即将结束。我来xxx有限公司已经五个多月了，这段时间一直在xxx项目部任xxx一职，在xxx的领导和同事们的支持与帮助下，克服了施工单位人员管理难，施工质量差等问题。每天都能学到新知识，过得很充实，我现在就将这半年的工作情况总结如下：

### >一、监理工作的态度

在工作中我能够认真学习知识和相关规范，对开展专业监理工作起到了积极的作用。认真熟悉图纸、审核施工图纸设计，做好监理前期的准备工作，在施工过程中能从质量、进度、安全各方面进行控制，听从陈总监或张工（电气专业工程师）的正常工作安排；遇到工程施工中与图纸发生的矛盾和新问题，做到仔细查阅图纸变更等文件；能与施工单位进行良好的沟通与协调，相互配合、相互协作。

### >二、严格遵守监理工作的方针和规范

本着守法、公正、科学和诚信的原则，给建设单位做到监理工作的“三控制、两管理、一协调”的方针。加强对施工单位的监理工作力度，做好动态控制。在质量控制方面做了以下几点。

#### 1、质量控制。在施工中做好质量控制点的设置。

（1）关键部位或薄弱环节，一般要事先分析可能造成质量的问题原因，再针对原因制定对策进行预控。

（2）施工中的关键工序或环节及隐蔽工程、采用更改后的部位和新材料的部位或环节、施工中有难度的、施工条件或技术难度大的工序或环节。

（3）对施工人员的控制。监理中，对无资质、无证件、技术薄弱的施工人员应对其进行控制，重点监督；对施工材料的质量，因直接影响工程质量和安全，应对其质量与性能重点控制。（如：在浇注板面时，PVC管易被损坏，要求电气安装人员旁站看管）

#### 2、对施工单位做好技术交底的控制

（1）严格控制材料、成品、半成品、构配件的检验工作，杜绝了不合格产品用于工程中。

（2）审核施工单位的技术交底资料，了解现场交底情况，避免脱节，掌握施工单位的动态。

#### 3、对进场材料、构配件的控制

凡运到施工现场的原材料，进场前应向监理提交“工程材料/构配件/设备申报单”，同事附有产品出厂合格证及技术说明书，并由承包单位按规定要求进行检验的检验报告，经我们监理工程师审查并确认合格后，方可进场。

#### 4、进度控制

提醒施工单位不要多次换人，要增加先进的机械（如要增加弯管机，液压开孔器等），督促施工单位调整人员、机械，为保证总工期奠定基础。

#### 5、工程施工的质量验收

工程施工质量验收是工程建设质量控制的一个重要环节。

（1）线管敷设：PVC20、16管用量最多，在敷设时间距不准、弯角过小、对接不涂胶、接头处未绑扎、刻线槽的宽度不够、恢填充鼓现象。这些问题几乎在现场查看时天天约束。

(2) 配电箱安装：配电箱的预留洞，电工与砌体工长的工作协调不到位，预留洞不符合要求，导致工人开槽对墙体严重损坏；

(3) 各种暗合的安装：

- 、插座暗盒对距地高度不准，墙面几个暗盒安装的不在一个平面。
- 、空调、洗衣机、除油烟机、热水器的高插暗盒高度不准；
- 、开关暗盒位置较乱。

进户门口对讲分机盒与开关盒间距太小这样的问题在巡查时都一一纠正。

(4) 防雷接地系统安装

有的均压环搭接长度不够，且为单面焊。均压环要求：

扁钢的搭接长度不应小于其宽度的二倍，三面施焊，当扁钢宽度不同时，搭接长度以宽的为准；

圆钢的搭接长度不应小于其直径的六倍，双面施焊，当直径不同时，搭接长度以直径大的为准；

除埋设在混凝土中的焊接接头外，其他均应有防腐

更多工作总结 请访问 <https://xiaorob.com/fanwen/zongjie/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发